

PLAYERS OF LIFE

BUSINESS & LIFESTYLE



ANTONIO ORTIZ

Al frente de Grupo Lujor

DICIEMBRE 2012 - ENERO 2013

\$40.00 MEX \$2.50 US \$3.50 CAN



TORREÓN

LEGAL

Abogados y Notarios
de excelencia

TRAVESÍA

Las ciudades más
visitadas de EU

COMPARTE LOS
AROMAS & SABORES
DE ESTA NAVIDAD



HAZ LA PRUEBA &
REGALA LO MEJOR DE
VINOTECA.



Vinoteca Torreón

Bvd. Independencia No. 1111 L-26

Col. Granjas de San Isidro

T. 718 1997 y 717 2338

hazlaprueba.com vinoteca.com



La distinción es no excederse.



GALERÍAS
LAGUNA.
NUESTRO LUGAR.



Venga a conocer El correo de Santa

Lo invitamos a descubrir la magia
de Santa para recibir todas
las cartas en nuestro set navideño
y disfrutar las mejores opciones
para comprar sus regalos.

¡Le va a encantar!



¡Qué gusto da!



GALERIAS LAGUNA



www.galerias.com/GaleriasLaguna



MAESTRÍAS

Administración y Alta Dirección
Administración de Proyectos
Desarrollo Humano
Diseño Estratégico e Innovación
Historia de la Sociedad Contemporánea
Ingeniería en Calidad
Mercadotecnia
Procesos Educativos
Terapia Familia



ESPECIALIDADES

Ingeniería Solar
Innovación Agroindustrial
Metalurgia y Materiales

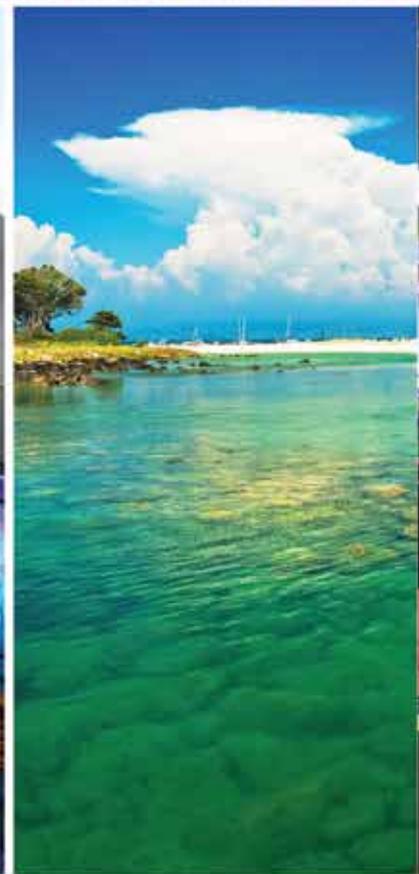
DOCTORADO

Investigación de Procesos Sociales

IBERO
TORREÓN®

Informes: (871)705 1068
www.iberotorreon.edu.mx

El evento turístico del año



- **Fita 2012** contó con la participación de más de 2,600 expositores, representando a cerca de 800 empresas.
- La feria fue visitada por más de 60 mil personas interesadas en el sector turístico.
- Se institucionalizó la segmentación por producto a través de la creación de pabellones temáticos: Fita Adventure, Fita LGBT, Fita Interactive, Fita Race, Fita Gourmet.

Expo Bancomer Santa Fe



www.fitamx.com

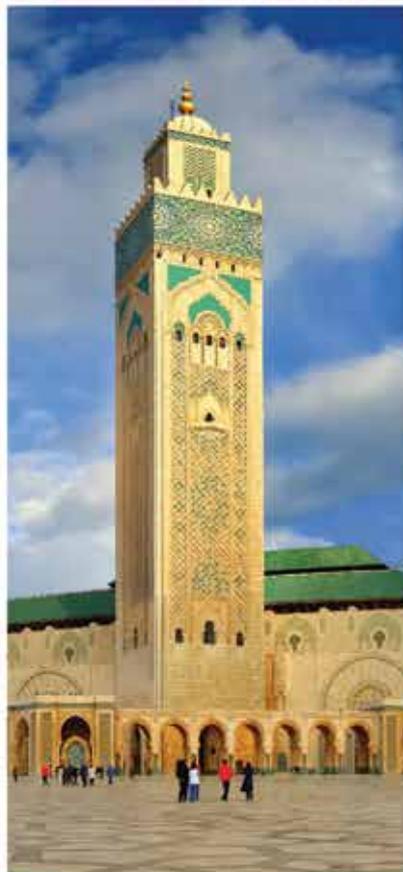




Fita

Ciudad de México
Feria Internacional
de Turismo de las Américas

26-29
sept **2013**



Fita 2013 te espera del 26 al 29 de septiembre
Participa en el mejor escaparate internacional de turismo





"El futuro tiene muchos nombres, pero el mejor de ellos es la oportunidad"

Víctor Hugo
(escritor francés)

DIRECTORIO CORPORATIVO

DIRECCIÓN GENERAL

Maurice Collier de la Marliere / Alejandro Martínez Filizola
e: maurice@grupomacom.com / e: alejandro.martinez@grupoplayers.com.mx @AlexMtzFilii

GERENCIA EDITORIAL

Mariana de los Angeles Ramírez Estrada e: mariana.ramirez@grupoplayers.com.mx

GERENCIA CREATIVA

Mariana Serna e: mariana.serna@grupoplayers.com.mx

GERENCIA DE DISEÑO

Edgar Piña Ontiveros e: edgar.pina@grupoplayers.com.mx

ASISTENTE DE DISEÑO

Roberto Carlos Luján Flores e: roberto.carlos@grupoplayers.com.mx

GERENCIA ADMINISTRATIVA

Mónica Álvarez Carrillo e: monica.alvarez@grupoplayers.com.mx

SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA

Mario Rivera e: mario.rivera@grupoplayers.com.mx

GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS

Pamela Reyes e: pamela.reyes@grupoplayers.com.mx

GERENCIA DE MARKETING

Mara Fajer Alonso e: mara.fajer@grupoplayers.com.mx

ASISTENTE DE MARKETING

Mónica Gallardo Gurrola e: monica.gallardo@grupoplayers.com.mx

GERENCIA DE MEDIOS ELECTRÓNICOS

Bárbara González e: barbara.gonzalez@grupoplayers.com.mx

PLAYERS OF LIFE TORREÓN

DIRECTOR EJECUTIVO José Alberto Arriaga Wiley e: jose.arriaga@playersoffife.com

GERENTE COMERCIAL Raúl Ontiveros e: raul.ontiveros@playersoffife.com

EJECUTIVOS COMERCIALES

Bibiana Villagrana e: bibiana.villagrana@playersoffife.com

Karina García e: karina.garcia@playersoffife.com

Mariana Lozano e: mariana.lozano@playersoffife.com

Arelí Giacomán e: areli.giacoman@playersoffife.com

GERENTE EDITORIAL Ana Cristina Sánchez e: cristina.sanchez@playersoffife.com

ASISTENTES EDITORIALES Giovanna Yong / Gabriela García

GERENTE DE DISEÑO Miguel Ángel Sánchez Sánchez e: miguel.sanchez@playersoffife.com

ASISTENTE ADMINISTRATIVA Angélica Santillán e: angelica.santillan@playersoffife.com

ASISTENTE ADMINISTRATIVO DE CRÉDITO Y COBRANZA Martín Urbina e: martin.urbina@playersoffife.com

FOTOGRAFÍA

Arturo Morán

ASESOR DE IMAGEN Waldo Paredes

FOTOGRAFÍA SOCIALES Javier Salas

LOGÍSTICA Juan Pablo Martínez Reyes

COLABORADORES

Fernando M. González Ruiz / Paulina Giacomán / Fernando Villa / Roberto Morris / Zita Horváth

Jorge López / Javier Navarro Velasco / Edgar Tejeda / Carlos González Cabral / Leopoldo Gama

Jacinto Faya Viesca / Equipo de Análisis de Wealth Management Research de UBS

Arturo Castañeda / Víctor Soulé / Israel Garza / Pilar Faedo / Javier Prieto / Carlos Viesca

Press-Club Pfizer / Héctor Hernández Flores / Humberto Guajardo / Carlos Gregorio Ramírez

Raúl Blackaller / Judith Hernández Sada

VENTAS Y SUSCRIPCIONES ventas@playersoffife.com / suscripciones@playersoffife.com

TORREÓN Tels: (871) 192 34 34, (871) 192 47 67, (871) 228 00 30 y 31 Ocampo 24 ote., Col. Centro 27000 Torreón, Coahuila

MONTERREY Tels: (81) 1522 0536 / 37

IZA Business Center Plaza 02 Vasconcelos Av. Vasconcelos 150 ote. Col. del Valle, San Pedro Garza

García, NL

CHIHUAHUA Tels: (614) 200 37 08 / 09 Lateral Ortiz Mena 1607 2°Piso Colonia Residencial

Campestre 31238 Chihuahua, Chihuahua

LEÓN Tels: (477) 293 8820 y 21 Blvd. Juan Alonso de Torres 2303 Col. Panorama, 37160 León,

Guajuato

PUNTO DE VENTA

REPRESENTACIÓN EN CANCÚN Tel: (998) 848 2271

Calle Crepúsculo 2, Residencial Alborada, 77156 Cancún, Quintana Roo

Nadia González e: nadia.gonzalez@playersoffife.com

REPRESENTACIÓN EN MÉXICO, DF Cel: (55) 3522 3564

Carr. México-Toluca 2846, Col. Vista Hermosa, 05100 México, DF

Martha E. Ortiz e: martha.ortiz@playersoffife.com

PLAYERS of life. Marca Registrada. Año 7 No. 82. Fecha de publicación: 1 de diciembre de 2012. Revista mensual, editada, publicada y distribuida por Grupo PLAYERS. Av. Ocampo 240 ote., Col. Centro, 27000 Torreón, Coahuila. México.

Editor responsable: Mariana de los Angeles Ramírez Estrada. Reserva de derechos: 04-2009-092408373300-01. Reserva de título INDAUTOR: 04-2012-053009512000-102. Certificado de Licitud de Título y Contenido: 15631. Título de Registro de Marca: 1005840. Publicación inscrita al Padrón Nacional de Medios Impresos. Impresa en México. Grupo PLAYERS investiga sobre la seriedad de sus anunciantes, pero no se responsabiliza de la publicidad y ofertas relacionadas con los mismos. Cada uno de los colaboradores es responsable directo de la información que facilita para ser publicada. Todas las colaboraciones reciben corrección de estilo. Prohibida su reproducción parcial o total.

IMPRESA EN MÉXICO - PRINTED IN MEXICO TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS. ALL RIGHTS RESERVED.

www.playersoffife.com



(871) 707-4200

ventas@carmonaimpresores.com.mx

01800-228-2276 / 01800-228-2676

Encontrarnos en la frontera entre el final de un ciclo y el punto de partida del siguiente, es un momento especialmente fructífero para la reflexión acerca de logros y proyectos, aciertos y puntos de mejora, consolidación y cambios que debemos hacer. Estar abiertos a tomarnos un instante para dedicarlo a dialogar con nosotros mismos es indispensable para que las relaciones con los demás sean más sólidas. Ojalá no dejemos de hacerlo.

En este ambiente de análisis quisimos abrir de nueva cuenta en nuestra revista un espacio al tema Legal, en que brindamos trascendente información acerca del papel de renombrados Abogados nacionales y locales, así como de especialistas tan relevantes como los Notarios, todo con el objetivo de aportarte opciones de valor al recurrir a los profesionales del derecho.

La época de Navidad y Año Nuevo abre la posibilidad de viajar para vivir las fiestas en ciudades que ofrecen atractivos acorde a la temporada. Nuestra estrecha relación comercial con estados Unidos incluye al turismo, ya que en este rubro México es

la segunda fuente de visitantes internacionales para Norteamérica. En la sección Travesía te damos a conocer el top de las urbes que debes conocer en el vecino país del norte, con base en la cantidad de los vuelos que parten de nuestro territorio a esas urbes.

Buscando reconocer en esta época el esfuerzo de quienes logran cumplir sus metas, aparece en portada Antonio Ortiz Domínguez, empresario lagunero al frente de Grupo Lujor, y segundo franquiciatario de Domino's Pizza más importante en México. En Historias de Éxito nos comparte la manera en que ha logrado posicionar su empresa en un lugar privilegiado a nivel nacional, gracias a su entereza, trabajo y visión.

Por supuesto, también hemos preparado una edición dedicada a ofrecer contenidos de excelencia en *business* y *lifestyle*, para que los disfrutes y mediante ellos, recibas el mejor obsequio que podemos entregarte: la calidad editorial que permanentemente buscamos en PLAYERS of life. ¡Felices fiestas, llenas de paz y armonía, y todos los buenos deseos de nuestro equipo para el 2013!♥

José Alberto Arriaga Wiley @pepearriaga

FE DE ERRATAS: En la página 140 de la edición de noviembre de 2012, en la sección Socialité se mostraron las fotos de los asistentes a la conferencia de Andrés Oppenheimer. En la cuarta foto de la primera columna apareció Angélica Rodríguez, cuyo nombre fue cambiado erróneamente por Sra. de González. Por este medio nos disculpamos con todos los involucrados.



LO NUEVO EN CHEVROLET SURMAN LAGUNA

Nueva Colorado 2013



Nuevo Malibu 2013

VEN Y CONÓCELOS



VEN POR TU PRUEBA DE MANEJO

Nueva Trax 2013

Consulta equipamiento y especificaciones técnicas de estos modelos con tu Distribuidor Autorizado Chevrolet. Las fotografías que aparecen son de uso ilustrativo.



SURMAN LAGUNA

Gómez Palacio

Bvld. Miguel Alemán 400 pte.
Tel. 175-0202

Torreón

Bvld. Independencia 3443 ote.
Tel. 750-5002

www.chevroleturmanlaguna.com.mx

42 Travesía

- 44 Nueva York
- 45 Las Vegas
- 46 Los Ángeles
- 47 Houston
- 48 Miami



URBES PARA CONOCER
EN ESTADOS UNIDOS
Las ciudades más visitadas

57 Legal

ABOGADOS NACIONALES

- 58 Brito Anderson, SC
- 59 Basham, Ringe y Correa
- 60 Baker & McKenzie

ABOGADOS LOCALES

- 61 Arredondo Abogados
- 62 Roel Asociados
- 64 Asesores Legales Laguna
- 66 S. Susana Aguirre Mier
- 68 Bufete Sifuentes y Cía.

NOTARIOS

- 70 Notaría Pública 21
- 72 Todd, de la Garza y Torres, SC
- 74 Notaría Pública 19



14 SPOTLIGHT

INSIDE

34 ESTILO & GENTLEMAN Vacaciones en invierno



40 DELICATESSEN Vinos espumosos



ACTUALÍZATE

- 82 **ADVANCE**
Estudios Churubusco en Durango
- 86 **VIVENDUS**
El Campanario

VITAL

- 118 **SALUD**
Estenosis traqueal
- 120 **PAREJA**
¿Amor o dependencia?

PODER

- 122 **POLÍTICA LOCAL**
De plazas y calles
- 124 **MÉXICO HOY**
Puntos más sensibles de la reforma laboral

PLAYERS of life-Revista Torreón dice: Conoce a nuestros 5 en los 30: Jóvenes Líderes en La Laguna
Jorge Acoستا responde: ¡Qué bien! Felicidades Abraham por esta portada
Alejandra Gallardo Galván responde: Me encanta cómo cantas y más que seas de Torreón, de donde son los chavos más guapos como tú ¡Felicidades!



PLAYERS of life-Revista Torreón dice: Llegar a la tercera edad significa revitalizar nuestro espíritu y gozar de tiempo, es por eso que en nuestra edición de noviembre te mostramos las mejores casas de retiro
Blanca Esthela responde: Un sincero reconocimiento a Centrito por su calidad humana, atención y cuidados hacia nuestros queridos adultitos ¡Gracias María Elvira, Jessi, Ricardo y colaboradores especiales!

 twitter.com/playerstorreon

@fach84

RT @playerstorreon: Conoce nuestros 5 en los 30 en la edición #PLAYERSnov // ¡Muy recomendable, me acaba de llegar!

@CCILagunaAC

Un reconocimiento a @playerstorreon por promover y fomentar en sus espacios a personas e instituciones con un fiel compromiso social

@playerstorreon responde: Es un honor para nosotros mostrar historias de compromiso social

@annaportaales Desayuno de presentación media kit @playerstorreon @charmtorreon



@jorgeavilam:

@AlexMtzFili @germdro @marafajer @playerstorreon Muy agradecido con la confianza y atención

@changarrin responde: [...] tras excelente Taller#SocialMedia ¡@playerstorreon se anota 10!#RT #Fb

100% de descuento al pagar en las Finanzas Quimex y Silhouettes. El descuento del 25% aplica solo para las colecciones de Fábriques de Nuevos y 200% de descuento al pagar en las Finanzas Quimex y Silhouettes. El descuento del 25% aplica para todas las marcas de HunterDouglas. No aplica en tiendas Departamentales, ni marcas sin licencia. Disponible en el portal de comercio electrónico de HunterDouglas. No aplica en tiendas Departamentales, ni marcas sin licencia y no es acumulable con otras promociones. Preparar con tienda formosa y contactar en la promoción. Vigencia del 1° de Diciembre del 2012 al 31 de Enero del 2013.

CORTINA
SILHOUETTE®
hunterdouglas.com.mx



HASTA

25%*

DE DESCUENTO

DUETTE®
SILHOUETTE®
ENROLLABLE
ROMANA
PANEL GLIDE
SOFT ROMAN
MOTORIZACIÓN

Y ACÉRCATE
AL RINCÓN
DE OFERTAS

THE ART OF WINDOW DRESSING

BERSA (871) 713-9590 • CIMACO 4 CAMINOS (871) 747-2262 • DOMANI (871) 718-4803
ESPACIOS (871) 721-9521 • GELSA (871) 722-0367 • NOVART (871) 720-2252

HunterDouglas®

CORTINAS | PERSIANAS | TOLDOS



SPOTLIGHT

HISTORIAS DE ÉXITO **76** *Antonio Ortiz*

Con 40 años de edad, Antonio Ortiz se ha consolidado como uno de los empresarios laguneros más prometedores. Al frente de Grupo Lujor, trabaja día con día para convertirse en el principal franquiciatario de Domino's Pizza en el país, así como en la expansión de los comedores industriales Ifood, de la planta Ifood Packing y la recién llegada a México Wingstop.



16 PERFILES
Oscar Fraustro



18 →

PERFILES
Oscar Mejía

20

AS BAJO LA MANGA

Valeria Córdoba y Rodrigo Murra



22 EJECUTIVOS EN ASCENSO
Raúl Arizpe Wolf



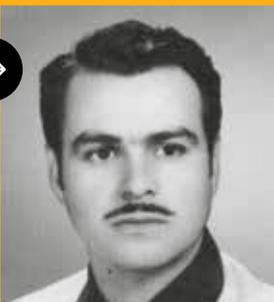
24

COMPROMISO SOCIAL
Martha Medina



26

PLAYER DEL AYER
Eduardo José García Flores



28

FINISH
Rogelio y Susy Dingler



30

PANEL
Carlos Romo





Guárdame
el secreto...

Joyas TOUS

TOUS

joyeros desde 1920

Torreón. Galerías Laguna T. 87 1750 8488



Oscar Fraustro

DESTACADO GOLFISTA

Oscar Fraustro nació en el DF, el 14 de junio de 1982. Chihuahuense por adopción, ya que llegó a vivir a esta ciudad desde sus tres años y fue ahí donde aprendió a jugar golf. En 1996, después de jugar golf en la Gira Infantil/Juvenil de México por varios años, decidió irse a la academia de David Leadbetter, en Florida, donde comienza a practicar con los mejores “juniors” de Estados Unidos y descubre que es algo a lo que se quiere dedicar por siempre.

“ EL GOLF ES MI VIDA, ES LO QUE SOY. GRACIAS A ESTE DEPORTE HE TENIDO LA OPORTUNIDAD DE CONOCER MUCHÍSIMOS PAÍSES, CULTURAS Y PERSONAS DE CASI TODO EL MUNDO. ME HA DADO UNAS EXPERIENCIAS INCREÍBLES Y TODAVÍA NO LLEGA LO BUENO ”

Para Oscar todas las experiencias son buenas, no existen los fracasos, pues está convencido de que de todas las vivencias se aprende. Comenta que en el golf se gana muy rara vez, por lo que tienes que saber “perder”, sacar provecho de los errores y enfocarte en lo positivo. Recientemente ganó en tres etapas de la Gira Negra Modelo, quedó en segundo lugar en dos más y en las dos restantes acabó dentro de los primeros 10 lugares. Sus principales patrocinadores son Titleist, True Linkswear, Sub 70, Druh Belts and Buckles, Grupo Roga, AlSuper y Ochoa Golf Academy.

“Ha sido un gran año, muy consistente, las tres veces que gané fueron un reto, sin embargo, el más grande se presentó en el





segundo torneo del año en Bajamar, Baja California. Después de 12 hoyos iba ganando cómodamente y el cierre del campo es difícil, sobre todo con viento. Cometí unos errores y llegué al hoyo 18, un par cuatro muy difícil, teniendo que hacer par para empatar el torneo. Un error más y perdía, pero pegué dos grandes tiros al *green*, más dos *putts*, hice lo mismo en el desempate y finalmente gané”.

Lamentablemente Oscar no pudo participar en la última etapa de la Gira Negra Modelo, ya que en septiembre comenzó la PGA Tour Latinoamérica y estuve jugando en Sudamérica.

“Mi objetivo profesional es llegar al PGA Tour y la gira PGA Tour Latinoamérica es mi primer escalón para lograrlo. Es una oportunidad que había estado esperando. El PGA Tour Latinoamérica me da la oportunidad, a través de una temporada de varios torneos, de demostrar que tengo el juego para estar en las mejores giras del mundo y de calificar a la gira Web.com, que es la gira anterior al PGA Tour. Hasta el momento voy en segundo lugar y espero continuar con los buenos resultados lo que resta del año”, finalizó.♥



RESULTADOS 2012 PGA LATINOAMÉRICA		
TORNEO	CIUDAD	LUGAR
▲ Mundo Maya Open	▲ Mérida, México	▲ 2
▲ Transamerican Power Products	▲ Monterrey, México	▲ 13
▲ Arturo Calle Colombian Open	▲ Bogotá, Colombia	▲ T21
▲ Brazil Open	▲ Sao Paulo, Brasil	▲ MC
▲ Roberto de Vicenzo Copa NEC	▲ Buenos Aires, Argentina	▲ 2
▲ Lexus Open	▲ Lima, Perú	▲ T26
▲ Dominican Republic Open	▲ Punta Cana, República Dominicana	▲ 2

Oscar se encuentra actualmente en el segundo lugar de la Clasificación General del PGA Latinoamérica

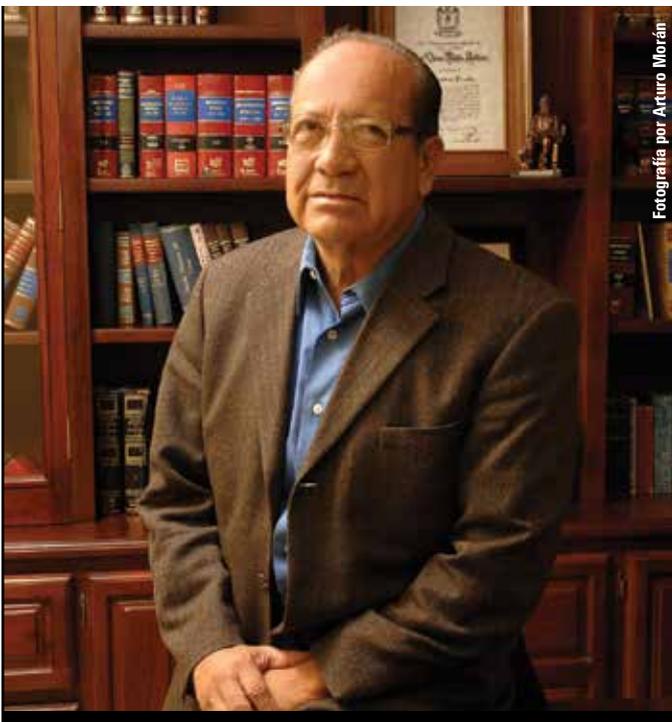




Oscar Mejía Robledo

Presidente del Colegio de Abogados de La Laguna

Maestro en Derecho Laboral, Derecho Penal y Juicio de Amparo, ha dedicado toda su vida al ejercicio de su profesión. Con más de 40 años de trayectoria hoy se encuentra al frente del Colegio de Abogados en nuestra región, buscando hacer de este organismo la amalgama de todos los profesionales de la ley en la Comarca.



Fotografía por Arturo Morán

Inició como abogado de postulante, para posteriormente desempeñarse como Actuario de la localidad, Asesor Jurídico de la Presidencia Municipal y Juez de Primera Instancia en materia penal. Esencialmente se ha dedicado al ejercicio profesional libre, sin embargo, su pasión por la investigación y cátedra le han permitido crear una trayectoria de 30 años en la docencia en instituciones como las Universidades Autónoma de Coahuila, Autónoma de La Laguna, del Valle de México y Metropolitana del Norte de México, ésta última en la ciudad de Reynosa, Tamaulipas.

“A mí me han marcado mucho los derechos fundamentales, tanto los contenidos en la Constitución como en el Tratado de los Derechos Humanos, de hecho 90% de mi actividad profesional está encaminada al juicio de amparo. El estudio de cada caso me resulta apasionante y me enorgullece la confianza que me ha concedido el Poder Judicial Federal para resolver conforme a derecho”.

Miembro fundador del Colegio de Abogados, se ha desempeñado como Tesorero, Consejero y desde hace dos años, Presidente del organismo. “Nuestra misión abarca esencialmente la integración de todos los profesionistas del derecho en un solo organismo, y desde luego la vinculación de nuestra profesión con el ejercicio del poder, sugiriendo, criticando, haciendo análisis y propuestas sobre las diversas legislaciones. Desde mi gestión me he encaminado a vincular el Colegio con las instituciones educativas y la sociedad”.

“Cuando amas lo que haces, lo demás viene por añadidura”

Seguro de que la unión hace la fuerza, con más de 50 integrantes activos en el organismo, Óscar busca que todos los abogados de la región se unan y así realizar de mejor manera la gran responsabilidad que implica su profesión: mantener el orden dado por las normas que rigen a la sociedad.

“Debemos aceptar que el deber ser que anhelamos se construye mediante acciones, y la única manera de hacer de esta realidad el mundo que esperamos, es mediante nuestra participación. Éste es nuestro reto inacabado y buscamos vencerlo permanentemente”.

Con el objetivo de que la preparación sea la base de su trabajo, las acciones emprendidas por el organismo en los últimos años se han encaminado a la organización de conferencias y ponencias de grandes personajes del gremio, así como al apoyo en la creación de instalaciones universitarias para el ejercicio de su profesión.

“Desde mi punto de vista, un buen abogado debe someterse al cumplimiento de los 10 mandamientos propuestos por Eduardo Couture. De esos, el décimo se refiere al amor hacia tu profesión, yo cambiaría un poco el orden y pondría éste por encima de todos, pues cuando amas lo que haces, lo demás viene por añadidura”.



Oftalmología
Del Rosario

Paseo de la Rosita No. 915
Col. Campestre La Rosita
721.2227 / 721.5252
oftalmologiadelrosario@yahoo.com.mx



GET YOURS

BURBERRY BOSS EMPORIO ARMANI BVLGARI GIORGIO ARMANI
CHANEL DOLCE & GABBANA CARRERA GUCCI BAKLEY BY MARC JACOBS



30%

de descuento en lente solar

CHANEL, DOLCE & GABBANA, GIORGIO ARMANI, VERSACE, BURBERRY, PRADA, GUCCI.

Descarga el cupón

*Se aplican restricciones

Facebook/Oftalmologiadelrosario/ Enterate de las mejores promociones





Rodrigo Murra y Valeria Córdoba

Superkarnes La Mexicana



Fotografía por Arturo Morán

Con 27 y 25 años de edad respectivamente, Rodrigo Murra y Valeria Córdoba se han abierto paso en el mundo de los negocios con la fuerte convicción de que con trabajo y constancia el éxito se vuelve cotidiano.

“Nuestra clave para trabajar bien en equipo es la eficaz comunicación que tenemos entre nosotros, además del respeto hacia lo que cada quien está encargado de hacer”.

Licenciados en Administración de Empresas y en Derecho, adquirieron Superkarnes La Mexicana con la confianza de que el negocio ofrecía una gran diversificación y una fuerte posibilidad de crecimiento.

Dirigida a la venta de carne, especialmente de res, La Mexicana destaca en su giro por la calidad, atención al cliente y sobre todo, por los precios competitivos que ofrece, al ser además de distribuidor, productor de su propia carne.

Valeria y Rodrigo mencionan que los

primeros pasos a seguir para iniciar el negocio fueron la investigación de las necesidades de los futuros clientes y el establecimiento de una gran diferencia competitiva de sus productos. “El mayor reto fue la acreditación de las tiendas, así como el posicionamiento de la marca, que gracias a la calidad constante y a la atención al cliente, cada día es mayor”.

“Tenemos mucha comunicación entre nosotros y respeto hacia nuestras responsabilidades”

Actualmente La Mexicana cuenta con tres sucursales: una localizada en Villa Jarandanas, otra en Gómez Palacio, y la recién inaugurada en Los Viñedos. “Hemos

tenido gran apoyo de parte de la sociedad, porque se han dado la oportunidad de conocernos y recomendarnos con más personas. Hay días en que las tiendas están llenas de clientes, con ese simple hecho supimos que nuestro proyecto podría llegar a ser tan exitoso como pensamos”.

Con el objetivo de brindar a la gente carne de excelente calidad al mejor precio, tienen como meta principal abrir cuantas carnicerías al año sea posible. Para el 2013 proyectan la apertura de dos sucursales y más adelante planean concesionar o franquiciar el negocio, con la intención de tener presencia en toda la República mexicana.

“Somos una empresa lagunera y tenemos la convicción de que se debe apoyar la economía de la región, pero más que nada, creemos que deben probar nuestro concepto, porque el servicio y la calidad en los productos que ofrecemos están garantizados. Como dice nuestro lema: la calidad no es casualidad”.

NO DAN GUERRA GANAN LA BATALLA



Ahora con nuestras tres armas somos prácticamente invencibles:
Cabina Doble, Cabina Sencilla y Chasis Cabina.
Los mejores vehículos de trabajo con increíbles costos de mantenimiento,
entrega inmediata y con un precio que destruye a cualquiera.

 ToyotaLaguna

HILUX 13

¡A LA CARGA!

TOYOTA LAGUNA

Blvd. Independencia 2200 Ote Col. Estrella
T.747.27.00 Torreón, Coah



 **TOYOTA**
Mejores momentos



Raúl Arizpe Wolf

Gerente de Planta Johnson Controls

“La única forma de ascender en una organización es mediante una actitud de servicio, respondiendo de manera rápida y trabajando arduamente en equipo”



Fotografía por Arturo Morán

Se considera que el primer trabajo en el que te desempeñes, además de brindarte un panorama del mundo profesional, te dará un cúmulo de experiencias para reconocer tus fortalezas y debilidades. Para Raúl Arizpe Wolf ingresar a Johnson Controls implicó también una oportunidad en el cumplimiento de todas sus metas.

