

# PLAYERS **OF LIFE**

BUSINESS & LIFESTYLE

## Fernando Treviño

**MATERIALIZANDO PROYECTOS**

Director General de Trebotti SA de CV, Compañía Constructora

**Turismo Extremo**

**DIVERSIÓN Y ADRENALINA**

**Constructoras**  
**EDIFICACIÓN DE VANGUARDIA**

**Parques Industriales**  
**ESPACIOS DE DESARROLLO**

**El desabasto de agua en Torreón**

Entrevista con el Ingeniero Jesús Campos,  
Gerente General de SIMAS

JULIO 2011 TORREÓN

\$40.00 MEX \$2.50 US \$3.50 CAN



7503007253309







# Mi vida está en Las Villas

Me encanta disfrutar a mis hijos,  
me encanta vivir tranquilo,  
**me encanta mi vida...**



**Ven y escoge tu lote.** Lotes disponibles desde 500 hasta 1000 m<sup>2</sup>  
(871) 750.9780 | [www.lasvillas.com.mx](http://www.lasvillas.com.mx)



**LasVillas.**  
*Me gusta para vivir.*

# Nuestras promociones no se van de vacaciones.

Visita nuestra tienda y encuentra lo que necesitas  
para las mejores vacaciones en casa.



**VINOTECA**

**Vinoteca Torreón**  
Blvd. Independencia  
#1111 L-26  
Col. Granjas de San Isidro  
**t. 718 1997 y 717 2338**

Pregunta a tu asesor por el servicio a domicilio.

hazlaprueba.com  
vinoteca.com



HAZ LA  
PRUEBA

la distinción es no excederse.

plan  
telcel 1000

PLAN  
TELCEL  
1000

# 1000 Minutos<sup>1</sup>

Nacionales a cualquier compañía

## 500 MB    500 SMS

### Equipo gratis



LG Optimus One



Nokia C6-01



Samsung Galaxy Pro

**\$899<sup>2</sup>.00**  
al mes

1) Los minutos incluidos pueden ser utilizados para realizar llamadas a números Telcel, a números fijos o a números de otro operador móvil, desde cualquier parte del país, sin cargo adicional. Una vez consumidos los minutos incluidos se cobra la tarifa por minuto adicional correspondiente al tipo de llamada. 2) El precio de \$899 es el costo del Plan Telcel 1000 que incluye 1000 minutos, 500 SMS, 500 MB y equipo gratis. Los precios publicados incluyen el 16% de IVA, en el caso de ciudades fronterizas la tasa de IVA que aplicará es del 11%. Información en [www.telcel.com](http://www.telcel.com), Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizado.



## No te abandonaremos Torreón

En este mes pude reafirmar que lo que hace tan interesante a Torreón somos su misma gente. Hice una reflexión por dos comentarios que escuché de personas que están muy preocupadas por nuestra ciudad. El primero de ellos me dijo triste y a la vez molesto: “Alejandro, NO abandonen Torreón, tienen que hacer algo. Yo me voy porque no me queda de otra, pero por favor hagan algo”. El otro, muy emocionado me comentó: “Vengo de Colombia, fui una semana completa a conocer a Sergio Fajardo para ver qué hizo y con ese ejemplo, hacer algo por Torreón; el detalle es que mi trabajo está fuera de aquí, pero dame una página para platicarles mi vivencia, que la gente vea que hay que soñar y que sí podemos cambiar la situación que vivimos” (ver el artículo en la página 104).

Mi respuesta inmediata para los dos fue muy sencilla: “Cuenten con que no abandonaremos nuestra Comarca”. Les expliqué que ya se concretó un gran proyecto educativo desarrollado por un grupo de empresarios laguneros que a mediano plazo nos ayudaría a tener una mejor ciudad y que para involucrarse solo sería cuestión de enviarme un mail.

Precisamente hablando de quienes hacen que La Laguna destaque, en esta ocasión nuestra portada cuenta con la presencia del Ingeniero Fernando Treviño, Director de la Constructora Trebottí, quien en una entrevista exclusiva para Historias de Éxito nos comparte aspectos de su trayectoria y gran conocimiento de esta industria, y asimismo, nos habla de la forma en que asimila y vive sus logros personales y profesionales.

Continuando en la tónica de los negocios que mueven la economía mexicana, el turismo es una rama que



siempre figura en los análisis de crecimiento de las diversas zonas de la República. La gran riqueza que guarda es la amplia gama de turistas que existen y la demanda cada vez más específica de atractivos y servicios. Una de las divisiones que más auge ha experimentado en los últimos años es el llamado turismo de aventura, dentro del que podemos ubicar el que se distingue por llamar la atención de quienes gustan de los deportes o actividades extremas. Precisamente en el contenido Turismo Extremo te damos a conocer sitios que debes considerar para divertirte y dejar correr la adrenalina, si eres de los PLAYERS que gustan de esta combinación.

El producto de una constante evolución se refleja siempre en la innovación. PLAYERS of life se encuentra en esa dinámica para darte los mejores contenidos, y sobre todo, aquellos que fomenten y fortalezcan la inspiración que requerimos para ser mejores cada día. Esos principios nos motivaron a crear la sección Semblanzas, a través de la que compartimos ejemplos de éxito de hombres y mujeres que son protagonistas del progreso en otras regiones de México, porque estamos convencidos de que conociendo más iniciativas y reconociendo su valor, seremos una sociedad más unida y sólida. ♥

“Nunca, pero nunca, hay que darnos por vencidos. Winners never quit”

Alejandro Martínez Filizola

@AlexMtzFili

DIRECCIÓN GENERAL  
Maurice Collier de la Marliere / Alejandro Martínez Filizola  
maurice@grupomacom.com / alejandro.martinez@grupomacom.com

GERENCIA EDITORIAL REGIONAL  
Mariana de los Angeles Ramírez Estrada  
mariana.ramirez@grupomacom.com

GERENCIA CREATIVA REGIONAL  
María Isabel Belausteguogitia Giacómán  
isabel@grupomacom.com

GERENCIA DE DISEÑO REGIONAL  
José Martínez Borrego  
jose.martinez@grupomacom.com

GERENCIA ADMINISTRATIVA REGIONAL  
Mónica Álvarez Carrillo  
monica.alvarez@grupomacom.com

GERENCIA DE MARKETING REGIONAL  
Mara Fajér Alonso  
mara.fajer@grupomacom.com

GERENTE COMERCIAL  
José Alberto Arriaga Wiley  
jose.ariaga@grupomacom.com

GERENTE DE RELACIONES PÚBLICAS  
Victor Blankense  
victor@playersofflife.com

EJECUTIVOS COMERCIALES  
Raúl Ontiveros  
raul.ontiveros@grupomacom.com  
Karina García  
karina.garcia@grupomacom.com  
Erica Gutiérrez Cruz  
erica.gutierrez@playersofflife.com

GERENTE EDITORIAL  
Mariana Serna  
mariana.serna@grupomacom.com

GERENTE DE DISEÑO  
Juan Manuel Casillas Ríos  
juan.casillas@playersofflife.com

ASISTENTE EDITORIAL  
Jenny Miranda Acosta  
jenny.miranda@grupomacom.com

ASISTENTE ADMINISTRATIVA  
Cynthia Salas Ortiz  
cynthia.salas@grupomacom.com

FOTOGRAFÍA  
Arturo Morán

ASESOR DE IMAGEN  
Waldo Paredes

FOTOGRAFÍA SOCIALES  
Julio Hernández

LOGÍSTICA  
Juan Pablo Martínez Reyes

COLABORADORES  
Fernando M. González / Juan de Dios Apodaca / Cicerio González / Javier García Secerías  
Arturo Chaltelt A. / Juan B. García / Israel Garza / Iván Sepúlveda / Edgar Tejada / Jacinto Faya  
Roberto Boehringer / Alfonso González Béjar / Equipo de Análisis Wealth Management Research  
UBS AG / Instituto Lala / Press-Club Pfizer / Humberto Guajardo / Alfonso Cambero / Raúl Blackaller  
Edgar Salinas / Judith Hernández Sada

VENTAS Y SUSCRIPCIONES ventas@playersofflife.com / suscripciones@playersofflife.com

TORREÓN Tels: (871) 192 34 34, (871) 192 47 67, (871) 228 00 30 y 31  
Czda. Cuauhtémoc No. 90 Col. Centro 27000 Torreón, Coahuila

SAN ANTONIO Tel. (210) 272 0326  
16607 Blanco Rd Suite #1104 San Antonio, Texas 78232  
ventassa@playersofflife.com

MONTERREY Tels: (81) 1522 0536 / 37, (81) 1366 7961 y 1366 7991  
IZA Business Center Plaza 02 Vasconcelos  
Av. Vasconcelos 150 ote. Col. del Valle, San Pedro Garza García, NL

CHIHUAHUA Tel. (614) 200 37 08 / 09  
Lateral Ortiz Mena 1607 2° Piso Colonia Residencial Campestre  
31238 Chihuahua, Chihuahua

LEÓN Tels: (477) 293 8820 y 21  
Blvd. Juan Alonso de Torres 2303 Col. Panorámica, 37160 León, Guanajuato

CANCÚN Tel: (998) 848 2271  
Calle Crepúsculo 2, Residencial Alborada, 77156 Cancún, Quintana Roo

PLAYERS of life. Marca Registrada. Año 6 No. 64. Fecha de publicación: 1 de julio de 2011. Revista mensual, editada, publicada y distribuida por Grupo MACOM. Czda. Cuauhtémoc No. 90 Col. Centro, 27000 Torreón, Coahuila. México. Editor responsable: María Isabel Belausteguogitia Giacómán. Reserva de derechos: 04-2009-092408373300-01. Reserva de título INDALTOR: 04-2010-089213033200-102. Certificado de Licitud de Título y Contenido: 15023.  
Título de Registro de Marca: 1005840. Impresa en México. Grupo MACOM investiga sobre la seriedad de sus anunciantes, pero no se responsabiliza de la publicidad y ofertas relacionadas con los mismos. Cada uno de los colaboradores es responsable directo de la información que facilita para ser publicada. Todas las colaboraciones reciben corrección de estilo. Prohibida su reproducción parcial o total.  
IMPRESA EN MÉXICO - PRINTED IN MEXICO TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS. ALL RIGHTS RESERVED.

www.playersofflife.com

(871) 707-4200



Carmona  
Impresores

ventas@carmonaimpresores.com.mx  
01800-228-2276 / 01800-228-2676



• SEDAN • COUPE • HÍBRIDO • SI •

# Conoce la Nueva Generación **2012**

Porque eres diferente  
*esperas algo diferente.*

*Sistema Eco Assist™  
y Botón ECON*



**12 SPOTLIGHT**

**INSIDE**

**36 DELICATESSEN**  
Cocktails, bebidas refrescantes



**38 ESTILO & GENTLEMAN**  
Locura de color



**44 SPORT FASHION**  
Comfort & Fitness

**ACTUALÍZATE**

**90 PROFESIONALES**  
Sergio García, Presidente de la CMIC del Estado de Coahuila

**104 VIVENCIAS**  
Se vale soñar en grande

**VITAL**

**118 BIENESTAR**  
Cuando fumas, ¿conoces los riesgos?

**120 PAREJA**  
Relaciones de larga duración



**50 TURISMO EXTREMO**

- 51 Río Secreto, Cancún
- 52 Xplor, Cancún
- 54 Skydive Celaya
- 55 Matacanes, Nuevo León
- 56 Barrancas del Cobre, Chihuahua
- 57 Durango, Estado extremo

**58 PARQUES INDUSTRIALES**

- 60 Parque Tecnológico Innovación Querétaro
- 61 Dynatech Sur, Hermosillo Sonora
- 62 Centro Logístico Jalisco
- 63 Tres Naciones Industrial Park, SLP

**64 CONSTRUCTORAS**

- 65 Hermes Construcción
- 66 Grupo Indi
- 67 Grupo Casgo
- 68 Dycusa
- 70 Iapsa
- 72 Constructora Mayrán de San Pedro
- 74 Trebotti
- 76 Rotugra Construcciones
- 78 Samsara



**PODER**

**124 EN EXCLUSIVA**  
Roberto Borge, Gobernador de Quintana Roo

**126 MÉXICO HOY**  
Costo de la violencia para México, ¿pérdida irrecuperable?

**128 POLÍTICA LOCAL**  
Los medios y el poder político

**DID U?**

**140 NUMERALIA**  
Inversión en obra pública en México

**142 MANÍA**  
El futuro, construcción del porvenir

**144 SPORTING SHOTS**  
Resumen de noticias deportivas



**PLAYERS** OF LIFE

*Felicita a **Grupo Costeño** por la  
celebración de su*

## ***Quinto Aniversario***

*Cinco años deleitándonos con exquisitos platillos  
en un ambiente agradable y original.*

*Estamos seguros de que esto es solo el inicio de muchos éxitos,  
pues son una empresa joven e innovadora que busca siempre  
la total satisfacción del cliente. Han demostrado que con trabajo duro y  
deseos de sobresalir se puede llegar muy lejos.*

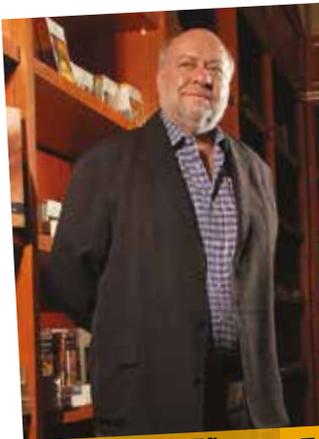
 **grupocosteño**

***¡Enhorabuena!***





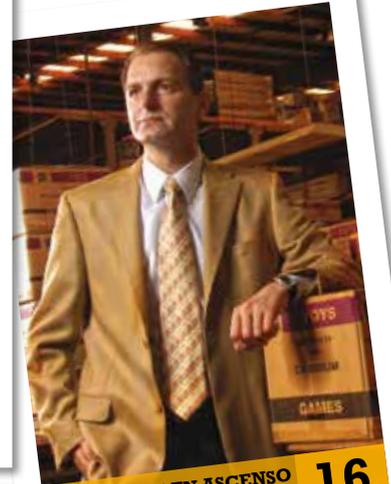
# SPOTLIGHT



**PERFILES**  
Miguel Ángel Porrúa **14**



**HISTORIAS DE ÉXITO**  
Fernando Treviño **80**



**EJECUTIVOS EN ASCENSO**  
Carlos Bracho **16**



**AS BAJO LA MANGA**  
César Madero **18**



**COMPROMISO SOCIAL**  
Cecilia e Ignacio Lastra **20**



**PLAYER DEL AYER**  
Gerónimo Gómez **22**



**FINISH**  
Francisco Díaz de León **24**



**SEMBLANZAS / Monterrey**  
Ricardo Saldívar, Presidente y Director General  
The HOME Depot México **86**



[www.porsche.com.mx](http://www.porsche.com.mx)  
[www.porscheinfo.com.mx](http://www.porscheinfo.com.mx)

## El nuevo Cayman R. Radicalmente más Porsche.

Y es que en esta ocasión nuestros ingenieros han llevado el concepto de menos es más al extremo. Nosotros lo llamamos "Porsche Intelligent Performance".

Menos peso, más velocidad. Menos distracciones, más agilidad. Sólo lo indispensable.

Aún más radical, aún más Porsche.



**PORSCHE**

**Porsche Laguna**

Bld. Independencia no. 2702

Col. Las Magdalenas

Torreón, Coahuila.

C.P. 27010

Tel: (871) 705-9191

**PORSCHE**  
**INTELLIGENT**  
**PERFORMANCE**



# Miguel Ángel Porrúa

*Líder editorial en México*

Fotografía por Arturo Morán

**N**acido el 28 de abril de 1951 en la ciudad de México, Miguel Ángel Porrúa encontró el gusto por la lectura desde pequeño, ya que siempre localizaba libros en su entorno. Para este librero-editor no existe mayor compañero que un libro, ni mejor distracción que la lectura. La considera un viaje en el cual la imaginación lo lleva a donde quiera.