Ingeniero Industrial con Maestría en Administración por la Universidad Iberoamericana, Raúl Arizpe Wolf ha logrado consolidarse como una pieza clave en la planta de Torreón de Johnson Controls. Ingresó a la empresa como practicante, y poco a poco ha sabido demostrar que con las habilidades y actitud necesaria, el progreso llega con facilidad. “Toda mi vida profesional he estado en esta empresa, solo sé hacer baterías. Estuve como practicante durante seis meses apoyando en la traducción de videos de capacitación justo cuando la planta estaba arrancando. Posteriormente tomé el puesto de Supervisor de Producción, de ahí pasé al área de Procesos y luego a la Gerencia de Calidad. En el año 2000 me promovieron en Monterrey como Gerente Corporativo de Calidad y después de unos años pasé a Gerente de Planta de la Unidad de Plásticos. En el 2005 me nombraron Gerente de Planta en Celaya, para volver después a Monterrey como Gerente de Planta en Escobedo y finalmente regresar a Torreón en el 2010 para dirigir esta planta”.

Enamorado de su trabajo, busca cumplir todas sus metas y superar los obstáculos que surgen al dirigir a más de 500 personas en una de las empresas líderes a nivel mundial en el suministro de baterías para vehículos. “El principal reto que debí superar al regresar a Torreón fue adaptarme a una empresa ganadora, conocer sus logros y sobre todo, mejorarlos. Disfruto mucho el ajetreo diario de mi trabajo y la satisfacción de saber que las baterías que producimos están en automóviles nuevos y en el mercado”.

Como Gerente de Planta, Raúl está a cargo de todas las operaciones, tanto en materia prima como embarque final. Entre sus próximos planes destaca la consolidación de la planta en su liderazgo en productividad, pero principalmente, su crecimiento profesional en una empresa que cuida y valora el potencial de sus colaboradores.

“Para mí el trabajo es el granito de arena que aportas a la sociedad. Busco ayudar a todos los colaboradores con los que trabajo para que puedan desarrollarse profesionalmente. Creo que la única forma de ascender en una organización es mediante una actitud de servicio, respondiendo de manera rápida y efectiva, y sobre todo, esforzándose para resolver problemas y mejorar continuamente en equipo”.♥



carnes la laguna

...La Mejor Carne de México



¡El sabor de la Navidad!

Portafolios de Carne

¡Un regalo
de Navidad
muy original!



Parrilladas a domicilio

¡Reserva ya tu fecha para las
próximas Fiestas Navideñas!
**Atención personalizada del
chef de la casa Mario Poceroba.**



f /carneslalaguna
www.carneslalaguna.com.mx

Servicio a Domicilio



- Diagonal: 720-0940 y 720-0011
- Constitución: 716-7465 y 716-7781
- Saltillo 400: 720-8644 y 721-8216

- Aguascalientes: (449)251-4215
- Chihuahua: (614)410-1419, 410-1519
- Querétaro: (442)245-1716 / 19
- Zacatecas: (492)998-1516 / 17

- Gómez Palacio: 723-5400 / 01
- Independencia: 747-9075 / 76
- Senderos: 204-5131 / 32

- México, D.F.: Anzures. (55)5203-2275
Satélite. (55)5562-0016
- Durango: (618)818-28-70
- Guadalajara: (33)3616-6708



Martha Medina Álvarez

Asociación Pro Niños con Leucemia de La Laguna

Para contribuir a la esperanza de vida de los pequeños que padecen esta enfermedad y no cuentan con servicios médicos de seguridad social, desde hace 20 años la Asociación ha atendido a 200 niños, de los que 81 han logrado salir adelante.

“Engrandezcan
su corazón,
trasciendan y
dejen huella”



En abril de 1992 Sofía, la hija mayor de Martha, enfermó de leucemia. Durante las largas charlas del tratamiento, su médico, el Doctor Jesús Muñiz Ugarte, les compartió que hacía tres años trabajaba con los pacientes oncológicos en el HIU sin lograr que algún niño sobreviviera a la enfermedad a causa de los bajos recursos de sus familias, lo cual despertó en él interés por abrir una asociación dedicada a recabar fondos y adquirir el medicamento necesario para conservar su vida. Ese mismo año Martha y su esposo pusieron manos a la obra e iniciaron la Asociación Pro Niños con Leucemia. Sofía falleció en abril de 1993, pero su historia los motivó para continuar con más entusiasmo.

“Gracias a Dios creo que no tuvimos obstáculos significativos, mucho trabajo

sí. La respuesta de nuestros familiares, amigos y la sociedad en general fue excelente, se solidarizaron y nos ayudaron a hacer realidad el sueño. Son muchos laguneros los que hacen posible la recuperación de nuestros niños”.

El organismo se enfoca en el apoyo a pacientes de edad pediátrica (0 a 16 años), hoy apoyan a 10 niños en quimioterapia y siete más en tratamiento de control. Conscientes de que el factor económico desencadena una avalancha de circunstancias para que cada vez más personas se alejen del altruismo y amor al prójimo, Martha confiesa que cada día enfrentan la falta de compromiso y sensibilidad ante causas difíciles; aún así todos los casos superados los llenan de la emoción que se requiere para seguir adelante.

“Cuando decidimos iniciar esta labor pensamos que no era justo que alguien no tuviera la oportunidad de vivir solo por ca-

recer de los recursos económicos necesarios. Después de que Sofy murió, me sentí retribuida ante la vida con el primer niño que se dio de alta. Esto también ha sido de gran ejemplo para mis hijos, saber que más de 80 niños han ganado la lucha contra la leucemia, es una gran satisfacción”.

Licenciada en Psicología y Tanatóloga, hoy tiene la ilusión de en un futuro ofrecer la oportunidad de realizar trasplantes de médula ósea para los pequeños a quienes el tratamiento tradicional no les brinda esperanza de vivir. Cree firmemente que si nos enfocamos en convertir los problemas de nuestra sociedad en áreas de oportunidad, estaremos haciendo algo para que el sistema no se fracture. “Definan su causa, sueñen, desarrollen su creatividad, engrandezcan su corazón, trasciendan y dejen huella”.♥

Para más información sobre cómo ayudar a esta asociación ingresa a: [f Asociación Pro Niños Con Leucemia de La Laguna](#)



Hospital Angeles

TORREON

*Le desea
una Navidad
llena de bendiciones
y un Próspero
Año 2013.*



HOSPITAL OFICIAL DE:





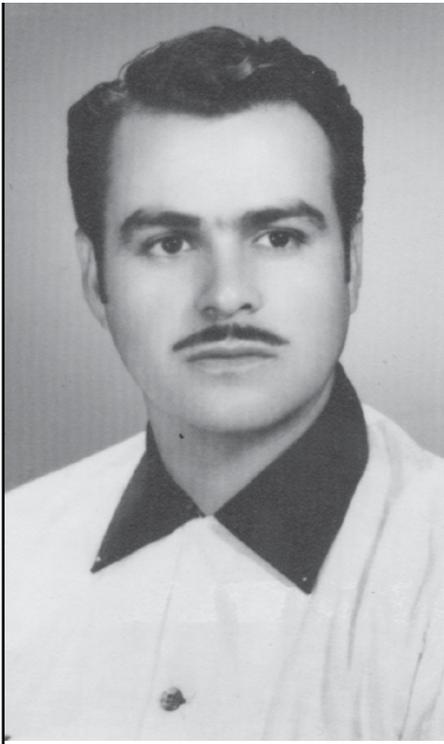
Eduardo José García Flores

Ilustre Abogado y Notario Público



Fernando M. González Ruiz
Licenciado en Comunicación

Fue Director del diario *Noticias* y ha sido colaborador de *El Siglo de Torreón* y *La Opinión*. Participó en el comité organizador de los festejos del Centenario de Torreón. Ha publicado el libro *Cuéntame tu historia*. Tiene un amplio conocimiento de personajes de la región, sobre todo relacionados con los negocios y la filantropía.



que fungió como Secretario del Consejo de Administración de la empresa lechera durante 40 años. Destacó por su profesionalismo y don de gentes, así como por sus valores éticos, honradez y responsabilidad. Supo granjearse entrañable amistad con los socios del Grupo Lala.

Recibió del Gobernador de Coahuila, Oscar Flores Tapia, el cargo de Notario Público, siendo titular de la Notaría No. 1 de Torreón. Su profundo conocimiento de las empresas del Grupo Lala y su amistad con los socios le permitieron ser un conciliador entre las generaciones fundadoras y las nuevas, siempre en pro del beneficio de esa importante fuente de trabajo.

Su vida personal estuvo enmarcada en la congruencia entre su prédica y su práctica; buscaba la verdad y la decencia, incapaz de prestarse a componendas. Lo anterior propició que Eduardo José fuera objeto de múltiples reconocimientos, entre otros, del Colegio Regional de Abogados de La Laguna, de la Unión de Crédito Industrial y Agropecuario de La Laguna, del Gobierno estatal y de la Procuraduría Agraria.

“Destacó por su profesionalismo y don de gentes, así como por sus valores éticos, honradez y responsabilidad. Familia y trabajo fueron los amores de su vida”

Originario de nuestra ciudad, Eduardo José García Flores nació el 15 de enero de 1926. Hijo de José A. García Quintanilla y Celia Flores de García, siendo el menor de los cinco hijos que procreó este matrimonio. Cursó sus estudios básicos en Torreón, formando parte de la primera generación de preparatoria de la Escuela Carlos Pereyra, en 1942. En la Facultad de Derecho de la UNAM obtuvo el título de Licenciado en Derecho el 6 de noviembre de 1950. Contrajo matrimonio en México, DF el 4 de enero de 1951 con la Señorita Rosa Vara McManus; tuvieron seis hijos: Virginia, Laura (+), Rosa, Eduardo, Beatriz y Carlos.

En 1954 regresó a Torreón como asesor jurídico de Pasteurizadora Laguna, empresa pionera del Grupo Lala, en la

Su vida familiar, además del trabajo, era su principal motivo de atención y dedicación; siempre protegiendo a los suyos y ofreciéndoles lo mejor de sí mismo, inculcó con su ejemplo en sus hijos los principios de honradez y responsabilidad, bases que les legó, además de la satisfacción de integrar una familia sólidamente unida con la ayuda de su querida esposa Muñe, como cariñosamente la llamaba. De carácter alegre y abierto, disfrutaba de sus amigos, era atento y servicial, generoso sin exhibirse, y siempre a través de su esposa, ayudaba a familiares o amistades cercanas cuando veía necesidades urgentes.

Eduardo José García Flores sufrió una embolia casi fulminante que le causó la muerte el 20 de febrero de 1995. Las muestras de aprecio y afecto de la sociedad lagunera a su familia dieron testimonio de la valía de este ilustre Abogado y Notario Público lagunero.♥

Fuentes: Artículo homenaje revista interna del Grupo Lala. Apuntes familiares de la Señora Rosa Vara de García y de Eduardo Ibarguengoytia Acuña.

VIVE TUS EMOCIONES EN

LAS PUERTAS RESIDENCIAL

INDRA



Deidad principal de las culturas ancestrales, representa la distinción y el estatus.

Te ofrecemos los espacios habitacionales más integrales, prácticos y con exclusivos acabados, ideales para satisfacer tu propio estilo de vida.

INDRA te ofrece las áreas más confortables para que vivas cada momento.

Los cancelos de tamaño generoso bañan los espacios de iluminación natural y conectan el área social con el amplio jardín para tu armonía visual.

Descubrirás que la amplitud de su estancia la convierte en el punto de encuentro de sus 2 espaciosas habitaciones junior. Goza la intimidad de su amplia y cómoda habitación principal y su cochera techada para dos autos.



f facebook.com/avani.mx

t twitter.com/avanimx

YouTube youtube.com/avanimx

SHOWROOM: Prol. Av. Juárez S/N
Tel. 193 93 07
www.avani.mx





Rogelio y Susy Dingler

Los reyes del tenis

“Al tenis lo llaman el deporte blanco no solo por la vestimenta que antaño usaban todos aquellos que lo jugaban, sino porque es un deporte de respeto, honradez y autocontrol”.

“El éxito de una persona no es casualidad, sino la suma de mucho trabajo, constancia y esfuerzo”



Fotografía por Arturo Morán



“Si quieres ser ganador tienes que aprender a controlar tus emociones”

Con 28 años de casados, los Dingler encontraron en el tenis una actividad que además de mantenerlos sanos y activos, se ha convertido en una forma de integración familiar. “Me encanta jugar con mi esposo porque nos divertimos y hacemos ejercicio. Por otro lado, mis tres hijos, Roy, Estefy y Jenny, también saben jugar, lo que hace todavía más bonita la convivencia”, comenta Susy.

Roy se inició en el tenis cuando cuidaba a sus sobrinos en el Campestre de Gómez Palacio, tiempo después se encargó de la escuela DeportíTenis. La historia de Susy fue diferente, su incursión en el deporte blanco llegó de la mano de su esposo, posteriormente tomó clases formales y se enamoró de esta actividad.

Por más de una década, Roy y Susy han dominado los torneos de matrimonios del Club Campestre Torreón, y además han competido de manera individual y en pareja con sus hijos, obteniendo los primeros lugares.

Con la franqueza y sencillez que los caracterizan, comentan que aunque se han posicionado en el podio, han debido sortear fuertes obstáculos para seguir adelante. “La verdad es un gran reto para mí jugar después de que me lastimé la rodilla hace algunos años, así que solo juego dobles, mixtos o matrimonios. Me esfuerzo mucho por quedarles bien a mi esposa e hijos, ya que son ellos quienes han puesto en alto el nombre de la familia”, comenta Roy.

Jugar en pareja requiere una fuerte dosis de comunicación, empatía y comprensión, características que su matrimonio posee en demasía; por otro lado, su forma de juego se ha convertido en un ejemplo de unión, amor y convivencia. “En este tipo de torneos debemos aplicar la norma del respeto. Aunque tu pareja cometa errores, tienes que ser comprensivo, apoyar a tu compañero y luchar. No importa si no obtienes el triunfo, mientras tengas la tranquilidad de haber puesto tu mayor esfuerzo. Pero sobre todo, nos gusta jugar juntos porque nos

divertimos mucho, para nosotros la convivencia es primordial, y de esta manera hemos hecho muy buenas amistades con parejas de otros clubes”.

Una de las experiencias que Susy recuerda con más cariño es el torneo de matrimonios del Anual de Tenis del Campestre Torreón 2012: “Fue muy competitivo, nos enfrentamos a muy buenos jugadores. Me enfermé de una gripa muy fuerte unos días antes y pensé que no podría acabar la competencia, sin embargo, aunque de día me sentía muy mal, milagrosamente en la noche todo el dolor desaparecía. Todavía no entiendo cómo pudimos ganar, creo que el amor al tenis me mantenía adelante”.

No solo han tenido éxito dentro de la cancha, como pareja crearon su propia empresa de instalaciones eléctricas: Constructora Dingler Ingenieros. Aseguran que no hay un secreto para llegar lejos, y que solo se requiere llevar una vida sana, sin resentimientos y dando lo mejor de sí mismos. Ambos están seguros de que a su familia el deporte le ha brindado salud y buenos momentos de convivencia; como padres han inculcado a sus hijos los valores que cualquier disciplina trae consigo. Hoy invitan a la juventud a que se unan a la vida sana y deportiva: “Cuando empieces no te desanimes si no ganas, al contrario, que te sirva de aliento para entrenar más, cambiar tus tácticas y alimentarte mejor, así pronto verás los resultados. La sensación que te brinda triunfar en un torneo es tan satisfactoria que te motiva a seguir preparándote, lo cual también nutre tu vida profesional y personal”.

Para ellos el deporte se ha convertido en un símbolo de unión, amor y familia, y saben que mientras sigan superándose a sí mismos, confiando en sus habilidades y amando lo que hacen, continuarán siendo un ejemplo para todos. “A los 49 y 54 años de vida nos sentimos mejor que nunca, con buena salud y condición física, así que esperamos seguir practicando el deporte blanco muchos años más”.♥



Líderes *telcel*

Carlos Romo Vázquez

Como Presidente del Colegio de Corredores Públicos, reconoce que la tecnología es indispensable para cualquier profesionalista hoy en día.



Fotografía por Javier Salas

Carlos ha sido Presidente del Colegio de Corredores Públicos del Estado de Coahuila en dos ocasiones, la primera cuando recién arrancó y de nuevo desde el 2010. “Como todo profesionalista me encuentro con retos día a día, como llevar un ritmo de trabajo y estudio acorde a los avances en la región, el Estado y el país. Hay que leer, estudiar, actualizarse y viajar para mantenerse vigente”.

Comprometido con su trabajo e impulsor del desarrollo de sus colaboradores, Carlos reconoce la importancia que tiene la comunicación tecnológica en el ejercicio de su profesión. “La telefonía antes era un lujo, ahora es una herramienta indispensable de trabajo. Ya sea que vayas en carro, camión o avión, puedes checar tus correos en cualquier situación. Es traer tu oficina en la mano”.

Además, asegura que es difícil imaginar a un profesionalista de servicios legales que no utilice esta herramienta, porque al no hacerlo está dejando pasar oportunidades de crecimiento. “Si usted quiere estar al día y tener liderazgo en su ramo, debe adoptar la nueva tecnología, sobre todo la de comunicación, porque de lo contrario se mantendrá aislado y perjudicará eventualmente su labor”, concluye el Presidente del Colegio de Corredores Públicos.▼

“Viajar con tu celular es como traer tu oficina en la mano”

Consciente de la importancia de su profesión en el desarrollo económico del país, Carlos encuentra apasionante y divertido su trabajo, donde se destaca como valuador de bienes intangibles. Reconoce que la correduría pública está creciendo y México requiere de una figura de corredor que trabaje en conjunto con el empresario, para ayudarlo a crecer desde el nacimiento de la empresa.

Egresado de la Universidad Nacional Autónoma de México, hace algunos años llegó a Torreón, donde comenzó a trabajar litigando, pero eventualmente, gracias a una invitación a colaborar en El Vergel, descubrió su amor por la abogacía empresarial, un aspecto poco conocido para él, pero que influyó posteriormente en su decisión de convertirse en Corredor Público.



Nokia Lumia 710

- Cámara digital de 5 megapíxeles
- Graba video con audio
- Sincroniza dispositivos de audio
- Tiempo de conversación GSM: hasta 7.6 horas
- 8 GB (memoria compartida)
- Pantalla Multitouch

Planes *telcel* PLUS

Más minutos para hablar
a CUALQUIER operador
fijo o móvil del país¹

Más Minutos para
hablar a números
Telcel de TODO el país

Más
SMS²

Más
MB

Telcel 700 plus

\$659

Renta mensual

700 Minutos
incluidos indistintos

250 Minutos
incluidos Telcel-Telcel

600

MB
incluidos

150

SMS incluidos
Telcel a Telcel

3 núm.

para hablar
gratis³

Telcel 1000 plus

\$899

Renta mensual

1000 Minutos
incluidos indistintos

250 Minutos
incluidos Telcel-Telcel

700

MB
incluidos

500

SMS incluidos
Telcel a Telcel

7 núm.

para hablar
gratis³



Sony Xperia
U 5T25
GRATIS
telcel/700 PLUS

NEC
Medias 101T
GRATIS
telcel/1000 PLUS



1) Los números para hablar gratis son durante los primeros 5 minutos. 2) Minutos indistintos para hablar a cualquier operador fijo o móvil del país. 3) Hasta 500 SMS para mensajear a cualquier número Telcel del país. Consulta detalles con tu Asesor Telcel. Los precios publicados incluyen el 16% de IVA, en el caso de ciudades fronterizas la tasa de IVA que aplicará es del 11%. Información en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Vigencia al 31 de diciembre del 2012.



Nueva Clase A de Mercedes-Benz



Se puede estar a favor o en contra, pero la indiferencia no es una opción. El nuevo Clase A de Mercedes-Benz impresiona con un diseño emocionante y una personalidad individual que destaca en el segmento de los turismos compactos. El conductor podrá disfrutar de confort, tecnología, seguridad y eficiencia.

Diseño llamativo

Su exterior conserva el estilo elegante y atrevido que caracteriza a su línea, cuenta con contornos resaltados, frontal expresivo con parrilla de dos lamas, superficies de trazo ondulado y línea de cintura de estilo coupé. En su interior posee alta calidad con puesto de conducción deportivo y ergonómico, volante multifunción con 12 teclas, tres radios y display multifunción en el cuadro de instrumentos de serie.

Tecnología de punta

Su pantalla de 17.8 cm de alta definición brinda varias posibilidades en la red: navegar, twittear, chatear en Facebook y compartir con otros la experiencia a lo largo del camino. Además presenta freno de estacionamiento eléctrico, ayuda activa para estacionarse, cámara de marcha atrás y función Hold, tecnologías que incrementan el placer de conducir y que hacen la vida más fácil.

Aceleración de récord

Con un corazón atlético que marca el ritmo, el modelo puede acelerar de 0 a 100 en 6.6 segundos, y desaparecer dejando una huella difícil de borrar. Cuenta con motores diesel y de gasolina de cuatro cilindros con inyección directa; no presenta pérdida de tracción al acoplar las marchas con el cambio de doble embrague.

Seguridad al máximo

Incorpora el sistema de alerta por cansancio Attention Assist y Collision Prevention Assist con freno de emergencia adaptativo, unidos a otros innovadores programas de seguridad y asistencia a la conducción. Un habitáculo de alta resistencia y hasta nueve airbags contribuyen a proteger lo mejor posible a los ocupantes.

Personalización

El conductor puede elegir entre tres líneas de equipamiento que le permitirán realzar distintos atributos: Style (de serie) reafirma su carácter resuelto, Urban (opcional) refuerza su porte atlético y AMG Sport (opcional) acentúa la imagen poderosa.

Reciclado

Congruentes con la responsabilidad que expresa cada componente, distribuidora Mercedes-Benz se hace cargo de los vehículos Clase A una vez que termina su vida útil para proceder a su eliminación de forma ecológica. Para facilitar la devolución del vehículo, existe una red de centros autorizados de recepción/tratamiento en los que se puede depositar el auto de forma gratuita.



TU SEGURIDAD VALE ORO

Llévate una tarjeta

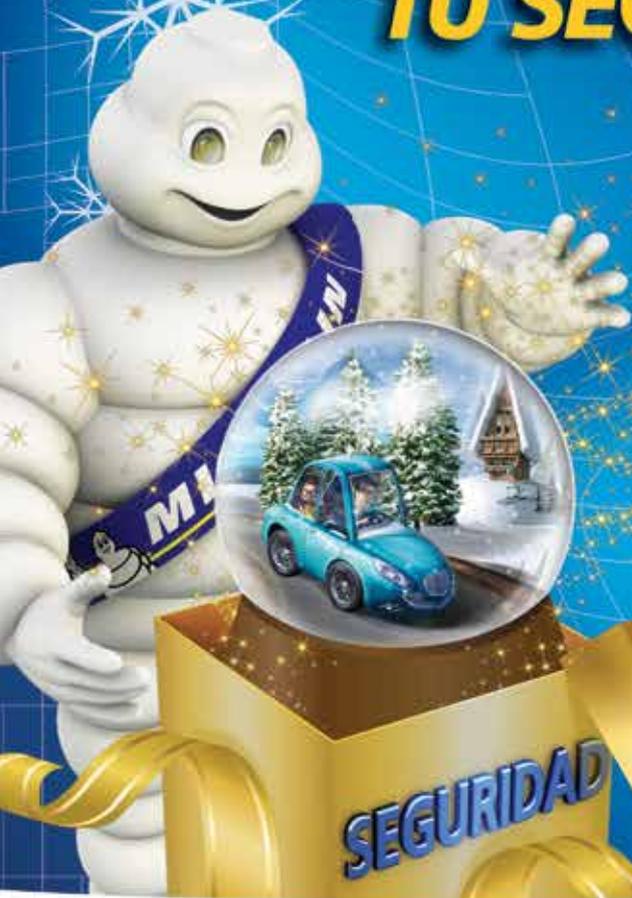
con

\$700

pesos

Consulta términos y condiciones en
www.michelin.com.mx

Promoción válida del 15 de noviembre al 31 de diciembre de 2012 o hasta agotar existencias en ventas de piso de llantas para auto y camioneta de la marca MICHELIN®.



20% DE DESCUENTO EN LLANTAS DE AUTO Y CAMIONETA

6 MESES SIN INTERESES

PAGANDO CON SU TARJETA BANCOMER, BANAMEX Y SANTANDER SERFIN



ACEPTAMOS



CENTRO DE SERVICIO

MICHELIN

El lugar para tu automóvil

DURANGO

BLVD. FRANCISCO VILLA
KM. 1.25 CARR. A TORREON
TELS.: (618) 833-8828, 29, 30 Y 31
DURANGO, DGO.

GÓMEZ PALACIO

FCO. I. MADERO E INDEPENDENCIA
FRENTE A LA PRESIDENCIA TELS.: (871)
714-0500, 714-4378 Y 714-6646
GÓMEZ PALACIO, DGO.

MATRIZ

CALLE 12 FRENTE A
HIPERMART INDEPENDENCIA
TEL.: (871) 717-7007
TORREON, COAH.



Vacaciones

EN INVIERNO

Por Paulina Giacomán, Diseñadora y Asesora de Modas

Empacar no es cosa muy divertida para muchos y puede resultar aún más difícil en temporada de frío, ya que la ropa ocupa mayor espacio. Lo mejor en este caso es elegir prendas neutras que puedas usar varias veces,

combinarlas con elementos diferentes y lucir distinto cada día. Aquí te proponemos tres *outfits* con los mismos jeans y abrigo color azul marino. Recuerda que éste puede ser el tono más versátil, pues va perfecto con accesorios tanto negros como cafés.♥



INSIDE
ESTILO &
GENTLEMAN

2DA PAGINA

INSIDE
ESTILO &
GENTLEMAN

3RA PAGINA

PUBLICIDAD
TURISMO
NUEVO
LEÓN

INSIDE MATERIAL WORLD

PUBLICIDAD
TEMATICA
PLAYERS

INSIDE DELICATESSEN

Vino Espumoso

INSIDE DELICATESSEN

Vino Espumoso

INSIDE TRAVESIA

Intro Las 5 Ciudades
más visitadas

INSIDE TRAVESIA

Intro Las 5 Ciudades
más visitadas

INSIDE
TRAVESIA
NEW YORK

INSIDE
TRAVESIA

LAS VEGAS

INSIDE
TRAVESIA

LOS ÁNGELES

INSIDE
TRAVESIA

HOUSTON

INSIDE TRAVESIA

MIAMI

PUBLICIDAD

PLAZA SUITES

TEMPS RELOJES



AUDEMARS PIGUET
EMWA

Modelo: Jules Audemars Gstaad Classic
Material: Titanio y un pulsador de oro rosa
Caja: 41 mm
Movimiento: Automático
Funciones: Horas, minutos, segundos, cronógrafo con segundero pequeño a las 3 horas y contador de 30 minutos a las 9 horas, edición limitada de 250 piezas
Brazalete: Piel de ternera y hebilla de titanio



IWC
EMWA

Modelo: Aviator Mark XVI
Material: Acero
Caja: 39 mm
Movimiento: Automático
Funciones: Horas, minutos, segundos e indicador de fecha a las 3 horas
Brazalete: Cocodrilo marrón



GRAHAM
EMWA

Modelo: Silverstone Vintage 30
Material: Acero
Caja: 47 mm
Movimiento: Mecánico
Funciones: Horas, minutos, segundo, cronógrafo con segundero a las 3 y contador de 30 minutos a las 9 horas, fechador a las 7 horas y reserva de marcha de 48 horas
Brazalete: Piel café



CrossFit Elite fitness

El CrossFit es un sistema de acondicionamiento físico y fuerza basado en ejercicios que cambian constantemente, con movimientos funcionales, ejecutados a alta intensidad, los cuales involucran varios músculos y articulaciones. Esta disciplina, divertida y segura, está muy de moda en todos los gimnasios, así que aprovecha la tendencia y prepara tu cuerpo para lucir de lo mejor esta época navideña. ♥

TENNIS
Reebok



GUANTES
Reebok



- ▶ www.reebok.com
- ▶ www.brooks.com
- ▶ www.nike.com
- ▶ www.underarmour.com
- ▶ www.adidas.com
- ▶ www.mizuno.com
- ▶ www.puma.com

TENNIS
Brooks



CHALECO
Brooks



PLAYERA
Nike



LYCRA
Under Armour



CALCETA
Reebok



CHAMARRA
Reebok



GORRA
Adidas



LYCRA
Mizuno



BEANIE
Puma



PODERES DEL ESTADO

PAPEL DEL EJECUTIVO, LEGISLATIVO Y JUDICIAL

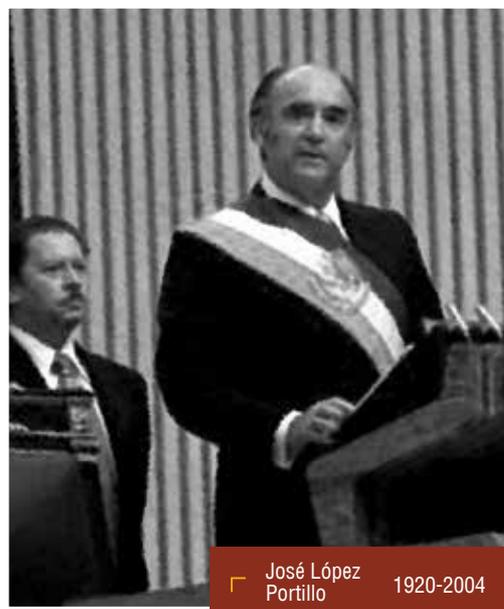
“Las formas de Gobierno que hemos diseñado no son, en ningún caso, permanentes. Su institucionalidad no implica su inamovilidad. El Estado es así, esencialmente dinámico, y se debe adaptar constantemente a los requerimientos que exigen las circunstancias de cada época”

Gemí José González

Se rumora que en marzo de 1976 el entonces Presidente de Francia, Valéry Giscard, hizo una llamada telefónica a Gerald Ford, Primer Mandatario de Estados Unidos. La razón fue que el Port Authority of New York and New Jersey, una agencia local, decidió negarle al avión supersónico Concorde permiso para aterrizar en los aeropuertos de la zona metropolitana debido a quejas vecinales del exceso de ruido que esta aeronave causaba. Valéry buscaba que Gerald diera la orden de permitir que el Concorde usara esos aeropuertos. Ford le explicó que esa área no era de su competencia o jurisdicción, y diplomáticamente, lo remitió a la agencia local. Después de nueve meses de cabildeo, el 22 de noviembre de 1976 British Airways y Air France volvieron a ofrecer vuelos supersónicos a Nueva York.