Agradecemos a la Librería Cimaco por permitirnos la realización de esta entrevista

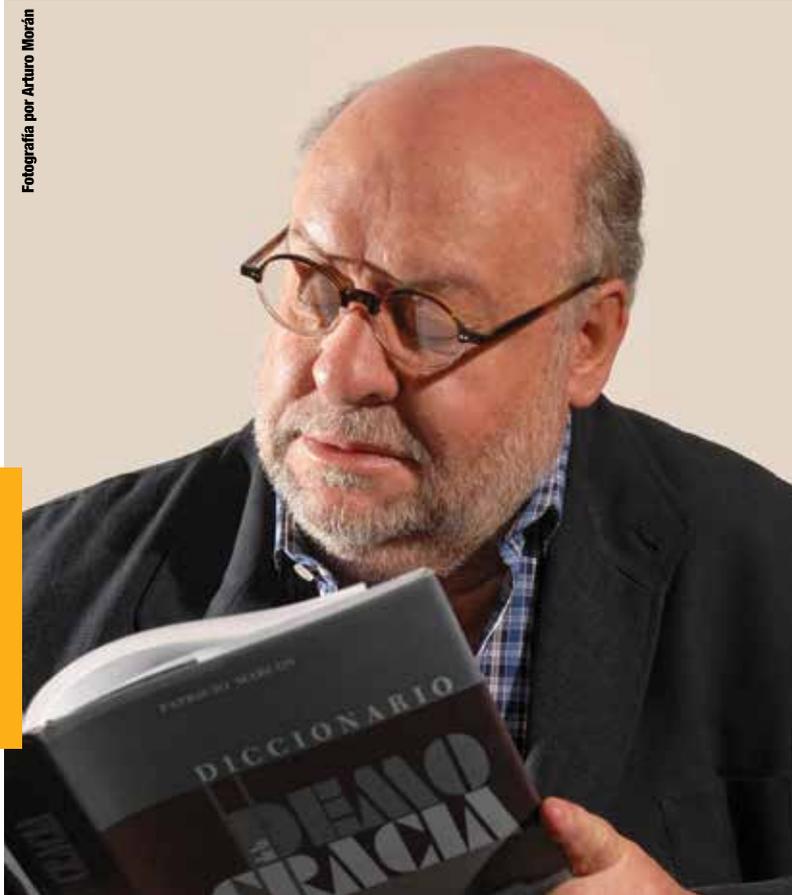
Grupo Editorial Miguel Ángel Porrúa inició hace 33 años. “No fue fácil —mis parientes apostaban que cerraría en tres meses y los sorprendí creciendo—, fue un trabajo arduo. Uno de los factores que influyeron en el crecimiento de la empresa fue la compañía y el apoyo de amigos de mi padre. Por ejemplo, todos los jueves se reunían en la vieja librería de la calle de Donceles en el centro de la ciudad, frente a la Academia Mexicana de la Lengua, varios de los académicos que asistían a sesión; convocaban Andrés Henestrosa, Antonio Castro Leal y el maestro Noriega; Francisco Monterde, José Rojas Garcidueñas y Porfirio Martínez Peñalosa, eran los más asiduos. Recuerdo, que una tarde Antonio Lorenzo, quien no era académico pero sí amigo de la casa, al percatarse que don Alfonso ‘el chato’ Noriega olvidaba su bastón, le dijo en voz muy alta: ‘Maestro, olvida usted su sostén...’; la concurrencia volcó en risas y festejando la ocurrencia, el maestro Noriega respondió: ‘Es una práctica frecuente entre mis alumnas de la Facultad de Derecho’.”

El quehacer del Grupo Editorial, se enfoca mayormente al estudio de las ciencias sociales; a la fecha, su catálogo muestra publicados más de dos mil 500 libros en el área y coeditan con múltiples instituciones de educación superior en el país. En el 2010 vieron la luz 243 títulos nuevos, es decir, publicaron alrededor de una obra por día hábil. “A pesar de esto, —menciona Porrúa—, el problema al que nos enfrentamos es la falta de lectores, necesitamos incrementar el tiro de los libros. En nuestro país hay grandes barreras derivadas de la falta de estímulos en materia de cultura y educación que entorpecen la distribución de bienes culturales. En Europa gozan de grandes beneficios para la edición y tarifas espectaculares en los costes de los

compartimos identidad y vida. Me refiero a los pueblos indígenas, debemos respetar las lenguas de nuestros connacionales, sus usos y sus costumbres. En el artículo 73° se advierten disposiciones en materia de derechos de autor, pues ya es tiempo de reconocer a los creadores. Creo que jamás seremos un país emancipado si no nos reconocemos en esa multiculturalidad y mucho menos, si no permitimos que esa multiculturalidad se reconozca en nosotros”.

Aunado a todo ello, el Grupo Editorial, logró insertar en la Cámara de Diputados un proyecto en el cual los parlamentarios por vez primera y sin precedente mundial, apoyan y difunden el trabajo de los académicos. Para ello, la editorial creó la colección Conocer para decidir; con ella se pretende que la opinión de los académicos,

Fotografía por Arturo Morán



“Jamás seremos un país emancipado si no nos reconocemos en nuestra multiculturalidad ni permitimos que esta multiculturalidad se reconozca en nosotros”

envíos que permiten la libre circulación de los bienes que producen las industrias culturales. Las editoriales mexicanas no podemos distribuir libros en España, Argentina, Colombia o Guatemala, ino porque seamos idiotas...!, sucede que nuestra carga impositiva es enorme en comparación a la de otros países. Desde hace varios años, hemos pugnando por una reforma en materia de cultura que permita homologar, en todos los países iberoamericanos, las disposiciones arancelarias para todos los bienes de nuestras industrias como lo son: libros, discos, películas y gráfica de arte, entre otros”.

Hace algunos años Miguel Ángel Porrúa aseguraba que hacían falta en México, políticas públicas para la cultura y hoy lo refrenda. Sin embargo, narra algunos avances: en el 2009, un grupo de mexicanos inquietos lograron el acuerdo del legislativo para incorporar al texto de nuestra Carta Magna, el ‘Derecho a la Cultura’. Para ello, dice: “se modificaron los artículos 4° y 73° constitucionales. En el primero se reconoce la multiculturalidad que se requiere para la emancipación de los mexicanos, toda vez que la cultura no sólo significa que se pueda tener acceso a la adquisición de un bien, como lo son los libros o los discos, sino que en este ordenamiento se advierte el respeto que, como iguales, debemos hacia los otros con quienes

como estudiosos enterados de los grandes problemas nacionales, incida en el quehacer legislativo a través de sus obras, para la toma de decisiones. Ello, en medida de lo posible, habrá de permitir que el fruto del conocimiento quede a disposición de los representantes del pueblo, o sea que éstos, no tomen decisiones sin que se conozca el punto de vista de expertos estudiosos que conocen la realidad nacional y que pugnan por el establecimiento de políticas públicas viables.

Por último, Miguel Ángel Porrúa, en relación al futuro de los libros, aseguró: “No creo que los libros vayan a desaparecer, cualquier innovación tecnológica que encontremos siempre será útil. Todos los desarrollos tecnológicos son buenos y nadie puede negar su favorable inserción en la vida cotidiana, pero finalmente creo que debemos ser un poco más realistas y ver qué pretende la tecnología y hacia dónde queremos enfocarla” finalizó.♥



# Carlos Bracho

*Gerente Comercial de Compañía  
Comercial Cimaco, SA de CV*

Fotografía por Arturo Morán

“Busco que todo el personal que depende de esta Gerencia, encuentre el desarrollo individual que necesita”

Cuando Carlos Bracho terminó la carrera de Licenciado en Administración en la UANE, Campus Laguna, se incorporó a la compañía Cimaco, donde laboró de 1987 al 2002. Unos años después, regresó a esta empresa como Gerente de Compras y posteriormente le ofrecieron el cargo de Gerente Comercial, puesto que ocupa al día de hoy.

“De esta Gerencia Comercial dependen cuatro áreas: Publicidad, Abastecimiento y Logística, Compras y Mercadeo. Nuestra función es ir a buscar los productos para nuestros clientes en ferias locales, nacionales e internacionales, basándonos en un presupuesto de venta y a partir de esto hacemos un presupuesto de compra. Lo principal es conocer las preferencias de nuestros clientes, por lo que los mercadólogos y compradores con los que contamos tienen que estar muy cerca de ellos, y también de lo que pasa en el mundo”.

Los riesgos principales a los que se enfrenta Carlos son cuidar la rotación de inventario, analizar rigurosamente el presupuesto de compra y que los productos no gusten o que por el contrario,

gusten mucho y se haya realizado un pedido pequeño. Su ventaja es que la clientela de Cimaco es muy leal y asimismo, que después de 80 años en la región, la empresa ha aprendido a conocer las necesidades de su mercado.

“Nuestros presupuestos se elaboran con base en datos históricos del año anterior y luego vamos analizando las perspectivas económicas del siguiente ejercicio, vemos la inflación y el crecimiento que se ha tenido. El año anterior estimamos para este 2011 un crecimiento de 20% y puedo asegurar que en estos primeros seis meses ya hemos crecido 18%”.

Lo que más le apasiona a Carlos es la negociación con los proveedores y el área de mercadeo, ya que realizaron una reestructuración del área comercial en el 2010, lo cual convierte a la compra en el corazón de esta compañía. “Realizamos las compras por equipos y cada uno de ellos está conformado por un comprador, un mercadólogo y un abastecedor, todo esto nos está dando excelentes resultados. Espero seguir apoyando en la consolidación de Cimaco, buscando además que todo el personal que depende de esta Gerencia, encuentre el desarrollo individual que necesita, pues trabajamos en una gran empresa”.

# BAJA MILLONES DE ROLAS

- 1** BUSCA TU CÓDIGO
- 2** ENTRA A: [SIGUETUMUSICA.COM.MX](http://SIGUETUMUSICA.COM.MX)
- 3** INGRESA TU CÓDIGO
- 4** DESCARGA TU ROLA



Patrocinado por:



BY

SONY MUSIC

TODO CON MEDIDA

103300201A3691

[SIGUETUMUSICA.COM.MX](http://SIGUETUMUSICA.COM.MX)

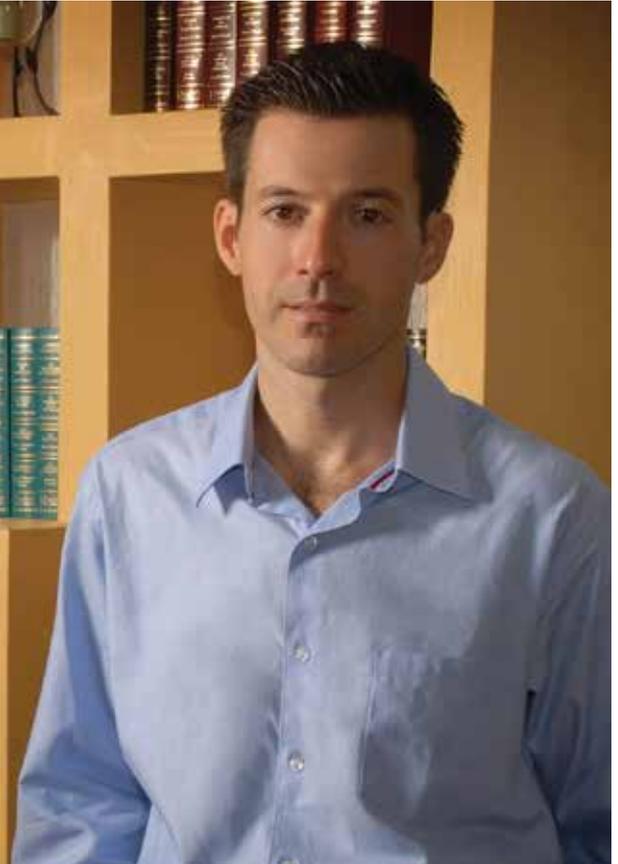


# César Madero

*Propuesta innovadora para la construcción*

Fotografía por Arturo Morán

“  
*Me encanta mi trabajo  
y poder ayudar a mis  
clientes, verlos satisfechos  
con el producto, sin que  
se sientan presionados por  
hacer un gasto que exceda  
sus posibilidades*  
”



**M**ientras vivía en Sonora, César Madero tuvo la oportunidad de conocer un material que se usa mucho en el ramo de la construcción. “Una amiga de mi mamá nos platicó del muroblock y nos llamó la atención. Para los sonorenses es ya algo conocido y que utilizan con total confianza. Al mismo tiempo, tiene un mercado muy grande, ya que su ventaja más fuerte es que es económico y de muy buena calidad, se puede realizar con él prácticamente cualquier tipo de aplicación, pues es garantía segura”.

Este producto consiste en paneles de yeso sólido y es utilizado para hacer cocinas, clósets, muros divisorios, repisas y muebles de toda clase. “En nuestro país ya tiene 20 años utilizándose en el ramo de la construcción, comenzó en Sonora y actualmente se puede encontrar en Tijuana, Guadalajara, México, Culiacán y desde hace un año y medio, en Torreón. Nosotros tenemos la distribución exclusiva en la región, incluso no vendemos el material, sino el producto final que requiere el cliente, ya que las personas en la ciudad no lo saben trabajar todavía.

Es algo completamente nuevo, por lo que realizamos desde el

diseño hasta la instalación”. El muroblock es muy versátil, ya que se puede pintar, cubrir de papel tapiz, azulejo, láminas de acero inoxidable o madera. La diferencia con otros materiales es que es mucho más económico y no crea ningún tipo de plaga, como las termitas. “Nosotros lo consideramos un material ecológico, ya que evita la tala de árboles y no contamina. Es sumamente rápido de instalar, normalmente si pides una cocina te entregan el trabajo final después de tres semanas o un mes, nosotros tardamos máximo siete días”.

Económicamente, el cliente puede ahorrar hasta 40% al utilizar muroblock para la fabricación de sus muebles. Para César dar a conocer su producto a la sociedad lagunera es de suma importancia. “Hoy en día la situación económica para muchos no es fácil y mi empresa facilita un poco este obstáculo. El que acabes de mudarte y puedas tener los muebles básicos instalados en tres días, es de gran ayuda y simplifica tu vida. Me encanta poder ayudar a mis clientes, verlos satisfechos con el producto, sin que se sientan presionados por hacer un gasto que exceda sus posibilidades”, finalizó.♥

# LO TENGO EN MENTE, LO HARÉ



**MAESTRÍAS  LÍNEA**  
DEL TECNOLÓGICO DE MONTERREY

**LA RED EDUCATIVA QUE  
IMPULSA TU DESARROLLO**

Profesores con grado de doctorado, líderes especializados, ambiente multicultural, tecnología de vanguardia, convenios con universidades extranjeras y una exclusiva bolsa de trabajo son los componentes de la red educativa que te prepara para alcanzar tus metas.

## MAESTRÍAS

Administración Empresarial  
Mercadotecnia  
Finanzas  
Comercio Electrónico  
Global MBA \*  
Innovación para el Desarrollo Empresarial  
Gestión Pública Aplicada  
Sistemas de Calidad y Productividad  
Administración de la Energía y sus Fuentes Renovables  
Master of Science in Information Technology \*\*  
Administración de Tecnologías de Información  
Educación  
Tecnología Educativa  
Ciencias de la Información  
Administración de Instituciones Educativas  
Estudios Humanísticos

\*Grado conjunto con Thunderbird School of Global Management

\*\*Doble grado con Carnegie Mellon University

## DOCTORADO

Innovación Educativa

## ESPECIALIDADES

Administración Financiera  
Comercio Electrónico  
Administración de la Calidad para la Competitividad

**Examen de admisión  
sin costo:  
Sábado 9 de julio  
9:00 hrs.**

Pregunta por nuestros talleres  
de preparación.

## HAZ CONTACTO

Tel. 871 729 6328 y 29  
posgrados.lag@itesm.mx  
www.tecvirtual.com.mx  
 /maestriasenlinea

*Vive la Cultura  
Emprendedora*



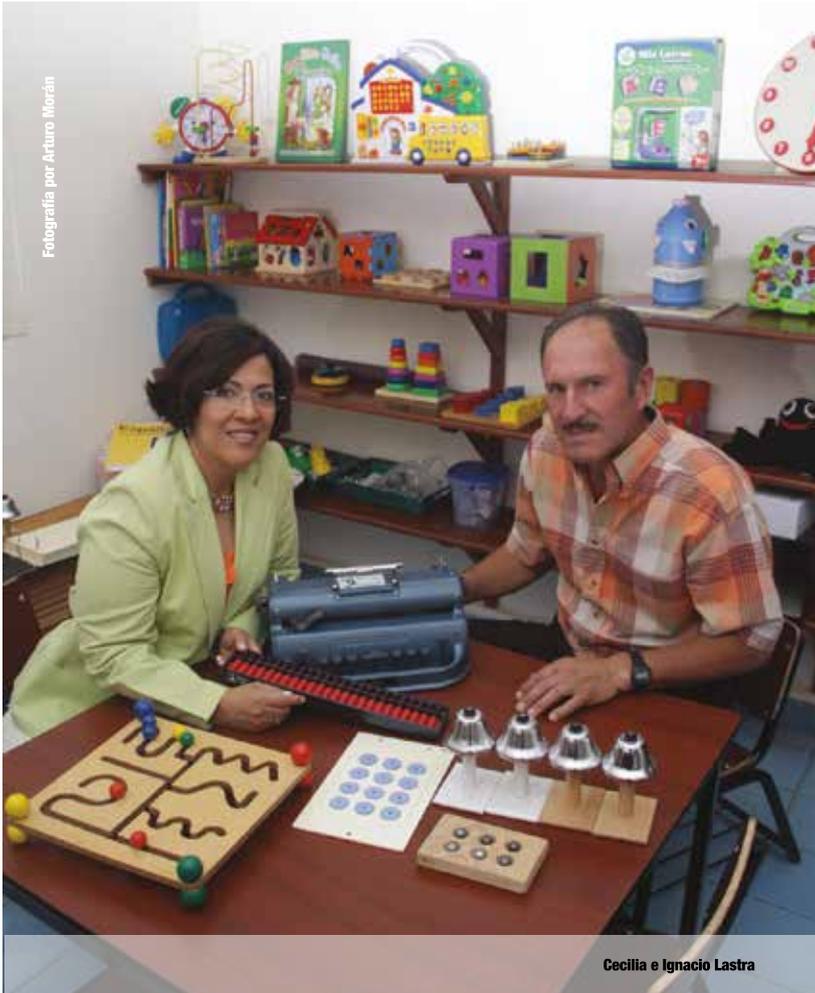
**TEC de Monterrey**  
DEL SISTEMA TECNOLÓGICO DE MONTERREY



# Cecilia de Lastra

Fundadora de Ver Contigo, AC

Fotografía por Arturo Morán



Cecilia e Ignacio Lastra

de información y Cecilia decidió que quería compartirla con personas que necesitaran ayuda. “Hace ocho años nos constituimos como asociación, el Ingeniero Carlos Delgado nos prestó instalaciones y de inmediato comenzaron a tocar la puerta mamás y papás pidiendo ayuda. Atendemos a niños desde recién nacidos hasta los diecisiete años. Nuestra mayor lucha es lograr que se integre a nuestros niños a la sociedad, sin ser sobreprotegidos o relegados”.

Otra área muy importante de la labor de Ver Contigo, es disminuir la retinopatía prematura, ya que 60% de los niños que llegan a la asociación la padecen

“Nuestra mayor lucha es lograr que se integre a nuestros niños a la sociedad, sin ser sobreprotegidos o relegados”

y puede prevenirse en la mayoría de los casos. Existen avances en nuestro sistema legal que son de gran importancia para Cecilia, en el 2004 se promovió la Ley de Atención a Personas con Discapacidad y hace aproximadamente un mes se aprobó otra ley que castiga la discriminación. Pero lo que falta es voluntad de la sociedad para llevarlas a cabo y cuidar que se cumplan. Otros logros de Ver Contigo, es que Edson, uno de sus niños, recibió el Premio Nacional de la Juventud, y en tres años consecutivos, tres de sus profesionales ganaron becas para ir a Bolivia, donde la ONCE capacita a dos personas de cada país de América Latina. También han realizado ya tres diplomados en Visión Baja a nivel nacional.

**L**a asociación civil Ver Contigo inició con los trillizos del matrimonio Lastra Cardiel. Uno de sus hijos, José Manuel, nació con retinopatía prematura (fibroplastia retrolental), que es el desarrollo anormal de vasos sanguíneos en la retina. “Al momento en que nos dieron el diagnóstico de mi hijo, comenzamos a buscar terapias y ayuda, una asociación en Houston nos ofreció un abanico impresionante de información. Los familiares de mi esposo, Ignacio Lastra, de nacionalidad española, nos pusieron en contacto con la ONCE (Organización Nacional de Ciegos Españoles), instancia que nos otorgó la documentación adicional necesaria para el tratamiento de nuestro hijo”.

En México esto no existía, la realidad para las personas con discapacidad visual en nuestro país difiere mucho de la que se vive, por ejemplo, en España, donde las personas ciegas forman parte de la sociedad, son psicólogos o incluso directores de televisoras. Gracias a la investigación que realizaron, contaban ya con una gran base

de información y Cecilia decidió que quería compartirla con personas que necesitaran ayuda. “Hace ocho años nos constituimos como asociación, el Ingeniero Carlos Delgado nos prestó instalaciones y de inmediato comenzaron a tocar la puerta mamás y papás pidiendo ayuda. Atendemos a niños desde recién nacidos hasta los diecisiete años. Nuestra mayor lucha es lograr que se integre a nuestros niños a la sociedad, sin ser sobreprotegidos o relegados”.

Otra área muy importante de la labor de Ver Contigo, es disminuir la retinopatía prematura, ya que 60% de los niños que llegan a la asociación la padecen y puede prevenirse en la mayoría de los casos. Existen avances en nuestro sistema legal que son de gran importancia para Cecilia, en el 2004 se promovió la Ley de Atención a Personas con Discapacidad y hace aproximadamente un mes se aprobó otra ley que castiga la discriminación. Pero lo que falta es voluntad de la sociedad para llevarlas a cabo y cuidar que se cumplan. Otros logros de Ver Contigo, es que Edson, uno de sus niños, recibió el Premio Nacional de la Juventud, y en tres años consecutivos, tres de sus profesionales ganaron becas para ir a Bolivia, donde la ONCE capacita a dos personas de cada país de América Latina. También han realizado ya tres diplomados en Visión Baja a nivel nacional.

“Lo que hacemos es darle a los niños ciegos la oportunidad de estimular la visión que conserven, por pequeña que sea, y así su cerebro aprende a percibir e interpretar el mundo. Su calidad de vida aumenta y se desarrollan de manera integral. A tiempo podemos lograr muchas cosas, darles las herramientas necesarias para aprehender el mundo hace maravillas. Recientemente mi hijo realizó un viaje en avioneta y al bajar le dijo a mi esposo: ¡papá, pude ver el sol! Por esto seguimos luchando día con día”, finalizó.♥

## Contacto

Julio Luján 101, Ampl. Los Ángeles 27140  
Torreón, Coah. México  
Tel: (871) 711-1099



# Acceso al instante a cientos de programas y películas

CON

**MEGACABLE** 

por sólo  
**\$50** al mes  
ADICIONALES A TU SERVICIO  
BÁSICO DIGITAL  
IVA incluido

- Disfrútalos a la hora que tú quieras con solo oprimir un botón
- Es como tener un videoclub en casa
- Puedes pausar, regresar y adelantar como si se tratara de un DVD
- Disfruta ON DEMAND en cualquiera de sus modalidades.

**YOO®** tengo el control

CONTRATA AL **01800 7433966**

Para tener acceso al Servicio Megacable On Demand es necesario contar con Servicio Digital y Convertidor Avanzado. La mensualidad del Servicio ON DEMAND no incluye Movie City Pack ni su contratación. Los precios mostrados incluyen IVA.



# Gerónimo Gómez Robleda

*Arquitecto, urbanista, fotógrafo aficionado y filántropo*

**Creador del concepto de la colonia Torreón Jardín, modelo urbano que se replicó en muchas ciudades de nuestro país.**

**Por Fernando M. González Ruiz**  
Comunicador

**E**n 1943, el rancho Zaragoza, de dos millones de metros cuadrados, fue adquirido por los señores Alberto y Fermín Genty. La sabia recomendación del joven Arquitecto Gerónimo Gómez Robleda, los decidió a construir un fraccionamiento residencial, único en su género, estilo francés, donde cada lote estuviera a menos de 100 metros de un área de jardines y árboles. El diseño estuvo a cargo del propio Gerónimo, logrando lo que hasta la fecha es el más hermoso complejo residencial abierto: Torreón Jardín, “la colonia de las flores”.

Gerónimo Gómez Robleda nació en Orizaba, Veracruz, el 6 de abril de 1902. Hijo del Ingeniero José Gómez Mesías y María Concepción Robleda. Cursó la carrera de Arquitectura en la Escuela Nacional de Bellas Artes, titulándose en 1925, después de destacar siempre por sus altas calificaciones. En esos tiempos cada escolar debía elegir también el aprendizaje de dos oficios alternos y Gerónimo optó por los de carpintero y zapatero. La carpintería fue siempre uno de sus más apreciados hobbies, además de la fotografía, en que como aficionado obtuvo numerosos premios y reconocimientos, además, adquirió la primera cámara alemana Hasselblad en La Laguna.

Poseedor de una amplia cultura, era un apasionado lector, cuya sensibilidad lo acercó al teatro, donde en

compañía de Luis Díaz Flores, Alfonso Garibay Fernández y Miguel Hiram, en 1954 fundó la Compañía de Teatro de La Laguna y posteriormente participó en la construcción del Teatro Mayrán, ahora Teatro Alfonso Garibay Fernández.

Dedicó buena parte de su tiempo libre a la Cruz Roja Mexicana, Delegación Torreón, contribuyendo al lado de Virginia Herrera de Franco y Jorge González Juambelz, entre otros grandes voluntarios, al desarrollo de esta noble institución.

El 29 de agosto de 1997, los colonos de Torreón Jardín dedicaron al Arquitecto Gómez Robleda la colocación de un busto a su memoria, ubicado en el primer óvalo de la entrada principal a la colonia. La obra fue creada por el escultor Vladimir Alvarado. Estuvieron presentes en la ceremonia Jaime Alegre del Cueto, Presidente de la Cooperativa de Torreón Jardín; Jorge Zermeño Infante, Presidente Municipal de Torreón; Marcela Ivonne Pelayo de Gómez Montenegro, sobrina del arquitecto, y Dolores Herrero de Córdoba, además de numerosos invitados.

El Arquitecto Gerónimo Gómez Robleda falleció en 1992, pocos días antes de cumplir 85 años. Su deceso causó gran consternación en la Comarca Lagunera, donde siempre será recordado como profesional y miembro de la comunidad. ♦



Fuentes: *Historia de Torreón Jardín* de Sergio Martínez Valdés y datos familiares proporcionados por Ivonne Pelayo de Gómez Montenegro.

PLAYERS of life invita a los lectores a sugerir personajes para esta sección. Agradecemos el envío de sus mensajes a [isabel@grupomacom.com](mailto:isabel@grupomacom.com)



Interceramic  
DIGITAL Technology

en piso y muro: piso siate supremo winter

[www.interceramic.com](http://www.interceramic.com)



Síguenos en  
Facebook



Recibidor  
Sala  
Cocina  
Comedor  
Recámara  
Baño  
Patio

In  
ter  
cera  
mic

 **Interceramic**<sup>®</sup>  
*Simplemente lo Mejor*

pisos • azulejos • materiales de instalación  
muebles de baño • llaves mezcladoras  
tarjas de cocina • tinas de hidromasaje

Interceramic Gómez Morín / Calzada Gómez Morín No. 452 Ex. Hacienda Los Ángeles Tels. (871) 730 0636 y 730 0637 Torreón, Coah.

Interceramic Cuatro Caminos / Diagonal Reforma y Calle 14 Tel. (871) 713 1773 Torreón Coah.

Interceramic Miguel Alemán / Blvd. Miguel Alemán No. 248 entre Bravo y Mina Tel. (871) 714 9000 Gómez Palacio, Dgo.

Interceramic Gómez Palacio / Blvd. Miguel Alemán y Rayón Tel. (871) 175 1200 Gómez Palacio, Dgo.



# Francisco Díaz de León

## *Pasión por el ciclismo*

**P**aco tiene 47 años y se inició en el ciclismo amateur en 1992. Forma parte de los fundadores del ciclismo de montaña en la Comarca Lagunera y fungió como Presidente Fundador de la liga en La Laguna. Desde entonces permanece activo en este deporte, participando y organizando eventos y competencias.

“El ciclismo ha sido parte de mi vida, pero lo dejé por un tiempo para dedicarme al atletismo. En 1992 sentí la inquietud de regresar a la bicicleta y fue cuando se iniciaba apenas el ciclismo de montaña a nivel mundial. Nos reunimos un grupo de amigos y yo, y compramos bicicletas para empezar a practicar. Hoy en día en Torreón somos más de mil ciclistas”

Este deporte es arduo, representa muchos retos y se requiere de una gran condición física cuando se desea alcanzar un alto nivel. Es de las disciplinas más extenuantes, se tienen eventos como el Tour de France donde hay etapas día tras día y se recorren miles de kilómetros, los atletas llevan su cuerpo al límite.

“Tengo varios momentos memorables en cuanto a competencias. Una de mis experiencias más satisfactorias fue haber logrado el subcampeonato en 1994 en el estado de Nuevo León, con solo participar en seis carreras de diez y haber tenido cinco victorias. En el área no competitiva del ciclismo, me satisface haber conquistado la cima del monte Evans en Colorado, que está a 14 mil pies, fue algo muy especial por la dificultad que representa”.

Paco a veces se pregunta hasta cuándo seguirá practicando el ciclismo, comenta que actualmente su grupo de amigos y él gozan el deporte de manera distinta a hace algunos años, en que se dedicaban a las competencias. Ahora les gusta practicarlo juntos, ir platicando sobre las experiencias y hacer viajes, decidiendo así que seguirá en esto hasta que su cuerpo le dé oportunidad.

“Una de las enseñanzas más grandes que me ha dado el ciclismo de montaña es que debes concentrarte en fortalecer tus debilidades, pero al mismo tiempo engrandecer tus fortalezas. Muchas veces nos enfocamos en lo que no tenemos, o en lo que hacemos mal. Siempre podemos mejorar, sin embargo creo que es mucho más importante trabajar arduamente para aquello en lo cual sí tenemos potencial”.

Para este deportista, lo principal en el deporte de alto rendi-

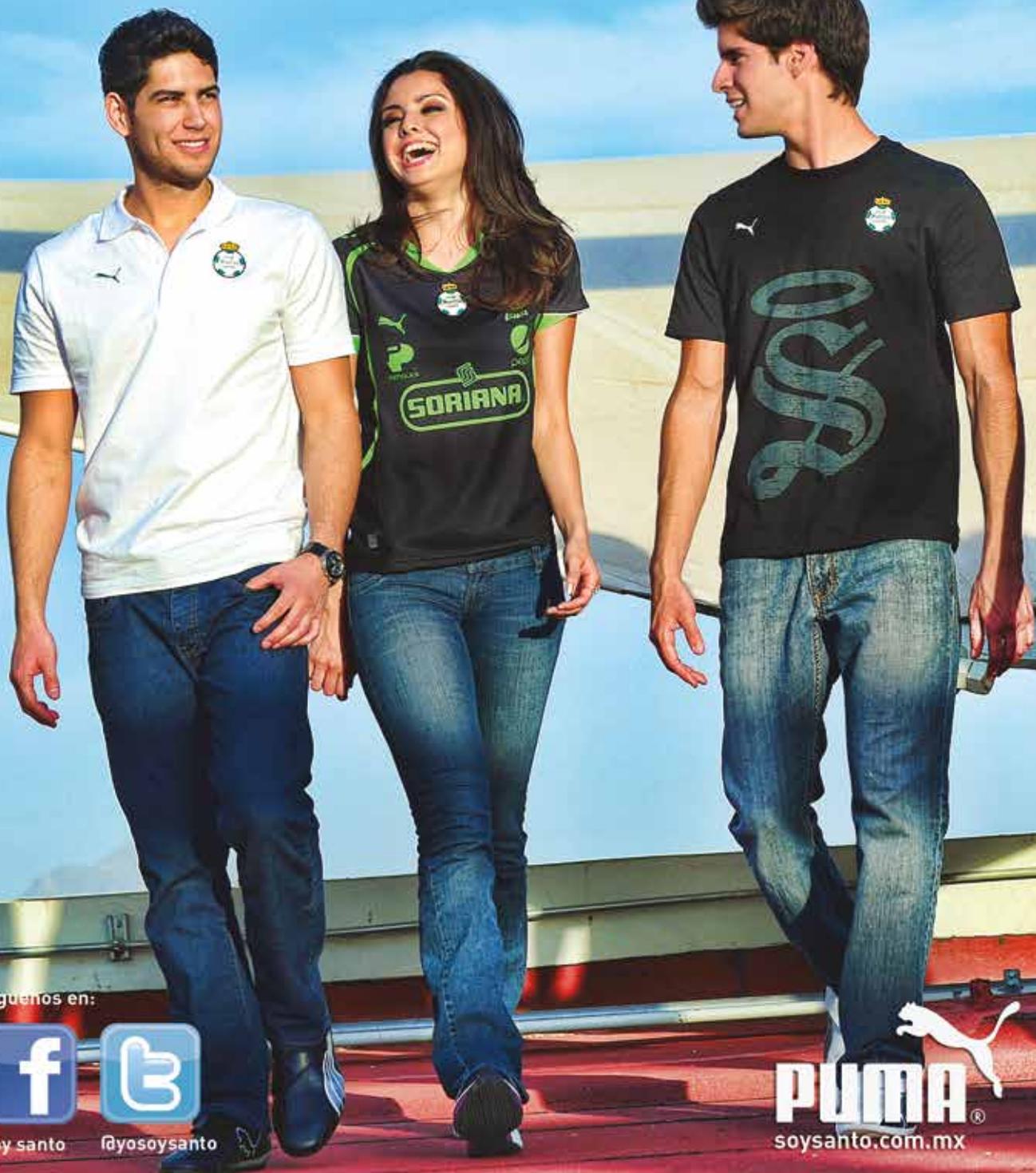


“Una de las enseñanzas más grandes que me ha dado el ciclismo, es que debes concentrarte en fortalecer tus debilidades y engrandecer tus fortalezas”

miento es aguantar el dolor: “cuando excedes tus límites y llevas tu cuerpo más allá de lo que está preparado, duele. Pero es un poder que tienes que sacar de dentro, todos lo tenemos, y esto te permite empujarte y mejorar cada día”.♥



# SANTOS FANWEAR COLLECTION



Síguenos en:



soy santo



@yosoyosanto

**PUMA**  
soysanto.com.mx



# Retos y tendencias del mercado de convenciones



Juan de Dios Apodaca

**Hoy es necesario que la reconocida calidad de la hospitalidad mexicana, acuñada en la tradicional frase “Mi casa es su casa”, evolucione hacia la calidad y excelencia en el servicio.**

**E**n México las empresas dedicadas a la organización de grandes eventos, congresos, convenciones, exposiciones o el también llamado “turismo de reuniones” hacen un esfuerzo reciente por profesionalizarse. Están aprovechando las certificaciones, la capacitación, los intercambios, la experiencia internacional y el conocimiento adquirido (principalmente en forma empírica) de muchos agentes de los sectores hotelero, restaurantero y del entretenimiento, que disfrutaron la prosperidad de la industria turística durante las últimas cinco décadas.

Cada vez son más los centros de convenciones y exposiciones en el país, que impulsan la economía de la región donde se construyen. Estos recintos deben ser dirigidos por auténticos profesionales con especial conocimiento en protocolo, etiqueta y costumbre internacional, así como en el arte de dirigir, atender invitados y comunicarse eficazmente, para así satisfacer todos los detalles de un buen servicio, entre ellos:

- Diseño y escenografía para presidiums, cabeceras, anfitriones e invitados.
- Precedencias y tratamientos según las investiduras, categorías y equivalencias entre cargos diplomáticos, políticos, civiles y militares.
- Elaboración y dirección de programas, guiones de discursos y brindis.
- Estrategias de comunicación, incluyendo entrevistas y conferencias de prensa.
- Selección de obsequios institucionales o empresariales.