Durante la misma época, en México el Presidente Echeverría ordenó la impresión de dinero para financiar su déficit fiscal sin ningún contrapeso, y de la noche a la mañana nuestra moneda se devaluó 64% (de \$12.50 a \$20.50 frente al dólar). La transición mexicana del presidencialismo autoritario a nuestra actual democracia ha sido una epopeya. Desde los años 50 se alzaban voces críticas al sistema político. Una de las más agudas fue la de José Revueltas que desde su escrito *México: una democracia bárbara* denunciaba, en una etapa de crecimiento, los abusos del

futuro. En 1968 se desencadenó el reclamo generalizado al autoritarismo, este movimiento, junto con las crisis económicas que estaban por llegar ejercieron la presión suficiente para la reforma política de 1977, la cual buscaba legitimar al Gobierno (que no tuvo contrincante oficial en la elección) a través de una importante apertura a la oposición política en el país.



José López Portillo 1920-2004

Por Roberto Morris

(México, DF, 1979) Maestro en Políticas Públicas por la London School of Economics and Political Science, Licenciado en Comunicación por la Universidad Iberoamericana y con estudios de posgrado por la Escuela Libre de Derecho y la John F. Kennedy School of Government de la Universidad de Harvard. Ha sido catedrático en el ITESM, Campus Monterrey y cuenta con publicaciones académicas en la revista *CONFINES* y el *Global Media Journal* en español; también ha publicado obra literaria con editorial Porrúa, Ediciones Sin Nombre, revista *Este País* y diversos suplementos culturales. Se desempeña como Vicepresidente de Asuntos Públicos de Fleishmann-Hillard México. Twitter: @robertomorris



La reforma política de 1977 surgió para transparentar la democracia, decrecer las consecuencias de la “guerra sucia” y la represión aplicada por el Gobierno en los movimientos estudiantiles de 1968 y 1971, pero sobre todo, dar legitimidad a la elección de José López Portillo, quien fue candidato único.



Jesús Reyes Heróles 1921-1985

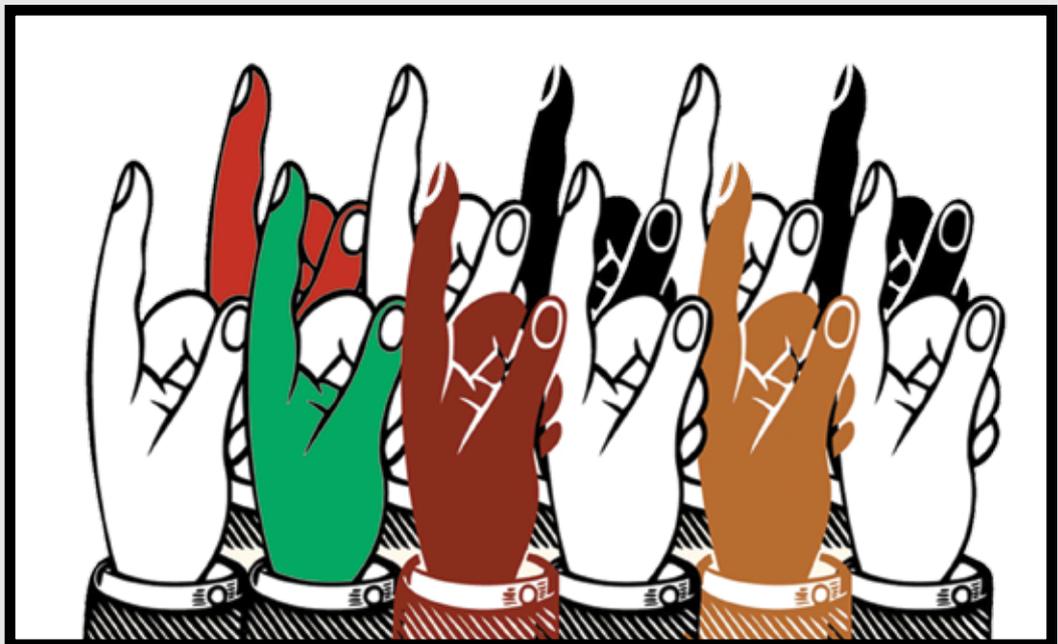
La fundación del IFE en 1990 fue posible gracias al legado de Reyes Heróles y la coyuntura de las cuestionadas elecciones de 1988. El órgano obtuvo su autonomía definitiva mediante la reforma de 1996

El artífice de tal reforma fue el político-intelectual y entonces Secretario de Gobernación, Jesús Reyes Heróles (quien afirmaba que la política contemporánea está sustentada en la continuidad de ideas e instituciones, y no en la ruptura), gracias a cuyo legado, junto con la coyuntura de las tan cuestionadas elecciones de 1988, pudo lograrse la fundación del Instituto Federal Electoral (IFE) en 1990 y la reforma que lo dotó de autonomía en 1996.

En 1997, y por primera vez en la historia, el PRI perdió la mayoría absoluta en la Cámara de Diputados y Cuauhtémoc Cárdenas (PRD) ganó la recién instaurada Jefatura de Gobierno del Distrito Federal. Estos comicios marcaron el comienzo del fin del presidencialismo mexicano y de las atribuciones metaconstitucionales que se le adjudicaban al puesto. El final definitivo fue el 2 de julio del 2000, cuando Vicente Fox (PAN), “sacó al PRI de Los Pinos” después de 70 años.

La llegada de Fox a la Presidencia tuvo repercusiones democratizadoras y descentralizadoras que aún mantienen a las instituciones del país (construidas bajo un régimen centralista) en una etapa de transformación, consolidación y asentamiento. Estas afectaciones suceden de manera horizontal, en cuanto a la relación de los poderes del Estado (Ejecutivo, Legislativo y Judicial) y vertical, en lo referente a la relación entre los distintos niveles de Gobierno (Federal, Estatal y Municipal). Es de notarse que la actual crisis de seguridad acentúa, evidencia y desnuda nuestras carencias institucionales.

En 1997, y por primera vez en la historia, el PRI perdió la mayoría absoluta en la Cámara de Diputados y Cuauhtémoc Cárdenas (PRD) ganó la recién instaurada Jefatura de Gobierno del Distrito Federal.





En la relación de los poderes del Estado, ha sido evidente la dependencia al antiguo sistema presidencial para articular los roles de cada poder, ya que poco se ha avanzado en materia de reformas o su implementación, sin aquel todopoderoso jefe de Estado que daba línea y celeridad a estos procesos.

En cuanto a la relación de los poderes del Estado, ha sido evidente la dependencia al antiguo sistema presidencial para articular los roles de cada poder, ya que poco se ha avanzado en materia de reformas (política, judicial, energética, fiscal, etc.) o su implementación (por ejemplo, juicios orales), sin aquel todopoderoso jefe de Estado que daba línea y celeridad a estos procesos. Varias propuestas se han hecho para mitigar esta falta de fuerza institucional (reelección de legisladores, segundas vueltas electorales, eliminación de diputados y senadores plurinominales) y promover la formación de un Gobierno eficaz, pero, irónicamente, gracias a esta falta de fuerza, ninguna ha fructificado.

La democracia es una fórmula de Gobierno que porta sus propios problemas y que además se reproduce (o no) en un ambiente determinado que tiende a consolidarla o erosionarla

José Woldenberg



En cuanto a la relación vertical entre distintos niveles de Gobierno, los resultados han sido diversos. Algunos Estados y municipios han aprovechado la soltura de rienda para innovar y otros han utilizado esta holgura y falta de supervisión para fomentar la corrupción y el mal Gobierno. Tristemente, un síntoma casi generalizado ha sido el incremento en la deuda de las entidades federativas (Moreira, Godoy, Sabines) y los municipios, por una falta de reglamentación en la contratación de deudas, así como la ausencia de empoderamiento de los gobiernos locales y estatales para generar recursos propios. Esto también es una herencia del presidencialismo, donde los gobernadores, como virreyes, solo necesitaban ganarse el afecto de su Presidente y extender la mano.

Todo este dilema institucional y de poderes se resuelve y explica nitidamente en la anécdota introductoria. La acción del Presidente Ford demostró: 1. Una clara división de poderes y aceptación de roles y 2. Un respeto al marco jurídico del cual

esos poderes emanan. Creo que el siguiente Gobierno tendrá la enorme tarea de aterrizar este proceso de democratización de México en el terreno institucional. Si bien, ya es respetado el voto ciudadano, habría que generar, transformar o reformar las instituciones existentes para que operen en este régimen democrático.

Bien lo dice José Woldenberg “la democracia es una fórmula de Gobierno que porta sus propios problemas y que además se reproduce (o no) en un ambiente determinado que tiende a consolidarla o erosionarla”. Es nuestro deber como sociedad civil abonar el terreno para consolidarla, premiar a aquellos que así lo hagan y repudiar a los que quisieran acabar con ella. Así, quizá un día, en un futuro no muy lejano, algún Presidente de México referirá a un jefe de Estado extranjero a platicar de su problema con la institución responsable, sin saltarse a los ciudadanos.

FIRMAS LEGALES EN MÉXICO

Derecho en el panorama nacional

Por Zita Horváth

Socia del Despacho Leal Isla & Horváth, SC. Cuenta con Maestrías en Derecho Bancario, Corporativo y Financiero en Fordham University, New York, y en Arbitraje Internacional en Université Paris II, Francia.



ABOGADOS



NOTARIOS



CORREDORES



“En el último sexenio el legislativo aprobó cerca de 60 nuevas leyes de diferentes materias”

Ilustrar el panorama actual del Derecho en México no es tarea fácil. Con la finalidad de presentar una visión objetiva, uno de los factores a considerar es el trabajo del poder legislativo mediante la aprobación de nuevas leyes, reglamentos y/o reformas a las ya existentes, indicadores que pueden proporcionarnos información relevante.

Por otro lado, esta tarea se dificulta en lo relativo a la impartición de justicia, el cumplimiento de las leyes y su solidez, respecto a su eficiencia en la práctica diaria. En el último sexenio el legislativo aprobó cerca de 60 nuevas leyes de diferentes materias. En algunas ocasiones las reformas reflejaron una necesidad de modernización del Derecho mexicano, tal como en la reforma al Código de Comercio, a la Ley Federal del Trabajo o la incorporación al derecho nacional de la Ley Federal de Protección de Datos Personales.

En otras ocasiones, la realidad social y la política pública urgían la adopción de leyes tales como la aprobación de la Ley Contra el Lavado de Dinero con casi dos años en el Congreso de la Unión para su promulgación, o la nueva Ley de Migración. No obstante al trabajo del legislativo, entre los pendientes prevalece la necesidad de la reforma del sistema tributario, de tal manera que garantice una plataforma ideal para

las inversiones que ayudarían al país a ser más eficiente y competitivo, contribuyendo a un crecimiento económico, y fortaleciendo la seguridad jurídica con normas sencillas y precisas. Otra meta de gran importancia es la transformación del régimen fiscal y la modernización de Pemex, aspecto en que el Senado perfila abrir un debate, que debido a ser representado por intereses políticos muy diversos, con certeza llevará un largo tiempo y un proceso pesado, no obstante su incuestionable urgencia.

También es un hecho que resulta impostergable continuar la modernización del sistema de justicia penal, garantizando mejores condiciones para que las víctimas denuncien. En estas tareas han desempeñado un papel muy importante las organizaciones no gubernamentales de iniciativa privada, que promueven y defienden los derechos de quienes lo necesitan.

Abarcando la impartición de justicia y en general la observancia de las leyes, los principales criterios a considerar son la calidad de las leyes existentes, el nivel de cumplimiento de resoluciones, el grado de imparcialidad de los jueces, el tiempo en que toman las resoluciones y la calidad de las mismas. Sin duda en México, como en cualquier otro país, nos encontramos con injusticias cuya razón de ser estriba en leyes obsoletas, o en la inadecuada manera de aplicarlas, y también, la corrupción. Este segundo aspecto del panorama nacional requiere un cambio que sobre todo debe emanar de cada ciudadano, empezando con comportamientos tan básicos como no tirar basura, una formación en casa y en las instituciones educativas, transmitiendo una cultura de observancia de las leyes, y por último, la intervención de autoridades aplicándolas de forma justa y sancionando sin discrecionalidad alguna.♥



BRITO ANDERSON, SC

MEXICAN BOUTIQUE LAW FIRM OF
THE YEAR

Brito Anderson es una firma boutique, conformada por abogados con más de 25 años de experiencia, cuyo objetivo es la excelencia en la prestación de servicios en materia de litigio y consultoría jurídica.

El despacho tiene una alta especialización en las áreas de Competencia Económica, Derecho Administrativo y Litigio. También se distingue por su amplia experiencia en materia de Reformas Legales.

CASO DE ÉXITO

Brito Anderson coordinó e instrumentó una estrategia integral (legal, política y mediática), para combatir con éxito una operación fraudulenta realizada por un norteamericano, con la colaboración de abogados y socios mexicanos, falsificando actas de asamblea y transmitiendo indebidamente tres mil 600 hectáreas con más de 20 kilómetros de playas y acantilados, en lo que a futuro será un importante desarrollo turístico del país, localizado en Baja California Sur.

Se llevaron 22 juicios, recursos y amparos, administrativos, civiles y mercantiles, además de en materia penal, coordinando el despacho a los abogados penalistas. Se logró que en EU se resolviera el asunto como fraudulento y en México se declararan nulos todos los actos relativos a él (asambleas de accionistas por las que la parte contraria adquirió el control de una sociedad, y compraventas de inmuebles), se emitiera una alerta migratoria contra el norteamericano, y se le consignara y aprehendiera, fijándosele la fianza más alta en la historia judicial de Baja California Sur: más de 777 millones de pesos. También se obtuvieron órdenes de arresto contra los abogados y socios mexicanos.

-  (55) 5950-1590
-  britoanderson@britoanderson.com
-  rafael.brito@britoanderson.com
-  www.britoanderson.com



RAFAEL M. BRITO ANDERSON, SOCIO DIRECTOR

Abogado por la Escuela Libre de Derecho. En el sector público, de 1988 a 1989, ocupó sucesivamente los cargos de Jefe de Departamento de Proyectos Legislativos, Subdirector de Análisis Jurídico y Director Jurídico Contencioso de la Secretaría de Turismo, y de 1990 a 1992 fue Director Jurídico Consultivo de la entonces Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos.

Después fue Consultor Externo de varias dependencias gubernamentales. En el periodo 1995-1996 se desempeñó como Asesor Legal externo de la Comisión Federal de Competencia, donde participó en la atención de casos litigiosos particularmente complejos en materia de Competencia Económica, así como en la formulación del Reglamento de la Ley Federal de Competencia Económica.

Fundó el despacho Valdés Abascal y Brito Anderson, SC, y al extinguirse éste en 2012, inició Brito Anderson, SC. Se especializa en las áreas de Competencia Económica, Derecho Administrativo y Litigio, en las que cuenta con múltiples reconocimientos internacionales; este año fue premiado como "México City Antitrust Lawyer of the Year". Su experiencia también es amplísima en reformas legales.

Rafael Brito ha sido profesor de Competencia Económica en la Universidad Panamericana y en el Diplomado de Derecho Corporativo de la Universidad Iberoamericana, y ha participado en la elaboración de varios libros publicados por la Editorial Porrúa en materia de Competencia Económica.



BASHAM, RINGE Y CORREA

HACIENDO HISTORIA CON MÉXICO

Basham, Ringe y Correa es una de las firmas de abogados líderes en México y en Latinoamérica, con una importante presencia en el extranjero. Sus abogados son reconocidos en sus respectivos campos de especialización y están comprometidos a proveer servicios de excelencia, conforme los más altos estándares profesionales y éticos. También participan activamente en instituciones nacionales e internacionales, lo que les permite un intercambio de información y experiencia que fortalece la estructura de la firma. Su objetivo es ofrecer a los clientes innovadoras y oportunas soluciones integrales, así como una asesoría preventiva y estratégica. El despacho cuenta con tres oficinas ubicadas estratégicamente en la ciudad de México, Monterrey que abrió sus puertas en el año 2000 y Querétaro en 2004. También cuenta con presencia en todo el país y el extranjero a través de un extenso equipo de corresponsales a nivel nacional e internacional.

SERVICIOS

Entre otros:

- ▲ Corporativo, Fusiones y Adquisiciones
- ▲ Bancario y Financiero
- ▲ Fiscal, Asesoría y Litigio
- ▲ Competencia Económica
- ▲ Propiedad Intelectual
- ▲ Laboral
- ▲ Comercio Exterior
- ▲ Litigio Penal
- ▲ Energía, Minas e Infraestructura

CONTACTOS

Ciudad de México

Juan José López de Silanes
lopez_de_silanes@basham.com.mx

Juan Carlos Serra

serra@basham.com.mx

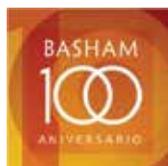
Monterrey

Carlos Velázquez de León
carlosv@basham.com.mx

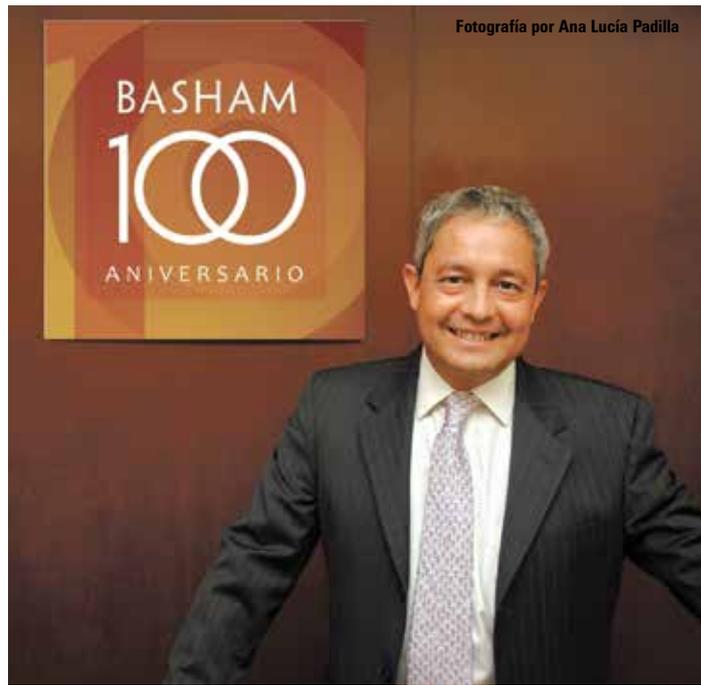
Querétaro

Luis Emilio Luján Sauri
lujan@basham.com.mx

- (81) 8299-2100
- basham_mty@basham.com.mx
- www.basham.com.mx
- /Basham-Ringe-y-Correa-SC
- @BashamLaw



Fotografía por Ana Lucía Padilla



FUNDACIÓN BASHAM

Desde sus inicios, el despacho ha venido prestando servicios legales y trabajo “pro bono”. Sin embargo, en febrero de 2008 nació la Fundación Basham, Ringe y Correa, AC, cuyo principal objetivo es la asistencia jurídica y orientación social a personas necesitadas, organizaciones filantrópicas y entidades e instituciones no gubernamentales que cuentan con medios económicos limitados y que, por esta causa, se ven amenazados en el pleno disfrute de sus derechos.

RECONOCIMIENTOS RECIENTES

“Client Choice Award” (2006, 2008, 2010 y 2011); “Who’s Who Legal Award,” como el despacho mexicano del año (2007 al 2012); “Mejor equipo Bancario y Financiero en México” (2008); “Gold Award” por “Mejor Firma Mexicana” (2010 y 2012) y “Silver Award” (2008, 2010 y 2011); “Mexico Tax Disputes Firm of the Year” (2010, 2011 y 2012); “Trademark IP Firm of Year Award for Mexico” (2012); “Mexico Tax Dispute Firm of the Year” (2012), Lugares donde todos quieren trabajar en “Súper Empresas 2012” de la revista *Expansión* y Firma recomendada en las siguientes áreas: Comercio Internacional, Competencia Económica, Corporativo\Fusiones y Adquisiciones, Derecho del Trabajo, Energía y Recursos Naturales, Fiscal, Inmobiliario, Litigio y Propiedad Intelectual en Chambers Latin America, a Clients Guide 2013.



BAKER & MCKENZIE

APASIONADAMENTE GLOBALES

Baker & McKenzie es la firma global más grande del mundo, que ofrece a empresas locales con presencia internacional servicios jurídicos de primer nivel. Fue fundada en 1949 en la ciudad de Chicago, Illinois; contando actualmente con 72 oficinas ubicadas en 45 países de Europa, Medio Oriente, África, Asia-Pacífico, Norteamérica y Latinoamérica.

Con presencia en México desde 1961, sus servicios jurídicos se extienden a lo largo de la República mexicana desde sus cinco oficinas ubicadas estratégicamente en: Ciudad de México, Monterrey, Guadalajara, Ciudad Juárez y Tijuana, ofreciendo a sus clientes servicios integrales de alta calidad, a través de más de 400 profesionales reconocidos por su experiencia y trayectoria.

CASO DE ÉXITO

La firma ha asesorado y representado a importantes clientes en las distintas áreas de práctica del Derecho, abarcando desde temas ambientales, derecho climático, comercio exterior, competencia económica, fusiones y adquisiciones, planeación fiscal, concurso mercantil, litigio civil, mercantil, penal y laboral, proyectos de infraestructura, inmobiliario y propiedad intelectual, lo cual la sitúa como firma legal de referencia en el manejo de asuntos con un alto valor agregado y sofisticado grado de especialización, así como para transacciones y litigios que implican tres o más jurisdicciones. Sus clientes, respaldan su experiencia y nivel de especialización para los sectores farmacéutico, maquiladoras de exportación, automotriz, financiero, turismo, energía y minas.

BAKER & MCKENZIE

(81) 8399-1300

B&M.Comunicacion@bakermckenzie.com

www.Bakermckenzie.com/mexico

/ BakerMcKenzieMexico



Fotografía por Carlos Ortega

ANDRÉS OCHOA BÜNSOW

Graduado de Columbia University School of Law (LL.M.) (1980), está autorizado para ejercer la abogacía por el Board of Law Examiners de Nueva York bajo los auspicios del Tribunal de Apelaciones del mismo Estado (1986).

Destaca en finanzas corporativas, fusiones y adquisiciones, insolvencia y restructuración, gobierno y cumplimiento corporativo gracias al trabajo que ha desempeñado para empresas como British American Tobacco, Vitro, Grupo Omniflife, Alliance Boots y Caterpillar por más de 30 años. Además se especializa en capital privado, capital de sociedades de coinversión, valores y asuntos generales de derecho mercantil.

Es socio de Baker & McKenzie desde 1986 y actualmente Socio Administrador Nacional de las oficinas de México. Fue Presidente del Comité Global de Políticas de Baker & McKenzie Internacional, del Comité Global de Finanzas y del Consejo Regional de Latinoamérica. Asimismo, ha sido miembro del Comité Global Ejecutivo, desempeñándose bajo la dirección de Christine Lagarde. Ha sido reconocido como uno de los abogados líderes en derecho corporativo y publicaciones como *Chambers Latin America* le otorgan alta calificación. Participa activamente en la Barra de Abogados Mexicana y es Presidente de la American Chamber of Commerce de México Capítulo Monterrey. El Lic. Ochoa Bünsow es admitido a la práctica de ley en todo México y en Nueva York, EU.

En su opinión, las medidas necesarias para la solución de la inseguridad en México incluyen el fortalecimiento del Estado de Derecho, la legislación Federal y Estatal, las instituciones de educación media y superior, así como de las instituciones en comunidades marginadas, además de un trabajo más estrecho entre autoridades de Procuración de Justicia en México y Estados Unidos.



ARREDONDO ABOGADOS

Servicios de alta calidad



ARREDONDO ABOGADOS

Medida que necesita ser tomada con urgencia en el aspecto legal para la solución de la inseguridad en nuestra ciudad

Establecer normas que permitan una verdadera educación, y que ésta sea accesible a todos los niveles sociales

“Honestidad y servicio encaminados al bien común de la sociedad”

Inicó sus funciones en 1974, fundada por el Licenciado José Luis Arredondo Navarro, posteriormente en 1999, se integró en sociedad el Licenciado José Jezreel Arredondo. Con más de 30 años de experiencia, se ha consolidado como uno de los despachos de mayor historia en La Laguna. Se distingue por la calidad que en todo momento le imprime

a sus servicios, al igual que la atención personalizada, seriedad y responsabilidad permanentes.

Actualmente destaca como pionero en las materias de Derecho de telecomunicaciones, internet y audiovisual, que cada vez, por la importancia que estas actividades están tomando, tendrá más auge a nivel nacional y regional.

ESPECIALIZACIONES

El 29 de junio del 2010, con la publicación en el *Diario Oficial de la Federación* Jezreel Arredondo fue habilitado Corredor Público número 2 para Coahuila. Funciones:

-Fe pública mercantil para la formalización de actos mercantiles, tales como actas constitutivas, asambleas, fe de hechos, certificación y ratificación de documentos.

-Perito valuador de toda clase de bienes, derechos y obligaciones, inmuebles, muebles, intangibles, negocios en marcha, marcas, patentes, etc.

-Árbitro en materia civil y mercantil, como método alternativo de solución de controversias derivadas de actos jurídicos.

SERVICIOS

Asesoría y litigio en materias civil, mercantil, familiar, administrativo y fiscal.

PROYECCIÓN

Han participado en trabajos y estudios para la elaboración de iniciativas en reformas al Código Civil y Procesal Civil del Estado de Coahuila.

jez@arredondoabogados.com
jarredondo@outlook.com
www.arredondoabogados.com
T.@jezarredondo
T. 713-4565, 717-4686
y 722-3856





ROEL ASOCIADOS

Desde 1883



Especializados en material laboral, Roel Asociados es un despacho familiar, y actualmente está integrado por los Licenciados Lorenzo, Javier, Roberto y Claudia, todos de apellidos Roel, y un equipo de asociados, abogados y pasantes. Tiene domicilios para atención a clientes en el Distrito Federal, León, Guanajuato y Torreón. Desde su fundación ha mantenido sólidas relaciones con las principales centrales obreras como la CTM, CROC, CRT, CROM, CTC, etc., lo que le facilita a la clientela su relación con el sindicato titular del contrato colectivo de trabajo. Su actividad también se enfoca a proporcionar asesoría en las consecuencias laborales de la venta, fusión o adquisición de empresas.

PROYECCIÓN

Participa activamente en el Ilustre y Nacional Colegio de Abogados de México, la organización de abogados más antigua de América. Uno de los miembros del despacho coordina la Comisión de Derecho Laboral de dicho organismo. Asimismo, interviene y forma parte de la Barra Mexicana Colegio de Abogados y de la Asociación Nacional de Abogados de Empresa Colegio de Abogados (ANADE), que junto con el Ilustre, son considerados los tres organismos de su tipo más importantes de México.

CLIENTES

Se han beneficiado con sus servicios clientes selectos, que saben de la seriedad y profesionalismo que los distingue. Cualidades que les han permitido consolidar relaciones con dependencias gubernamentales, grupos empresariales e industriales, así como con organismos profesionales, logrando ampliar el campo de acción.

COLABORADORES EN TORREÓN

Javier Eduardo Roel Hernández, Martín Gerardo Hernández Gutiérrez, Jesús Segura González, Gabriela Cano Llamas, Martha Mayela Huizar Guzmán, Vivian Jaramillo Montes, Cecilia Vázquez Valdez y Karina Galván Elizondo.

LOS ABOGADOS Y TORREÓN

Cinco medidas que necesitan ser tomadas con urgencia en el aspecto legal para la solución de la inseguridad en nuestra ciudad



- 1** Profesionalización de los cuerpos policiacos, ministerios públicos, jueces penales, Poder Judicial del Estado y Poder Judicial Federal
- 2** Profesionalización en las investigaciones de los delitos
- 3** Garantizar la tramitación y efectividad de los procesos penales y evitar la impunidad
- 4** Establecer procesos y métodos efectivos para la rehabilitación de reos
- 5** Implementar un sistema integral y efectivo para la prevención de los delitos y modernización de los sistemas electrónicos con transparencia pública



“Generamos actitudes de desarrollo, participación, colaboración y apertura entre nuestros miembros para dar firmeza ante los cambios y las exigencias de nuestra sociedad”

Praga 510
Col. Andrade
León, Gto.
T. (477) 71676-86
robertoroel@roelasociados.com
robertoroel@prodigy.net.mx

Rafael Rebollar 22
Chapultepec, México, DF
T. (555) 51523-00
lroel@roel.com.mx
lorenzo@roel.com.mx

Félix Ramírez 114
Col. Ampliación Los Ángeles
Torreón, Coah.
T. (871) 71643-30
javierroel@prodigy.net.mx

ROEL ASOCIADOS
DESDE 1992



ASESORES LEGALES LAGUNA

Soluciones Jurídicas



Diana Atenea Estrada, Pedro Pablo Gámez, Carlos Alberto Martínez y Cecilia Llanes

Fundada en el 2002, esta empresa dedicada a la prestación de servicios jurídicos fue creada por Pedro Pablo Gámez Herrera, quien actualmente funge como Director y Diana Atenea Estrada Aguirre.

Comenzó en San Pedro, pero al poco tiempo se extendió a Torreón, Coahuila, desde entonces varios abogados, notarios públicos, foros y colegios de abogados han formado alianzas con este despacho para mejorar sus servicios. Carlos Martínez de la Cruz ha destacado como colaborador y actualmente asociado, miembro activo del gremio, ha demostrado un relevante nivel de compromiso hacia Asesores Legales Laguna.

SERVICIOS

Asesoría jurídica y representación ante juzgados y tribunales en asuntos civiles, laborales, mercantiles, administrativos, familiares, penales, amparo, cobranza judicial y extrajudicial, e hipotecarios.

CLIENTES

Personas físicas y morales que se desarrollan en los sectores agrícola, constructor e inmobiliario, tecnología, comercio, finanzas, minero y logística, entre otros. Además han asesorado en materia de divorcios, liquidaciones de sociedad conyugal, pensiones alimenticias, guarda y custodia de menores.

PROYECCIÓN LABORAL

Han participado en congresos, conferencias, diplomados y cursos, que entre otras materias, están encaminados a la divulgación de las nuevas legislaciones en materia de juicios orales. Sus miembros y colaboradores han presentado proyectos de reformas al Código Procesal Civil y al Código Penal, rectificaciones de actas de nacimientos, reformas del delito de allanamiento de morada, para que en delito equiparado a éste, se tomen en cuenta las pequeñas propiedades o predios rústicos y establecimientos comerciales.

ASESORES LEGALES LAGUNA

Seis medidas que necesitan ser tomadas con urgencia en el aspecto legal para la solución de la inseguridad en nuestra ciudad

- 1 Despenalización de algunos delitos que permitan enfocar a las autoridades en aquellos de seria gravedad para la sociedad
- 2 Creación de cuerpos de seguridad científicos
- 3 Capacitación constante a ministerios públicos
- 4 Mayor presupuesto para agencias investigadoras del Ministerio Público para realizar verdaderas investigaciones con el impulso necesario
- 5 Refuerzo a la educación pública primaria, tratándose de ética, valores y nacionalismo
- 6 Incremento en becas para estudiantes de escasos recursos y comunidades ejidales

Locación: Universidad Iberoamericana Torreón

**“ Estrategias jurídicas,
soluciones legales,
procedimientos acertados,
recursos procedentes, certeza,
confianza, estudio e impulso
procesal ”**

www.asesoreslegaleslaguna.com
www.licpedrogamez.com
www.gamez-martinezysociados.com

contacto@asesoreslegaleslaguna.com
serviciosjuridicos@asesoreslegaleslaguna.com
licgamez@asesoreslegaleslaguna.com

T. 731-2423, 292-4717
y (872) 772-1739





S. SUSANA AGUIRRE MIER

Abogada y Terapeuta Familiar



Desde hace 26 años, Susana inició su carrera en la abogacía con un despacho jurídico, y poco a poco fue tomando la línea del Derecho Familiar por la necesidad que detectó en las parejas que acuden por trámites de divorcio, en las cuales percibe la indecisión o inseguridad en realizar dicho proceso por estar emocionalmente afectados. Ante la pregunta ¿Qué hacen dos personas que decidieron unirse en un proyecto de vida para compartirla y tener hijos, optando por la separación?, la especialista decidió ampliar su preparación al estudiar la Maestría en Terapia Familiar y recientemente la Maestría en Ciencias de la Familia.