Actualmente existe una oferta en crecimiento de programas de capacitación para convertir a este sector de servicios en una profesión. Sin embargo, está en riesgo de contaminarse de los oportunistas que ven la mina de oro que representan los eventos y se incorporan al negocio sin el talento, la preparación o experiencia necesaria, y basados especialmente en las relaciones y el abuso de confianza de funcionarios de instituciones públicas y privadas, generando una competencia desleal para los verdaderos profesionales y expertos.

Por ello me parece indispensable subrayar que esta actividad requiere llevarse a cabo con ciertas cualidades, como:

- 1. Organización.** Establecer un marco referencial para realizar los fines, es decir, con capacidad para ordenar prioridades, funciones, jerarquías y actividades que faciliten el trabajo y la eficiencia.
- 2. Honestidad.** Ofrecer solo lo que puede cumplirse y cobrar un precio justo por ello. Además, aceptar los errores, ofrecer una disculpa y siempre dar una solución.
- 3. Excelencia comunicación.** Relacionarse con el cliente y los proveedores con empatía, paciencia y humildad. La organización de eventos es un auténtico trabajo en equipo.
- 4. Cultura general.** La dimensión que juega la cultura es enorme, porque proporciona un referente amplio a los conocimientos y habilidades. Además, de la mezcla entre cultura y educación surge el necesario buen gusto en el hacer, para alcanzar la excelencia.
- 5. Confiabilidad.** Hacer las cosas con rigor y dedicación para que salgan en tiempo y forma. Tomar decisiones pensando en los intereses del cliente.



- 6. Eficacia.** Conocer bien los objetivos y expectativas del cliente, para encargarse del resto con rapidez, personalidad y estilo propio, pero sin sacrificar la calidad.
- 7. Capacidad de anticipación.** Prevenir contratiempos, errores u omisiones, y tomar precauciones, contemplando anticipadamente posibles problemas y sus soluciones.

Al elegir un buen proveedor de servicios para confiarle el éxito de su próximo evento, siempre tenga en mente lo anterior.♥



**SANDWICH**  
sushi bar

Follow us   

# Martes-Happy Birthday

Botella gratis solo paga el servicio

Red Label, Ketel One, Captain Morgan.

Blvd. Independencia 1856 Col. Navarro    Reservaciones 2.04.10.99  
[www.grupocostenos.com](http://www.grupocostenos.com)



# Los zapatos

## FUNDAMENTAL DECORACIÓN PARA LOS PIES

**A**unque muchos sabemos que los zapatos son la prenda de vestir en la que más se fijan las mujeres, hay quienes no les dan mucha importancia. No necesariamente tienen que ser caros o de marca, sino mostrar limpieza y estilo e ir acorde a la ocasión.

Hay quienes dicen que para saber si un hombre viste

bien o tiene estilo solo basta mirar hacia abajo. Por otra parte, existe la teoría de que cualquier hombre que respete y valore la calidad de unos zapatos tiende a ser exitoso, porque comprende el valor que tiene comenzar desde abajo. En fin, muchas frases y teorías son las que le dan énfasis a la importancia de saber qué zapatos usar y comprar.

## Algunas sugerencias

### Día a día

El calzado para uso diario debe ser cómodo, pero tratemos de evitar los *drivers* o *loafers* casuales, hay quien opta por 100% comodidad y los usa con pantalones de vestir y camisa, lo cual denota una falta de conocimiento y estilo. Hay zapatos muy cómodos, incluso con suelas de aire tipo tenis con cintas o tipo mocasín que visten mucho más, aparte de que son más durables. Los zapatos de suela suave de hule no están hechos para un uso continuo, pues tienden a aflojarse y provocar rápidamente un molesto “chancleo”.



### Etiqueta

La comodidad es fundamental, antes ni soñando podían usarse zapatos de vestir con suela de hule y menos con aire. Hay ocasiones en que definitivamente no van, una de ellas es para el smoking o ropa de etiqueta, atuendos con los que debe optarse por calzado con suela de baqueta o cuero, el cual también les servirá para que puedan deslizarse mejor en la pista de baile; asimismo, tampoco deben elegirse modelos adornados con broches o hebillas, sino que deben ser mocasines lisos o el clásico negro con cintas.



### Color

Mientras que el negro siempre se ha considerado rigurosamente el color adecuado de los zapatos para ropa de vestir, el café también ofrece mucho estilo y refinamiento. Hay quienes le tienen pavor a usar calzado café o bien mantienen la idea mal fundada de que es para quien no sabe combinarse o que solo pueden usarse con trajes de día (claros). Hoy la propuesta y tendencia va mucho más por el café, sin embargo para ropa de vestir siempre hay que optar por el oscuro, no elegir tonos miel o mostaza.

### En la playa

Nunca utilizar el color negro ni los zapatos de vestir. Es importante que el color sea el café en todos sus tonos, pueden ser un par tipo *loafer* o mocasín y calcetas o calcetines muy delgados, de seda o algodón.



Estos son algunos tips para decorar una de las partes más vistas en el cuerpo humano: los pies. Además de servir como un recordatorio de que las mujeres y quie-

nes gustan del buen vestir, en lo primero que se fijan es en que se luzcan unos zapatos limpios y cuidados. ♥



**Glicerio González Lugo**

Originario de México, DF, cuenta con 18 años de experiencia en la confección de trajes y alta costura. En 1994 inició su propio taller de sastrería y en el 2000 creó GONZÁLEZLUGO, su marca, la cual hoy ha logrado desarrollar la más alta calidad de trajes y camisas 100% hechos a mano y a la medida.  
editorial@playersofflife.com  
[www.gonzalezlugo.com](http://www.gonzalezlugo.com)

# Programas Académicos dirigidos a la Comunidad Empresarial

Actualmente, el profesionista moderno tiene una necesidad de mantenerse al día, de ser competitivo a nivel profesional, pero sin descuidar sus labores y demás actividades. Por ello, Universidad Tec Milenio Campus Laguna se caracteriza por ofrecer Carreras Ejecutivas y programas de Posgrado que son flexibles en horarios, con programas de estudio basados en el aprendizaje colaborativo y en casos reales, apoyados con los mejores convenios empresariales con las más importantes organizaciones e instituciones educativas de la región.

## ¿Por qué estudiar una carrera ejecutiva o maestría en Universidad Tec Milenio?

- Aprendizaje significativo con aplicaciones concretas
- Uso de Método de Casos
- Redes de Negocios
- Internacionalización
- Modalidad Ejecutiva
- Certificación de competencias profesionales
- Desarrollo de competencias personales y profesionales
- Calidad Académica del Sistema Tecnológico de Monterrey
- Titulación automática

Te invitamos a conocer los beneficios que la Universidad Tec Milenio te ofrece y empezar hoy mismo a estudiar en una Universidad donde tendrás la seguridad de que obtendrás los conocimientos necesarios para mantenerte al día, siendo un profesionista exitoso y a la vanguardia de los nuevos conocimientos y plataformas tecnológicas.



## Oferta Educativa

### Carreras Ejecutivas

#### Negocios:

Lic. en Administración  
Lic. en Comercio y Negocios Internacionales  
Lic. en Mercadotecnia y Publicidad

#### Ingeniería Industrial:

Ing. Industrial y de Sistemas

### Maestrías

#### Negocios:

Maestría en Administración de Negocios con especialidad en:  
*Calidad y Productividad, Finanzas  
Mercadotecnia y Recursos Humanos.*

#### Humanidades:

Maestría en Educación

### Campus Laguna

Informes al teléfono 705 2206

Lic. Sonia González | [sogonzalez@tecmlenio.mx](mailto:sogonzalez@tecmlenio.mx)

Lic. Gloria Rodríguez | [glorodrigu@tecmlenio.mx](mailto:glorodrigu@tecmlenio.mx)

[www.tecmilenio.edu.mx](http://www.tecmilenio.edu.mx)

Universidad TecMilenio @Tecmilenio

 UNIVERSIDAD  
**TECMilenio**<sup>®</sup>  
DEL SISTEMA TECNOLÓGICO DE MONTERREY



# Javier Chicharito Hernández

## Con la portería en la mente

En su corta pero impresionante carrera, el destacado futbolista mexicano ha demostrado ser un goleador de estirpe, apuntando a colocarse entre los más grandes del balompié nacional e internacional.



Ilustración por  
Jaime García Seceñas

**Javier** Hernández Balcázar nació en Guadalajara, Jalisco el 1 de junio de **1988**.

Es **hijo** del ex seleccionado nacional Javier Hernández Gutiérrez y **nieto** del también ex futbolista Tomás Balcázar.

El sobrenombre *Chicharito* viene de su padre, quien era apodado **Chicharo** a causa de sus **ojos verdes**.

Debutó con el primer equipo del Guadalajara el 9 de septiembre de **2006**, día en que **Las Chivas** le ganaron 4-0 al Necaxa. Javier fue el artífice de la última anotación.

Se consolidó como goleador con el Guadalajara en 2009 y para 2010 fue **campeón goleador** del torneo mexicano.

Hizo dos **goles** en la Copa Mundial **Sudáfrica 2010** en los partidos contra Francia y Argentina.

Tomás Balcázar **su abuelo** también anotó un gol contra Francia en el Mundial Suiza 1954.

Fue el jugador más rápido de la Copa Mundial de Sudáfrica, registrando una velocidad máxima de **32.15 kilómetros por hora**.

En 29 partidos con la Selección Mexicana ha marcado **21 goles**.

El 8 de abril de 2010 firmó un contrato de cinco años con el **Manchester United**, al cual se unió el 1 de julio del mismo año. Anotó **20 goles** en su primera temporada.

Recibió el trofeo Sir Matt Busby como **mejor jugador** del Manchester United en la temporada 2010-2011, ganó la Liga Premier y llegó a la final de la Liga de Campeones de Europa.

PLAYERS of life invita a los ilustradores a participar en esta sección. En la próxima edición la estrella será: Steve Jobs

Contacto: isabel@grupomacom.com



**BOSS ORANGE**  
MARC  
BY MARC JACOBS



*Salvatore Ferragamo*

GIORGIO ARMANI

**CHANEL**

EMPORIO ARMANI

**BOSS**  
HUGO BOSS

TIFFANY & CO.

DOLCE & GABBANA



BVLGARI

  
Óptica  
**Del Rosario**

Paseo de la Rosita No. 915 Col. Campestre La Rosita, Torreón, Coah. Tel. 721.2227 / 721.5252



# Interceramic

## Tecnología digital

**D**espués de casi 30 años en el mercado, Interceramic se ha convertido en líder indiscutible, no solo como fabricante, sino también como distribuidor de pisos y azulejos cerámicos, muebles de baño, materiales para instalación y piedra natural. Para complementar los productos manufacturados por esta firma, se maquilan anualmente aproximadamente seis millones de metros cuadrados de pisos y azulejos.

A través de un innovador sistema de distribución que incluye 230 tiendas de franquicia en México, 27 salas de exhibición y centros de mayoreo en la Unión Americana y alrededor de 65 distribuidores independientes en Estados Unidos y Canadá, así como dos tiendas con centro de distribución en América Central, una en Panamá y otra en Guatemala, las ventas de Interceramic se encuentran cercanas a 500 millones de dólares anuales.

Utilizando tecnología digital, Interceramic presenta tres nuevas series con apariencia tan real que es difícil distinguir entre una pieza cerámica y una extraída directamente de la naturaleza: Travertino Royal, Slate Supremo e Imperial Quartz

Cada pequeño detalle, cada misterioso hueco, cada brillo escondido de su cuerpo, se mezclan en perfecta sincronía sobre un material técnicamente superior, el Travertino Royal, elevado al estado de realeza, como si cada pequeña gota de agua sulfurosa que lo formó aún viviese en él, depositándose lentamente a través de millones de años hasta pinclar sus delicadas formas; su coloración única, mezcla de tonalidades tierra, caramelo y amarillo vibrante o suaves blancos, atrapan tiempos antiguos y encuentran su lugar en espacios modernos.

El Slate Supremo, magnificante, exuberante. Cada capa de minerales, sales y arena, depositadas en ritmos constantes, con cada nuevo aluvión y volcán en recónditos lugares, en rincones secretos y mágicos, como la India mística y ceremonial; para luego ser descubiertos como tesoros milenarios y eternizados por la modernidad, transformados en su interior hasta hacerlos perfectos, pero conservando su belleza y variedad tonal. Negros y óxidos conviven con serenos dorados y blancos matizados de color, y pregonan consigo el espíritu de su recorrido.

Existen elementos que se transforman en depósitos de energía, solo por las fuerzas intrínsecas con las que fueron creados, con calores y presiones extremas. Imperial Quartz, material resistente y de reflejos naturalmente ricos, con profundidades estéticas asombrosas y suaves brillos, es una materia pura, opulenta, extrema, armónica y tenaz, intensa como su textura y arrolladora al igual que la profundidad de su estructura. Grietas de suaves óxidos se abren paso como si quisieran pasar desapercibidos a través de su constancia y dejan una huella única de ruptura en la continuidad de la superficie.♥



# Ciao

6 modelos de cocina en exhibición



Welcome to cooking revolution. It's time to change



[www.scavolini.com](http://www.scavolini.com)



# MULTITASK

## Logística y diversión a tu alcance

Los dispositivos electrónicos ahora son multiusos, en un mismo aparato se encuentran las herramientas suficientes para trabajar, organizar, almacenar, agendar y entretenerse. Conoce las más nuevas y sofisticadas opciones del mercado que ofrecen todas estas ventajas.

1



2



3



4



5



### 1 EXPERIA PLAY SONY ERICSSON

Sony Ericsson lanza el primer teléfono inteligente con certificación PlayStation dotado de controles de consola reales. Cuenta con pantalla multitáctil de cuatro pulgadas y tarjeta micro SD de 8 GB ampliable a 32 GB.

### 2 TOUCHSMART SERIE 300-1200 HP

Computadora de escritorio con pantalla táctil de 20 pulgadas, Windows 7 Home Premium original con cinco puertos USB, ideal para ver fotografías, videos, programas de TV e interactuar en redes sociales.

### 3 BRAVIA HX920

Sony Internet TV con pantalla LCD que permite tener redes sociales, na-

vegadores, películas, fotos, videos y música en la misma pantalla. Las funciones de internet son Skype, Wi-Fi, TrackID, Media Remote, BRAVIA Internet Video & Widgets, HTML Browser y red inalámbrica integrada.

### 4 NOKIA E7

Cuenta con pantalla táctil de cuatro pulgadas, correo laboral y personal en tiempo real, mapas con GPS guiado por voz gratis y redes sociales completamente integradas.

### 5 ICONIA TAB W500 ACER

Con pantalla multitáctil de 10.1 pulgadas de alta definición, pesa solo un kilo y puede adaptar un teclado de tamaño completo con puerto para conexiones rápidas a internet.

# Gran Venta de Aniversario

Lo celebramos con una verdadera Fiesta de Ahorros  
y Usted es nuestro Invitado de Honor



## SALA 3-2-1 LUGANO

- ° Consta de love seat, sofá y sillón individual
- ° Tapizada en vinipiel color chocolate

## RECÁMARA K.S. LUGANO

- ° Consta de cabecera K.S., dos burós, tocador y luna
- ° Tapizada en finas maderas con aplicaciones en vinipiel

## COMEDOR DE 10 PIEZAS LUGANO

- ° Consta de mesa cuadrada, 8 sillas y buffetero
- ° Terminado en finas maderas color nogal con chocolate

**12** TODO A  
**MESES**  
CON PRECIOS DE OFERTA  
Y ADEMÁS UN REGALO EN CADA COMPRA



**G** **GALA**  
DISEÑO EN MUEBLES  
**25**  
AÑOS

° Torreón ° Chihuahua ° Monterrey

VISÍTENOS: [www.galamuebles.com.mx](http://www.galamuebles.com.mx) CORREO: [atencionclientes@galamuebles.com.mx](mailto:atencionclientes@galamuebles.com.mx)



# Cocktails

## Bebidas refrescantes

Este verano disfruta de bebidas tropicales que puedes preparar en casa. PLAYERS of life te proporciona varias opciones, incluyendo las recetas y los ingredientes que necesitas.

### CHELSEA HOTEL

- 1 1/2 oz Pravda Vodka (\$586)
- 1/2 oz Grand Marnier
- Splash Ginger Ale
- 1/4 oz Jugo de limón

En una coctelera con hielo, agregar los ingredientes y agitar con fuerza por unos ocho segundos. Posteriormente verter con colador en una copa para cóctel y adornar al gusto con un twist de limón amarillo, naranja o lima.



### ACEITUNAS RELLENAS DE ALMENDRA 360 ml

Aceitunas griegas rellenas de almendras, preparadas en el mar Báltico, excelentes para cocinar una tártara para entremeses y ensaladas.

\$51



### BRUSCHETTA MEDITERRÁNEA 350 ml

Mezcla de ingredientes mediterráneos como aceitunas negras y verdes, algo de pimientos y tomates deshidratados, ideal para agregar a la pizza.

\$62



### TEQUILA SOUR

- 2 oz Tequila Aficionado Reposado (\$409)
- 1/2 oz Jugo de limón
- 1 cda Azúcar mascabado
- 1 pza Cereza Maraschino (garnish)
- 1/2 pza Rodaja de Naranja (garnish)

Agregar hielo en vaso corto, seguido del resto de los ingredientes y mezclar con cuchara de bar o agitador. Finalmente agregar la cereza y la media rodaja de naranja como parte de la decoración en la bebida.

### BARBADOS DAIQUIRI

- 1 1/2 oz Mount Gay Eclipse Silver (\$189)
- 1 1/2 oz Jugo de limón
- 2 cdas Azúcar
- 1 Rodaja de limón

En una coctelera con hielo agregar los ingredientes y agitar con fuerza por unos ocho segundos. Posteriormente verter con colador en una copa para cóctel y adornar con la rodaja de limón.



### STONEWALL KITCHEN CLASSIC GREEK DRESSING 11 oz

Aderezo a base de ingredientes del viejo mundo, con el que podrás revivir la riqueza del sabor que han dejado a lo largo de los siglos en generaciones griegas sus recetas más caseras.

\$107



### KIWITINI

- 1 1/2 oz Pravda Vodka (\$586)
- 1/2 pza Kiwi sin cáscara
- 1/4 oz Jarabe natural
- 1/4 oz Jugo de limón
- 1 pza Rodaja de kiwi

En una coctelera con hielo mezclar todos los ingredientes y agitar por ocho segundos, posteriormente en una copa para cóctel verter el contenido con colador y decorar con un trozo de kiwi sin cáscara.

### BABY MANGO

- 1 part Chamoy
- 1 part Peach Schnapps
- 1 part Pravda Vodka (\$586)
- 1 part Néctar de mango

En una coctelera con hielo mezclar vodka y licor de durazno, con un toque de jugo de limón. En un vaso tequilero escarchado con chile en polvo, agregar 1/2 oz de chamoy líquido, finalmente verter el contenido de la coctelera con un colador tratando de no mezclar con el chamoy para lograr la división de ingredientes, lo cual dará más vista al trago.



### BABY BLUE

- 3/4 oz Alizé Bleu (\$248)
- 3/4 oz Boost
- 3 oz Domaine Ste. Michelle

Antes de preparar se deben enfriar los licores junto con el espumoso en el congelador por más de dos horas, después servir los ingredientes directo en la copa flauta en el orden marcado. Se puede agregar una cereza al fondo como adorno.



### CADILLAC GIRL

- 2 oz Tequila Magenta Blanco (\$299)
- 3/4 oz Grand Marnier
- 1 1/4 oz Sour Mix
- 1 pza Rodaja de limón
- Copa escarchada con sal

En una coctelera con hielo, agregar los ingredientes y agitar con fuerza por ocho segundos. Posteriormente verter con colador en una copa para cóctel previamente escarchada con sal y decorar con la rodaja de limón.



### WATERMELON SUMMER

- 1 1/2 oz Mount Gay Eclipse Silver (\$189)
- 1/4 oz Jugo de limón
- 1/4 oz Granadina
- 3/4 oz Dekuyper Watermelon Pucker
- Top 7-UP
- 1 Cereza Maraschino con tallo

Agregar hielo en vaso corto seguido de los primeros cuatro ingredientes, mezclar con cuchara de bar o agitador. Finalmente agregar 7-UP a tope y adornar con la cereza.

Productos disponibles en VINOTECA T. 01-800-00VINOS [www.vinoteca.com](http://www.vinoteca.com)

\*Precios sujetos a cambios sin previo aviso



Por Karla González  
Diseñadora de Modas. Coordinadora  
de Moda en Liverpool, Zona Norte

# Locura de color

## COLOR BLOCK

Parece que los diseñadores se han planteado echar por tierra años y años de cordura cromática, para introducirnos de lleno en un mundo en el que todas las combinaciones están permitidas, naranja y rosa, amarillo y azul, morado y verde... ¡No hay límites! Cuanto más chocante sea la mezcla, mejor, es el llamado Color Block. En el verano las tonalidades renacen con toda su fuerza, porque la viveza y el carácter que imprimen estos *looks* los hace únicos.

Camisa Live Lacoste



Short BAIE paprika Vilebrequin



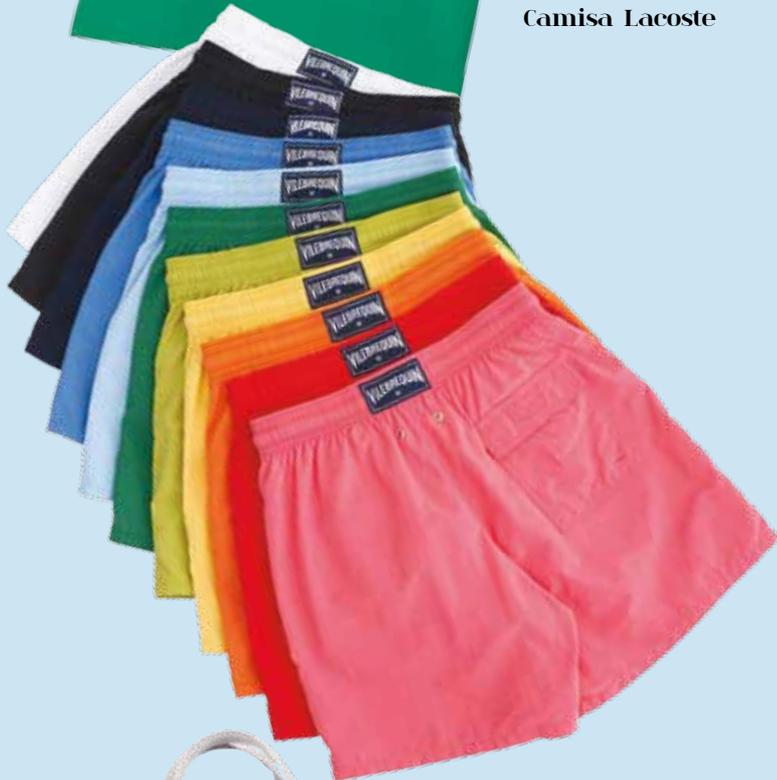
Sandalias Louis Vuitton

Ermenegildo Zegna





Camisa Lacoste



Trajes de Baño Vilebrequin



Ermenegildo Zegna

## MARINERO

El estilo navy es la tendencia veraniega más recurrente y de la que tanto hablamos cada temporada. Se fundamenta en la mezcla de varios básicos funcionales como las camisetas de rayas, jerséis o cárdigans de punto fino.

Camisa Lacoste



Camisa Thomas Pink



Toalla Vilebrequin



Mocasines Christian Laboutin Colección



Sombrero de paja Lacoste



Maleta para playa  
Salvatore Ferragamo



Sandalias azul marino  
Salvatore Ferragamo

## PATCHWORKING

Para disfrutar los primeros rayos de sol de la temporada en estas vacaciones de julio te recomendamos esta tendencia caracterizada por prendas confeccionadas con trozos de tela cuadrados que se unen formando el traje de baño, así como los estampados en colores fuertes con sus debidos accesorios.



Traje de baño del  
40 aniversario de  
Vilebrequin, Edición  
Limitada a 2,100 pares



Traje de baño Piments Brode  
Vilebrequin



Traje de baño Paradis  
Terrestre Vilebrequin

[www.louisvuitton.com](http://www.louisvuitton.com) [www.lacoste.com](http://www.lacoste.com) [www.vilebrequin.com](http://www.vilebrequin.com) [www.ferragamo.com](http://www.ferragamo.com)  
[www.zegna.com](http://www.zegna.com) [www.christianlaboutin.com](http://www.christianlaboutin.com)

Nada como la comodidad  
de tu **HOGAR**



**Suscríbete** por tan solo \$199\*  
y recibe la revista mes con mes  
en la comodidad de tu hogar u oficina.

**PLAYERS** OF LIFE

[www.playersoflife.com](http://www.playersoflife.com)

◆ Suscripciones

Torreón (871) 192.34.34  
Chihuahua (614) 200.37.08/09

León (477) 293.88.20/21  
Monterrey (81) 15.22.05.36/37

\*Precio en Monterrey \$299. Suscripción anual, incluye 12 ejemplares mensuales, iniciando con la edición posterior a la fecha de compra. La suscripción puede adquirirse en [www.playersoflife.com](http://www.playersoflife.com) o vía telefónica, y las formas de pago son PayPal (o tarjeta de crédito), depósito bancario, efectivo o cheque. Los suscriptores fuera de la plaza, deberán pagar adicionalmente el envío. Aplican restricciones.



# Exclusividad y aventura



**\* Oceanographic 4000  
HUBLOT**

**Movimiento:** Automático

**Material:** Caja de titanio pulido con chorro de arena y acabado satinado o fibra de carbono mate, tornillos en PVD, correa de caucho negra y cristal de zafiro antirreflejante

**Funciones:** Estanqueidad hasta cuatro mil metros

**Edición limitada:** 500 piezas de la versión All Black en fibra de carbono negra y mil para la versión en titanio

PLAYERS of life presenta los modelos más resistentes del mundo de la alta relojería, algunos de ellos son de edición limitada para este verano y todos resultan ser fieles compañeros y guías en el turismo extremo.



**\* C1 Radar  
CONCORD**

**Movimiento:** Automático

**Material:** Caja de acero inoxidable, correa de fibra y cristal de zafiro antirreflejante

**Funciones:** Horas, minutos, segundero y fecha a las 12 horas y segundero a las 6



**\* S 789  
SALVATORE FERRAGAMO**

**Movimiento:** Automático

**Material:** Caja y correa en titanio y cerámica

**Funciones:** Horas, minutos, segundero y cronógrafo



**\* WRC Chronorally  
EDOX**

**Movimiento:** Automático  
**Material:** Caja de acero inoxidable y correa de caucho  
**Funciones:** Horas, minutos, segundero, sincronización, cronógrafo y sumergible hasta 100 metros



**Aquanaut Travel Time  
PATEK PHILIPPE**

**Movimiento:** Automático  
**Material:** Caja de acero inoxidable y correa de caucho  
**Funciones:** Indicador de horas, minutos, segundos, día y noche, y tiempo de recorrido de acuanauta



**\* Aquatimer Chronograph  
Edición Isla Galápagos  
IWC**

**Movimiento:** Automático  
**Material:** Caja de acero inoxidable y correa de caucho  
**Funciones:** Indicador de horas, minutos y segundos, fecha y cronógrafo



**\* Master Compressor  
Extreme W-Alarm Time of  
Tides JAEGER LE COULTRE**

**Movimiento:** Automático  
**Material:** Caja de titanio y correa en piel de becerro y caucho  
**Funciones:** Horas, minutos, segundero y fecha  
**Edición limitada:** 350 piezas en titanio y 200 en oro rosa

\* De venta en EMWA Joyeros T. (81) 8335-0177

\* De venta en GIBERTI Arte Milenario T. (81) 8486-0303



# Comfort & Fitness

## Complementos para un verano deportivo

**E**l hombre equilibrado cuida su aspecto y se mantiene en forma, por eso en esta ocasión PLAYERS of life ofrece sugerencias con una variedad de cómodos y elegantes complementos para ejercitarse, seleccionados de las colecciones de este verano.



● Camiseta de Fútbol Champions Clima Cool Adidas



● Conjunto de la colección Barricade para tenis Adidas



● Pantalón para outdoors Adidas



● Maleta f50 Adidas



● Tenis adizero feather day F50 Adidas



● Camisas de algodón Nike



● Camisa Lacoste



● Gorra Lacoste

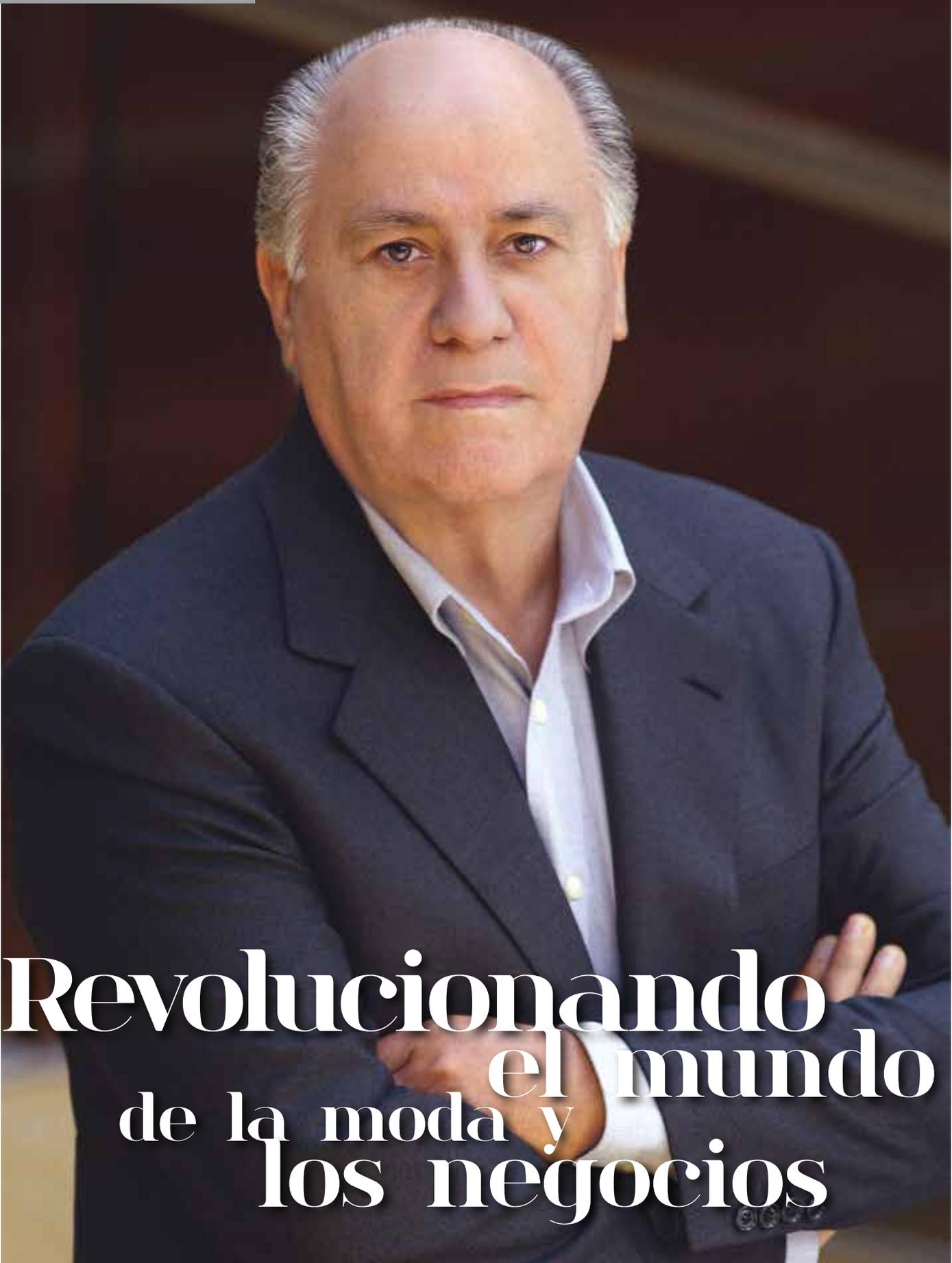


● Tenis FAAS 500 PUMA



[www.puma.com](http://www.puma.com)  
[www.adidas.com](http://www.adidas.com)  
[www.latam.puma.com](http://www.latam.puma.com)  
[www.lacoste.com](http://www.lacoste.com)



A portrait of a middle-aged man with thinning grey hair, wearing a dark blue suit jacket over a light-colored button-down shirt. He is looking directly at the camera with a neutral expression. His arms are crossed.

# Revolucionando el mundo de la moda y los negocios

# Amancio Ortega

**Considerado un hombre misterioso, al que muy pocos han visto, pero conocido por ser el propietario de Inditex, una de las compañías textiles más importantes del mundo, la cual facturó 12 mil 527 millones de euros en el 2010.**

**P**residente y fundador del gigante textil Inditex, Amancio Ortega Gaona es el español más rico del mundo, con una fortuna estimada en 31 mil millones de dólares, según la revista *Forbes*. Refugiado en la normalidad y el anonimato, su vida e incluso su rostro han sido durante muchos años uno de los secretos mejor guardados del panorama empresarial español.

Hijo de un ferroviario vallisoletano afincado en León, la familia de Amancio se trasladó a La Coruña, donde el joven comenzó a trabajar como repartidor en la camisería Gala, uno de los negocios comerciales más célebres de la capital gallega. Al poco tiempo fue contratado en la mercería La Maja, un comercio próspero de la ciudad, en el que ya trabajaban dos de sus hermanos, Antonio y Josefa, y donde conoció a Rosalía Mera Goyenechea, su primera esposa. Allí adquirió sus primeros conocimientos sobre el sector textil y no tardó en aventurarse con un negocio propio al que bautizó en 1963 con el nombre de Confecciones Goa.

## Zara: un éxito empresarial

Su concepción empresarial se basó en la máxima de ofrecer moda a bajo precio e ideó una fórmula para abaratar costos, la cual se sustentó en la formación de un negocio integrado en el que se fabricaba, distribuía y vendía directamente la mercancía. Así nació en 1975 la primera tienda Zara en La Coruña.

Su familia, un núcleo compacto que to-

avía permanece en el Consejo Administrativo de la compañía, y un reducido grupo de empleados se convirtieron en el primer equipo colaborador de Ortega, y Zara se transformó en pocos años en un fenómeno empresarial, con escasos precedentes en España.

Diez años después fundó Inditex, corporación que controla desde entonces las actividades de Zara y de las demás empresas que forman parte del grupo. Inditex ha seguido una línea de integración vertical de negocio, por lo que ha absorbido parte de las actividades del proceso productivo que antes eran realizadas por sus clientes o por sus proveedores.

De 1986 a 1987 las sociedades de fabricación del grupo dirigieron la totalidad de su producción a la cadena Zara. De esta forma, en 1988 inauguró la primera tienda fuera de territorio español, en Oporto, Portugal. Amancio Ortega inició la década de los noventa con la apertura de establecimientos en Nueva York y París. La expansión estaba comenzando.