SERVICIOS

Asesoría Jurídica en el área familiar
Terapia de pareja
Terapia familiar

NECESIDAD

Existe una emergencia de contar con profesionistas preparados para acompañar a las familias que presentan crisis, las cuales los conducen a vivir situaciones que las desintegran.

ESPECIALIZACIONES

Terapeuta familiar y de pareja
Tanatología
Máster en Desarrollo Familiar

SERVICIO A LA SOCIEDAD

La Licenciada Aguirre es Directora del Centro de Ayuda a la Mujer en el que se orienta a las mujeres que viven un embarazo inesperado para darles el apoyo legal y psicológico que requieren.

LA ABOGADA Y TORREÓN

Cinco medidas que necesitan ser tomadas con urgencia en el aspecto legal para la solución de conflictos familiares y de pareja:

- 1** Colaborar a fomentar el respeto entre las partes en conflicto, disminuyendo la tensión y favoreciendo la comunicación
- 2** Tomar en cuenta el bienestar integral de la familia dando prioridad al bienestar de los menores involucrados
- 3** Habilitar vías de diálogo en la pareja, por el bienestar mutuo y de los hijos, durante el proceso legal y posterior al mismo
- 4** Procurar que sean los participantes del juicio quienes tomen las decisiones y los acuerdos más favorables en un proceso menos traumático psicológica y emocionalmente, evitando que lo haga un tercero
- 5** Favorecer un ambiente en el que las partes puedan escucharse en un clima de respeto y cordialidad para conocer las respectivas posiciones y alcanzar mejores acuerdos



“*Quien aboga por los derechos de la familia, enseña con hechos los conceptos de justicia y libertad con los que una sociedad responde a la vida y convive en paz.*”
S.S.A.M.

lisusam@hotmail.com
T. (871) 72017-66

Paseo de la Rosita 101 Int. 1
Col. Campestre La Rosita
Torreón, Coahuila



BUFETE SIFUENTES Y CÍA.

Cuidando tus intereses



Licenciado en Derecho, Jesús Gerardo Sifuentes Cardiel, egresado de la Universidad Autónoma de Coahuila, cuenta con Maestría en Amparo en la Universidad Autónoma de Durango y diversos diplomados en la Universidad Iberoamericana. En 1993 fundó el Bufete Sifuentes y Cía.

Hoy en día, sus características legales esenciales involucran la recuperación y defensa de créditos de bienes muebles e inmuebles. Tiene corresponsalías en las principales ciudades de todos los Estados de la República, lo cual produce una mayor facilidad en los trámites dentro de la recuperación de carteras en cualquier parte del país, aunado a que los clientes se ven beneficiados por evitar traslados a otras entidades para la recuperación de sus créditos.

SERVICIOS

Recuperación y defensa de créditos, bienes muebles e inmuebles
Soluciones legales de índole familiar
Recuperación de afores y prestaciones laborales
Procedimientos con dependencias gubernamentales y amparos contra autoridades

CLIENTES

KW de México, SA de CV
Kemira de México, SA de CV
Papelería del Norte de la Laguna, SA de CV
Servicios Financieros Gramercy

ESPECIALIZACIONES

Derecho Civil, Familiar, Administrativo, Laboral Federal y materia de amparo

EXPERIENCIA DOCENTE

El Licenciado Sifuentes ha impartido diversas materias en la carrera de Derecho en la UAD, dándoles a sus alumnos la enseñanza y experiencia que a lo largo de 20 años ha adquirido en la materia de Derecho Mercantil.

LOS ABOGADOS Y TORREÓN

Seis medidas que necesitan ser tomadas con urgencia en el aspecto legal para la solución de la inseguridad en nuestra ciudad

1 Implementación de penas más severas

2 Mayor preparación en funcionarios públicos

3 Procesos con mayor rapidez

4 Resoluciones apegadas a estricto Derecho

5 Mayor conocimiento legal de Derechos Humanos por los agentes de la policía

6 Sanciones y penas contra violación de Derechos Humanos



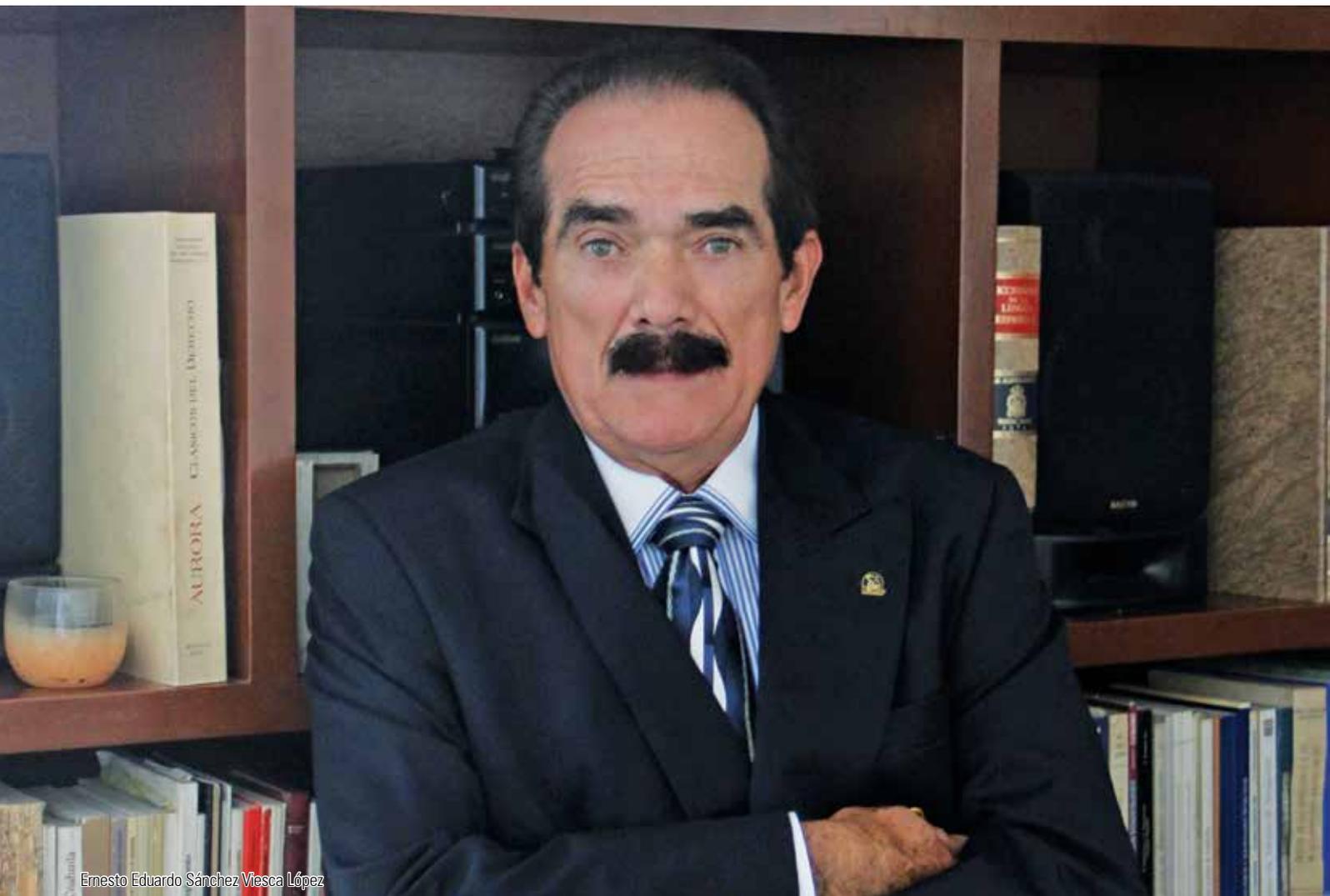
**“ Del hecho
nace el derecho ”**

T. (871) 712-5973 y 711-0469
jesussifuentes2210@prodigy.net.mx



NOTARÍA PÚBLICA 21

Confianza y responsabilidad



Ernesto Eduardo Sánchez Viesca López

La Notaría Pública 21 del Distrito Notarial de Viesca, tiene residencia en la ciudad de Torreón y su misión principal es brindar a sus clientes seguridad y certeza jurídica, autenticar y dar forma a los actos, negocios y hechos a los que da fe conforme a las leyes aplicables. Cuenta con una plantilla de ocho personas compuesta por dos abogados, cuatro asistentes y dos gestores.

Al ser notarios certificados, posee la garantía de seguridad jurídica para intervenir en actos, negocios y hechos jurídicos, así como

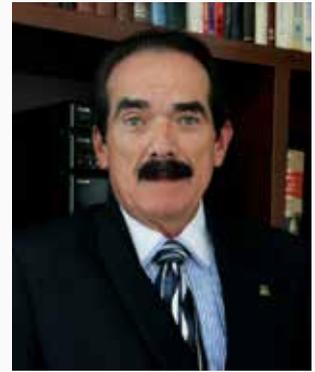
para aconsejar y asesorar a sus clientes que requieren de sus servicios, por lo cual los documentos notariales expedidos por la Notaría Pública 21 gozan de una doble presunción de legalidad y exactitud en su contenido, y no pueden ser contradichos más que por la vía judicial.

Además imparte pláticas a diferentes asociaciones y sindicatos referentes a la conveniencia de que sus agremiados otorguen testamento para evitar posibles conflictos familiares y costos innecesarios, haciendo de todo el año “mes del testamento con precios bajos”.

EXPERIENCIA LABORAL

Desde el año de 1993 a la fecha ha elaborado una gran cantidad de escrituras públicas, que contienen diferentes actos y negocios jurídicos que reflejan de alguna manera la dinámica económica de la región en los diversos años, así como su incremento o decremento.

Ha brindado asesoría jurídica en forma gratuita a todas las personas que acuden a solicitarla. Los temas más recurrentes por los cuales es consultada se refieren a la legalidad de los títulos de propiedad y documentos sucesorios, ya sean testamentarios o intestamentarios.



EL NOTARIO

Ernesto Eduardo Sánchez Viesca López es Licenciado en Derecho y en Ciencias Políticas y Administración Pública, además es Notario Público diplomado por la Academia Mexicana de Derecho Notarial. Ha participado en congresos, seminarios y cursos de actualización notarial. De 2003 a 2004 fungió como Presidente del Consejo Directivo del Colegio de Notarios de Torreón, AC. Previamente se desempeñó en algunos cargos públicos como Secretario Propietario de la Primer Regiduría del R. Ayuntamiento de Torreón, Subdirector de Desarrollo Industrial de la Dirección Regional de Desarrollo de la Zona Laguna y Coordinador de Programas para el Apoyo a Pymes, entre otros. Además es abogado postulante desde 1980 y asesor jurídico de varios organismos.



SERVICIOS

- Copias certificadas y escrituras
- Poderes generales y sociedades
- Asesoría y consultas legales
- Compraventas, donaciones, etc.
- Trámites de inscripción de contratos con garantía prendaria ante el Registro Único de Garantías Mobiliarias (RUG)
- Servicios integrales para la constitución de sociedades mercantiles con capital extranjero, trámites ante el Registro Nacional de Inversiones Extranjeras, así como compra-ventas de inmuebles en zonas restringidas y constitución de fideicomisos
- Créditos bancarios (simples, refaccionarios, en cuenta corriente, agropecuarios e industriales)
- Trámite de testamentarias y de intestados, convenios de colaboración y asistencia con diversas notarías en la mayoría de los Estados de la República para trámites de contratos diversos (compra-ventas, créditos bancarios, fideicomisos etc.)
- Adjudicación de herencias y legados

**“ Lex est
quod notamus
(Ley es lo
que escribimos) ”**

DATOS DE CONTACTO

T. (871) 716-6594 o 95
(871) 712-1939
notariapublica21@prodigy.net.mx





TODD, DE LA GARZA Y TORRES, SC

Abogados y Notario



Manuel Torres, Fernando Todd y Rosy de la Garza

Con una visión moderna y un servicio de alta calidad orientado a resultados, esta firma líder en la región se ha consolidado ante sus clientes como la mejor opción para una atención integral, proveyéndoles servicios que agregan valor y seguridad jurídica a las operaciones personales y comerciales de éstos.

Gracias a la experiencia de sus socios, Todd, de la Garza y Torres, SC trabaja con sus clientes de manera activa, brindándoles la estructura legal necesaria para la toma de decisiones y la defensa de sus intereses.

Además, posee una red de colaboración con otros despachos en las ciudades más importantes del país y el extranjero. Merece mención especial su sociedad con la firma canadiense Batiz & Company, con la cual trabaja coordinadamente en esquemas de migración de profesionales e inversionistas, además de asesorarlos en el control corporativo de sus empresas antes, durante y después de su proceso migratorio.

EXPERIENCIA LABORAL

Los socios de Todd, de la Garza y Torres, SC tienen una sólida experiencia tanto en el ámbito laboral como en el académico. Fernando Todd fue responsable de la apertura del Área Jurídica del Grupo Industrial Lala y tiene amplia experiencia en despachos internacionales como

Thompson & Knight, al igual que Rossy de la Garza. Manuel Torres, además de un sólido desempeño académico que incluye dos maestrías en materia fiscal y cursos de actualización en el Poder Judicial Federal, se desempeñó 10 años en el Jurídico del Servicio de Administración Tributaria dentro del Área Contenciosa.



EL NOTARIO

Notario desde 2009, Fernando Todd es Abogado por la Universidad Iberoamericana y Maestro en Derecho Europeo por la Complutense de Madrid, además cuenta con estudios en Derecho Corporativo por el ITAM. Impartió la cátedra Ambiente Legal de los Negocios en México en la Universidad de Monterrey. Recibió un reconocimiento por su tesis de titulación "Auditoría Legal Integral". Sus trabajos han sido publicados en la revista especializada LEX. Actualmente ocupa el cargo de Secretario del Colegio de Notarios de Torreón, AC.



SERVICIOS

- Notaría pública
- Corporativo
- Planeación y litigio fiscal
- Litigio administrativo, civil, mercantil y laboral
- Migración a Canadá
- Inversión extranjera
- Gobierno corporativo en empresas familiares
- Mediación de socios en conflicto
- Consultoría

CLIENTES

Han representado con éxito a empresas nacionales y extranjeras desde su constitución hasta los asuntos más complejos y en proyectos estratégicos. Además de su cartera de clientes particulares, Manuel Torres representa al Gobierno Federal en diversas instancias litigiosas con excelentes resultados.

“ Combinamos la experiencia adquirida, la actualización constante y una visión moderna, para atender a nuestros clientes en un mercado diverso y competitivo ”

DATOS DE CONTACTO

T. (871) 228-0275
info@ftr.mx
www.ftr.mx

T: @toddgarzatorres
mx.linkedin.com/in/fernandotodd





NOTARÍA PÚBLICA 19

Servicios con prestigio



A lo largo de más de 30 años ininterrumpidos, la Notaría Pública 19, por conducto de su titular, ha prestado sus servicios jurídicos a distintas empresas en la región, incluyendo los municipios circunvecinos. Los servicios que ofrece se relacionan principalmente con la asesoría patrimonial a los particulares que desean tener mayor seguridad y certeza jurídica en la adquisición de bienes inmuebles, asesoría en materia de testamentos, adjudicaciones, procedimientos testamentarios e intestamentarios extrajudiciales, y creación del patrimonio

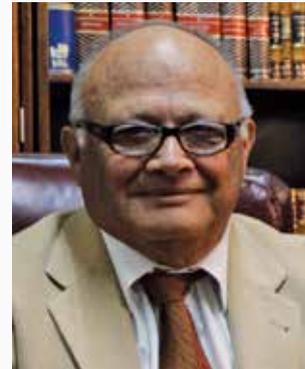
de familia. Además, se especializan en otorgar asesoría a las empresas en sus obligaciones jurídicas corporativas, que incluyen desde la constitución de la sociedad, el otorgamiento de poderes y celebración de asambleas, hasta la fusión o liquidación de sociedades de acuerdo a su marco jurídico.

Sin duda, lo que distingue a la Notaría 19 es el prestigio, calidad en el servicio, seguridad jurídica, asesoría integral y responsabilidad en el manejo de los recursos de sus clientes.

VENTAJA DIFERENCIAL

La actualización constante y permanente en las leyes y reglamentos es medular en la prestación de los servicios de la Notaría 19. Existe una gran cantidad de subsidios en impuestos y contribuciones otorgados por los gobiernos de los tres niveles, los cuales son ignorados y desaprovechados por los usuarios de los servicios notariales en muchas ocasiones. La Notaría 19 adopta como

responsabilidad transmitirlos y traducirlos en ahorros importantes para sus clientes; por ejemplo, hay un estímulo en Impuestos sobre Adquisición de Inmuebles (ISAI) y Derechos de Registro Público que en algunos casos alcanza hasta 100% para quienes adquieren una casa nueva, ya sea a través de organismos como Infonavit o Fovissste, y otros subsidios para los que compren una casa usada.



EL NOTARIO

El Licenciado José Ortiz Barroso es titular de la Notaría Pública 19 desde agosto de 1979, fecha en la que inició la prestación de sus servicios notariales en Torreón, Coahuila.

A partir de ese momento y hasta la fecha ha elaborado más de 30 mil escrituras que incluyen compraventas, donaciones, contratos de apertura de crédito, testamentos y constitución de fraccionamientos, entre otros.



SERVICIOS

-Asesoría y planeación patrimonial y fiscal, por ejemplo la constitución de Sociedades Inmobiliarias de Bienes Raíces (SIBRA's), una sociedad mercantil que se dedica a la adquisición y arrendamiento de bienes inmuebles y entre otros beneficios fiscales difiere la acumulación y pago del Impuesto sobre la Renta (ISR) e Impuesto Empresarial a Tasa Única (IETU)

-Constitución ágil de sociedades a través del portal Tu Empresa

-Inscripción de todo tipo de actos mercantiles mediante Fedanet

-Inscripción al Registro Federal de Contribuyentes (RFC) de Sociedades constituidas en la Notaría Pública así como de Personas Físicas que intervengan

-Firma digital, lo que significa que el Notario Público puede firmar escrituras digitalmente

-Planeación patrimonial familiar con soluciones prácticas y legales para la administración y protección de patrimonios de familia

***“ El prestigio se gana
cumpliendo con total
satisfacción y de manera
recurrente ”***

DATOS DE CONTACTO

F: notaria19
T: @notaria19

T. 741-1800
www.notariapublica19.com



ANTONIO ORTIZ DOMÍNGUEZ

Al frente de Grupo Lujor

Entrevista por Ana Cristina Sánchez
Fotografías por Arturo Morán

Con 40 años de edad, Antonio Ortiz se ha consolidado como uno de los empresarios laguneros más prometedores. Al frente de Grupo Lujor, trabaja día con día para convertirse en el principal franquiciatario de Domino's Pizza en el país, así como en la expansión de los comedores industriales Ifood, de la planta Ifood Packing y la recién llegada a México Wingstop. Consciente de que el trabajo en equipo es fundamental para el logro de objetivos, busca llevar a todo su grupo a un éxito basado en valores y gratitud a la sociedad.





LOS INICIOS DE GRUPO LUJOR

¿Cómo nace Grupo Lujor?

En 1997 junto con mi hermano, incursionamos en el negocio de restaurantes con la apertura de nuestra primera sucursal de Domino's Pizza en Torreón, simultáneamente iniciamos con el negocio de restaurantes empresariales e industriales. Buscamos a gente muy valiosa para formar un equipo y hace como 12 años comenzamos el desarrollo formal de Grupo Lujor, cuyo nombre proviene de nuestras iniciales, Luis Antonio y José Raymundo Ortiz. Tuvimos un crecimiento constante durante los primeros 10 años, logrando nuestra expansión más importante en los últimos cinco, con cuatro ejes principales: Dominos Pizza, Ifood, Ifood Packing y Wingstop.

¿Cuáles son los principales retos que debieron sortear?

Soy muy afortunado porque nada se me ha dado fácil, cuando las cosas te cuestan, aprendes más. Después de 15 años hemos crecido “a gritos y sombrero”, desarrollando muy diversas áreas del negocio, en algunas nos ha ido mal y hemos tenido que retroceder para organizarnos y empezar de nuevo.

“Cuando te das cuenta de tus deficiencias inicia tu crecimiento”

UNIDADES DE NEGOCIO

¿De qué manera llegó a ti la nueva aventura de Wingstop?

En el 2008 con el apoyo de socios laguneros nos dimos a la tarea de traer una nueva marca líder en su segmento. Wingstop es la cadena más importante de restaurantes especializados en alitas de pollo en EU, con 600 unidades. Iniciamos operaciones a finales del 2009 en el Estado de México y hoy contamos con 14 unidades propias operando en el área metropolitana del DF. Poseemos los derechos de Franquicia Maestra para todo el territorio nacional y tenemos tiendas franquiciadas en Sonora, Nuevo León, Guanajuato, Querétaro, Campeche, Yucatán y Quintana Roo, cerrando este 2012 con 21 sucursales en operación. Nuestras metas en Wingstop son muy altas y agresivas, terminaremos el 2013 con 38 unidades, 60 en el 2014 y 100 en el 2016, convirtiéndonos en la cadena más grande de restaurantes especializados en alitas de pollo de México.

Háblanos de los principales logros en Ifood y Ifood Packing.

Ifood, nuestra empresa de comedores industriales, cuenta con su propia planta procesadora de alimentos, en la cual procesamos 100% de los productos cárnicos consumidos en las diferentes unidades, y adicionalmente comercializamos nuestros productos en cadenas de supermercados en más de 10 entidades. En el ramo de los restaurantes empresariales nuestro crecimiento se dio hace cinco años cuando pasamos de ser una empresa local a convertirnos en una opción regional con sucursales en Tamaulipas y Nuevo León. Buscamos proveer de servicios de alimentación más especializados a mercados específicos, como hospitales, centros penitenciarios o lugares remotos y de difícil acceso, como las minas. En el 2010 comenzamos operaciones en los estados de Chihuahua, San Luis Potosí, Colima, Puebla y el área metropolitana de la ciudad de México, cerrando este año con 55 unidades de negocio a lo largo del país, sirviendo más de 85 mil comidas diarias.

¿Cómo se ha consolidado el crecimiento de Domino's Pizza?

En la Comarca Lagunera desarrollamos 12 pizzerías, en el primer semestre del 2012 adquirimos 14 restaurantes más en el norte del estado de Coahuila y Sinaloa, con 26 restaurantes en operación nuestro crecimiento no se detuvo y continuamos con la adquisición de 11 restaurantes en el estado de Tamaulipas. Nuestros planes inmediatos incluyen la apertura de tres nuevas ubicaciones para cerrar este 2012 con 40 unidades. Para el 2013 se proyectan 10 unidades más, convirtiéndonos en la franquicia Domino's Pizza más grande del país.



EMPRESARIO COMPROMETIDO

¿Cuál crees que es el compromiso de todo empresario con la sociedad?

Somos una Empresa Socialmente Responsable, tenemos diferentes acuerdos con asociaciones a las cuales les brindamos alimentación gratuita, tales como asilos de ancianos, casas hogar y escuelas como el Hecat. Tratamos de crecer también en este aspecto y desarrollar otros proyectos que tenemos en puerta para crear fundaciones. Estoy convencido de que todos tenemos la responsabilidad de regresar un poquito de lo que la sociedad nos ha brindado. Hoy como Director General de Grupo Lujor, junto con nuestros dos mil 500 colaboradores en 105 unidades de negocio, seguimos comprometidos con el crecimiento y desarrollo de nuestra comunidad, conscientes de que este crecimiento de basarse en procesos y sistemas de control que nos permitan operar de manera eficiente los negocios.

¿Cómo puede superar las crisis una empresa?

Creo que lo mejor es trabajar en una forma muy austera, analizando continuamente los presupuestos para que no se salga de las manos el gasto. Sin embargo, otra parte primordial y en la que no se debe escatimar la inversión es el desarrollo de los recursos humanos. Es de suma importancia rodearte de un equipo que complemente tus habilidades, los mejores en sus áreas. Cuando te das cuenta de tus deficiencias inicia el crecimiento. Es importante trabajar en capacitación y tratar de disminuir la rotación, creando el mejor lugar para tu propia gente, para que sientan la empresa como suya. Una vez que trabajas con un equipo exitoso, debes ponerte a la altura y ser la punta de la pirámide.

“Para el 2013 buscamos tener 50 unidades, convirtiéndonos en la franquicia Domino's Pizza más grande del país”



LA PERSONA

¿Qué características se requieren para llegar al éxito?

Primero que nada necesitas ser muy trabajador, disciplinado y tener la visión muy fija en tu objetivo. Cuando inicias un negocio, te llegan miles y miles de ofertas, pero al enfocarte en un solo giro, puedes dedicarle mayor esfuerzo y tiempo. Es fundamental que en estos tiempos no se tenga miedo a colaborar con más gente, a veces se requiere juntarte con personas que tengan tu mismo objetivo y diferentes habilidades.

De tu trabajo, ¿qué disfrutas más?

Me encanta emprender y crecer. Disfruto mucho dirigir y darle crecimiento al negocio en todas las áreas.

¿Cuál es tu motivación para trabajar día a día?

Mi familia. Mi esposa se ha dedicado a educar y darle lo mejor a nuestros hijos, así que mi misión es ayudarle desde mi trabajo.

¿Cómo te describes?

Soy muy leal y trabajador. La lealtad es todo para mí, en todos los ámbitos, tanto en la familia, como en la amistad y el trabajo.♥

“Una vez que trabajas con un equipo exitoso, debes ponerte a la altura y ser la punta de la pirámide”





UN DESEO
SOBRE RUEDAS.



FIAT ABARTH

FIAT SPORT

FIAT LOUNGE

Disponible en 14 colores - 7 Bolsas de Aire - faros de disco ABS - Entradas Auxiliar - Sistema de audio BOSE®

FIAT LAGUNA

Blvd. Independencia 1000 Ote. Tel.: (871) 7472600 / Local 102 Galerías Laguna Tels.: (871)7508690, (871)7508289



Estudios Churubusco

LA NUEVA CASA DEL CINE DE LA LAGUNA



Por Gabriela García

Durango tiene fama de ser tierra del cine, desde los años 50 sus coloridos paisajes y edificios coloniales han sido escenario de diversas películas, tanto nacionales como internacionales, y con la llegada de este nuevo proyecto se plantea complementar el desarrollo de una industria muy importante para la región.

A pesar de los elementos con que Durango cuenta para hacer cine, había aspectos que se requerían para aprovechar completamente las características de la zona. “Se invitó al Director de los Estudios Churubusco México a un recorrido por la ciudad de Durango y Gómez Palacio con la idea de establecer una sede, ya que actualmente se filma en locaciones del Estado pero al momento de requerir un foro, las producciones se trasladan a la capital, perdiéndose la derrama por ese concepto”, comenta Juan Ávalos, Secretario de Turismo de Durango.

La nueva sede de los Estudios Churubusco se ubicará en las instalaciones de la antigua empresa vinícola El Vergel, en Gómez Palacio. Hasta el momento se desarrolla el proyecto ejecutivo, el cual tiene

un cálculo de inversión de 250 millones de pesos, solo para la parte de los foros. Al frente de la iniciativa se encuentran los directivos de los Estudios Churubusco en México, los propietarios de la planta El Vergel y el Gobierno del Estado de Durango, a través de la Secretaría de Turismo y Cinematografía; quienes con esta sede planean descentralizar la operación que hay en el DF y convertir a la ciudad en un polo de desarrollo de la industria del cine de habla hispana.

“Varios fueron los factores que se encontraron en la región para instalar una sede de los Estudios Churubusco. Primero se tomó en cuenta la historia cinematográfica del Estado, las locaciones, el personal capacitado que existe y las variadas vías de comunicación. Por otra parte, la ubicación de los estudios dentro de una área libre de impuestos, ha sido un aspecto muy importante. Además, cuenta con instalaciones de energía eléctrica, vías férreas, pavimento, agua y todos los servicios”, explica el Secretario.

Dentro de los retos que se han debido superar destaca la coordinación de las partes que integran el proyecto. Actualmente el plan de desarrollo está en proceso de revisión por la Junta Directiva de los

Estudios Churubusco, y cuenta con la venia de Consuelo Sáizar, Presidente de Conaculta, y del Gobernador del Estado, Jorge Herrera Caldera.

Principalmente los estudios harán realizaciones de habla hispana, aunque también se busca que lleguen producciones extranjeras. Se pretende que los primeros dos foros empiecen a operar para el segundo semestre de 2013. El Secretario de Turismo argumenta que la creación de esta sede brindará una nueva alternativa económica para la región, con el desarrollo de cadenas de proveeduría que apoyen a las producciones audiovisuales.♥

LOS NUEVOS ESTUDIOS OFRECERÁN:

- ▲ Renta de estudios para filmación
- ▲ Todos los servicios relacionados y complementarios:
 - ▲ Hospedaje
 - ▲ Alimentación
 - ▲ Renta de equipo de iluminación y otro equipo técnico
 - ▲ Material para foros
 - ▲ Vestuarios
 - ▲ Maquillaje
- ▲ Se buscará complementar los servicios hasta llegar a la post producción para que la derrama total generada por las producciones permanezca en el estado de Durango

LA ESPAÑOLA

CENTRO DE CONVENCIONES®



*Un Nuevo Concepto
para tus
Eventos Empresariales*



Ven y Conócenos!

Contrataciones: 01(871) 713-29-06



laespanolacentrodeconvenciones.com



La Española Centro de Convenciones



La Española Eventos



@La_Espanola_

• Bodas • XV Años • Bautizos • Graduaciones • Convenciones • Conferencias • Exposiciones • Posadas • etc.

Copyright © 2012, La Española, Centro de Convenciones. Todos los Derechos Reservados.





Nueva tienda digital

INTERCERAMIC

Después de 33 años la evolución de Interceramic continúa con su reciente actualización tecnológica.

Hoy en día, la tecnología se ha introducido de tal manera en nuestra sociedad, que toda actividad que busque la preferencia del público debe contar con herramientas innovadoras que se adapten a la velocidad y practicidad del mundo de hoy.

Después de más de 30 años en el mercado, Interceramic se ha convertido en líder indiscutible, no solamente como fabricante, sino también como distribuidor de pisos cerámicos, azulejos, muebles de baño y materiales para instalación.