En cuanto a la diversificación de sus productos, en un principio se realizó sobre el ramo textil, con la creación de las firmas Pull & Bear, Bershka y Oysho, y la adquisición del Grupo Massimo Dutti (1995) y de Stradivarius (1999).

Pero además del negocio textil, Ortega diversificó su iniciativa empresarial hacia otros sectores industriales como el inmobiliario, el financiero, las concesionarias de automóviles y la gestión de fondos de inversión.

ZARA

UTERQUE

OYSHO

Stradivarius

PULL&BEAR

Bershka

Massimo Dutti

## Inditex

La capacidad personal de Amancio Ortega para dirigir la empresa unida a la programación *just in time* (que le permite colocar los productos textiles demandados en los puntos de venta en solo dos semanas) y a la política de precios, consiguieron expandir el negocio e introducirlo con éxito en el mercado de 40 países.

Hoy Inditex es uno de los principales distribuidores de moda del mundo, con ocho formatos comerciales (Zara, Pull & Bear, Massimo Dutti, Bershka, Stradivarius, Oysho, Zara Home y Uterqüe), con cinco mil 44 establecimientos en 77 países. Además, reúne a más de un centenar de sociedades vinculadas con las diferentes actividades que conforman el negocio del diseño, la fabricación y la distribución textil.

La singularidad de su modelo de gestión, basado en la innovación y la flexibilidad, y los logros alcanzados, han convertido a Inditex en uno de los mayores grupos de distribución de moda. Su forma de entender

las tendencias (creatividad y diseño de calidad, y una respuesta ágil a las demandas del mercado) le han permitido una rápida expansión internacional y una excelente respuesta comercial en las distintas cadenas.

Sus tiendas están presentes en más de 400 ciudades en Europa, América, Asia y África; y cuenta con una plantilla de 100 mil 139 colaboradores. En el 2010, Grupo Inditex registró ingresos por 12 mil 527 millones de euros y beneficios netos por mil 735 millones de euros.

## El retiro anunciado

Entre sus aficiones destacan la hípica, los automóviles y la pintura. Marcos, el único hijo varón de Ortega, nació con una grave discapacidad y el empresario promovió la fundación de Paideia, una institución de apoyo a menores con deficiencias, que dirige su ex mujer, de la que se separó en 1986.

Comentan quienes lo conocen que Amancio Ortega se jacta de ser un hombre sencillo, enemigo de las excentricidades y la

ostentación. No le gusta llevar guardaespaldas, de hecho, se le puede ver paseando sin seguridad. Tiene sus pequeños grandes lujos, como un avión y un centro hípico. Disfruta de vivir en el barrio de Zalaeta, cercano a la playa del Orzán, en La Coruña, en el cual reside con su segunda esposa, Flora, y su hija Marta, quien podría ser su sucesora dentro del Grupo.

En enero de 2011, a sus 75 años de edad, Amancio Ortega anunció que dejaría la presidencia de Inditex y que cedería el control del consorcio a Pablo Isla, actual Vicepresidente y consejero delegado de la firma desde junio del 2005. Sin embargo, Ortega continuará siendo el principal accionista al tener 59% del derecho de voto a través de las sociedades Gartler SL y Partler 2006, SL. En una carta dirigida a todos los empleados del Grupo, con motivo de su retiro, el empresario mencionó: "Como siempre, seguiré estando a vuestra disposición".♥



# LA VIDA ES DIVERTIDA



Sonríele a la vida en un residencial ubicado en el corazón de México: Querétaro. Vive rodeado de la tranquilidad de la zona más exclusiva de la ciudad en un proyecto de 550 hectáreas, con terrenos desde 600 a 1,250 m<sup>2</sup>, Casa Club diseñada por Artigas y un impresionante campo de golf de 18 hoyos. **Vuelve a sonreírle a la vida.**

VENTA DE TERRENOS RESIDENCIALES

INGRESA A:

[www.lavidatesonrie.com](http://www.lavidatesonrie.com)

01 800 837 52 70

COMERCIALIZADO POR:

activo**in**mobiliario

**nurban**  
LA FORMA DE CONSTRUIR  
EN LA CIUDADE



**EL CAMPANARIO**<sup>®</sup>

Residencial & Golf  
Querétaro

# Aventura en México

## Diversión y adrenalina



**M**éxico es un país que ofrece grandes riquezas naturales a todo aquel que lo visita, por ello es uno de los lugares ideales para practicar deportes extremos. Los estados de la República mexicana cuentan con espectaculares escenarios en donde es posible disfrutar desde las alturas o en lo profundo de sus mares, ríos, lagos o lagunas, o bien en sus magníficas formaciones rocosas.

A finales del siglo XX, específicamente en la década de los noventa, los deportistas buscaron nuevas alternativas y desafíos en diversas disciplinas. Con esa idea nació el concepto de deportes extremos, una especie de respuesta a la tendencia de modificar los deportes convencionales y llevarlos al límite de sus posibilidades, convirtiéndolos en actividades catalogadas como riesgosas.

El paracaidismo y parapente, descenso de ríos o rápidos, ciclismo de montaña, escalada, salto en bungee, excursionismo, rappel, buceo, esnorqueleo y espeología son algunos de los deportes que son clasificados como extremos.

México cuenta con circuitos naturales, prácticamente en todo el territorio, para aquellos que son capaces de romper las reglas y vivir una experiencia al límite, como disfrutar del vértigo que ofrecen la tirolesa, la vía ferrata y el rappel, mientras la vista se deleita con los impresionantes paisajes naturales que posee nuestro país.

Gracias a la amplia oferta de deportes extremos en México, los turistas osados tienen la posibilidad de hacer realidad su sueño y practicar las actividades más emocionantes e intensas, contando con la absoluta certeza de que lo harán acompañados de profesionales, en un ambiente seguro y diseñado por especialistas.

# Río Secreto

## Riviera Maya

Río Secreto se ubica en la Carretera Federal Libre Chetumal km 287, a 10 minutos de Playa del Carmen, rumbo a Tulum.

### Atracciones:

Se hace un recorrido en el río subterráneo a través de increíbles y milenarias formaciones geológicas.

### Grado de dificultad:

Esta actividad está dirigida a todo público, mayores de seis y hasta 90 años. Es importante tener una condición física saludable.

### Temporada:

Todo el año, en todas las estaciones.

### Equipo:

Wetsuit, zapatos especiales, chaleco salvavidas y casco con linterna (todo el equipo es proporcionado por la Reserva Natural).



### Dónde hospedarse

Fairmont Mayakoba  
T. (984) 206-3000  
mayakoba@fairmont.com  
www.fairmont.com/mayakoba

Now Sapphire  
T. (998) 872-8383  
info.nosrc@nowresorts.com  
www.nowresorts.com/sapphire

Hacienda Tres Ríos  
T. 01 800 262-9268  
reservations@haciendatresrios.com  
www.haciendatresrios.com

### Dónde comer

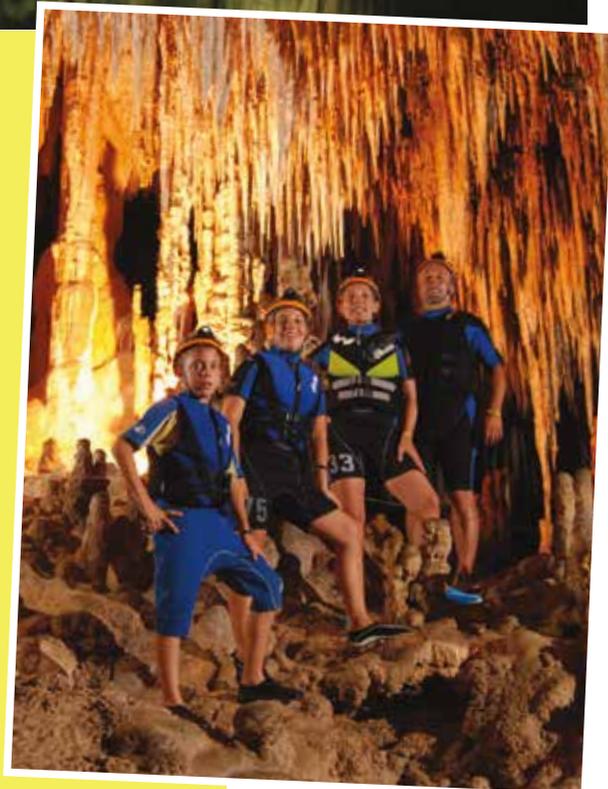
Yaxche  
T. (984) 873-3011  
www.mayacuisine.com

La Casa del Agua  
T. (984) 803-0232  
www.lacasadelaagua.com

La Ranita  
T. (984) 873-0389  
info@ranacansada.com

### Contacto:

T. (984) 877-2377  
01-800-212-8897  
info@riosecreto.com  
www.riosecreto.com





# Xplor

## Riviera Maya

Xplor es un universo único, localizado en el corazón de la Riviera Maya, donde se disfruta de una inolvidable aventura. Todo Includo, con siete circuitos de actividades.

### Atracciones:

- Dos circuitos de Tirolesas y un trayecto de Nado en Río de Estalactitas.
- Dos trayectos en Balsas y dos sorprendentes rutas a bordo de Anfibios.

### Grado de dificultad:

Ninguno. Cualquier visitante entre cinco y 90 años que guste de la naturaleza y de actividades de aventura podrá disfrutarlo.

### Temporada:

Todo el año. Abierto de lunes a sábado de 9:00 a 17:00 hrs.

### Equipo:

Casco, arnés, chaleco salvavidas, guantes de remo y vehículo anfibio (incluido en la admisión).



Anfibios

## Dóndehospedarse

Grand Velas Riviera Maya  
T. 01-800-831-1165  
contactcenterm@grandvelas.com  
rivieramaya.grandvelas.com

The Tides Riviera Maya  
T. 01-800-012-3569  
reservations@tidesrivieramaya.com  
www.tidesrivieramaya.com

Zoetry Paraíso de la Bonita Riviera Maya  
T. (998) 872-8300  
info.zopdb@zoetryresorts.com  
www.zoetryresorts.com/paraiso

## Dónde comer

Ajua Maya  
T. (984) 873-2523  
www.ajuamaya.com

The Glass Bar Restaurant  
T. (984) 803-1270  
info@theglassbar.com.mx  
www.theglassbar.com.mx

La Vagabunda  
T. (984) 873-3753  
lavagabundaplaya@hotmail.com  
www.vagabundaplaya.com

Contacto:  
01-800-00-XPLOR (97567)  
www.xplor.travel



Nado en Río de Estalactitas

# THE ALL INCLUSIVE REVOLUTION

## PAQUETE ME FOR YOU

### TARIFA

POR PERSONA EN OCUPACIÓN DOBLE

\$ 1,419 MN

OCUPACIÓN SENCILLA

\$ 2,159 MN

PERSONA EXTRA

\$ 1,359 MN

Complete  
**ME**

CANCUN

IT BECOMES YOU™

TARIFAS ARRIBA MENCIONADAS CONFIRMADAS EN MONEDA NACIONAL,  
POR PERSONA, POR NOCHE, EN COMPLETE ME

ARMA TU PROPIO PAQUETE CON 2 DE LAS SIGUIENTES OPCIONES:

- UPGRADE DE HABITACIÓN
- TRANSPORTACIÓN EN CORTESÍA (AEROPUERTO-HOTEL-AEROPUERTO)
- UN RITUAL DE AGUA EN EL YHI SPA
- 2X1 EN MASAJES DE 50 MINUTOS
- VIAJE DE COMPRAS A PLAYA DEL CARMEN (INCLUYENDO GUÍA Y DESCUENTOS)
- 6 MESES SIN INTERESES CON TARJETAS DE CRÉDITO SANTANDER

VALIDEZ: HASTA AGOSTO 31, 2011

VIGENCIA: 1 DE MAYO HASTA SEPTIEMBRE 30, 2011

BLVD. KUKULCAN KM. 12 ZONA HOTELERA 77500 CANCUN, MÉXICO

T. 998.881.25.00 01.800.831.4199

BOOKMECANCUN@SOLMELIA.COM | ME-CANCUN.COM



# Skydive Celaya

## Celaya, Guanajuato

Skydive Celaya permite practicar paracaidismo, saltos Tandem y curso AFP; se toman fotos y video para que pueda revivirse el momento de esta increíble aventura.

### Atracciones:

- Salto Tandem, se va sujeto con un instructor, requiere de un entrenamiento previo de 25 minutos, al saltar se experimenta una caída libre de 40 segundos y ocho minutos con paracaídas abierto.
- Curso AFP para saltar solo.

### Grado de dificultad:

Básico, se necesita de un entrenamiento previo, pueden saltar desde niños hasta personas mayores.

### Temporada:

Todo el año, en todos los climas, con excepción de la época de lluvias.

### Equipo:

Paracaídas, paracaídas de reversa, arneses, cámara, altímetro, overol y goggles. Todo el equipo es proporcionado por Skydive Celaya.



### Dóndehospedarse

Casa Inn Celaya  
T. (461) 598-6700  
[www.casainn.com.mx/celaya](http://www.casainn.com.mx/celaya)

Fiesta Inn Celaya  
T. (461) 618-8600  
[www.fiestainn.com](http://www.fiestainn.com)

México Plaza Celaya  
T. 01-800-343-4444  
[amarroquin@mexicoplaza.com.mx](mailto:amarroquin@mexicoplaza.com.mx)  
[www.mexicoplaza.com.mx](http://www.mexicoplaza.com.mx)

### Dónde comer

Casa Poniente  
T. (461) 614-6799  
[relacionespublicas@casaponiente.com](mailto:relacionespublicas@casaponiente.com)  
[www.casaponiente.com](http://www.casaponiente.com)

El Caserío  
T. (461) 615-5608  
[www.elcaserio.com.mx](http://www.elcaserio.com.mx)

California Prime Rib  
T. (461) 613-2004  
[www.californiaprimerib.com.mx](http://www.californiaprimerib.com.mx)

Contacto:  
T. 01-800-552-8834  
[info@paracaidismocelaya.com.mx](mailto:info@paracaidismocelaya.com.mx)  
[peet@prodigy.net.mx](mailto:peet@prodigy.net.mx)



# Matacanes

## Santiago, Nuevo León

Ubicado en Potrero Redondo, en el municipio de Santiago. El cañón Matacanes se forma por una serie de caídas de agua que van desde 30 centímetros hasta 27 metros de altura.

### Atracciones:

- Barranquismo.
- Descenso de cañones sorteando todo tipo de obstáculos con rapeles.
- Saltos y caminata.
- Nado y toboganes.

### Grado de dificultad:

Se requiere un nivel intermedio. Los niños interesados en realizar esta actividad tienen que ser mayores de 10 años.

### Temporada:

Marzo a septiembre.

### Equipo:

Arnés con equipo de descenso, chaleco clase III, casco UIAA, wetsuit (neopreno) para el agua fría. (Todo el equipo es proporcionado por Aventurs).



### Dónde hospedarse

Hotel Santiago Apóstol  
T. (81) 2285-1151  
[www.hotelsantiagoapostol.com](http://www.hotelsantiagoapostol.com)

Villas Xeslaju  
T. (81) 2285-0510  
[villasxeslaju@gmail.com](mailto:villasxeslaju@gmail.com)  
[www.villasxeslaju.com](http://www.villasxeslaju.com)

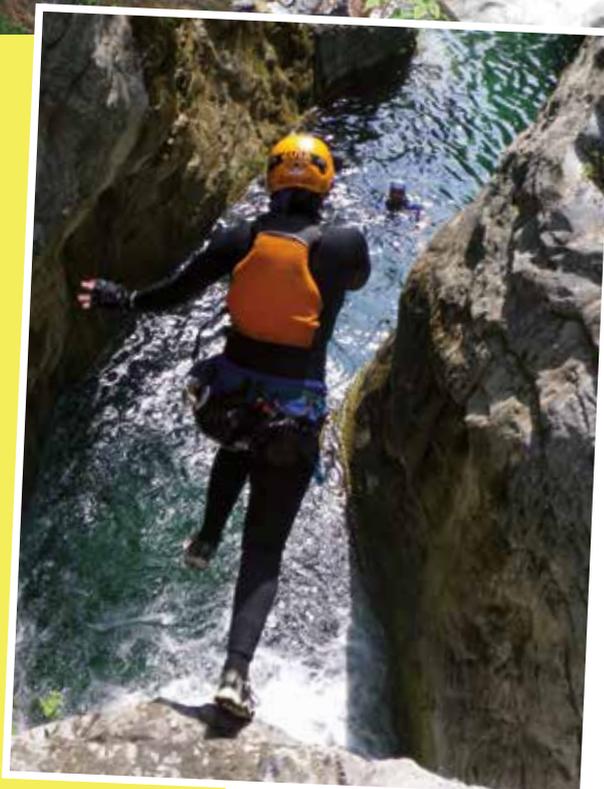
Hotel Hacienda Cola de Caballo  
T. (81) 2285-0660  
[hotel@coladecaballo.com](mailto:hotel@coladecaballo.com)  
[www.coladecaballo.com](http://www.coladecaballo.com)

### Dónde comer

El recorrido incluye el típico pollo a la fúnebre, cocinado y servido por el restaurante San José, con vista panorámica de Santiago, pasando la Cola de Caballo.

Contacto:  
Aventurs

T. (81) 8338-5211  
[info@aventurs.com](mailto:info@aventurs.com)  
[www.aventurs.com](http://www.aventurs.com)





# Parque de Aventura Barrancas del Cobre

Barrancas del Cobre, Chihuahua

Ubicado en Estación Divisadero, en las mundialmente conocidas Barrancas del Cobre.

## Atracciones:

- Tirolesa y vía ferrata para escalada en roca y rappel.
- Puentes colgantes, miradores y teleférico.
- Espacios para acampar.

## Grado de dificultad:

Bajo, es una actividad muy emocionante porque se accede a altas velocidades, grandes alturas y mucha adrenalina.

## Temporada:

Todo el año.

## Equipo:

Arneses y casco (renta incluida en la tarifa).



## Dónde hospedarse

Hotel Divisadero Barrancas  
T. 01 800 226-9661  
reservaciones@hoteldivisadero.com  
www.hoteldivisadero.com

Hotel Posada Mirador  
T. (635) 578-3020  
T. 01 800 552-5645  
info@hotelesbalderrama.com  
hotelmirador.hotelesbalderrama.com

Hotel Mansión Tarahumara  
T. (614) 415-7221  
mansiontarahumara@prodigy.net  
www.hotelmansiontarahumara.com.mx

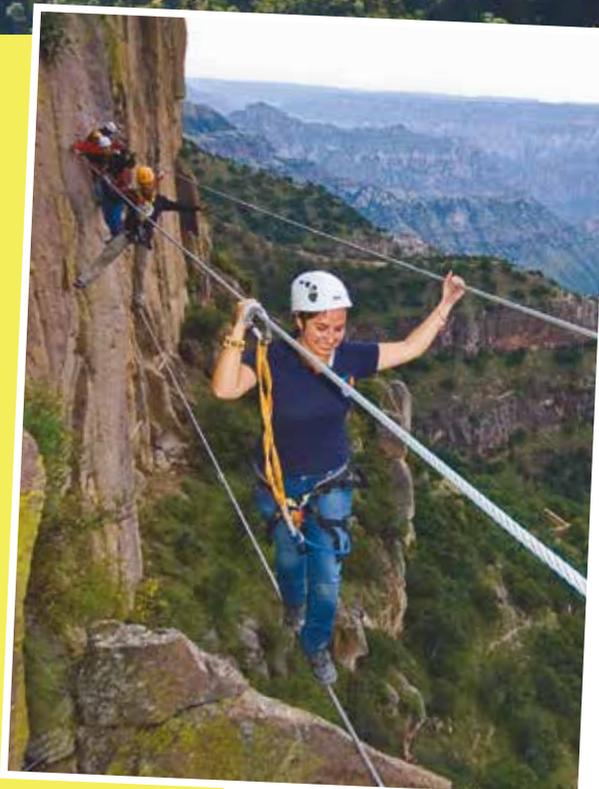
## Dónde comer

Restaurante del Parque de Aventura Barrancas del Cobre

Restaurantes de los hoteles que ofrecen hospedaje

## Contacto:

01-800TURISMO(880-4766)  
01-800-508-0111  
cturismo@chihuahua.gob.mx  
www.ah-chihuahua.com



# Durango

## Estado extremo

Limita al norte con Chihuahua, al este con Coahuila y Zacatecas, al sur con Nayarit, al suroeste con Jalisco y al oeste con Sinaloa. Ocupa el cuarto lugar nacional en superficie. Entre sus ciudades más importantes se encuentran Victoria de Durango, Gómez Palacio y Ciudad Lerdo.

### Atracciones:

- Ecoturismo.
- Kayak.
- Ciclo turismo.
- Senderismo.
- Tirollesa.
- Rapel.

### Grado de dificultad:

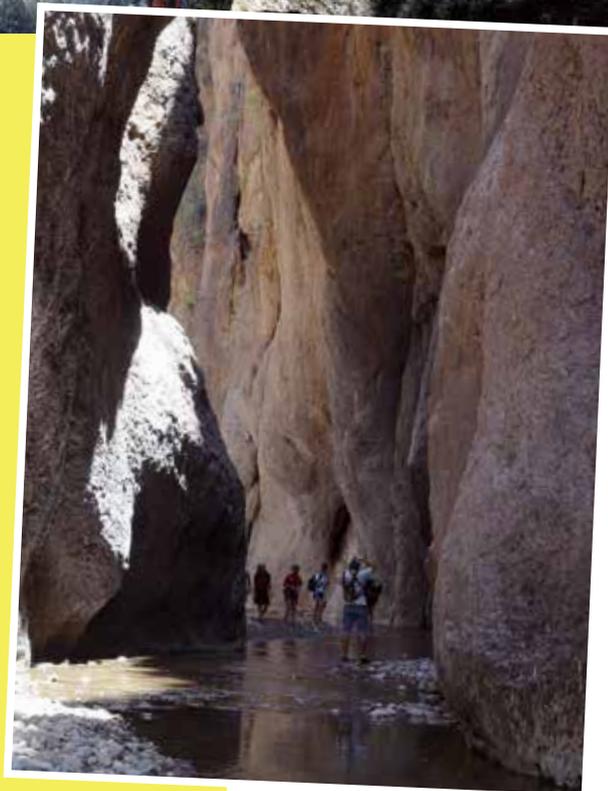
Principiante-intermedio.

### Temporada:

Cualquier época del año.

### Equipo:

Equipo para rapel, kayak, escalada y tirolesa proporcionado por los operadores. Calzado apropiado, ropa deportiva; equipo opcional: bolsa seca.



### Dónde hospedarse

Hotel Gobernador  
T. (618) 827-2500/ 01-800-849-9174  
reservaciones@hotelgobernador.com.mx  
www.hotelgobernador.com.mx

Hostal de la Monja  
T. (618) 837-1719  
reservaciones@hostaldelamonja.com.mx  
www.hostaldelamonja.com.mx

Holiday Inn Durango  
T. (618) 829-2000  
bcecilia.martinez@hinndurango.com  
www.holidayinn.com.mx

### Dónde comer

Fonda de la Tía Chona  
T. (618) 811-7748

Rincón Minero  
T. (618) 812-1000

Sake Grill  
T. (618) 130-3001

### Contacto:

Secretaría de Turismo del  
Estado de Durango  
Calle Florida 1106, Barrio  
el Calvario, Zona Centro  
34000 Durango Durango  
T. (618) 811-2139/811-  
110701-800-624-6567  
turismo@durangogob.mx  
www.durango.gob.mx

**DURANGO**

www.visitadurango.com.mx

# Parques Industriales

□ Espacios de desarrollo

**E**n los últimos años, México incrementó su presencia en el mercado mundial y se ha convertido en una potencia comercial y centro internacional de negocios. Hoy, cuenta con una amplia red de tratados de libre comercio que brindan acceso seguro y preferencial a los mercados de 33 países en tres continentes, que representan 61% del PIB mundial.

En particular, el TLCAN y la natural proximidad geográfica con dos de los más importantes mercados a nivel mundial, Estados Unidos y Canadá, han permitido la generación de una importante red de infraestructura física en términos de parques industriales.

En 2011, los parques industriales en México se verán fortalecidos con una inversión superior a mil 500 millones de dólares, suma considerable después de la recesión económica que sufrieron en 2009 y el primer semestre de 2010. Sin embargo, no se alcanzará el nivel de inversión que se tenía antes de la crisis, que ascendía a más de dos mil millones de dólares, y que llegó a reducirse hasta 50% durante el 2009.

Considerando que un parque industrial es un espacio integral, ordenado y con toda la infraestructura para facilitar las operaciones de empresas de manufactura y distribución, se observa que cada vez más compañías de mayor valor agregado

se instalan en ellos con visión a largo plazo, principalmente de las ramas automotriz, aeroespacial, química, farmacéutica, alimentos procesados y equipo médico.

Actualmente, en los 200 parques industriales que forman parte de la Asociación Mexicana de Parques Industriales Privados (AMPIP) se encuentran más de dos mil empresas multinacionales, que generan más de 500 mil empleos directos. Hoy, los niveles de ocupación de los espacios industriales se ubicaban en 88%.

**200 parques industriales (AMPIP)**  
=  
**+ de 2 mil empresas multinacionales**  
=  
**+ de 500 mil empleos directos**

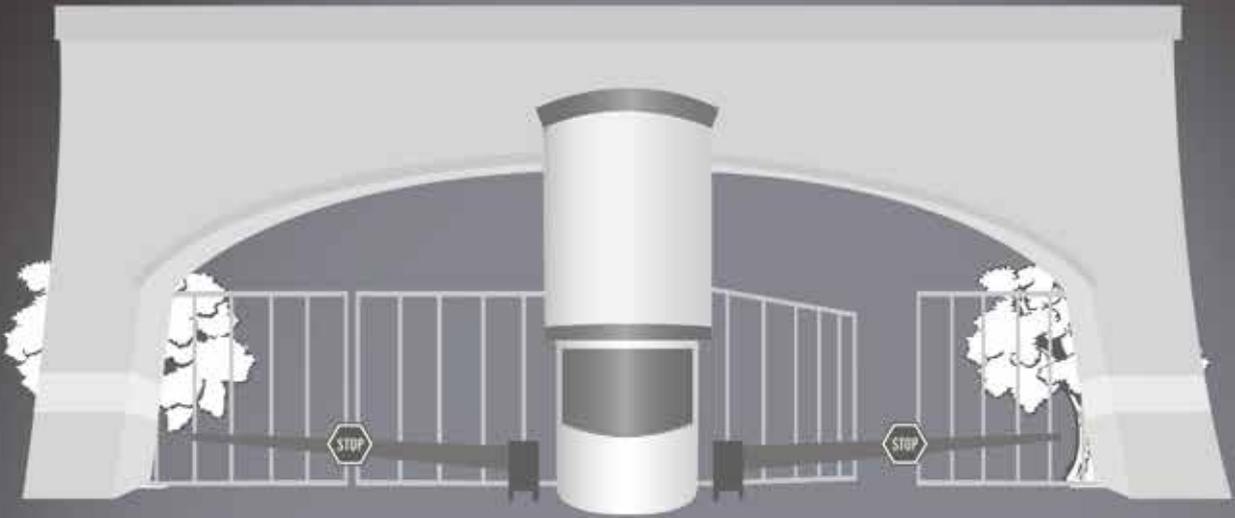


Fuentes

-Contacto PYME, Secretaría de Economía, [www.contactopyme.gob.mx](http://www.contactopyme.gob.mx)

-El Financiero, [www.elfinanciero.com.mx](http://www.elfinanciero.com.mx)

we're in the **game**



En nuestra siguiente edición Agosto 2011:

## Oficinas & Fraccionamientos

Espacios  
Publicitarios

Reportajes  
Especiales

**Anúnciate con nosotros.**

### Próximas Ediciones

Septiembre 2011 | Ganadería & Avicultura

Octubre 2011 | E-mkt / E-commerce / E-mobile

Noviembre 2011 | Talento humano / Restaurantes

Más información en el MEDIA KIT, visita nuestra pagina web

Torreón 01 (871) 192.34.34 y 192.47.67

Monterrey 01 (81) 1522.0536 y 37

Chihuahua 01 (614) 200.37.08 y 09

San Antonio 001(210) 272.03.26

León 01(477) 29.38.820 y 21

Cancún 01 (998) 848.22.71

**WWW.PLAYERS** OF LIFE **.COM**

ventas@playersoflife.com

# Parque Tecnológico Innovación Querétaro

## Desarrollo de primera clase



PARQUE TECNOLÓGICO  
INNOVACIÓN QUERÉTARO

- \*Instalaciones subterráneas
- \*Sistema contra incendios
- \*Amplios espacios de maniobra y extensas áreas verdes
- \*Red contra incendios
- \*Subestación eléctrica

\*Servicios de electricidad, agua y drenaje ocultos

\*Planta de tratamiento de agua y drenaje pluvial

\*Acceso controlado y circuito cerrado

CONTACTO  
Prolongación Av. Tecnológico Norte  
950-B piso 11-A Colonia San Pablo, 76159  
Querétaro, Querétaro  
T. (442) 218-4278 / 199-0557  
[www.parquetecnologicoqueretaro.com.mx](http://www.parquetecnologicoqueretaro.com.mx)

### Datos de interés

Inicio de operaciones:  
**2010**

Superficie:  
**70 hectáreas**

Número de empresas instaladas a la fecha:  
**Cuatro empresas**

Ramos industriales:  
**Almacenamiento y distribución**

Conectividad:  
**Situado en el distrito industrial sur de Querétaro, a dos km de la autopista 57, a 15 minutos del centro de Querétaro y a dos horas de la ciudad de México**



# Dynatech Sur Hermosillo, Sonora

## Operaciones industriales



\*Subestación eléctrica de 30 Mva

\*Alambrado público

\*Red de agua potable

\*Gas natural

\*Fibra óptica

\*Espuela de ferrocarril

\*Infraestructura hidrológica

\*Vialidades internas para alto tráfico de vehículos con carga

### Datos de interés

Inicio de operaciones:  
**2004**

Superficie:  
**120 hectáreas en etapa inicial**

Número de empresas instaladas a la fecha:  
**22**

Ramos industriales:  
**Producción, almacenamiento y distribución**

Conectividad:  
**Sonora cuenta con una carretera de cuatro carriles que lo une al estado de Arizona, EU. Además existe una línea de ferrocarril que conecta a toda la entidad hacia la frontera.**

CONTACTO  
Obrero Mundial 9 sur, entre avenida Tecnológico y Blvd. García Morales  
Hermosillo, Sonora  
T. (662) 236-5058  
[www.dynatech.com.mx](http://www.dynatech.com.mx)



# Centro Logístico Jalisco

Infraestructura y servicios para el comercio exterior



**\*Plan Maestro del Desarrollo que garantiza un crecimiento planeado y ordenado**

**\*Sección Residencial enfocada a viviendas de interés económico para los trabajadores**

**\*Servicios de luz, agua, gas natural, telecomunicaciones, planta de tratamiento de agua, pozo de agua, etc**

**\*Subestación eléctrica y línea de 115 KVA**

## Datos de interés

Inicio de operaciones:  
**Octubre 2011**

Superficie:  
**800 ha de área industrial y 350 ha de área habitacional y comercial. La primera etapa se desarrollará con 186 ha industriales**

Número de empresas instaladas a la fecha:  
**Siete en construcción**

Ramos industriales:  
**Centros de distribución, manufactura, producción y transformación**

Conectividad:  
**Localizado en la ciudad de Guadalajara hacia la salida a Colima. Colinda con la autopista 54 D Guadalajara-Colima, la Carretera Estatal Libre 80 Acatlán de Juárez-Colima y la vía de ferrocarril de Ferromex Manzanillo-Guadalajara**

CONTACTO  
Francisco de Quevedo 117 Piso 12  
Col. Americana  
44160 Guadalajara, Jalisco  
T. 01 (33) 3615-6622  
odeloza@centrologisticojalisco.mx  
www.centrologisticojalisco.mx



# Parque Industrial Tres Naciones, SLP

## Inversión nacional y extranjera



**\*Calles, avenidas y banquetas pavimentadas con concreto de alta resistencia**

**\*Alumbrado público, opción para conectarse en 13.2 kv o 115 kv**

**\*Sistema presurizado de protección contra incendios, fibra óptica, gas natural, pozo de agua y tratamiento de aguas residuales**

**\*Se utiliza agua tratada para el riego de áreas verdes (servicio en pro del medio ambiente)**

### Datos de interés

Inicio de operaciones:  
**1995**

Superficie:  
**176 hectáreas**

Número de empresas instaladas a la fecha:  
**45 empresas**

Ramos industriales:  
**Logística, metalmecánico, automotriz, electrodoméstico, plástico, pisos y azulejos.**

Conectividad:  
**Ubicado a pie de la carretera 57 (Nafta Highway), a solo 770 km de la frontera con Laredo y Reynosa, y a 390 km del puerto de Altamira.**

CONTACTO  
Av. Carretera Central 10900-A  
78430 San Luis Potosí, SLP  
Llamada sin costo: 01 800 849 1378  
[www.tresnaciones.com](http://www.tresnaciones.com)





# Edificación devanguardia

## Eje de desarrollo y competitividad en México

La industria de la construcción es uno de los principales ejes del desarrollo nacional, pues la inversión en infraestructura reactiva a 37 de las 73 ramas productivas de la economía. Hoy la obra pública es fundamental para incrementar la competitividad y proporcionar una mejor calidad de vida. Por ello elaboramos el presente contenido, en que a la par de ofrecer información de interés acerca de las empresas de este ramo más destacadas a nivel nacional, consideramos indispensable ahondar en datos que nos muestren el panorama de esta industria en los estados y en las ciudades que nos publicamos:

**Coahuila.** Este año Coahuila contará con más de 485 millones de pesos (mdp) para inversiones de obra pública dentro de los Fondos Metropolitanos de las regiones Laguna Centro, Norte y Sureste.

**Torreón.** En 2011 se ejercerán cerca de 133 mdp en 55 obras públicas. Casi 40 mdp irán a los fondos del Copladem, de los que 70% (28 mdp), serán para el desarrollo de infraestructura educativa y el resto se dividirá en infraestructura básica de agua potable, drenaje y alcantarillado, electrificación y hospitales.

**Nuevo León.** A la mitad del año, arrancó un paquete de construcción de obras privadas y públicas en Nuevo León por alrededor de tres mil 550 mdp.

**Monterrey.** Su programa de inversión



en obra pública asciende a mil 400 mdp, que se emplearán en la realización de 300 obras que integran proyectos de vialidad, infraestructura básica y drenaje pluvial, favoreciendo a un millón 500 mil habitantes y generando más de ocho mil empleos directos y 30 mil indirectos.

**Chihuahua.** En el 2011 el presupuesto que otorgó el Gobierno del Estado de Chihuahua para obra pública es de mil 800 mdp.