La oferta de productos Interceramic está creciendo exponencialmente; solo en el 2012, se introdujeron al mercado 42 nuevas series de producto, en las que se incluye azulejo de grandes formatos y vibrantes colores; pisos cerámicos con apariencia de madera, mármol y piedras; y pisos porcelánicos, grandes formatos, entre otras.

Con su trayectoria de calidad Interceramic establece un nuevo estándar de calidad con el uso de tecnología para lograr colores y texturas precisas en patrones de alto y bajo relieve, con apariencias casi perfectas de piedras, maderas, textiles, mosaicos y otras superficies. ♥



TIENDA DIGITAL

- ▲ Con la finalidad de permitir a sus clientes ampliar su decisión de compra, Interceramic ha introducido en sus tiendas tecnología digital con pantallas informativas e interactivas. A través de iPads y del apoyo de un asesor de ventas, el cliente podrá observar distintas opciones en estilo, formas, colores y ambientes.
- ▲ Las herramientas de la tienda digital permiten al cliente recorrer espacios decorados con diferentes productos. En las pantallas interiores se pueden realizar acercamientos para apreciar detalles del diseño y textura.
- ▲ El personal está capacitado para atender todas las dudas del cliente al instante: precios, existencias, formatos y usos.
- ▲ Además de las herramientas digitales presentadas en el interior de la tienda, en su exterior se aprecia un espectacular en movimiento, que al igual que las pantallas interiores, muestra gran variedad en: estilos, formas y colores.
- ▲ Mediante estas alternativas tecnológicas, Interceramic permite al cliente ampliar la gama de productos para facilitar su decisión de compra mediante previa visualización de su elección.





color
Interceramic

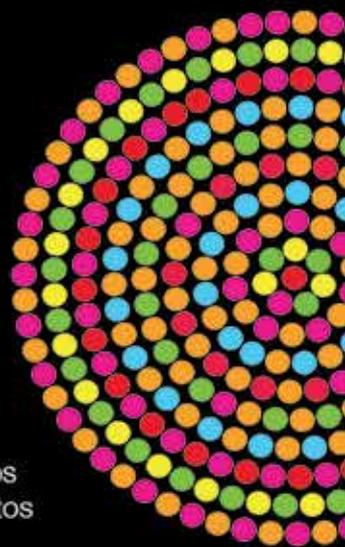
Interceramic

VIVE LA EXPERIENCIA DE LA TIENDA DIGITAL

- A través de su iPad tu asesor te mostrará en una pantalla varias ideas para tu proyecto
- En las pantallas podrás recorrer diferentes espacios decorados con diferentes productos o un mismo producto utilizado para decorar diferentes espacios

Interceramic

- Miles de combinaciones
- Miles de espacios diferentes
- Miles de ideas de decoración
- Un producto en diferentes espacios
- Un espacio con diferentes productos
- Llénate de ideas



Nuestra Tienda Digital en:

Interceramic Cuatro Caminos / Diagonal Reforma y Calle 14 Tel. (871) 713 1773 Torreón Coah.

Visita también:

Interceramic Miguel Alemán / Blvd. Miguel Alemán No. 248 entre Bravo y Mina Tel. (871) 714 9000 Gómez Palacio, Dgo.

Interceramic Gómez Morín / Calzada Gómez Morín No. 452 Ex. Hacienda Los Angeles Tels. (871) 730 0636 y 730 0637 Torreón, Coah.

Interceramic Gómez Palacio / Blvd. Miguel Alemán y Rayón Tel. (871) 175 1200 Gómez Palacio, Dgo.



Interceramic®

pisos • azulejos • materiales de instalación
muebles de baño • llaves mezcladoras • tarjas de cocina • tinas de hidromasaje • marca Kohler



www.interceramic.com

El Campanario

ESTILO QUERETANO



Envuelto en la tranquilidad de la vida provinciana, este Residencial & Golf es uno de los desarrollos más representativos de Querétaro.

El megadesarrollo El Campanario, con una extensión de 550 hectáreas, destaca como una de las zonas de mayor influencia en la ciudad, que a su vez es reconocida como una urbe de lujo por su nivel de vida, extensas áreas verdes, sobresaliente arquitectura y armónica distribución, en que se conjunta un atractivo estilo colonial con la vida actual, en que se accede a todos los servicios y el entretenimiento que pueden brindar sus plazas comerciales, centros nocturnos y de entretenimiento.

El Campanario se oferta como una de las opciones más atractivas no solo para los queretanos, sino para los habitantes de todo el país que se encuentran en busca de una vida tranquila, en un entorno que une la privacidad y paz de la provincia, con las ventajas de las grandes ciudades.

La calidad de vida y el prestigio son las premisas bajo las cuales



Lo + relevante...

550
HECTÁREAS



CUENTA CON:

- ▲ Campo de Golf
- ▲ Casa Club
- ▲ Restaurante
- ▲ Kids Club
- ▲ Albercas semiolímpicas
- ▲ Área de juegos infantiles
- ▲ Canchas de tenis
- ▲ Ciclopista



ACTIVIDADES

- ▲ Fitness
- ▲ Deporte
- ▲ Golf
- ▲ Tenis
- ▲ Natación
- ▲ Taekwondo
- ▲ Spinning
- ▲ Ballet
- ▲ Fútbol

**UBICACIÓN
CÉNTRICA QUE
FACILITA EL
DESPLAZAMIENTO
A LAS VÍAS MÁS
IMPORTANTES DE
LA CIUDAD**



ha avanzado este proyecto, ofreciendo terrenos de 600 a mil 250 m², y de 300 m² en su sección de Lomas El Campanario, opciones que son adaptables a todo tipo de planteamientos arquitectónicos, y serán el escenario ideal para construir un patrimonio familiar.

Los residentes de este complejo pueden pasar el día disfrutando de las amenidades hechas para su esparcimiento, como el campo de golf diseñado por la firma internacional von Hagge, Smelek & Baril, que representa un constante reto para los amantes de este deporte, por sus siete mil 438 yardas y 18 hoyos par 72, categoría internacional.

Con el fin de crear un espacio destinado a la relajación, El Campanario cuenta con una Casa Club realizada por la firma Artigas Arquitectos, equipada con áreas exteriores, restaurante, Kids Club, dos albercas semiolímpicas, área de juegos infantiles, canchas de tenis y ciclopista, donde adultos y niños pueden disfrutar de agradables momentos de distracción. Asimismo, se ofertan una serie de actividades dirigidas a toda la familia en su programa de *fitness* y deportes, como clínicas de golf, tenis, natación, taekwondo, *spinning*, yoga, ballet y fútbol.

El desarrollo abre la posibilidad de vivir en un entorno seguro, donde los colonos y sobre todo sus hijos, podrán volver a jugar en espacios libres y sus hogares estarán resguardados por un sistema de seguridad las 24 horas del día, que dará la protección ne-

cesaria para que todos duerman tranquilos.

El desplazamiento a los puntos más importantes de la ciudad es sencillo, gracias a la conectividad del residencial con las vías más importantes de Querétaro, en que se localizan centros comerciales, cines, restaurantes, boutiques, bancos y sitios de esparcimiento, que quedan a tan solo uno cuantos minutos de distancia, permitiendo llevar una vida cómoda y completa.

Con el respaldo de Grupo Nurban, invertir en El Campanario representa una decisión segura, avalada por la experiencia y buenos resultados de una compañía mexicana que garantiza calidad y plusvalía, ya que es el Grupo de los desarrollos más apasionantes de México.

Por todo esto, podemos afirmar que optar por adquirir un patrimonio en El Campanario Residencial & Golf es ingresar a un nuevo estilo de vida, porque más que un complejo urbano, ofrece las experiencias que harán disfrutar cada día de una manera distinta.♥

Cultura de la legalidad

UN ENFOQUE DE CORRESPONSABILIDAD

Por Jorge López, Internacionalista

Es claro que las leyes son reglas que nos permiten mantener la estructura de nuestras sociedades funcionando. Lo que resulta menos fácil de comprender es la responsabilidad que tanto el Estado como el individuo tienen, de construir una cultura de la legalidad, es decir, ¿cuál es el papel que cada uno debe asumir para crear y mantener ese imperio de la ley?

El déficit de legalidad en América Latina y el Caribe es una de las tareas que la región tiene por resolver desde la época colonial. Pasando por el “obedézcase, pero no se cumpla” hasta la “viveza criolla”, nuestros sistemas políticos han visto complicada la tarea de lograr el régimen de legalidad necesario para construir sistemas democráticos sólidos y efectivos.

Tomando en cuenta que estado de legalidad es la existencia de leyes o reglas transparentes, claras, justas y cuyo incumplimiento conlleva consecuencias, el déficit de legalidad en nuestra región no se debe más a la responsabilidad ciudadana que a la del propio Estado. Históricamente no pocas de nuestras leyes han mercantilizado los derechos ciudadanos básicos, pues suelen ejecutarse y ejercerse como privilegios y no como obligaciones del Estado, que de cumplirlas, contribuiría a conseguir mayores niveles de desarrollo humano para nuestras naciones.

En lo general, nuestros Estados paternalistas y asistencialistas han creado estructuras legales que por sí mismas reproducen la desigualdad y propician la ilegalidad. Así, el problema de fondo no solo es crear consciencia en la sociedad sobre la importancia de cumplir la ley, sino que el Estado cumpla con su obligación de garantizar la igualdad ante la ley y su justo cumplimiento. A cambio del poder que le concede el pueblo, el Estado se compromete a garantizar la justicia y proteger los derechos políticos, sociales y económicos que los ciudadanos pactan, entre otras cosas, en su constitución. Cuando estas condiciones se cumplan, el individuo podrá empoderarse y convertirse en un ciudadano con mayores oportunidades de desarrollo personal, hecho que allanaría el camino de una sociedad civil más consciente de las obligaciones, que debe cumplir ante el Estado y sus connacionales.

Es difícil acatar las reglas de un juego en que el árbitro no establece criterios ni normas justas para todos los participantes. Bajo esa lógica, por ejemplo, ¿qué tan justo es exigirle a un vendedor ambulante ejercer su labor dentro de la ley si

ésta no le permite o facilita entrar a la dinámica económica en condiciones de justa competencia y seguridad social? Desde la existencia de monopolios que reducen el dinamismo de los mercados, políticas económicas poco sustentables que difícilmente priorizan el desarrollo o estrategias de seguridad alejadas de la perspectiva humana, el Estado incumple con su rol, y por ello, es el primero que debe observar la ley.

Si bien nunca será justificable, resulta comprensible por qué gran parte de los ciudadanos se desencantan y dejan de confiar en las leyes. El ciudadano en condición de excluido de sus derechos y oportunidades difícilmente asumirá que su rol conlleva obligaciones. Si queremos ciudadanos consientes y responsables de su entorno legal, debemos asegurar que sus necesidades básicas estén cubiertas y ejerzan sus derechos, siendo tan valiosos como los de cualquier otra persona; así será más fácil que se preocupen por votar o pagar sus impuestos. No se trata simplemente de asistir a los pobres, sino de invertir en capital social.

Para que los ciudadanos tengan una alta intensidad cívica, deben ver frente a sí leyes que privilegien la dignidad de la persona; por ello, el problema del déficit de legalidad en la región debe enfrentarse en corresponsabilidad, pero empezando con las obligaciones pendientes por parte del Estado.▼

“EL DÉFICIT DE LEGALIDAD EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE DEBE ENFRENTARSE EN CORRESPONSABILIDAD, EMPEZANDO CON LAS OBLIGACIONES PENDIENTES POR PARTE DEL ESTADO”



**Coliseo Centenario,
¡5 años llenándote
de los mejores
momentos!**



ColiseoEventos



ColiseoCentenarioOficial



**COLISEO
CENTENARIO**
EL LUGAR DE LOS EVENTOS



Importancia del Derecho

Contra todo lo que se piensa respecto al Derecho y los abogados, proporcionan a la sociedad un servicio indispensable.

Por **Javier Navarro Velasco**
Socio de Baker & McKenzie en Resolución de Controversias / Litigio

Derecho es el conjunto de normas jurídicas que rigen y regulan la conducta externa del hombre dentro de la sociedad. De este concepto podemos destacar que el Derecho es fundamental en nuestra vida: regula todas las instituciones legales y la conducta humana en sociedad, de la que como sabemos, la familia es la célula más importante.

De no existir el Derecho, cada quien podría hacerse justicia por su propia mano, extinguiendo así el estado de derecho. No habría derechos ni obligaciones, la regulación de tenencia sobre la tierra, la propiedad, la posesión, etcétera, como tampoco derechos humanos, laborales, sociales e indígenas, por mencionar algunos.

Para que el Derecho realmente sea útil en nuestra convivencia social, se requieren reglas claras y transparentes, pero sobre todo, honestidad en instituciones y sociedad. Entre más honestos seamos, menos reglas necesitaremos, menos sanciones se aplicarán y menos problemas tendremos. Recordemos la frase de Napoleón I: “Nos batimos más por nuestros intereses que por nuestros derechos”.

Los abogados tenemos una función primordial en la aplicación del Derecho, pues nos encargamos de promulgar y/o aplicar reglamentos, leyes, contratos o cualquier otro documento requerido para salvaguardar los derechos de una persona física o moral, e imponiendo obligaciones a una contraria, ya sea en una actividad comercial, civil o social. También somos de utilidad en procedimientos donde a través de los tribunales judiciales o privados, como el arbitraje, pueden resolverse los conflictos que surjan entre miembros de la sociedad, dependiendo de la materia de cada conflicto. En conclusión, nos guste o no, los abogados somos “un mal necesario”.♦

“ PARA QUE EL DERECHO REALMENTE SEA ÚTIL EN NUESTRA CONVIVENCIA SOCIAL, SE REQUIEREN REGLAS CLARAS Y TRANSPARENTES, PERO SOBRE TODO, HONESTIDAD EN INSTITUCIONES Y SOCIEDAD ”

REPASEMOS LA VIDA COTIDIANA Y VEREMOS NUESTRO CONTACTO CON EL DERECHO:

Amanecemos en nuestra casa y según nuestro estado civil, tenemos más o menos obligaciones. Si somos casados, de otorgar alimentos (casa, vestido, sustento, educación, etc.) a nuestros hijos y cónyuge. Los solteros quizá respondan por algún pariente. Estas obligaciones corresponden al Código Civil estatal. Encendemos la luz o la televisión y de inmediato se genera la aplicación de diversos ordenamientos legales que nos confieren derechos e imponen obligaciones, desde la Constitución, las Leyes del Servicio Público de Energía Eléctrica, Orgánica de la Comisión Federal de Electricidad y de la Comisión Reguladora de Energía, y el Código Civil Federal, entre otras. En cuanto a la televisión, tendríamos contratos de servicios de los canales privados, Leyes Federal de Derechos de Autor y de la Propiedad Industrial, etc. Si vamos a trabajar, dependiendo del vehículo que utilicemos, observaremos el Reglamento de Tránsito; si el auto es propio, en arrendamiento financiero o lo debemos, aplican distintas leyes en cada caso. Al llegar al trabajo, si somos patrones o empleados, aplican las Leyes Federal del Trabajo, del Impuesto Sobre la Renta, del Infonavit y otras de carácter estatal. Si nuestra casa es propia, rentada o hipotecada, por ejemplo estaríamos sujetos a los Códigos Civil y de Comercio, y la Ley de Instituciones de Crédito, acorde a los contratos que hayamos firmado. Al ir de compras o usar las tarjetas de crédito, realizaríamos operaciones comerciales previstas en leyes. Si tenemos personal doméstico también aplicaría el derecho laboral, y así podría citar un sinnúmero de casos que en solo un día nos pondrían en contacto con el Derecho, quedando claro lo relevante que es en nuestra vida.



EL LITRO QUE TE CONVIENE
Y QUE TE CONVENCE

rendilitrovega@hotmail.com

¡Porque Torreón ya es territorio Rendilitro!

 PEMEX



 Rendilitro

SUCURSAL ALGOT
ESTACIÓN DE SERVICIO 1502
VICTORIA S/N. CENTRO, C.P. 27000
TORREÓN, COAH.

SUCURSAL COYOTE
ESTACIÓN DE SERVICIO 1475
CARRETERA TORREÓN-SAN PEDRO KM 17.
MATAMOROS, COAH.

SUCURSAL REMM
ESTACIÓN DE SERVICIO 1404
BLVD. INDEPENDENCIA Y RAMÓN CORONA S/N
COL. CENTRO, C.P. 27000, TORREÓN, COAH.

SUCURSAL AZULEJOS
ESTACIÓN DE SERVICIO 7002
CARR. TORREÓN-SAN PEDRO KM 9.5 S/N
EJIDO LA CONCHA

SUCURSAL ENTRONQUE MADERO
ESTACIÓN DE SERVICIO 1477
CARRETERA A SAN PEDRO
FRANCISCO I MADERO COAH.

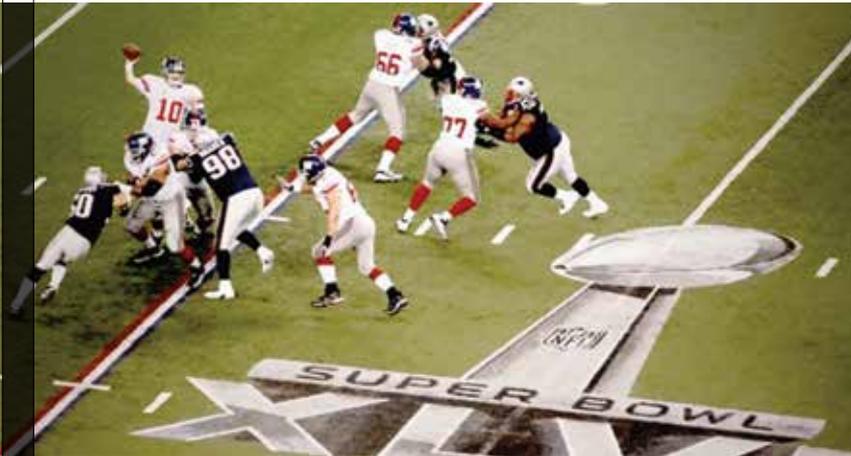
SUCURSAL TRES HERMANAS
ESTACIÓN DE SERVICIO 4302
ESQUINA J. AGUSTÍN CASTRO Y DEGOLLADO S/N
COL. CENTRO C.P. 35000, GÓMEZ PALACIO, DGO.



Super Bowl

LA OTRA BATALLA

Sin ser el evento deportivo más importante del mundo, como muchos aseguran, y tampoco el programa televisivo más visto, el Súper Domingo logra captar la atención de más de 100 millones de televidentes en Estados Unidos, y en consecuencia, también millones de dólares.



En el 2012 la audiencia del Super Bowl alcanzó los 111.3 millones de personas en Estados Unidos; sin embargo, no se compara con los 900 millones de televidentes que siguieron las transmisiones de los Juegos Olímpicos de Londres 2012. Pero sin importar lo que digan las cifras, el Súper Tazón es, y siempre será, la cúspide del deporte estadounidense, y un negocio por donde se le mire.

Y es que por tercer año consecutivo estableció récord como el programa de televisión más visto en la historia de Norteamérica. La empresa de medición de audiencias Nielsen reportó que 111.3 millones de personas vieron el triunfo de los Gigantes de Nueva York sobre los Patriotas de Nueva Inglaterra en la edición XLVI de este evento deportivo. Incluso, durante la última media hora del partido la cifra de espectadores alcanzó los 117.7 millones.

La cantante Madonna también debe ser reconocida por su contribución a este rating, pues su presentación en el medio tiempo del encuentro fue vista por 114 millones de personas, un promedio incluso mayor al del mismo partido; de hecho, se convirtió en el espectáculo musical más visto en la historia de las finales de la NFL.

Además, los últimos tres Super Bowl y el episodio final de la serie M-A-S-H, en 1983, son los únicos programas que han tenido más de 100 millones de espectadores en la historia de la televisión estadounidense.



Superdome de Mercedes-Benz, en Nueva Orleans, sede del Super Bowl XLVII

DUELO ENTRE ANUNCIANTES

Más allá del choque entre los campeones de la Conferencia Americana y la Nacional, hay otro enfrentamiento que para muchos supone el verdadero espectáculo de la final de la NFL: la lucha entre los anunciantes por ganar la atención del teleauditorio.

El Super Bowl es el escenario más grande de la publicidad estadounidense. En el 2012 las empresas gastaron un promedio de 3.5 millones de dólares para transmitir sus comerciales de apenas 30 segundos. Los anuncios recurrieron a celebridades, el atractivo sexual y la nostalgia para atraer a los más de 111 millones de espectadores que sintonizaron el partido.

Al parecer, la edición XLVII del Super Bowl continuará con la tradición de convertirse en la máxima pasarela publicitaria. Por ejemplo, Mercedes-Benz, que apareció ya en el 2012, volverá al gran partido que se llevará a cabo el 3 de febrero de 2013 en el estadio Superdome de Mercedes-Benz, en Nueva Orleans, según ha confirmado el fabricante de automóviles.

Por otro lado, Coca-Cola y Best Buy también regresan al terreno de juego. Según los expertos, la refresquera ha comprado tres spots de 30 segundos. A ellos se han unido Pepsi, Hyundai y Kia, entre otros, como anunciantes que han confirmado su presencia en la competición.

Mientras tanto, la CBS, encargada de la transmisión del encuentro, sigue trabajando para vender la última parte del tiempo publicitario. De acuerdo con *USA Today*, en septiembre la final ya estaba vendida a más de 90% y solo quedaban algunos pequeños espacios para la compra.



Beyoncé ofrecerá el show de medio tiempo en la edición 2013 de este evento deportivo

FUENTES:

- ▲ CNNExpansión, www.cnnexpansion.com
- ▲ Marketing Directo, www.marketingdirecto.com
- ▲ El Economista, eleconomista.com.mx

DERRAMA ECONÓMICA

Pero los anunciantes no son los únicos ganadores del Super Bowl. De acuerdo con cifras del Comité Organizador, estimaciones de *Forbes* y el estudio "Economic impact of the Super Bowl" de la Universidad de Ball State, en 2012 el impacto económico del duelo entre Gigantes y Patriotas fue de 645 millones de dólares.

Solo el Súper Tazón XLIV (2010) realizado en Miami superó la cifra que obtuvo la edición XLVI, con 651 millones de dólares. Dicha estimación incluye los ingresos por publicidad del partido y la derrama económica de la ciudad. Indianápolis, sede de la edición 2012, alcanzó ganancias por 400 millones de dólares alrededor de la realización del partido que definió al campeón de la NFL.

Con 150 mil visitantes y una ocupación hotelera de 100%, Indianápolis se convirtió en la tercera ciudad con mayor captación de recursos económicos, solo superada por los 500 millones que obtuvieron Florida en el 2010 y los 463 millones de Miami en el 2007. Todas estas cifras se encuentran en la mira de Nueva Orleans, sede que en 2013 espera unirse a la lista. ▼

OTROS NÚMEROS



▲ Los anunciantes pagarán entre 3.7 y 3.8 millones de dólares por aparecer en la edición 2013 del Súper Domingo.



▲ Los ingresos obtenidos por los anuncios dentro de esta rama crecieron 12.93% en cinco años.



▲ Tan solo la National Football League (NFL) tiene un valor de 37.6 billones de dólares, costo que la posiciona como una de las mejores marcas deportivas.



Fin de año

CÓMO EVITAR LA CUESTA



Edgar M. Tejada García
Asesor Financiero
Independiente

Licenciado en Administración y Finanzas por la Universidad Panamericana (IPADE), con Maestría en las mismas disciplinas por la Universidad TecMilenio. Cuenta con una larga trayectoria en varias instituciones bancarias ocupando puestos clave en Banca Empresarial y Banca de Negocios y Empresarios. Es Asesor Financiero Independiente; imparte cursos y divulga la Cultura Financiera para empresas. Fundador de Finances Security & Savings, asesora en fondos de ahorro-inversión y pensiones, al igual que en manejo de riesgos. Colaborador invitado de la Universidad TecMilenio. editorial@playersoflife.com www.finsesa.com Twitter: @finsesa Facebook: Finsesa Asesores

Ya llegaron las fiestas de fin de año, época en que el consumo se promueve y somos sujetos de todo tipo de ofertas. Desafortunadamente después de pasar por el consumismo, también llegamos a los momentos de reflexión y planeación, situación que debería aparecer antes.

AQUÍ TE PRESENTO UNA SERIE DE PUNTOS QUE DEBES TOMAR EN CUENTA PARA EVITAR PROBLEMAS Y NO PASAR UN INICIO DE AÑO TORMENTOSO

- ▶ Haz un presupuesto de ingresos. Identifica y lleva un registro manual o electrónico, considera el monto que recibirás por concepto de aguinaldo, premios y bonos, así como tu salario regular.
- ▶ Separa, si te es posible, entre 10 y 5% de tus ingresos para crear un fondo de reserva a largo plazo. Los fondos de inversión y la adquisición de seguros son buenas herramientas de ahorro y te ayudarán a estar preparado para imprevistos.
- ▶ Haz tu presupuesto de gastos fijos (agua, luz, telefonía fija, celular, colegiaturas, renta, hipoteca, vehículo, despensa, tarjetas, etc.); se trata de conceptos que deberás presupuestar y separar de tus ingresos, después del ahorro.
- ▶ Planea tus compras. Antes de comprar haz una lista de los artículos y gastos necesarios a realizar por temporada (ropa, artículos electrónicos, regalos, vacaciones, etc.); la planeación de gastos te permitirá conocer limitaciones y no hacer compras por impulso, oportunidad u oferta. Prioriza tus necesidades, ya que una cosa es lo que necesitas y otra muy distinta lo que deseas.
- ▶ Cuida tus créditos. Recuerda que la tarjeta de crédito no es una extensión de tu sueldo.
- ▶ Vale el dicho "Regale afecto, no lo compre". El intercambio de regalos es una buena alternativa para evitar gastos y regalar a todos por igual.
- ▶ Cuidado con los meses sin intereses, ya que es la mejor manera de estar endeudado por más de un año.

- ▶ No olvides que es posible recuperar algo de los impuestos que durante el año fueron descontados de tu sueldo, puedes solicitar y reunir las facturas y recibos de tus seguros de gastos médicos mayores, planes personales de retiro, gastos hospitalarios, gastos médicos y dentales, colegiaturas de tus hijos, pagos efectuados a créditos hipotecarios, gastos funerarios y transporte escolar obligatorio en donde aplique.
- ▶ Si durante el año tuviste gastos por los conceptos mencionados en el punto anterior, antes de que termine el año, o de acuerdo a las políticas de tu empresa, solicita tu constancia de retenciones para que presentes tu declaración.
- ▶ Acude con un asesor financiero personal de confianza, que tenga la capacidad, honestidad y preparación, tanto académica como profesional, para que pueda orientarte en tus decisiones, ayudándote a pasar unas felices fiestas.



Todos los días decenas de miles de clientes construyen un mejor futuro para sus organizaciones, colaboradores y país.

¡Su confianza es nuestro prestigio!



GRUPO FINANCIERO

monex

Tu Futuro. Nuestro Presente.

Bldv. Independencia No. 3545 Ote. Plaza Real
local 4 Fracc. El Fresno Tel. (871) 747 4850
www.monex.com.mx

Trayectoria y Solidez
que dan confianza





Cierre fiscal

PUNTOS QUE DEBEN CUIDARSE EN ESTE PROCESO

Por Carlos González Cabral

Socio en Impuestos y Servicios Legales en Deloitte

El objetivo de planear el cierre fiscal de las empresas, es cumplir adecuadamente con sus obligaciones, evitar contingencias y buscar la optimización de la carga tributaria en los principales impuestos federales a los que se encuentra obligada cada entidad.

Año con año la mayoría de las compañías en México, indebidamente, han establecido como periodo para planear el cierre del ejercicio solo los últimos meses del mismo. En este lapso además se toman medidas contables-administrativas para que el ejercicio se concluya con éxito, ya que todas las operaciones deben estar registradas en la contabilidad, base de las declaraciones y del propio dictamen fiscal, en su caso.

Las proyecciones financieras, pero específicamente las fiscales, toman relevancia durante dicho proceso, ya que debe conocerse el monto del Impuesto sobre la Renta (ISR) e Impuesto Empresarial a Tasa Única (IETU) estimados al cierre del ejercicio, para que con base en ello se analicen con oportunidad alternativas viables dentro de la legalidad para optimizar el pago de las contribuciones.

En este sentido, uno de los principales objetivos con relación al pago de los impuestos consistiría en evitar el IETU, ya que de causarse este impuesto al final del año, representaría un costo directo, al no ser sujeto de recuperarse en forma alguna en el futuro, tal y como sucedería con el ISR a través de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta. Es decir, si se causara algún impuesto, es mejor que sea el ISR.▼

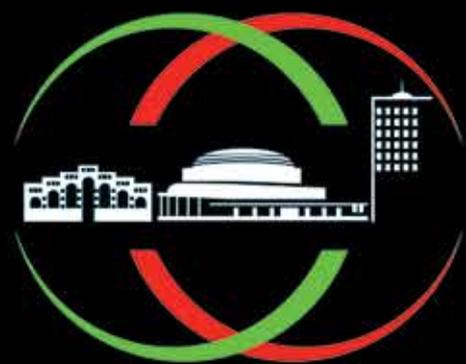
“AÑO CON AÑO LA MAYORÍA DE LAS COMPAÑÍAS EN MÉXICO, INDEBIDAMENTE, HAN ESTABLECIDO COMO PERIODO PARA PLANEAR EL CIERRE DEL EJERCICIO SOLO LOS ÚLTIMOS MESES DEL MISMO”



GENERALMENTE LA PLANEACIÓN DEL CIERRE FISCAL SE ENFOCA EN OPTIMIZAR EL PAGO DE LOS IMPUESTOS SEÑALADOS, PERO EXISTEN ALGUNOS OTROS PUNTOS A CUIDAR EN ESTE PROCESO:

- ▲ Verificar si la empresa se encuentra obligada a dictaminarse para fines fiscales, atendiendo a los ingresos, valor de activos y número de trabajadores promedio del ejercicio inmediato anterior.
- ▲ Cumplir con las obligaciones en materia de impuestos locales y aportaciones de seguridad social.
- ▲ Tratándose de contribuyentes obligados a dictaminarse, deben dar a conocer en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas un reporte en que se informe sobre el cumplimiento de las obligaciones fiscales a su cargo en el ejercicio fiscal anterior.
- ▲ Obtener la documentación que soporte que las operaciones entre partes relacionadas se realizaron a valores de mercado.
- ▲ Analizar la determinación y el monto de la participación de los trabajadores en las utilidades.
- ▲ Cumplir con todas las obligaciones en materia de comercio exterior.
- ▲ Verificar que se haya cumplido con la obligación de informar a las autoridades fiscales sobre los préstamos, aportaciones para futuros aumentos de capital o aumentos que se hubieran recibido en efectivo.
- ▲ Sería recomendable contar con un informe sobre la situación de los medios de defensa utilizados, en su caso, antes de cerrar el ejercicio.

MÁS DE 30 AÑOS DE EXPERIENCIA EN EL RAMO INMOBILIARIO



Casas, Terrenos Ejidales, **Venta y Renta**
Desarrollo y Comercialización de Terrenos Comerciales.

orduña y asociados

profesionales inmobiliarios

Contacto Sra. Martha Orduña Cel. 87 17 27 11 25 T. 19370-25 al 29
Blvd. Independencia 3726 Ote. Col. El Fresno orduna_y_asociados@hotmail.com



Nueva legislación

PROTECCIÓN AL COMERCIO ONLINE



Leopoldo Gama

Doctor en Derecho por la Universidad de Alicante, España. Ha escrito artículos sobre temas especializados en Constitucionalismo, Democracia, Control Judicial de Constitucionalidad, Argumentación Jurídica y Derechos Humanos. Trabaja en la Presidencia de la Sala Regional Monterrey del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.

El combate a la piratería y la falsificación es un área estratégica de particular importancia para todo Gobierno que busca cubrir los derechos de propiedad intelectual. La protección de las marcas registradas, invenciones, obras intelectuales y artísticas, y el fomento a la inversión, al intercambio de productos y el aseguramiento de fuentes de trabajo, naturalmente son aspectos prioritarios para todo país que desea dar solidez a su economía. La preocupación en esos ámbitos ha cobrado tales niveles que muchas naciones han promovido la negociación de acuerdos comerciales multilaterales cada vez más rigurosos para establecer un marco jurídico de carácter internacional destinado a detener con mayor eficiencia el comercio ilegal de productos pirata y falsificaciones dentro de las economías emergentes.

Es el caso en México del polémico Acuerdo Comercial Antifalsificación (ACTA, por sus siglas en inglés) o el más reciente, que está por discutirse en el Senado: Acuerdo Estratégico Trans-Pacífico de Asociación Económica (TPP). Estos acuerdos u otros semejantes poseen contenidos, objetivos y métodos concretos de acción relativamente similares, y han sido negociados prácticamente bajo los mismos esquemas. Con todo, a pesar de los fines que los inspiran, varios expertos han señalado sus múltiples defectos y debilidades, e incluso, los aspectos netamente inconstitucionales que traería aparejada su puesta en vigor.

ACTA, se ha dicho, confunde los conceptos de piratería y falsificación, utilizándolos como si fueran sinónimos; criminaliza la violación a los derechos de propiedad intelectual cuando previamente ya existían sanciones de carácter civil; priva a los gobiernos nacionales de la posibilidad de crear o cambiar eventualmente su propia política respecto de la propiedad intelectual o patentes. Por

si eso no fuera poco, otro problema que se ha achacado al referido acuerdo es la ambigüedad o falta de precisión en la redacción de algunas de sus disposiciones clave. No se trata de un problema menor, porque como toda disposición jurídica redactada defectuosamente, invita a que se realicen interpretaciones amplias, generando mayores espacios de discrecionalidad y arbitrariedad en la aplicación de sus cláusulas y a fin de cuentas, provocando inseguridad jurídica hacia los gobernados.

Uno de los aspectos más desconcertantes de estos acuerdos comerciales es la opacidad: la mayoría de las negociaciones se han realizado a puertas cerradas, lo cual es inusual dado que los acuerdos prevén sanciones graves para los infractores, caso en que generalmente deberían ser negociados a través de procesos democráticos y con total apertura hacia la opinión pública. Todos los rasgos mencionados son preocupantes, pero también habría que señalar que, en aras de proteger la propiedad intelectual, ACTA trae consecuencias en ámbitos que van más allá del mero interés privado: por ejemplo, posee alcances en el ámbito de la salud pública y el tratamiento de enfermedades, pues frenaría el comercio legal de medicamentos genéricos al considerarlos meras “falsificaciones”.

ACTA ya había sido rechazado terminantemente por el Senado en la pasada legislatura, no obstante, hace unos meses el Embajador de México en Japón, Claude Heller, firmó el referido acuerdo. Con todo, éste requeriría ser ratificado previamente por el actual Senado para establecerse como obligatorio en el país. Si bien es cierto que existe un objetivo claro (proteger los derechos intelectuales), debe prestarse suma atención a las compañías y grandes corporaciones, verdaderas impulsoras de este tipo de acuerdos. ACTA y TPP (o SOPA y PIPA en EU), no han sido los primeros ni serán los últimos acuerdos comerciales destinados a proteger la propiedad intelectual combatiendo ferozmente actividades de falsificación y piratería. Pero habría que vislumbrar su compatibilidad con los derechos consagrados en la Constitución Federal, y las libertades y prerrogativas previstas en tratados internacionales que hoy tienen reconocimiento constitucional. Sin duda es necesaria una mayor transparencia en las negociaciones de esos acuerdos, sin perder de vista un balance adecuado entre la protección de la propiedad intelectual y los derechos que poseen carácter fundamental.▼



Aquí el que te busca, TE ENCUENTRA
(y el que no, también)



ElDirectorio.mx[®]



1 **40,000**
ejemplares
impresos

2 **Web**

3  Disponible en iPhone/iPad
App Store

4  **ANDROID**

**Aprovecha el apoyo de
la Secretaría de Economía**

Baja la aplicación



Android



iPhone/iPad



Web

¡Últimos lugares!

Llámanos, nosotros vamos:
(871) 711.0810
subsidio@eldirectorio.mx

Una idea más de





Para vivir mucho tiempo



Por Jacinto Faya Viesca
Columnista

Twitter: @palabraspoder

EL ÚNICO MEDIO ES ENVEJECER

El tiempo tiene sus estaciones: invierno, primavera, verano y otoño. Sin estos cuatro eslabones milagrosos, no habría vida en nuestro planeta. Es cierto que la vejez es el invierno de nuestra existencia, pero, ¿acaso no queremos vivir mucho tiempo? ¿Y cómo hacerlo sin que por nuestra vida hayan transcurrido las cuatro estaciones?

Ya lo dijo David Auber: “Envejecer es el único medio de vivir mucho tiempo”. Entonces, ¿por qué quejarnos en la vejez, si lo que anhelábamos era precisamente permanecer vivos el mayor tiempo posible?

Al referirse a la vejez Cicerón escribió: “Porque los que no tienen auxilios dentro de sí mismos para vivir contentos y felices, a éstos todas las edades les son pesadas; pero a los que buscan todos los bienes dentro de sí mismos, no les puede parecer mal ninguno de aquellos que trae consigo la necesidad de la

estación que la vida ofrece a los que han vivido por mucho tiempo, a fin de ser excelentes consejeros, y además, seguir disfrutando de las bellezas que la vida ofrece, hasta el último momento.

De hecho, es cierto el refrán que afirma: “Cuando el hombre es anciano tiene el juicio más sano”. La prodigiosa naturaleza le quita al anciano las fuerzas físicas de las anteriores estaciones de su existencia, pero a la vez, le agudiza su espíritu e inteligencia. Bien lo dijo Cicerón: “¿Qué es más agradable que una vejez rodeada de una juventud deseosa de aprender?” En las tribus antiguas, por milenios, los jóvenes y adultos consultaban a los ancianos para las decisiones fundamentales. Los elefantes más viejos son los más respetados y cuidados por todos sus compañeros. Cientos de especies de animales muestran una verdadera reverencia ante los individuos de más edad en sus grupos.

naturaleza, pues uno de éstos es la vejez, la cual todos desprecian, y llegando a ella, le echan la culpa de sus trabajos; tanta es la inconsistencia y tal descontento de la necesidad de los hombres. Dicen que les entró la vejez más pronto de lo que pensaban. En primer lugar, ¿quién los obligó a engañarse? Porque, ¿por ventura entra más pronto la vejez luego de la mocedad, que ésta después de la adolescencia? Y además, ¿qué más tolerable les parecería a éstos la vejez si hubiesen llegado a los 800 años que a los 80 años? Porque la edad anterior, aunque hubiere sido larga, habiéndose pasado, de ningún consuelo podría servir a un viejo de poco entendimiento”.

Debemos prepararnos para una vejez sensata, y quienes ya se encuentran en esa etapa, pueden esforzarse en repasar su vida y reflexionar en sus grandes errores y aciertos para formarse un juicio más cierto. Vivir en la vejez es una oportunidad, una nueva

LA NEUROCIENCIA HA DESCUBIERTO QUE EL CEREBRO DE UN ANCIANO NO ESTÁ PETRIFICADO, SINO QUE ES PLÁSTICO, Y PUEDE SEGUIR APRENDIENDO, VOLVIÉNDOSE CADA VEZ MÁS SABIO Y PRUDENTE.

Hacer de la juventud la única estación dorada, es tener una pobre percepción de la vida. Los seres humanos no somos objetos que puedan adquirir mayor valor solo por el hecho de ser más jóvenes. Critilo nos pide que creamos en la inmensa sabiduría del poeta Virgilio, quien aseguró: “Afortunado anciano”. ¿Y cómo no va a ser afortunado?, si ha hecho de su vida lo que Amiel plasmó en su *Diario íntimo*: “Saber envejecer es la obra maestra de la sabiduría y una de las partes más difíciles del gran arte de vivir”.♦

Tomado del libro *Las 101 mejores columnas de Palabras de Poder* de Jacinto Faya Viesca, Joyas Editoriales del Mundo, 2009.



Nuevo León Travel Gurú Browser

La primera aplicación turística con
realidad aumentada en México

Nuevo León Travel Gurú Browser

Tu guía virtual personal

La primera aplicación turística
con realidad aumentada en México.

Descárgala estando
en Nuevo León



¡Gratis!

Disponible en el
App Store

Búscala como:
Nuevo León





Incertidumbre política

SUS EFECTOS ECONÓMICOS EN ESTADOS UNIDOS

Por el Equipo de Análisis de Wealth Management Research de UBS, AG y adaptado por Mónica De La Grange, Analista para México de UBS Asesores México, SA de CV

BARACK OBAMA CONSERVA LA PRESIDENCIA

Este hecho contribuye muy poco a eliminar la incertidumbre política en EU, donde el nuevo Gobierno deberá trabajar mucho para abordar tanto las dificultades a corto plazo que suponen una amenaza para la recuperación económica en marcha, como los problemas a largo plazo que podrían debilitar la actual competitividad de su economía.

EL PRECIPICIO FISCAL SIGUE ACERCÁNDOSE

El punto clave de la agenda legislativa para la última sesión del año del Congreso tras las elecciones (iniciado el 13 de noviembre), es evitar el "precipicio fiscal": un conjunto de recortes del gasto público y crecimiento de impuestos que entrará en vigor automáticamente en el 2013. La lógica económica indicaría que los representantes elegidos harían prácticamente cualquier cosa para evitar la crisis derivada de un repentino e inoportuno endurecimiento de la política fiscal. Debemos tener presente, sin embargo, que con frecuencia el oportunismo político se impone a la razón económica, en especial a corto plazo, y podría postergar la adopción de medidas durante días, semanas o incluso meses. Por tanto, creemos que tras las elecciones prevalecerá un juego político muy arriesgado, que en última instancia, podrá dar lugar a la prórroga o sustitución de muchas medidas a través de políticas fiscales o de gasto similares, al menos a corto plazo.

De hecho pensamos que el plazo límite de febrero para ampliar el techo de la deuda tiene más probabilidades de forzar un acuerdo sobre cuestiones fiscales que el detonante del 31 de diciembre de 2012, fecha en que la mayor parte de las disposiciones del precipicio fiscal entran en vigor. Esto significa que a finales del año e inicios del 2013 los mercados podrían verse sacudidos por esporádicos brotes de nerviosismo, teniendo el peor escenario posible: una combinación de precipicio fiscal y otros recortes automáticos que representan un total cercano a 4% del PIB.



EL RESULTADO DE LAS ELECCIONES PODRÍA AFECTAR TANTO A LA POLÍTICA MONETARIA COMO A LA FISCAL

EL CONGRESO MARCA LA PAUTA

Aunque el grueso de la atención se ha centrado en la Casa Blanca, el resultado de las elecciones en la conformación del Congreso básicamente determina el grado de fricción política en Washington. El resultado muestra que la división sigue, lo cual suele exigir que ambos partidos cedan para llegar a un acuerdo y aprobar nuevas leyes. Aunque el empate político podría persistir, suponemos que ambas partes querrán aprobar, al menos, algún tipo de legislación, y que por tanto, llegarán a un acuerdo para prorrogar varias disposiciones fiscales y así tener una buena oportunidad de establecer, como mínimo, un marco para alcanzar un gran pacto que podría comprender recortes del gasto público e incremento de impuestos por un total de más de cuatro billones de dólares en 10 años y quizá también elevar el techo de la deuda. Si tales medidas de ahorro resultan creíbles, serían capaces de calmar a las calificadoras que esperan avances en el frente fiscal, evitando una inminente rebaja de la calificación crediticia de la deuda soberana estadounidense.

CONSTANTE INCERTIDUMBRE

A pesar de esta perspectiva a corto plazo en cierto modo menos amenazante, existe el riesgo de que la incertidumbre política siga afectando a los mercados mientras las reglas del juego político no cambien. La sostenibilidad de las políticas fiscales deriva de controles y equilibrios eficientes, más que de un conjunto de creencias ideológicas. Los métodos de gestión de la política fiscal de otros países (como el freno de deuda de Suiza), ofrecen interesantes posibilidades para reajustar esos controles y equilibrios.

Como demuestra la historia, normalmente se necesita una crisis para introducir reformas esenciales. Recordemos que aún no llegamos al punto en que los inversores extranjeros no deseen mantener activos denominados en dólares estadounidenses, lo cual representaría una amenaza sustancial a su condición como divisa de reserva. Hasta ese momento la presión para realizar reformas solo podría dar lugar a cambios marginales. Por último, el resultado de las elecciones podría afectar tanto a la política monetaria como a la fiscal. Con la reelección de Obama las actuales directrices de la Reserva Federal de mantener tasas "excepcionalmente bajas" hasta mediados de 2015 parecen aseguradas.

Consideraciones legales. El presente artículo ha sido preparado por el equipo de análisis de Wealth Management Research de "UBS AG" y adaptado por Mónica De La Grange, Analista para México de UBS Asesores México, SA de CV (en adelante, "UBS Asesores" y en conjunto con UBS AG, "UBS").

UBS expresamente rechaza cualquier responsabilidad derivada del uso del presente artículo y no garantiza de manera expresa o tácita, la fiabilidad o integridad de la información, así como tampoco garantiza que estas estimaciones o proyecciones serán cumplidas. Los resultados finales variarán de las proyecciones y dichas variaciones podrían ser sustanciales. La información contenida en el presente artículo no es ni debe ser considerada como una promesa o garantía con respecto al pasado o al futuro. Toda la información, opiniones y precios establecidos en este documento, son actuales únicamente al momento de su publicación y pueden ser alteradas sin previo aviso. Es importante destacar que los valores referidos en este artículo por los autores fueron valuados sobre la base de precios aproximados y de mercado utilizados comúnmente por la banca. Esos valores deberán considerarse únicamente como indicativos y UBS no está obligado para con ellos. Este artículo no debe ser interpretado como una oferta de adquisición o venta de valores o instrumentos financieros relacionados por parte de UBS.

UBS Asesores México, SA de CV:

Es una subsidiaria indirecta de UBS AG Suiza.

Es un asesor en inversión constituido de conformidad con la Ley de Mercado de Valores, no es una institución de crédito y se encuentra impedido a recibir depósitos o mantener valores en custodia.

No está regulado ni sujeto a la supervisión de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

No forma parte de UBS Grupo Financiero, SA de CV ni de ningún otro grupo financiero mexicano y sus obligaciones no se encuentran garantizadas por ninguna tercera parte.

No ofrece rendimientos garantizados.



EXTENSIÓN DE GARANTÍA

Con extensión de garantía nada será inesperado

D-TECT

Máxima tecnología en localización y recuperación de vehículos

ACCESORIOS

Añade a tu Ford un toque personal



Lodera remodelada color negro. Par trasero o delantero.



Rastreador Satelital FORD D-TECT.



Cubierta para área de carga.



Tapete protector de cajuela, de plástico color negro, con logo Escape.



Hielera portátil color negro. Compatible con organizador de cajuela largo.



Organizador de cajuela plegable. Largo.



Tirón de remolque para sistema de anastre. Requiere anés.



Barra de anastre.



20% Mano de obra y servicio

25% En Accesorios

¡Revisión de 30 puntos de seguridad. Lavado de carrocería y motor GRATIS!

Se aplican términos y condiciones



Bldv. Miguel Alemán y Guanaceví
Gómez Palacio, Dgo.
Tel. 749.30.00



Reglamento interno

SU IMPORTANCIA LABORAL PARA LAS EMPRESAS



Arturo Castañeda

Máster en Administración Estratégica e Ingeniero en Electrónica (ITL). Experto en recursos humanos, seguridad e higiene, calidad, mejora continua y sistemas de Toyota. Docente de posgrado. Gerente de Recursos Humanos en una importante empresa metal mecánica. Colaborador en *El Siglo de Torreón*. Expositor y consultor independiente. Twitter @wolfschauze

Un registro establecido de las normas o leyes que originaron al reglamento interior de trabajo es inexistente, pero estamos seguros de que junto con las grandes industrias fue necesario desarrollar algún tipo de reglas para evitar decisiones unilaterales que afectaran solo al trabajador.

A pesar de ello las condiciones de vida de los obreros y jornaleros eran miserables e inhumanas, pues laboraban de 12 a 14 horas diarias, recibiendo ínfimos sueldos. En caso de accidente, a criterio del patrón, las compañías pagaban únicamente los gastos de hospital y de una a dos semanas de salario.

Se podría decir que en México hubo tímidas reformas o legislaciones que intentaron velar por el comienzo del orden. Después de la Revolución se fortalecieron las reformas que se tenían, pero eran insuficientes para generar justicia laboral. Por las tensiones sociales y como un logro de la lucha armada se promulgó la Carta Magna, en que se plasmaron los principios de garantías de tipo social a favor de la clase trabajadora y de los campesinos.

La relación de trabajo como algo formal fue apoyada por las diferentes legislaturas, que comenzaron a elaborar leyes en busca de terminar con la desigualdad absoluta por parte de los patrones. En 1929 el Presidente de la República, Licenciado Emilio Portes Gil, hizo lo necesario para expedir la primera Ley del Trabajo, con el objetivo de que los derechos y obligaciones de obreros y patrones tuvieran la igualdad indispensable.

A partir de todo lo anterior, se desprenden las bases para que un Reglamento Interior sea desarrollado. La Ley Federal del Trabajo establece un breve sumario, sin embargo, permite que ambas partes desarrollen el reglamento como mejor convenga para conseguir mayor seguridad y regularidad en la realización del trabajo.

“Un reglamento interior es la base de operación de toda empresa”

La mejor manera para desarrollar un buen reglamento es mediante una comisión mixta asesorada por un abogado especialista en materia laboral. Al contar con un experto pueden definirse reglas equitativas y que cumplan con la ley. En la medida en que la redacción sea más clara, la aplicación del reglamento será más fácil.

Contar con un reglamento interior es tener la base de operación de toda empresa. Al elaborarlo se debe cuidar que sea funcional y no pensar que únicamente sirve para llenar un requisito legal. ♦

DENTRO DEL REGLAMENTO INTERIOR DEL TRABAJO, ENTRE OTROS ASPECTOS, ES DE SUMA IMPORTANCIA DEFINIR:

- „Horarios: entradas, salidas y tolerancia de retardos
- „Duración de la jornada: tiempo para alimentos y descanso, y horas totales laborables
- „Asistencia: controles, permisos, ausencias y sanciones
- „Días y lugares de pago de la nómina
- „Principios para prevenir riesgos de trabajo
- „Disposiciones disciplinarias y su aplicación
- „Obligaciones del patrón



**NUEVO CONCEPTO RESIDENCIAL Y PRIVADO
CON LA MÁXIMA ARMONÍA, SEGURIDAD Y EXCLUSIVIDAD...**



¡ESTRENA ESTA NAVIDAD!

**TE REGALAMOS TUS 3 PRIMERAS MENSUALIDADES
COMPRANDO ANTES DEL 15 DE DICIEMBRE. EMPIEZA
A PAGAR HASTA ABRIL 2013 TU PRIMERA MENSUALIDAD.**

DESDE \$2,770,000.00

Precios y condiciones sujetos a variación

Con crédito hipotecario, tasa fija del 10.5% anual, con mens. a la baja desde \$18,000.00.
Opciones desde **zero enganche** según elección



FACHADA PRINCIPAL



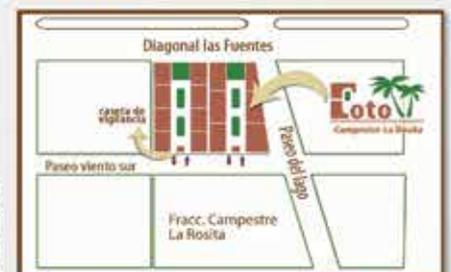
FACHADA POSTERIOR



VISTA INTERIOR A TERRAZA
Y ALBERCA

- La mejor ubicación dentro del Campestre La Rosita a solo 250 m del campo de golf
- Seguridad (caseta de vigilancia las 24 hrs)
- Casas estilo mediterráneo
- Amplia sala comedor con vista a terraza y alberca, medio baño y vestidor visitas
- Pisos de mármol, calidad y exportación
- Alberca funcional con terraza integrada y asador
- Recámara principal con baño privado, dos lavabos y closet vestidor doble
- Tres amplias recámaras con balcón, vista a alberca, baño privado cada uno, closets amueblados y lavabos con cubierta de granito
- Incluye equipo de bombeo y filtro en alberca
- Cisterna totalmente equipada con hidrotanque
- Cocina integral con cubierta de granito, incluye estufa con horno y despensa amueblada
- Área dormitorio de servicios con baño privado
- Amplia cochera para dos autos y útil bodega

UBICACIÓN:



Residencias.en.Torreón



VISITA NUESTRAS CASAS PARA ENTREGA INMEDIATA Y LLÁMANOS HOY MISMO AL: (871) 190-7461 y (871) 250-3639 PASEO DE LA ROSITA 308-C

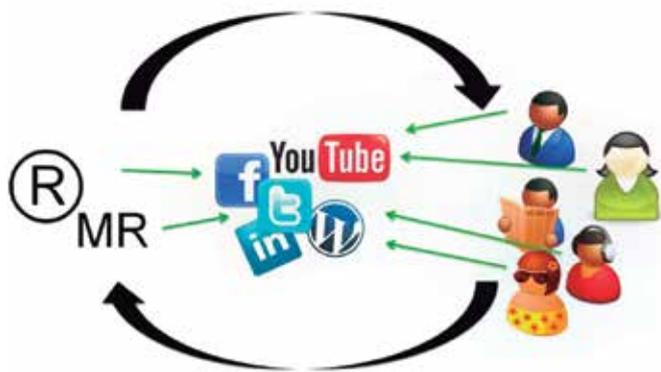
Redes Sociales

NUEVO JUEGO, NUEVAS REGLAS, NUEVOS GANADORES



Víctor Soulé
Socio Director
Región Noreste
de Ernst & Young
México.

**¿Cómo pueden las compañías aprovechar las oportunidades de las redes sociales para dejar huella en este vasto público?
¿Qué impulsa a los clientes a involucrarse activamente y seguir ciertas marcas a través de las redes sociales?**



“ ESTE NUEVO JUEGO ES UNA OPORTUNIDAD DE DEMOSTRAR PÚBLICAMENTE LOS ATRIBUTOS EMPÁTICOS, RECEPTIVOS Y FAVORABLES DE LAS MARCAS ”

Para abordar estas preguntas, Ernst & Young realizó una investigación cuantitativa y cualitativa de 36 marcas líderes en Reino Unido y a nivel internacional, en la cual se identificaron cinco características clave de marcas “socialmente adaptables” y exitosas, que todas las organizaciones pueden adaptar y aprender:

- ▲ Facilitar un diálogo abierto
- ▲ Interactuar proactivamente
- ▲ Relacionarse más allá del producto
- ▲ Ofrecer experiencias integradas
- ▲ Colaborar y trabajar en conjunto

Las compañías necesitan cambios organizacionales para adoptar de lleno el nuevo juego de las redes sociales. Existen tres áreas críticas en que deben enfocarse para apoyar una estrategia de redes sociales coherente y sustentable:

- ▲ Localizar los datos más valiosos y utilizarlos en generar valor
- ▲ Coordinar los canales sociales y tradicionales
- ▲ Permitir que los empleados interactúen con las comunidades

Estas áreas podrían marcar la diferencia entre ser un ganador o un perdedor en el nuevo juego de las redes sociales. Comparada con los avances tecnológicos anteriores que han tenido un impacto profundo y duradero sobre la sociedad y el comercio, la velocidad con que se adoptaron las redes sociales es inigualable; su impacto es profundo sobre la manera en que los clientes buscan información y toman decisiones de compra.

Las redes sociales están terminando con la era de privacidad de las quejas, y así seguirán. Los clientes ya no están dispuestos a quejarse mediante canales discretos y privados, como cartas; ahora hacen público su descontento en los sitios sociales y esperan que las organizaciones identifiquen y atiendan su reclamo rápida y eficazmente.

Para las organizaciones que pueden adaptarse a nivel operativo a este nuevo juego, representa una oportunidad comercial de demostrar públicamente los atributos empáticos, receptivos y favorables de sus marcas, no solo ante el cliente, sino ante amigos, familiares y colegas de los clientes, en tiempo, en una plataforma social.

Las redes sociales están cambiando el mundo y no hay vuelta atrás. Las tendencias tecnológicas y demográficas seguramente acelerarán aún más los impactos del comercio social sobre las organizaciones y sus marcas en los próximos años. Las firmas líderes en los sectores y áreas geográficas están adoptando el cambio positivamente. Al reconocer que las viejas reglas ya no aplican, buscan aprovechar las oportunidades de las redes sociales para fomentar relaciones más directas, profundas y relevantes con clientes y usuarios, utilizándolas para obtener perspectivas de las interacciones sociales, las cuales aplican rigurosamente para su propia ventaja comercial.

Por tanto, el nuevo juego favorece a los valientes. Los ganadores serán las organizaciones y marcas que busquen las oportunidades comerciales del comercio social y acepten los cambios requeridos para adaptarse a la cambiante “norma” que las rodea.♥

New Smartradio



MOTOROLA IRONROCK™



> Much more to see <

4.3" Screen, Full Multimedia, HD Experience



nextel.com.mx

nextel Tu mundo. Ahora.

X son M.R. ©Comunicaciones Nextel de México S.A. de C.V. Copyright 2012. MOTOROLA y el logotipo de la M estilizada son marcas registradas en la Oficina de Marcas y Patentes de los Estados Unidos. Cualquier otra marca de productos o servicios pertenecen a sus respectivos propietarios. Google, the Google logo, Android and other marks are trademarks of Google Inc. The Android robot is based on work created and shared by Google and used in accordance to the Creative Commons 3.0 License.

Reglas de oro para crecer en el trabajo

**Israel Garza**

Subdirector de Procesos de Operaciones en Price Shoes y Socio Fundador de la firma de asesoría pyme INVENTIGASA. Cuenta con amplia experiencia en consultoría y planeación de negocios, obtenida por su colaboración con empresas del Top 100 mexicano. Creador del sitio www.75dolaresporhora.com

En México, el 16.5% de la población cuenta con un certificado de educación superior; lo cual genera un alto nivel de competencia en el mundo de empleos fijos. A continuación les presento la segunda parte de las 20 reglas de oro individuales que un trabajador no debe perder de vista para lograr un desarrollo personal, profesional y económico acelerado.

▲ **Salude fuerte y viendo a los ojos**

Quién no ve a los ojos oculta algo, puede ser ignorancia.

▲ **Lea todo antes de entregarlo**

Las prisas pueden ocasionar que se entreguen errores que ensucien la objetividad del archivo. Faltas de ortografía son imperdonables, pero sobre todo, la ausencia de coherencia y lógica de datos son símbolo de poca madurez profesional.

▲ **Aprenda de los malos hábitos de los demás**

Observe las actitudes de quienes no han mostrado un resultado positivo y evite imitarlas. Cuando se entere de la desvinculación forzada de un colega, cuestionese qué le faltó a esa persona para satisfacer los estándares de rendimiento marcados por la empresa.

▲ **Llegar puntual no merece un premio**

Procure llegar 10 minutos antes y termine su jornada cuando en realidad haya concluido sus responsabilidades. No exagere en el horario de salida, alguien que trabaja hasta altas horas de la noche lo hace porque no sabe administrar su tiempo o su capacidad no es suficiente para cumplir con el trabajo en el tiempo adecuado; y ambas son causas de rezago de salarios.

▲ **Refuerce sus habilidades para hablar en público**

Lleve presentaciones sencillas, más números que palabras. Utilice nuevos programas de visualización como Prezi y Roambi. Siempre conduzca a la audiencia "del macro al micro", y regale cinco minutos a su público para que se sienta cómodo antes de empezar.



▲ **No invente respuestas**

No es malo desconocer una respuesta a un problema, en cambio, dar cualquier contestación muestra falta de capacidad al trabajo bajo presión. Procure aceptar el desconocimiento, pero defina una fecha compromiso para retomar el tema.

▲ **Muestre un lado sensible, pero sin ser sentimentalista**

El factor humano es fundamental dentro del trabajo, procure externar aisladamente sus sentimientos hacia situaciones que el grupo está viviendo. No exagere el sentimentalismo al grado de aparentar debilidad.

▲ **Nunca haga comentarios referentes a no tener dinero**

La falta de provisiones financieras pudiera interpretarse como una falta de organización personal o incluso bajos desempeños anteriores. Procure no contaminar su personalidad con comentarios referentes a su situación económica, nadie gusta de estar con alguien que inspira lástima.

▲ **Exija lo que se merece, pero no olvide que al pedir siempre hay que ofrecer**

Si usted ha generado importantes beneficios para la compañía, no tema en hablar con sus superiores y exigir la celebración que amerita. Además de pedir, también ofrezca mayor esfuerzo, nuevas metas numéricas, entregables adicionales y el compromiso de seguir aprendiendo.

▲ **Defina un tiempo para su familia y otro para usted mismo**

El régimen social bajo el que nos desempeñamos a diario exige paciencia, atención y mucha dedicación, mantenga un estado emocional sano.

Estos son los principios que facilitan el crecimiento acelerado de cualquier trabajador en todos los niveles. No es necesario aplicarlas en conjunto o en el orden descrito, le recomiendo seguir una o dos por día, hasta que se vuelvan una costumbre.♥



Una nueva experiencia en
DESAYUNOS

breakfast
FOOD HALL

*Crepas saladas y dulces
Bagel con salmón ahumado
Quesadillas de flor de calabaza y huitlacoche
Lengua en salsa verde
Gorditas de diferentes guisados en maíz negro
Omelette de claras rellenas de espinaca
Estaciones de chilaquiles preparados al momento
Estaciones de jajos de frutas naturales*



El reto de estudiar un posgrado

PLUS PARA LA VIDA PROFESIONAL



Por Pilar Faedo

Licenciada en Comunicación por la Universidad Iberoamericana Laguna, con especialidad en Comunicación Organizacional. Ha colaborado en las áreas de recursos humanos del Sanatorio Español y Grupo Lala, elaborando perfiles de puesto, manuales y formando equipos de trabajo para propiciar mejoras en divisiones específicas de estas instituciones y empresas.



La maestría puede ser útil y estudiada en cualquier momento, pero se vuelve más atractiva cuando en una entrevista de trabajo la mencionas como parte de tu formación académica, ya que refleja que eres una persona a la que le gustan los retos y busca superación dentro de la organización; o bien, si estás buscando un ascenso en tu departamento o promoción a nivel corporativo, puede ser de gran ayuda.

“ EN MÉXICO EL PROMEDIO DE ESTUDIO ES DE OCHO AÑOS, ES DECIR, NIVEL DE SECUNDARIA, POR LO QUE CONTAR CON UN POSGRADO SE CONVIERTE EN UNA VENTAJA COMPETITIVA (INEGI) ”

Anivel corporativo, el hecho de estudiar una maestría significa incrementar alrededor de 40% el sueldo percibido dentro de los rangos de Gerencia o Dirección, además permite mantenerse actualizado en conocimientos innovadores. Por otro lado, el crecimiento profesional y personal que implica el estudio de un posgrado representa una profunda satisfacción, ya que seguimos escalando, y por ende nos volvemos más competitivos y atractivos en el mundo laboral.

Estudiar un posgrado significa especializarse en un área deseable, con lo cual la licenciatura o ingeniería cursada a nivel profesional puede “madurarse” gracias a una maestría.

CUANDO NOS ACERCAMOS A UNA UNIVERSIDAD A PEDIR INFORMES SOBRE LAS ÁREAS DE ESPECIALIDAD QUE MANEJA DEBEMOS CONSIDERAR LO SIGUIENTE:

- ▬ Modelo educativo. Actualizaciones en los planes y modalidad de estudio (presencial o virtual)
- ▬ Periodo que involucra
- ▬ Calidad académica. Profesores especializados en la teoría y práctica de la materia, y de preferencia que tengan título de doctorado
- ▬ Networking. Relación con compañeros de clase que tengan experiencia enriquecedora para los trabajos en equipo
- ▬ Costos o planes de financiamiento

Una recomendación de los expertos es que el estudio de tu maestría se enfoque en un área que complemente tu carrera, pero con otra visión, es decir, si estudiaste Administración de Empresas, Recursos Humanos, Contaduría u otra carrera administrativa, puedes complementar tu experiencia con una maestría en el área de Negocios con enfoque en Finanzas, Gestión Pública o Calidad y Productividad.

Busca siempre mejorar tus conocimientos. Aun cuando estudiar un posgrado puede volverse un poco difícil por la carga de tareas que se suma a las actividades diarias, piensa que con esto ampliarás tu pensamiento crítico y con ello, tu capacidad para tomar decisiones. Es una realidad que en México realizar una maestría constituye un privilegio.♥



Renta de camiones por días, meses o años.

- Servicio de renta de camiones a Empresas que requieren mover su propia carga.
- Unidades disponibles con A/C, Seguro, Placas, Tenencia, Mantenimiento y Servicio de rescate carretero.
- Útil para el Reemplazo temporal de sus unidades debido a accidentes, por servicio de mantenimiento o para atender sus picos de demanda
- Permite seguir manteniendo el control de su carga.
- Rentas 100% deducible de impuestos.



¿Necesita unidades en otra ciudad?

Pregúntenos y le informaremos las distintas ciudades para rentas conforme a sus necesidades.



TRACTO
HASTA 34 TONELADAS



THORTON
HASTA 15 TONELADAS



RABON
HASTA 10 TONELADAS



LIGERO
HASTA 7 TONELADAS



CHATO
DE 3 HASTA 5 TONELADAS

*Impulsando la
competitividad de nuestros clientes*

CONTÁCTANOS

www.idealease.com.mx

idealeaselaguna@amher.com.mx

Bvld. Torreón Matamoros No. 6550 Ote.
Torreón, Coah., México Tel: (871) 729 70 55



Nick Vujicic

**Javier Prieto**

Director de la Cátedra de Liderazgo del Tecnológico de Monterrey. Durante 22 años ocupó diferentes cargos directivos del Grupo CEMEX. Fue Coordinador de Asesores del Secretario de Gobernación y Subsecretario de Empleo y Política Laboral. Es fundador de SELIDER. editorial@playersofflife.com

LECCIONES DE LIDERAZGO CON LOS LÍDERES

Hace siete años llegó a mi correo electrónico el video de una plática motivacional dirigida por un joven australiano sin brazos y piernas. En un mensaje de tres minutos, donde se resaltaba la importancia de levantarse de las “caídas” y sobreponerse a las adversidades, Nick decía: “Si yo fallo, trato de nuevo una y otra vez. Si tú fallas, ¿vas a volver a intentarlo? El espíritu humano puede soportar cosas más graves que las que nos imaginamos. Lo que importa ante las caídas no es si te levantarás, sino si te levantarás más fuerte” (Youtube: “¿Seréis fuertes?”).

Me impactó tanto, que usé ese video para motivar a más de 10 mil jóvenes en diferentes conferencias que impartí durante esos años y siempre pensé que algún día tendría la fortuna de conocer a Nick y externarle mi admiración por su mensaje y ejemplo; mensaje de amor, esfuerzo, propósito de vida, actitud y sobre todo, confianza en Dios.

Ese día llegó: el 27 de octubre del 2012, en el Cuarto Encuentro Mundial de Valores, Nick Vujicic impartiría la conferencia de clausura del evento en que yo sería el conductor. Cuando lo conocí personalmente, le dije que era un día muy especial en mi vida, dado que lo había soñado por más de siete años; le dije que su mensaje me había transformado en lo personal, al reconocer que todos tenemos un pedazo de ese “Nick” representado por nuestros temores, miedos, imperfecciones y que solo depende de nosotros salir adelante.

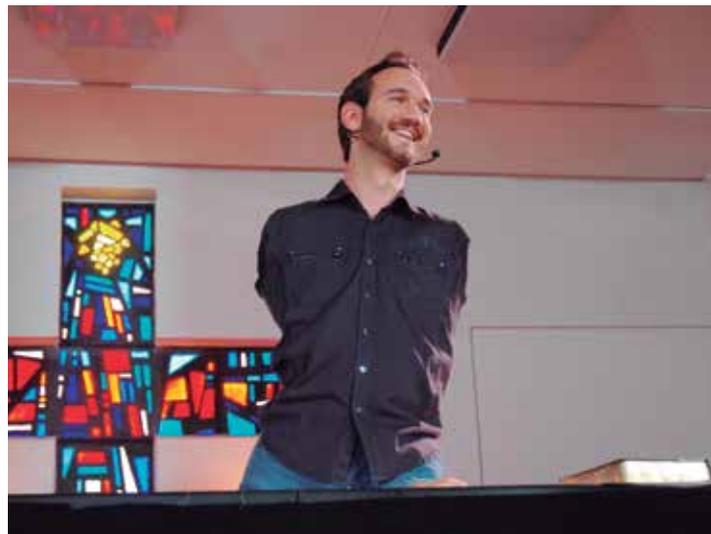
Al auditorio le dije que todos éramos afortunados al tener la oportunidad de conocer en vivo a alguien que era un rayo de esperanza, una bendición de Dios. Durante mi presentación, algunas imágenes de Nick eran transmitidas en las pantallas del auditorio y no sé qué energía se manifestaba, pero los ojos de miles comenzaban a humedecerse.

Nick, quien al publicarse esta edición es-

tará cumpliendo 30 años, nació en Australia con un raro caso que en su niñez y juventud le acarreó infinidad de burlas y problemas, pero con el cariño y apoyo de sus padres, logró superar sus limitaciones.

A los 10 años le pasó por la mente suicidarse, dado que se sentía un “estorbo” para los demás; pero nos relató que de solo imaginar a sus padres llorando en su tumba borró ese pensamiento de su mente; en ese momento reconoció que Dios nos ama a todos como somos y por igual, y entendió el propósito de su vida: dar testimonio del amor infinito de Dios por cada uno de nosotros.

Poco a poco retomó una confianza ejemplar que provenía de lo alto; empezó a afianzar el proceso de aceptación total de su discapacidad y a manejarla, aprendiendo a valerse por sí mismo.



En su plática construyó un mensaje de superación para cualquiera, basado en siete elementos:

1. Nunca abandones tu lucha. A pesar de los problemas siempre habrá alguna solución positiva, si te das el tiempo de encontrarla
2. Sueña en grande. Eso te empujará a dar lo mejor de ti
3. Convierte las debilidades en tus oportunidades. Acepta cómo eres y lucha con todas tus fuerzas
4. Agradece a todos lo que hacen por ti. Solo no puedes lograr cosas relevantes
5. Encuentra el propósito de tu vida. Descubrirá tu verdadera pasión
6. Dale valor a lo que haces. No hay cosas pequeñas
7. Proyecta la dirección de tus esfuerzos. Será tu brújula en el camino lleno de incertidumbres

Esta experiencia nos abre un mundo infinito de posibilidades. ¡De nosotros depende!♥

¡El TIEMPO se agota!

El **31 de diciembre de 2012** termina la vigencia de las facturas pre impresas.



Utiliza la conveniente **Factura Electrónica** si eres un contribuyente mayor o imprime tus facturas con **Código de Barras Bidimensional (CBB)** si eres contribuyente menor.

Microsip te ofrece la asesoría más completa para implementar el esquema de facturación que tu empresa necesita.



www.microsip.com

Tel. (871) 720.0302



El Software Confiable de México



Entre lo correcto y lo legal

LA DIFERENCIA



Carlos Viesca

Biólogo Marino (UABCS) y Maestro en Ciencias (CIBNOR). Director de Sustentabilidad y Asesor Científico en DESUS y titular del área de Consultoría en Sustentabilidad Corporativa. Ha migrado desde la investigación en ecología marina hasta la consultoría en sustentabilidad integral, pasando por la conservación y restauración de ecosistemas, la economía de la pesca y el ordenamiento territorial, entre otras áreas de investigación.



Una de las muchas incongruencias que nos caracterizan es la queja constante contra la insuficiencia de las leyes, reclamo que por supuesto evitamos cuando apearnos a ellas nos resulta egoístamente conveniente. A veces cumplir la ley es la mejor excusa para evitar hacer lo correcto.

La otra cara de esta incongruencia es que cuando tenemos la capacidad de hacer las cosas aún mejor de lo que exige la ley, nos ceñimos religiosamente a su cumplimiento. A veces restringirse a observar alguna ley (por ejemplo, los reglamentos de construcción de vivienda de interés social) puede ser más inmoral que violar otra (por ejemplo, vender energía renovable o biocombustibles sustentables).

Dos casos:

▲ **Reforma laboral.** La preocupación de muchos sectores es que se vulneren los derechos y garantías de los trabajadores, pero en realidad esto no es lo preocupante, sino que las empresas crean, falsamente, que sujetarse a cumplir esta ley les conviene más que asegurarse de que sus empleados tengan certidumbre laboral y buena calidad de vida.

▲ **Leyes en materia ambiental** (agua, gestión de residuos, manejo de recursos forestales o desarrollo urbano). Ceñirse al marco regulatorio vigente en México es dañino para la salud del país. Es tan insuficiente para remediar el estado de degradación de los sistemas naturales de los que dependemos, que resulta francamente inmoral, además de un contrasentido, porque un medio ambiente funcional y ciudades e industrias sustentables son la base más sólida de la competitividad nacional en el corto, mediano y largo plazo.

En México hay dos tristes realidades: sobre nuestras leyes y la actividad legislativa que las genera. No son

aspiracionales, en el sentido de que no constituyen un reto que nos invite a ser una mejor sociedad, y tampoco funcionan bajo la lógica de buscar imparcial y desinteresadamente el máximo bien común.

Como ciudadanía también hacemos nuestra parte. Por desgracia pocas actitudes nos definen más como mexicanos, que nuestra despótica y egoísta falta de respeto al estado de derecho. Pareciera que hacer las cosas como Dios manda simplemente no nos interesa. A nadie, ni a ricos ni a pobres, ni a autoridades ni a ciudadanos. Aparentemente somos incapaces de entender por qué existen normas y nos dedicamos a violarlas, o cuando menos, a ignorarlas. Esto ocurre en todos lados, desde cualquier ámbito de la función pública hasta la forma de comportarnos en el tráfico.

Estamos inmersos en el caos y somos agentes activos de él, y en el mejor de los casos, ni siquiera nos damos cuenta. Muchas veces ya no se nos ocurre actuar correctamente, porque reaccionamos de manera ilegal o inmoral sin cuestionarnos si nos beneficia o perjudica. Más allá de una ley formal, plasmada en la Constitución, no hemos logrado entender que actuar desde normas incluyentes de convivencia es la única ruta para vivir bien. Seguimos pensando que “primero debo estar bien yo y después... lo demás no me interesa”.

Progresaremos el día en que como mexicanos sujetemos todas nuestras acciones a un proceso de decisión que considere las implicaciones de nuestros actos en el corto, mediano y largo plazo, así como el efecto que tienen en los demás. Así que dejemos de rasgarnos las vestiduras y de preguntarnos por qué estamos como estamos.♥



LO MEJOR PARA TU HOGAR EN ESTA NAVIDAD



PISOS Y DECORACIÓN PARA TODOS LOS PROYECTOS

En Bellenit Bodega de Pisos y Decoración tenemos una extensa variedad de posibilidades para cada presupuesto.

PISO DE MÁRMOL



\$115 M²

MÁRMOL TRAVERTINO BEIGE.

MALLA DE VIDRIO



\$65 PIEZA

MALLAS SELECCIONADAS.

MALLA DE MÁRMOL



\$35 PIEZA

DURANGO CREAM 2X1" Y 2X2".

GRANITO PREFABRICADO



\$834 ML

GRANITOS SELECCIONADOS.

SHOW ROOM

Bld. Independencia Plaza Real Local 1-B
Torreón, Coah. México.



BODEGA DE PISOS

Río Salado No. 1599
a una cuadra del nudo mixteco.
Torreón, Coah. México.

733 10 10
www.bellenit.com

* PRECIOS NETOS SIN INSTALACIÓN.
(M² metro cuadrado, ML metro lineal.)
Aplican restricciones.

CENTRO DE DISTRIBUCIÓN

Carretera a Cd. Juárez
km. 5.8 Gómez Palacio, Dgo.

Bellenit
Naturalmente Único



La salud

¿ESTÁ DE MODA?

Por Press-Club Pfizer

Escuchar frases como “toma ocho vasos de agua para eliminar sustancias innecesarias”, “come frutas y verduras”, “haz 30 minutos de ejercicio”, “consumir alimentos orgánicos disminuye el riesgo de padecer alguna enfermedad a largo plazo”, “mide tu cintura para prevenir problemas cardiovasculares”, “consume productos libres de azúcar, lactosa y gluten”... La lista podría continuar con un sinfín de frases, consejos y anécdotas relacionados con el cuidado de la salud.

Pero, ¿qué nos motiva a hacer algo por nuestra salud cada día? ¿La moda?, ¿los medios de comunicación?, ¿las acciones empresariales a favor de empleados saludables?, ¿que nuestra salud haya estado en riesgo? o simplemente asumir que cuidar la salud es un estilo de vida.

Los medios de comunicación encaminados a las noticias del ámbito político y de los negocios han abierto espacios a nuevas secciones sobre el tema: control de peso, manejo de las emociones, consumo de productos sanos, cuidado de la piel, diferencias conductuales entre hombres y mujeres, salud en los viajes, etc. Por otro lado, las organizaciones han incrementado sus programas de promoción de la salud para empleados y familiares como una condición indispensable para efectuar el trabajo eficiente y efectivamente.

Cifras de la Organización Internacional del Trabajo estiman que el costo económico por la pérdida en días de trabajo, tratamiento médico y prestaciones abonadas en efectivo anualmente asciende 4% del PIB mundial. En México, según datos de la UNAM, el estrés afecta a 30% de los trabajadores e incluso puede disminuir hasta en 25% la productividad laboral.

Otro aspecto que ha convertido a la salud en un tema de moda es la accesibilidad a internet. Hoy hay 611 millones de resultados referentes al término **salud**, mientras que

por ejemplo, para economía son 92 millones 500 mil resultados. Esta tendencia de buscar información relacionada con la salud, sea de manera preventiva o como consulta, ha traído significativos cambios en la relación médico-paciente. Antes el médico informaba al paciente acerca del diagnóstico, enfermedad y tratamiento; actualmente la mayoría de los pacientes llegan al consultorio con información, estableciendo un diálogo con el doctor acerca de las diversas opciones de tratamiento para su posible padecimiento. Es importante verificar que los datos revisados en internet estén avalados por instituciones gubernamentales o centros científicos reconocidos a nivel mundial.

Son muchos los factores que nos impulsan a tomar consciencia del cuidado de nuestra salud dependiendo de nuestra edad, considerando que no siempre pensamos que el estilo de vida que llevamos en nuestra edad adulta (30 a 50 años) marcará nuestra vejez. ▼

“ ENTRE OTROS ASPECTOS, LA ACCESIBILIDAD A INTERNET HA CONVERTIDO LA SALUD EN UN TEMA DE MODA: EN LA RED EXISTEN 611 MILLONES DE RESULTADOS PARA ESTE TÉRMINO ”

ENFERMEDADES DEL SIGLO XXI

Dolor. Los de hombros, cuello y cintura son muy comunes. Puede desarrollarse síndrome del túnel carpiano por la reiterada flexión de la muñeca, provocando pérdida de fuerza en las manos.

Fatiga visual. Los síntomas son constante sensación de tener polvo o arena en los ojos, y que a menudo estén rojos o se irriten fácilmente. Continua lectura de documentos y uso de computadora sin protector visual son las causas.

Síndrome del burnout o agotamiento profesional. En general lo presentan quienes trabajan en oficinas o dan servicio al público. Aburrimiento, frustración y fatiga son los principales síntomas.

Estrés. Puede debilitar el sistema inmune provocando afecciones en la piel (como dermatitis), dolores de cabeza y úlceras estomacales. Distrés es el estrés prolongado que empeora padecimientos como hipertensión y puede ser causa de infartos.

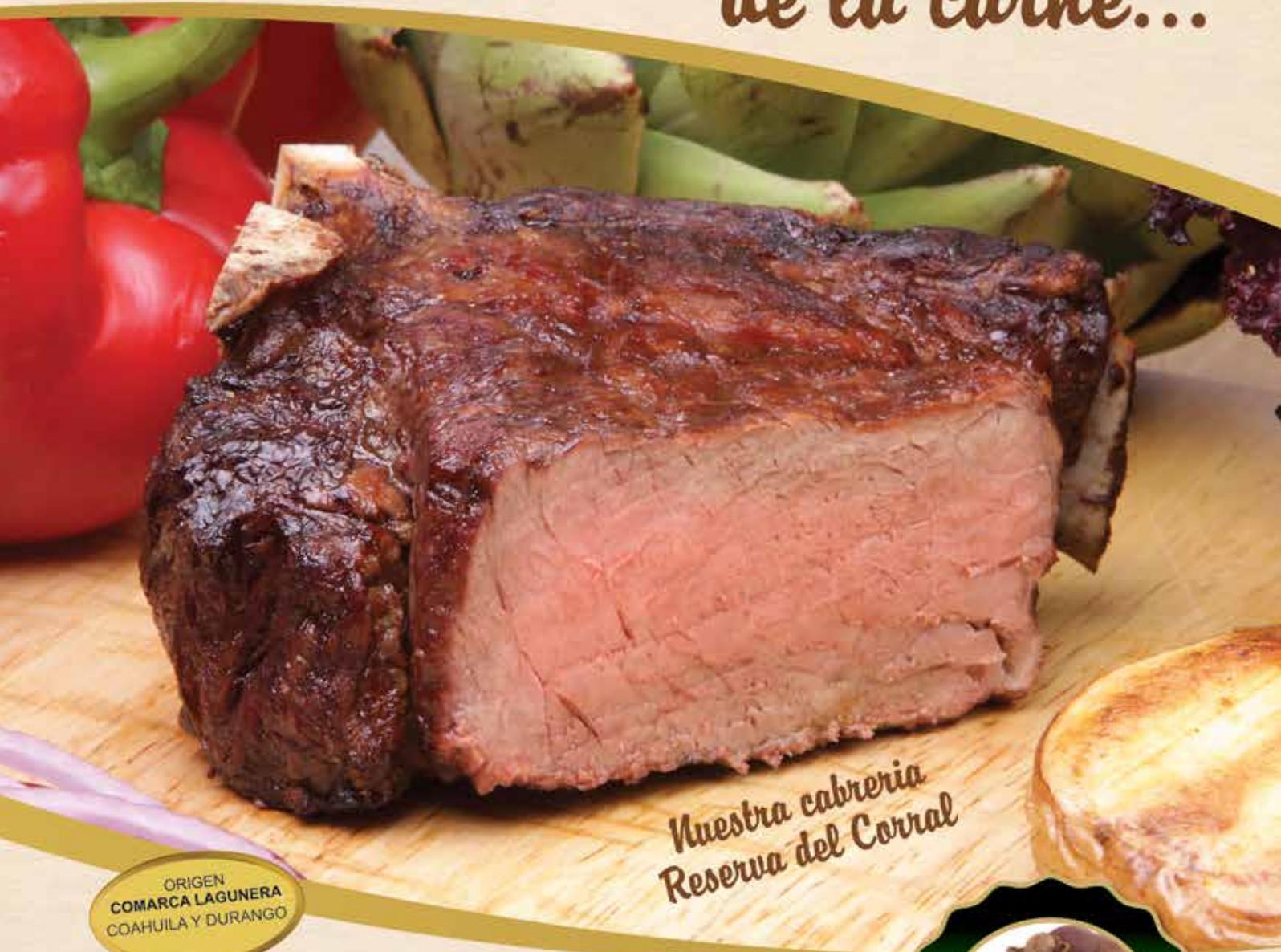
Síndrome de fatiga crónica. Disminuye en 50% la productividad laboral. Por desgracia no se alivia con el descanso. Los síntomas son pereza, insomnio, molestia muscular y fiebre.

Obesidad. El sedentarismo es su principal origen, así como la ingesta de comida alta en calorías y con bajo valor nutricional.

Malestares gastrointestinales. El síndrome del intestino irritable es un ejemplo que afecta en el trabajo, por sus síntomas es frecuente entre los 30 y 45 años, edad de plena productividad.



Con el auténtico sabor de la carne...



*Nuestra cabrería
Reserva del Corral*

ORIGEN
COMARCA LAGUNERA
COAHUILA Y DURANGO

PEDIDOS AL: (871) 747-4738 ventas@ganaderiarevuelta.com.mx
www.ganaderiarevuelta.com.mx

GANADERIA
REVUELTA



Conoce más de
nuestros productos



SAGARPA
PROVEEDOR CONFIABLE
LIBRE DE CLAMIBUTOL



MAFF
Ministry of Agriculture, Forestry and Fisheries
農林水産省

Todos nuestros productos tienen calidad certificada



Estenosis traqueal

TRATAMIENTO EFECTIVO

Por Dr. Héctor Hernández Flores
Otorrinolaringólogo, Hospital Ángeles Torreón

La estenosis traqueal (obstrucción de la vía aérea a nivel de tráquea), es una complicación que se presenta con mayor frecuencia en pacientes que requieren de una intubación oro-traqueal en forma prolongada (mayor de siete días), o en aquellos en los que solo fue realizada para procedimiento quirúrgico bajo anestesia general.

La sintomatología se presenta con dificultad respiratoria en forma progresiva, llegando incluso a poner en riesgo la vida del paciente. La mayoría tiene como antecedente una estancia en terapia intensiva, teniendo en común una intubación prolongada.

Algunos de los pacientes son tratados como asmáticos, sin tener éxito en la mejoría. Uno de los procedimientos a realizar es colocar una cánula en la tráquea (traqueotomía) a través del cuello para que pueda respirar y expulsar las secreciones por el mismo medio. En estas condiciones el paciente no puede hablar, sumándose a los problemas ya ocasionados por la cánula, por lo que su calidad de vida disminuye significativamente.

Este problema es más frecuente en pacientes jóvenes, ya que los accidentes automovilísticos son una de las principales causas por las que pasan a terapia intensiva.

Ante esta situación, la reconstrucción de la tráquea (plastía traqueal) es una de las mejores opciones para tratar una traqueotomía. El procedimiento consiste en retirar el sitio dañado, que puede ser desde uno a seis centímetros o más del total de la tráquea (normalmente mide 12 centímetros), aproximándose a los extremos sanos de los cartílagos. De esa forma, queda restablecida la vía aérea y se retira la cánula del cuello para que el paciente pueda respirar y hablar nuevamente; además de reincorporarse a su anterior ritmo de vida.

Dentro de mi experiencia, en 11 años, hemos intervenido más de 50 pacientes, la mayoría jóvenes que han sufrido accidentes viales, obteniendo resultados muy satisfactorios, ya que se logran integrar con éxito a su actividad productiva.♥



“ ESTE PROBLEMA ES MÁS FRECUENTE EN PACIENTES JÓVENES, YA QUE LOS ACCIDENTES AUTOMOVILÍSTICOS SON UNA DE LAS PRINCIPALES CAUSAS POR LAS QUE PASAN A TERAPIA INTENSIVA ”

SEGUIMOS CRECIENDO

**NUEVA ÁREA
DE URGENCIAS**



LA MEJOR TECNOLOGÍA

**NUEVO
TOMÓGRAFO 3D**



Servicios Sanatorio

Hemodinamia y Cirugía endovascular · Urgencias 24 h · Banco de Sangre
Terapia intensiva adultos y neonatal · Cirugía general y laparoscopia
Cirugía de obesidad · Paquetes de maternidad · Pediatría · Laboratorio y
patología · Videoendoscopia y colonoscopia · Rayos X · Mastografía · Ultrasonido

Equipo Humano

*En Sanatorio San José
más que un hospital,
somos un grupo de
personas comprometidas
con su profesión, con
el amor a la vida,
dispuestas a entregar
todo para mejorar la
calidad de vida de
nuestros pacientes.*



Amor y dependencia

¿CÓMO DISTINGUIR?

El enamoramiento es una etapa del proceso de amar que no siempre se supera con madurez, ya que puede pasar muy fácilmente a la dependencia y ésta a la codependencia.

Amor se define como un sentimiento relacionado con el afecto y el apego, resultante y productor de una serie de emociones, experiencias y actitudes. Mucha gente se sorprende al escuchar esto porque generalmente lo describen como “un sentimiento bonito”. Ahí es donde inician las confusiones, ya que el enamoramiento tiende a asociarse con la parte agradable, dulce e intensa hacia una persona, incluso sin que sea necesariamente correspondida. Se fantasea e ilusiona por estar con quien genera esta sensación.

Si existe correspondencia y se agrega comunicación, entendimiento, respeto, actitud de apertura, negociación, interés por crecer y hacer crecer, aprender, compartir e incluso admiración, entonces se pasa al nivel de amar, el cual ya no consiste en una ilusión de lo que será, sino en una realidad de lo que es.

Si un joven que se siente solo se encuentra con una mujer desmotivada, ambos con la esperanza de encontrar a alguien que venga a darle felicidad y llene ese hueco que sienten en su interior, juntarán sus soledades con la ilusión de que algo pase: éste es el caldo de cultivo para la dependencia y la codependencia. Es importante recordar que nadie puede darte la estabilidad que tú mismo te has privado, nadie tiene el poder de darle a tu vida sentido, más que tú (para más información revisa el video en YouTube “Diferencia entre esperanza e ilusión”).

La dependencia surge cuando una de las dos partes siente que no puede estar sin el otro. “Yo soy porque tú eres”, “sin tí no soy nadie”, “no sé que haría si me faltaras” y “eres mi vida” son frases muy románticas, pero poco maduras, ya que el bienestar del individuo depende del otro. El siguiente paso es la codependencia, en la cual ambas personas sienten un vacío tal que solo la presencia de la pareja puede cubrir, aunque en realidad no sea así.

Esto tiende a hacer la relación dolorosa, tirante, rasposa y muy posesiva, definida por la frase “no quiero estar contigo, pero no puedo estar sin tí”. Es verdaderamente dramático saber que se hacen daño, pero sentir que no pueden estar el uno

sin el otro porque su estabilidad se pondría en juego, situación que se encuentra absolutamente fuera de realidad.

¿Cómo darse cuenta de que se vive en una relación inadecuada? Primero recuerda cómo inició ¿fue sintiéndote bien y compartiendo con alguien sano emocionalmente? o ¿buscando compañía a tu soledad?; además revisa si te has ido alejando de tu estilo de ser y de tu círculo de personas. No es cosa fácil manejar esto, pero poner atención a tiempo ayuda mucho. Si ya estás viviéndolo, lo mejor es pedir ayuda, el apoyo es básico para romper las dependencias.♥



PUNTOS DE APOYO

- ▲ EL DOLOR NO ES SIGNO DE AMOR
- ▲ ¿A QUIEN PROCURAS MÁS, A TU PAREJA O A TÍ?
- ▲ NUNCA INICIES UNA RELACIÓN CUANDO TE SIENTAS SOL@
- ▲ BUSCAR APOYO PERMITE SALIR ADELANTE
- ▲ ACUÉRDATE DE QUE EL NOVIO “NO VIO”



Felices Fiestas



Encuentra todos nuestros productos en:





De plazas y calles completas...

CENTRO HISTÓRICO EN TRANSFORMACIÓN



Carlos Gregorio Ramirez

Abogado y Perito Valuador. Catedrático en la Universidad Iberoamericana Torreón. Cuenta con Maestría en Administración Pública y especialidad en Valuación Inmobiliaria e Industrial.
Twitter: @cgramir



Antigua Plazuela Juárez



Actual Plaza Mayor

El centro de Torreón recién cuenta con una plaza de gran magnitud en búsqueda de recuperar su esplendor de antaño. Esta obra ha sido, desde su origen, objeto de diversos señalamientos, algunos fundamentados, y otros simples especulaciones. Finalmente se concluyó parcialmente en este 2012, dejando pendientes una serie de elementos que han sido seriamente cuestionados.

Se ha consolidado como un espacio a favor de la sociedad lagunera. Sin embargo su creación implicó la eliminación de algunas calles, esto con el objetivo de generar diversas vocaciones compatibles con el lugar para que el centro histórico pueda convertirse en un escaparate moderno, con estilo propio y la posibilidad de transformar lo viejo en retro, y lo característico en clásico.

La transformación urbana tan anhelada por administraciones anteriores no debe realizarse cancelando o eliminando calles. Si hoy por hoy la actividad comercial es escasa no se debe nada más a la falta de espacios como al que hago alusión o a que los existentes no son atractivos.

Como parte de una política de atracción y actividades al aire libre que además de ser saludables faciliten el acceso a las zonas comerciales y culturales, debe pugnarse por hacer de las calles del centro de Torreón, sitios seguros y accesibles para todos.

Tanto la gente mayor, como los jóvenes y niños peatones, ciclistas y discapacitados, son parte fundamental de nuestras comunidades, sin embargo, las calles se diseñaron pensando en

vehículos de alta velocidad, dejando de lado la habitabilidad y seguridad de la gente. Si las calles fuesen más amigables con el ciudadano, el acceso a las zonas comerciales o de servicios sería más atractivo.

Un vistazo al sitio completestreets.org muestra que si la gente cuenta, no solo con plazas, sino con calles que les permitan moverse de manera segura, equipadas con señales bien diseñadas, paradas de transporte público cómodas y accesibles, e islas que faciliten los cruces, podrán vivir, trabajar, divertirse y comprar de mejor manera. Se requiere visión, pasión y persistencia para completar nuestra ciudad.▼

“ LA TRANSFORMACIÓN URBANA TAN ANHELADA POR ADMINISTRACIONES ANTERIORES NO DEBE REALIZARSE CANCELANDO O ELIMINANDO CALLES, PUES SI ÉSTAS FUESEN MÁS AMIGABLES CON EL CIUDADANO, EL ACCESO A LAS ZONAS COMERCIALES O DE SERVICIOS SERÍA MÁS ATRACTIVO ”

Con nuestro
TRABAJO
logramos más

APRUEBA CONGRESO POR UNANIMIDAD **La Cuenta Pública de Gómez Palacio 2011**

"Cuentas claras son los resultados que entregamos al pueblo de Gómez Palacio" afirmó la Alcaldesa de Gómez Palacio Rocío Rebollo Mendoza al anunciar que la Cuenta Pública ejercida en el año fiscal 2011 fue aprobado de manera unánime por el Congreso del Estado de Durango al ser presentado dicho dictamen por la Comisión de Hacienda y Presupuesto en sesión ordinaria. "Estoy contenta y satisfecha con el desempeño de la administración lo cual ha sido también avalado por el propio presidente de la comisión legislativa, diputado Emiliano Hernández Camargo, y eso habla de que nuestro municipio es uno de los mejor evaluados en la revisión por que se ha trabajado con transparencia y claridad", agregó la Presidenta Municipal.

Dijo que durante la votación para emitir el dictamen, el proceso fue unánime con 24 a favor de los diputados, cero votos en contra y cero abstenciones, admitiendo que fueron mínimas las observaciones hechas al estado financiero del 2011, mismas que representaron aproximadamente 8 millones de pesos, sin embargo, 6 millones ya han sido sustentados, restando sólo 2 millones que podrán ser subsanados en el término de un mes para quedar demostrado ante el pueblo gomezpalatino que los ingresos se ejercieron con honestidad.

Precisó la alcaldesa Rocío Rebollo Mendoza que se considera mínima la observación al respecto, pues al manejar Gómez Palacio un presupuesto cercano a los mil millones de pesos, el señalamiento representa menos del 1% de lo ejercido. "Esta administración se está conduciendo de forma disciplinada, adecuada y correcta, lo cual ha sido mi compromiso con el apoyo del tesorero, de los contralores, cuyo resultado es aunado a las constantes auditorías del Estado e internas, abundo la primera autoridad".

Destacó que el reconocimiento nacional "Agenda Desde lo Local", que recibió recientemente el municipio por parte del INAFED (Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal) impulsado por la Secretaría de Gobernación, es otro de los parámetros a través del cual se sometió a revisión su gobierno municipal, resultando aprobado en calidad y mejoramiento por segunda ocasión consecutiva dentro de su gestión 2010-2013. Por otra parte, dio a conocer que en tiempo y forma serán entregados los aguinaldos a los trabajadores sindicalizados y personal de confianza, cuyo monto sumará aproximadamente 40 millones de pesos, asegurando que no perjudicarán las indemnizaciones a los ex policías, mismas que se han cubierto cabalmente al haber causado baja de la Secretaría de Protección y Vialidad.



La reforma laboral



Raúl Blackaller Velázquez

Licenciado en Derecho (UAC) y Maestro en Educación (UIA). Profesor en varias instituciones de educación superior de la región. Especialista en Análisis de la Realidad.

SUS PUNTOS MÁS SENSIBLES

Toda la polémica que ha suscitado la reforma laboral nos obliga a su análisis. El Presidente Calderón apostó a que fuera aprobada antes de que terminara su Gobierno. Lo importante es hacerse de un criterio propio, sin influencia de uno u otro bando. Para lo anterior, expongamos los puntos más sensibles de la reforma.

1▲ Originalmente Felipe Calderón propuso los contratos de prueba hasta por seis meses. La Comisión del Trabajo estableció que los periodos de prueba alcanzarán un máximo de tres meses para cargos directivos y un mes para trabajadores. Se establece que de no acreditar la competencia del trabajador, se dará por terminada la relación de trabajo, sin ningún tipo de responsabilidad social o laboral, solo se le pagarán las prestaciones devengadas por el periodo de prueba. Se generará antigüedad en caso de crearse una relación de trabajo.

2▲ Contratos de capacitación por tres meses para que el trabajador de reciente ingreso adquiera los conocimientos o habilidades para desempeñar su actividad. De no ser contratado, no hay responsabilidad legal del patrón para indemnizarlo con tres meses de sueldo.

3▲ Pago por hora, sin excederse de la jornada máxima legal (ocho horas), y donde patrón y empleado negocien el monto. Se establece que ningún trabajador podrá recibir un pago menor “al que corresponda a una jornada”.

4▲ Ahora habrá que notificar el despido del empleado de manera personal, en la Junta Local o por correo certificado, dentro de los primeros cinco días de ocurrido.

5▲ Se regula el *outsourcing* y se establecen límites a la responsabilidad solidaria.

6▲ Calderón pidió reconocimiento de licencia por paternidad de 10 días. Se modificó la propuesta reduciéndola a tres días laborales con goce de sueldo, por nacimiento de hijos y adopción.

7▲ Límite a la generación de salarios vencidos por despido injustificado de un año. Se establece además que se pagará 2% de interés mensual, capitalizable al momento del pago.

DIPUTADOS DEL PRI, PVEM Y PANAL DESECHARON LAS SIGUIENTES PROPUESTAS:

- a. Hacer obligatorio el voto libre, directo y secreto al interior de los sindicatos
- b. Auditorías externas anuales a sindicatos mayores a 150 miembros
- c. Considerar información pública la relativa a los registros sindicales, contratos colectivos y reglamentos interiores
- d. Reconocimiento del derecho de trabajadores a solicitar en todo momento información sobre el patrimonio sindical
- e. Sanciones a directivos sindicales que no presenten cuentas sobre la administración del patrimonio
- f. Obligatorio en los sindicatos implementar procedimientos internos para resolver conflictos sobre fondos sindicales
- g. El patrón o terceros interesados podrán solicitar la resolución de un juez, si la huelga dura más de 60 días naturales tratándose de servicios públicos y 120 días en los demás casos

Tengamos en cuenta que muchas de las situaciones y supuestos que regula la nueva ley laboral ya se venían dando a causa de lagunas legales, enturbiando la relación entre empleador y trabajador. Con las reformas se pretende regular, limitar y en todo caso, legalizar situaciones de hecho, que permitirán una mayor supervivencia de las empresas.

El país necesita más certeza y estabilidad en las relaciones laborales; si se fortalece el sector empresarial, el beneficiado será el trabajador, porque las inversiones se harán con un riesgo menor.

Es importante considerar la negativa por parte de los partidos políticos a que los sindicatos sean más transparentes. Causa de esto es que haya diputados provenientes de los mismos gremios de trabajadores. Sin duda la aprobación hubiera sido un paso de enormes proporciones hacia el abatimiento de la corrupción dentro de estos organismos.♥

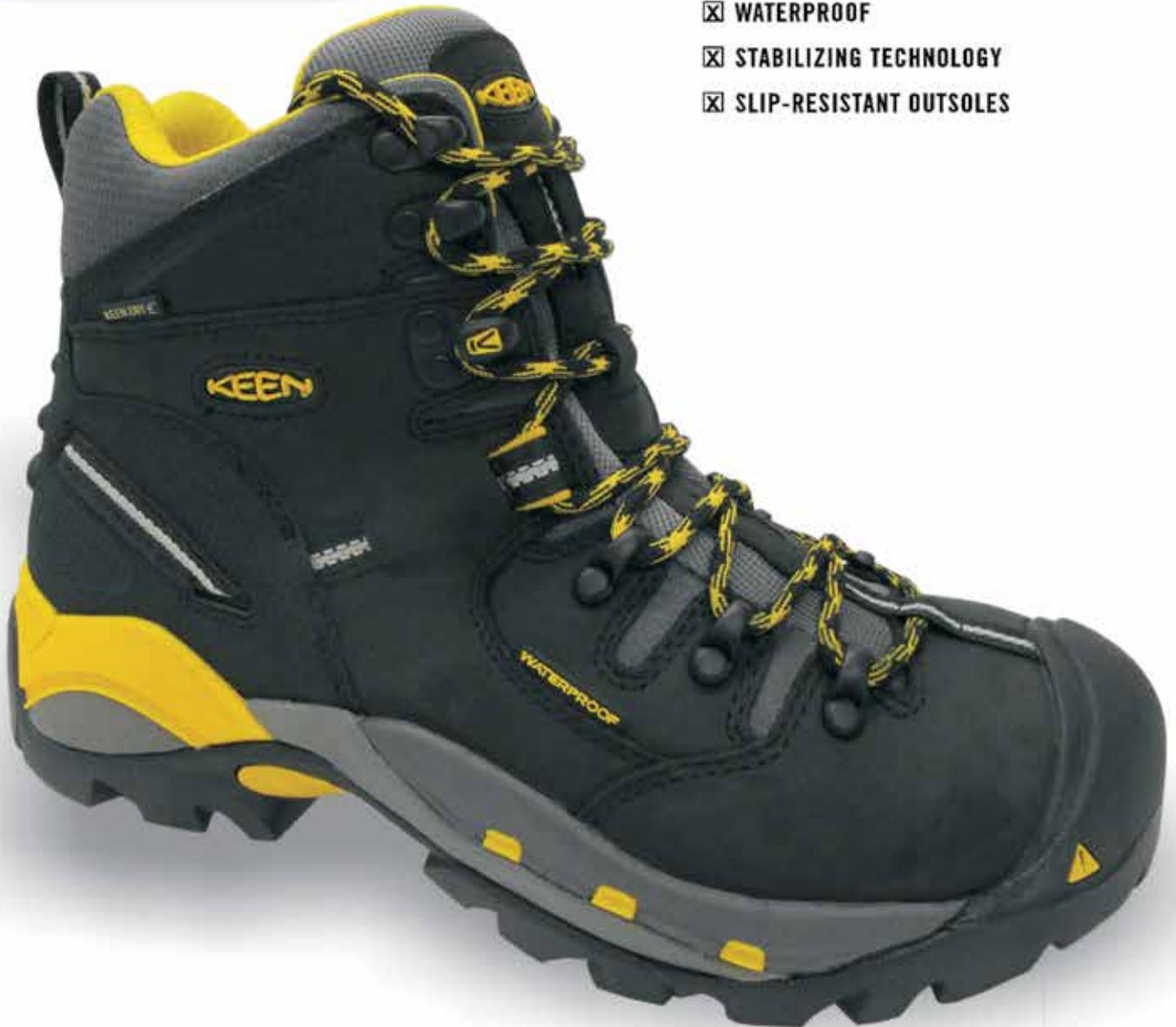


UTILITY

THE PITTSBURGH

When you need to put your feet everywhere but in harm's way, this is the shoe for you.

- ☑ WATERPROOF
- ☑ STABILIZING TECHNOLOGY
- ☑ SLIP-RESISTANT OUTSOLES



Moda, Comodidad y Tecnología a tus pies.



MODERNA
Street ZAPATERIAS

- 📍 Esq. Hidalgo y Rodríguez
- 📍 Esq. Juárez y Rodríguez
- 📍 Intermall Laguna
- 📍 Hidalgo #757 pte.

Torreón

- 📍 Galerías Laguna
- 📍 Soriana las Fuentes
- 📍 Hidalgo #961 pte.

Gómez Palacio

- 📍 Victoria casi esq. con Juárez
- 📍 Esq. Victoria y Degollado
- 📍 Plaza Imagen



Carrera 10K VICTORIA



Alejandro, Juan Carlos y Leonardo



Fernando y GC



Dora, Arturo y Lorena



Chino, José Carlos y Rodrigo

El domingo 28 de octubre se corrió la tradicional Carrera 10K Victoria. Con un recorrido por las tres ciudades laguneras, los espectadores atestiguaron la consecución de dos récords. En la rama varonil, el zacatecano Juan Carlos Romero ganó como hace dos años; mientras que en la rama femenil, la keniana Risper Biyaki Gesabwa obtuvo el primer puesto.♥



Ana y Pablo



Mario y Miguel



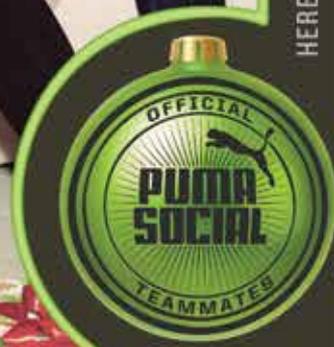
Andrea y Alberto

THE HOLIDAY HERDER

KNOWS HOW TO BRING THE GANG TOGETHER



HERE'S TO THE HOME TEAM



PUMA MEXICO



@PUMA_MX

DE VENTA EN THE PUMA STORES, TIENDAS DEPARTAMENTALES Y TIENDAS DEPORTIVAS



Lanzamiento DEL SENTRA 2013



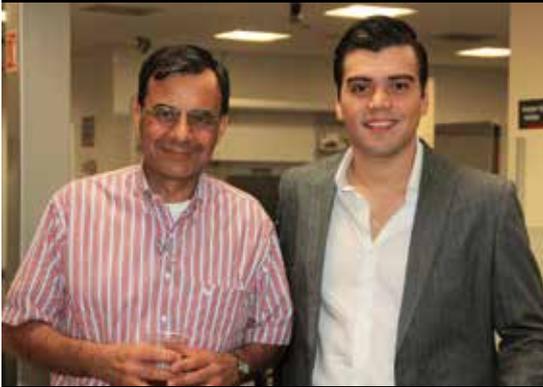
El nuevo Sentra 2013



Toño y Ernesto



Juan Manuel y Ricardo



Ernesto y Fernando

El nuevo Nissan Sentra 2013 fue presentado ante el público lagunero el pasado 26 de octubre a las 19:30 horas en las instalaciones de Nissan Alameda. El nuevo sedán mostrado por la automotriz japonesa, promete ser una excelente opción al incluir tecnología led, aire acondicionado digital, arranque del motor mediante un botón y mayores dimensiones.♥



Francisco y Fernando



Carlos, Antonio, Mary Tere y Abel



Javier y Socorro



BAREZZITO
SUSHI+BAR+MUSICA



29 NOVIEMBRE



1 DICIEMBRE



8 DICIEMBRE



13 DICIEMBRE



22 DICIEMBRE



23 DICIEMBRE



25 DICIEMBRE



31 DICIEMBRE



5 ENERO

WE'RE BACK!
LA MEJOR ACTITUD
Y AMBIENTE
SÓLO EN BAREZZITO TORREÓN

grupo mpulsa

BLVD. INDEPENDENCIA 1856



Copa Televisa Laguna EN EL CAMPESTRE TORREÓN



Ricardo Borbolla, Beto Fuentes, Javier Boston, Rafa Ayala y Chuy Huerta



Armando Navarro, Juan Antonio Meléndez y Carlos Román Cepeda



Yanira Gianola, Javier Herrera, Miguel Riquelme y Lauro Villarreal



Carlos Córdoba y Arturo Albores

Por primera vez en tierras laguneras, el torneo de golf Copa Televisa se efectuó este 23 de noviembre en el Club Campestre Torreón. En modalidad A Go-Go, golfistas nacionales y laguneros se dieron cita para luchar por el ansiado primer lugar, mientras pasaban un rato agradable con los amigos.♥



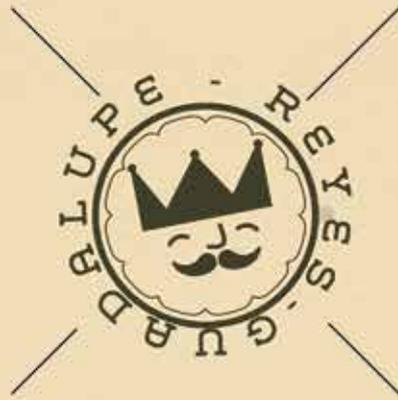
Miguel Garza, Hassan Núñez y Rogelio Murra



Arturo Lozano y Daniel Ruiz



Moisés Arce y Humberto Vázquez



grupocosteño

“
YARDA
CHOPE
3 LITS **\$120**
”
Aplican restricciones



CHIHUAHUA • TORREÓN • SAN LUIS POTOSÍ • MONTERREY • XALAPA
BLVD. INDEPENDENCIA #3690 COL. EL FRESCO
TEL. 1.82.10.11 www.grupocosteño.com

Día del Médico

SANATORIO ESPAÑOL



Jaime Guerrero, Juan José Fernández y Rodolfo Garza



Señora de Villalobos y Fernando Villalobos



Señora de Maeda y Luis Maeda



Elisa y Jesús Viesca

Como ya es tradición, el pasado 23 de octubre el Sanatorio Español celebró el Día del Médico. En las instalaciones del Campestre Torreón, los doctores pasaron un rato agradable con la temática “Noche de casino”, en la que además de divertirse, obtuvieron algunos obsequios sorteados por el hospital. ♦



Natalia Álvarez y Alejandro Llamas



Omar Luna, Alejandra Fernández y Daniela Alanís



Diana Acosta y Alberto López

YO PUEDO



www.rocksport.com.mx



TU PUEDES



30 Aniversario DE LA IBERO TORREÓN



Gisela, José Ramón, Carlos y Javier



Francisco, Adolfo, Silvia, Armando y Felipe



Sergio y Alberto

La Universidad Iberoamericana celebró su 30 aniversario el pasado 25 de octubre. Para festejar, se llevaron a cabo actividades deportivas, culturales y académicas. Además de la presentación de la Camerata de Coahuila, se ofreció una misa, un brindis y se otorgaron reconocimientos a los académicos más destacados. ♦



Fernando y Laura



Maty, Leonor y Lily



Laura y Hernán



También tenemos platillos

CALIENTES



Discada de Pulpo

Combinación de pulpo, marlín, tocino, cebolla, tomate y queso.

Todos somos
Costeñito.

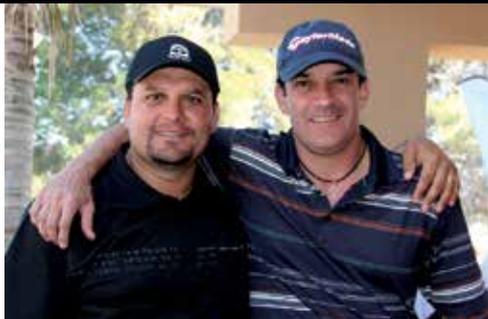
www.grupocosteno.com

COSTEÑIZATE

INDEPENDENCIA / INTERMALL / PLAZA 4 CAMINOS / PLAZA GALERÍAS LAGUNA



Torneo de Golf MVS



Julián y Javier



Héctor y Samuel

El MVS Golf Tour culminó una más de sus etapas en el Campestre Torreón. Durante el 2 y 3 de noviembre, más de 160 jugadores se reunieron en las instalaciones para buscar salir victoriosos y tener el honor de representar al Club en la gran final nacional del torneo. Dentro de la Primera Categoría se coronaron como ganadores la dupla de Francisco Estrada Atolini y Alberto López Garza. ♡



Raífa y Roberto



Mauricio y David



Fernando, Luis y Armando



Gerardo, Andrés y Cristian



Víctor, Fermín, Chava, Ale y Andrés

ENERO GRATIS

CAMPESTRE

Paseo de las Flores no.2010, Col. Camprestre la Rosita.
Tel. (871) 295.86.20

FRESNO

Blvd. Independencia no.3775 ote. Residencial el Fresno.
Tel. (871) 268.5976

Torreón, Coah.

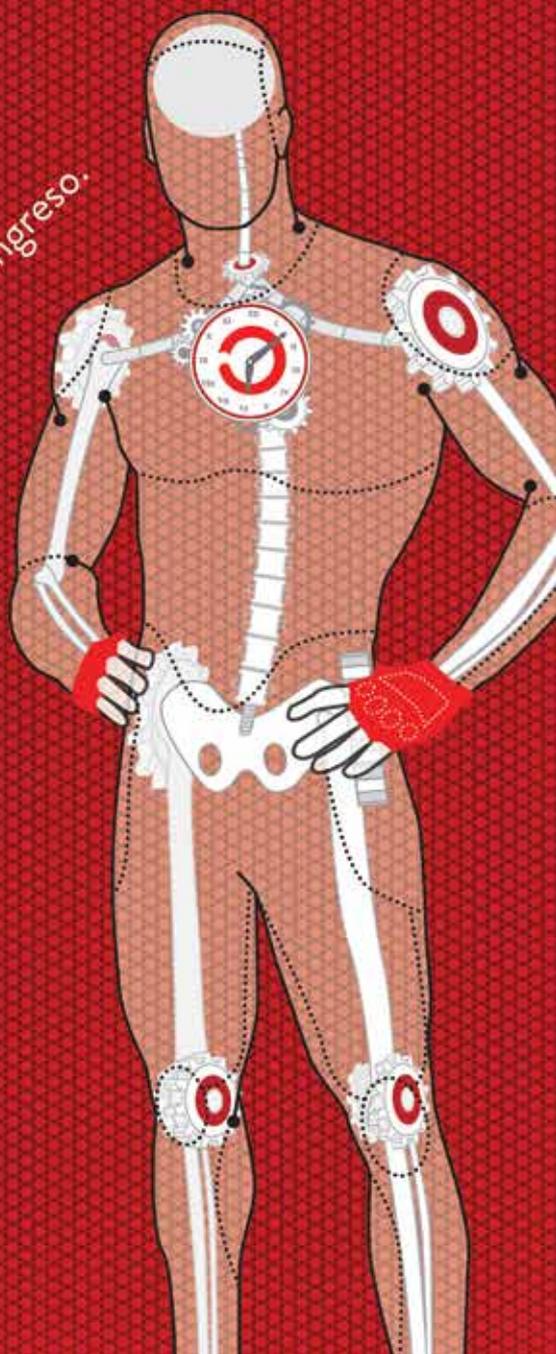
Paga Diciembre,
recibe **GRATIS ENERO.**

Aplica para socios vigentes y de nuevo Ingreso.

Torr. Coah. | Mty. N.L. | Gdl. Jal. | Pue. Pue. | Mex. D.F.

www.oxygenfitnessforlife.com

Rutina
30
Minutos





Día del Médico HOSPITAL ÁNGELES



Luis Maeda y Reyna Muñoz



Gabriela Sánchez Mejorado y Marcelino Covarrubias



Señora de García y Gerardo García Ledesma



Alma Mireya Zaragoza y Edmundo Aldaba

Para festejar a todos los doctores, el Hospital Ángeles realizó su fiesta del Día del Médico el pasado 9 de noviembre en el Salón Encino del Club Montebello. Mediante una celebración plagada de elegancia y diversión, el Hospital reconoció el trabajo de quienes día con día entregan lo mejor de sí a sus pacientes.♥



Carlos Zatarain y Marcela Casillas



Elia Cobos, María Luisa de la Rosa y Eduardo Zermeño



Alejandro González Lezama y Aracely Sánchez

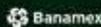


*Gracias por tu apoyo incondicional,
con él logramos grandes sucesos.
Unidos somos invencibles.*

!Feliz Navidad y un Próspero 2013!

YouTube CLUBSANTOSLAG Facebook /CLUBSANTOSLAGUNAOFICIAL Twitter @CLUBSANTOSLAGUN

WWW.CLUBSANTOSLAGUNA.COM.MX





Media Kit 2013

GRUPO PLAYERS



Un gran número de asistentes se dieron cita en el Salón Luxemburgo del Hotel Marriott



Alejandro Martínez Filizola presentó los nuevos proyectos de Grupo PLAYERS



José Arriaga
Director de PLAYERS of life Torreón



Isabel Belausteguigoitia
Directora de CHARM life



Alejandro y Jorge Landeros

Ante más de 100 ejecutivos de las principales empresas de la región, Grupo PLAYERS presentó el Media Kit 2013 de PLAYERS of life y CHARM life. Degustando un delicioso desayuno en el Hotel Marriott, los asistentes conocieron las temáticas de las revistas para el próximo año, así como sus proyectos especiales; además participaron en el sorteo de atractivos obsequios.♥



Paty Alonso y Juan Fájér



Rosario Villarreal y Eli Casas



Moisés Arce y Adrián Martínez



Marcela Loares y Alejandra Sánchez-Gavito



Jessica y Fabiola Sotoluján



Ernesto Quintero y Guillermo Martínez



Bárbara Denigris, ganadora de unos lentes de sol Burberry



Iván Cuéllar, acreedor de un certificado en Natural Control



Alina Amezcua recibió un certificado de Country Club



Gina Sosa obtuvo una botella de vino Valdubon Crianza



Eduardo Martínez, ganador de un paquete de regalo en el Hotel ME Cancún All Inclusive



Las Puertas Residencial INAUGURACIÓN



Plantación del primer árbol

En un despliegue de modernidad y exclusividad, este viernes 23 de noviembre Las Puertas Residencial recibió a sus primeros visitantes. Con una ceremonia que incluyó la plantación del primer árbol, los asistentes conocieron esta nueva oferta habitacional ideal para quienes disfrutan de la comodidad y el lujo.▼



Marcelo, José y Federico



Gerardo, Mario y César



Andrés y Alejandro



Eduardo y Enrique



Lilia, Paty y Paty



Melchor Cadena y Salvador Perales

Que tu inversión genere ganancias
todo el año, con  **PromoPlus**[™]
artículos promocionales



Síguenos en
PromoPlus



Ropa (Sin Uso)



Arcón (1 mes)

¿Por qué desperdiciar
tu imagen en un
producto perecedero
y de poca duración?

 **Más de
600,000
artículos**

TORREÓN 01 (871) 722 50 50

DURANGO 01 (618) 817 55 55

CD. JUÁREZ 01 (656) 687 41 34

SAN ANTONIO TX (210) 4201551

ventas@promoplus.com.mx
Descarga nuestros catálogos en
www.promoplus.mx

 **PromoPlus**[™]
artículos promocionales

Sentido de justicia

¿PODEMOS SER IMPARCIALES?

Por MC Judith Hernández

La justicia es un valor de lo ideal proveniente del súper yo (instancia moral de la resolución del complejo edípico) por la búsqueda de la estructura de personalidad sana. El tema del poder en las organizaciones sociales puede abordarse desde lo institucional hasta lo cultural, o bien, apartir del análisis del discurso de los miembros de un grupo. Sin embargo, lo anterior implica concluir de acuerdo a los intereses de quienes analizan, originándose un punto de quiebre en el pensar de cada individuo.

Los ideales van adquiriendo grados de complejidad creciente para dar acceso a las identificaciones de cada persona, según su edad, género, raza, etc.

Maldavsky, desde la teoría del psicoanálisis, asume que dependiendo del ideal que los sujetos atribuyen a sus modelos y el tipo de vínculo que establecen con el grupo se puede inferir su representación de él. Así, el poder del líder será entendido de distinta manera dependiendo del grupo al que se pertenece. Teniendo como emblema principal el valor de la justicia, el poder tendrá que ver con el ejercicio motor que implica una fuerza oral o física que se ejerce contra aquellos que se tiene como enemigos o rivales.

Por lo tanto, la acción de hacer justicia es un valor que dependerá de la distinción que se construya a partir de la persona, y del ente social y cultural. Desde el punto de vista de la psicología social las personas que lideran buscan distintos tipos de poder, los cuales corresponden a los tres amos del yo: el tradicional a lo moral, el carismático a los deseos y pulsiones, y el racional referido a la supuesta realidad.

Por lo tanto, según la estructura de personalidad, la esencia de búsqueda del ideal será con base en cierto valor; por ejemplo, la justicia como el ideal de una estructura sana, el orden para el obsesivo-compulsivo, la confianza para el psicótico, etc. Todos los ideales poseen sus respectivos estados que se oponen a lo establecido, y su finalidad puede ser cumplida o no.

Es así como la imparcialidad se obtiene en la búsqueda, percepción y base de la estructura personal, teniendo como objetivo un ideal que puede ser de institución, grupo o individual.♥

Platón

Yo declaro que la justicia no es otra cosa que la conveniencia del más fuerte

Lucio Séneca

El que no quiera vivir sino entre justos, viva en el desierto

Una cosa no es justa por el hecho de ser ley. Debe ser ley porque es justa

Ningún vencido tiene justicia si lo ha de juzgar su vencedor

Francisco de Quevedo

Montesquieu

Frederick Nietzsche

Solo después de instituida la ley se puede hablar de justicia y de injusticia

Albert Einstein

¡Triste época la nuestra! Es más fácil desintegrar un átomo que un prejuicio

Abraham Lincoln

Ser bueno es fácil; lo difícil es ser justo

Víctor Hugo

La más estricta justicia no creo que sea siempre la mejor política

**PUBLICISTAS
DELNORTE**
S.A. DE C.V.
¡SOMOS LOS BRUJOS DE LA PUBLICIDAD!



Renta de:

- ✓ Carteleras espectaculares
- ✓ Unipolares
- ✓ Pantallas electrónicas
- ✓ Parabuses

Excelentes ubicaciones

*Servicio
Integral Nacional*



Sentirme bien
siempre.

IMPULSO:

Tomar **e pura.**
El agua sin Sodio



Bvd. Revolución 1510 Ote. Col. Centro, Torreón, Coah.
01 800 282 16 64 • (871) 713 1664

www.publicistasdelnorte.com
e-mail: informacion@publicistas.tv

RESUMEN DE NOVIEMBRE



- 1. Grecia estuvo paralizada por huelga y protestas contra las medidas de austeridad • 2. Barack Obama fue reelecto Presidente de Estados Unidos • 3. Sismo de 7.9 grados sacudió a Guatemala • 4. David Petraeus, Director de la CIA, renunció a su cargo tras conocerse que sostuvo una relación extramarital • 5. Xi Jinping fue designado Secretario General del Partido Comunista de China (PCCh), por lo que en marzo de 2013 asumirá la presidencia del país • 6. Israel bombardeó la sede del Gobierno de Hamás en la Franja de Gaza • 7. El PRD presentó ante el Tribunal Electoral solicitud de la ONU para suspender la destrucción de boletas del 2006 • 8. Humberto Moreira pidió a la PGR indagar a empresario con presuntos nexos con el crimen organizado • 9. La OCDE sugirió al Presidente electo Enrique Peña homologar el IVA a 19% en todo el país • 10. El Presidente Felipe Calderón puso en marcha la central hidroeléctrica La Yesca, una de las obras más importantes de infraestructura en su sexenio • 11. El pleno de la Cámara de Diputados aprobó en lo general la reforma laboral • 12. José Cuitláhuac Salinas, titular de la SIEDO, fue cesado por la PGR debido a presuntas anomalías • 13. El IEPCC inició proceso electoral para renovar 38 alcaldías en Coahuila • 14. El Comité Técnico del Impuesto Sobre Nóminas (ISN) aprobó 40 millones de pesos para la construcción del Paseo Morelos • 15. El ex Gobernador de Coahuila, Humberto Moreira, culpó a Sergio Fuentes, ex funcionario de su administración, de haber contratado la megadeuda

¡QUÉ SABOR!

PROMANUEZ

Nuevos
Regalos
2012



Busca en nuestro folleto
Navidad 2012
los cupones de descuento.

CERVEZA
★ ★ ★ ★ ★
NEGRA MODELO
La Corona de la Cerveza



FELICES FIESTAS

Sabor único
PARA TU PALADAR



TODO CON MEDIDA
113300201A2985