**Chihuahua.** En la capital se programó un gasto global por 365 millones 182 mil 924 pesos, que incluyen 238 millones 816 mil 423 pesos para obras públicas. Con ese monto se llevarán a cabo puentes en diver-

sas avenidas de la capital chihuahuense, además de la construcción y ampliación de un importante número de vialidades.

**Guanajuato.** La construcción en el Estado de Guanajuato proyecta un crecimiento de 4.0% este año, situación que permitirá la recuperación entre 150 mil empleos aproximadamente.

**León.** Con más de mil 100 mdp, entre recursos de 2010 provenientes del préstamo obtenido por el municipio y 374 millones más de la partida 2011, León podrá convertirse en una ciudad moderna, funcional y amigable para sus habitantes. Los proyectos abarcan desde el rescate del Centro Histórico hasta grandes obras viales.

Fuentes:

Gobierno Municipal de Torreón, [www.municipiodotorreon.gob.mx](http://www.municipiodotorreon.gob.mx) El Economista, [www.eleconomista.com.mx](http://www.eleconomista.com.mx) Futuro.mx, [www.futuro.mx](http://www.futuro.mx) Cartera 012, [www.012.mx](http://www.012.mx)  
 Zócalo Saltillo, [www.zocalo.com.mx](http://www.zocalo.com.mx) Centro Urbano, [www.centrourbano.com](http://www.centrourbano.com) Noticias de Chihuahua, [www.noticiasdechihuahua.com.mx](http://www.noticiasdechihuahua.com.mx)  
 Correo Guanajuato, [www.correo-gt.com.mx](http://www.correo-gt.com.mx)



# Hermes Construcción, México DF

## Construyendo la infraestructura de México



### FICHA TÉCNICA

Hermes Construcción es una de las principales empresas de infraestructura en México. Brinda a sus clientes una experiencia de más de 30 años en el desarrollo de vías terrestres, proyectos de agua, drenaje y saneamiento, edificación y urbanización, energía e infraestructura portuaria.



Autopista Morelia-Salamanca



Gran Museo del Mundo Maya (Mérida, Yucatán)



Autopista Durango-Mazatlán

Desde su origen como Grupo La Nacional, es un *holding* que agrupa a La Peninsular Compañía Constructora, Consorcio de Obras y Dragados Marítimos (CODRAMSA) y a La Nacional Compañía Constructora; y ahora como una empresa de Grupo Hermes, ha desarrollado un perfil de *General Contractor* cubriendo de forma eficiente las necesidades de sus clientes. Con presencia en todas las entidades federativas de México, ha construido más de 550 kilómetros de carreteras y autopistas de altas especificaciones. Ha participado en la construcción de los proyectos hidráulicos más importantes del país, incluyendo la Presa Hidroeléctrica El Cajón, que recibió el reconocimiento Obra del Año, debido a sus cualidades de diseño y proceso constructivo.♥

### Innovaciones

- Autopista Durango-Mazatlán (la obra más importante de la historia en cuestión de infraestructura carretera en México)
- Presa El Zapotillo (León, Guanajuato; la cuarta más alta del mundo en su tipo)
- Gran Museo del Mundo Maya (Mérida, Yucatán)

### Nuevos Proyectos

- Autopista Lerma-Tres Marías Etapa II
- Planta de Bombeo El Caracol
- Rehabilitación de sistemas de agua



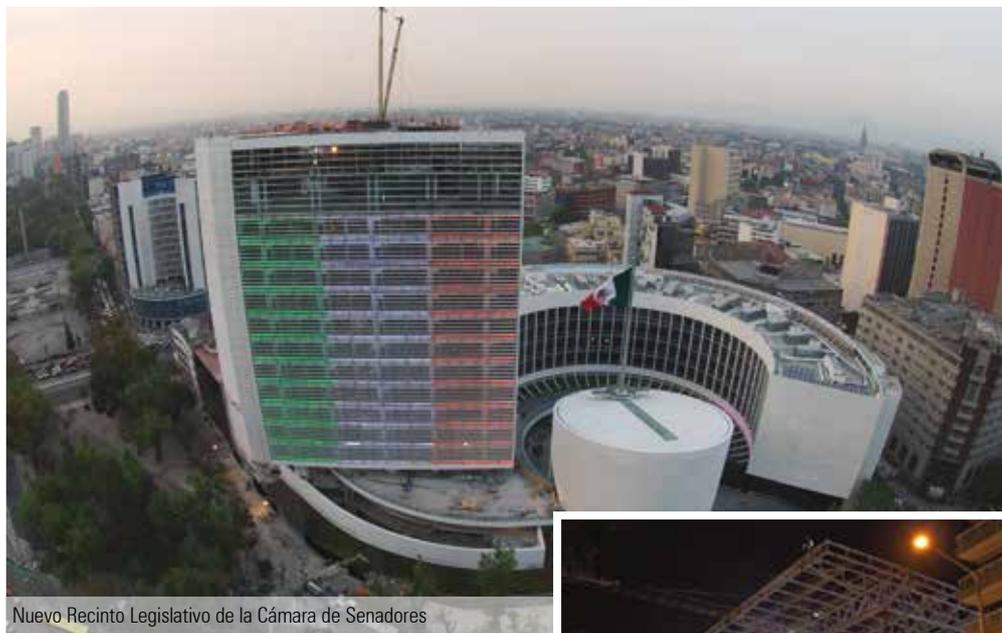
Constructoras

# Grupo Indi, Estado de México Consorcio de construcción



## FICHA TÉCNICA

Con más de 33 años, Grupo Indi se ha consolidado como una de las diez constructoras más destacadas de México, desarrollando obras de gran relevancia para clientes tanto del sector privado como del público. Cuenta con 400 empleados técnico-administrativos y cinco mil obreros.



Nuevo Recinto Legislativo de la Cámara de Senadores

**A** lo largo de los años Grupo Indi se ha diversificado participando en contratos en todos los niveles de gobierno y con clientes privados de gran envergadura. Ha desarrollado obras de gran relevancia tales como el Segundo Piso del Periférico de la Ciudad de México; la Mega Terminal de Contenedores en el Puerto Lázaro Cárdenas, Michoacán; el Puente de Rodamiento en el Aeropuerto Internacional de Cancún y el Nuevo Recinto Legislativo de la Cámara de Senadores. Grupo Indi se ha fortalecido, especializado y desarrollado en diferentes ramas de la construcción, generando subdivisiones especializadas que son: Construcción Pesada, Construcción Urbana, Indi Infraestructura, Indi Comercial e Indi Energía. ♥

## Innovaciones

- Cuenta con un departamento de ingeniería para analizar alternativas tecnológicas eficientes
- En 2010, construyó la obra pública Ciudad Rural Sustentable en Santiago el Pinar, Chiapas

## Proyectos recientes

- Tribunal Superior de Justicia de la ciudad de México
- Muelle del Puerto Madero (Chiapas)
- Mega Terminal de Contenedores del Puerto Lázaro Cárdenas, Michoacán
- Distribuidor Vial Blvd. Puerto Aéreo (ciudad de México)



Centro de Atención Ciudadana del Gobierno de Acapulco



Hospital de alta especialidad ISSSTE (Veracruz)

Contacto: T. (55) 5540-6750 [www.grupoindi.com](http://www.grupoindi.com)



# Grupo Casgo, Guadalajara

## Excelencia y trascendencia

Grupo

CASGO

### FICHATÉCNICA

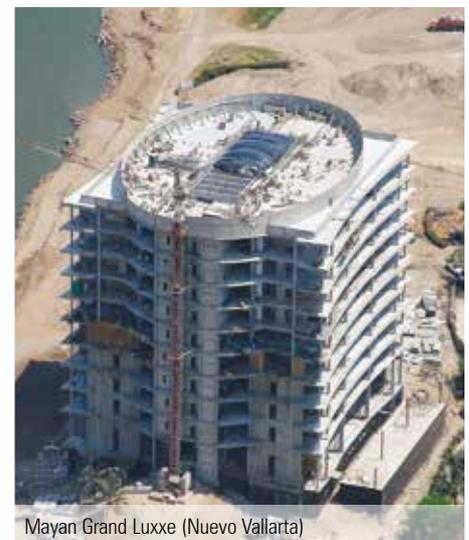
Grupo Casgo es un sólido grupo empresarial enfocado en la construcción, administración y coordinación de obras civiles y de instalaciones, que ha sido resultado del esfuerzo, dedicación y profesionalismos. Busca siempre la optimización y rentabilidad de los recursos en las actividades ejecutadas.



Villas Panamericanas (Zapopan, Jalisco)



Santuario de los Mártires de Cristo (Tlaquepaque, Jalisco)



Mayan Grand Luxxe (Nuevo Vallarta)

**G**rupos Casgo se desenvuelve en las siguientes divisiones: promoción y desarrollo integral de proyectos inmobiliarios, supervisión y administración de obras, construcción de edificación, infraestructura en telecomunicaciones y fibra óptica, infraestructura general (urbanizaciones), infraestructura carretera, renta de maquinaria, residencial, instalaciones electromecánicas y vivienda. Cuenta con la certificación ISO 90001:2000 desde el 2003.

Ha recibido numerosos reconocimientos, entre ellos destacan los premios Lieberman a la Mejor Obra del 2000 y Cemex por la Mejor Ejecución de Obra, por la construcción del Parque Comercial Gran Sur en la ciudad de México. En el 2005 el Presidente Vicente Fox le otorgó un reconocimiento a su trayectoria empresarial.♥

### Proyectos recientes

- Fraccionamiento El Manantial (Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco)
- Estación BRT Calzada Independencia (Guadalajara, Jalisco)
- Mayan Grand Luxxe (Nuevo Vallarta)
- Mayan Playa (Acapulco)
- Ampliación Expo Guadalajara
- Santuario de los Mártires de Cristo (Tlaquepaque, Jalisco)
- Palacio de la Cultura y la Comunicación (Zapopan, Jalisco)
- Ampliación de tramos carreteros (Acatlán-Jocotepec y Villa Corona-Cocula)



Constructoras

# DYCUSA



## Desarrollo y Construcciones Urbanas

### FICHA TÉCNICA

DYCUSA, es una empresa regional montañesa, fundada el 24 de Noviembre de 1980. Dedicada a la industria de la construcción en general, ha logrado ser hasta hoy una de las empresas más importantes de la república mexicana. Cuentan con más de 30 años de experiencia y con el respaldo de más de 55 años de su fundador. Ha incurrido en el ámbito nacional e internacional con obras de gran importancia social, seguridad y beneficio comunitario.



**P**articipan en el desarrollo y construcción de proyectos de infraestructura urbana, edificación, comercial, industrial y médica con un equipo humano exitoso y eficiente que aplica técnicas innovadoras, logrando la ejecución de los proyectos en tiempo y forma.

Con la finalidad de atender de manera inmediata a las necesidades de sus clientes, DYCUSA cuenta con la división Maquinaria y Bygsa, empresas dedicadas al movimiento de tierra y transporte que con equipo moderno y eficiente dan una respuesta inmediata.

Su visión y esfuerzo los llevaron a certificarse en abril del 2007 en el ISO 9001:2000 y en el 2010 con el ISO 9001:2008. También son poseedores de premios naciona-

### Innovaciones

- Sistema de concreto compactado con rodillo (CCR), utilizada en la construcción de la Cortina Rompepicos.
- Materiales y sistemas constructivos sustentables y de actualidad

### Proyectos recientes

- Las Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales, "Dulces Nombres" y Cañaveralejo, esta última en Colombia
- Presa Rompepicos
- Canal Santa Lucía y Parque Fundidora
- Torre Administrativa y Atención Ciudadana
- Hospital General de Zona No. 67 del IMSS



les e internacionales que han recibido a manos de algunos presidentes de México y personalidades mexicanas. Algunos de los reconocimientos son: CMIC - Premio Nacional Lieberman por la mejor obra en 1996, 2005 y 2007. Premio CEMEX por mejor obra de concreto en 1995, mejor ejecución de obra en 1996, categoría infraestructura y urbanismo en 2005 y 2008, además del Premio CEMEX Internacional en la categoría infraestructura en el 2008. DYCUSA forma parte de La Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC) y de la empresa valuadora Dun & Bradstreet, dándole mayor confianza a sus clientes y sumando su preferencia.

Además, se destacan por ser de las primeras constructoras en aplicar el sistema de concreto compactado con rodillo (CCR) que consiste en la mezcla de grava, cemento, ceniza volante y agua en proporciones específicas, permitiendo resis-

tencias superiores a las tradicionales a corto plazo. También utilizan materiales constructivos y sustentables de actualidad.

Actualmente DYCUSA se encuentra en la realización de la planta de tratamiento de aguas residuales Atonilco, en Hidalgo, la cual será la más grande del continente Americano. Ésta tendrá capacidad para tratar 23 metros cúbicos por segundo y un módulo adicional para tratar 12 metros cúbicos en épocas de lluvias.

Aunado a esto se está realizando la construcción de la Presa el Realito, ubicada en San Luis de la Paz, Guanajuato que permitirá abatir la escasez de agua para consumo humano en los municipios colindantes del estado de Guanajuato y San Luis Potosí. La cortina está construida a base de CCR, la cual requerirá alrededor de 500 mil m<sup>3</sup>. Tiene 90 metros de altura y 270 metros de longitud.♥





Constructoras

# IAPSA

## Constructora comprometida



### FICHATÉCNICA

IAPSA es una empresa cien por ciento mexicana, originaria de la ciudad de Torreón, Coahuila; con sucursales en Durango y Saltillo, dedicada a la industria de la construcción.



**E**sta constructora tuvo sus inicios en el 2002 como elaboradora de emulsión asfáltica de calidad, contribuyendo a la ampliación del mercado y a la fabricación de todos los tipos de asfaltos rebajados y modificados que cumplen con las normas de la SCT, del IMT y la AMA-AC. Lo principal para esta empresa es ser ampliamente reconocida en el ramo de la construcción de obra civil, carreteras, autopistas y puentes en toda la República mexicana por su innovación, tecnología y calidad. En la actualidad IAPSA cuenta con plantas emulsionadoras fijas en las ciudades de Torreón y Durango, además de plantas móviles, las cuales se encuentran equipadas con moderna maquinaria de origen sueco-holandés, marca Akzo Nobel. Al mismo tiempo, manejan plantas de elaboración de carpeta en caliente,

### Innovaciones

- Equipo de riego de sello con aplicación de fibra de vidrio.
- Plantas de emulsiones portátiles, con una producción de 20 mil litros por hora, para colocación directa en obra.

### Proyectos recientes

- Construcción del libramiento sur en la ciudad de Durango, Dgo.

marcas Norman y ADM de 110 a 150 toneladas, además proveen equipo de aplicación de sello chipsealer 40 de origen francés marca Secmair, equipo de micro carpeta marca Vögele y equipo de slurry Road Saber II marca CPM, petrolizadora marca Seaman Gunnison, equipo de acarreo térmico para emulsiones y asfaltos marcas RETESA, equipo de tendido de carpeta marca CAT, equipos de acarreo de concreto asfáltico tipo volteo y tipo walking flor, equipos de recuperación RS650, marca CMI, RM500, RR250 marca CAT, perfiladoras de pavimento PM201 marca CAT; lo anterior les ha permitido especializarse en la construcción y conservación de la superficie de rodamiento de carreteras de pavimento asfáltico con óptimos resultados. Con la experiencia adquirida, IAPSA ha evolucionado a la realización de obras de in-

fraestructura vial como son construcción y ampliación de carreteras, distribuidores viales y pasos a desnivel, entre otros, contando con equipo mueve tierra, tractores de orugas D9, marca CAT, excavadoras 365 ME con equipo de ripeo y carga, camiones fuera de carretera 740 ejector, motoconformadoras serie M, equipo de compactación pata de cabra 815, cargadores frontales 980 y vibrocompactadores CAT y teniendo como clientes a la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Caminos y Puentes Federales, gobiernos de los estados de Coahuila, Guanajuato y Durango e iniciativa privada. Es por todo lo anterior que IAPSA ha logrado despuntar en la prestación de los servicios inicialmente mencionados y en la industria de la construcción de pavimentos asfálticos, y perfilarse como una excelente opción en el norte del país.♥





# Constructora Mayrán de San Pedro



## Calidad y Excelencia

### FICHATÉCNICA

Constructora Mayrán de San Pedro (CMS), nació en la ciudad de San Pedro de las Colonias, Coahuila, el 25 de abril de 1987. Esta empresa es miembro activo de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción.



A través de la experiencia adquirida en 25 años de trabajo ininterrumpido en el área de la construcción, CMS ha logrado llevar a cabo su misión: “ser líderes en la ejecución no solo de vías y puentes terrestres de calidad, abarcando todo el ramo de la construcción en cada uno de sus requerimientos y superando las expectativas y exigencias de sus clientes”. Los valores principales de esta empresa son disciplina, responsabilidad, orden, trabajo en equipo, honestidad, compromiso, lealtad a la compañía y amor a Dios. Su meta central es ser reconocidos por la excelente calidad en sus servicios, que van desde la construcción de obra civil, autopistas y carreteras, hasta puentes y otras obras en general. Constantemente invierten en innovación y tecnología, ya que están seguros de que

### Innovaciones

-Equipo de trituración tipo quijada, impacto y canica, montados sobre orugas.  
-Equipo de cribado de dos y tres camas montados sobre orugas. Estos equipos inician la producción en diez minutos después de haber llegado al banco de material, ya que cuenta con sus propios generadores y bandas transportadoras.

### Proyectos recientes

-Distribuidor vial en la carretera Saltillo-Zacatecas, entronque Derramadero.

es algo básico para la satisfacción de sus clientes. Otorgan gran importancia a la atención personalizada de sus directivos y a la escrupulosa aplicación de control de calidad en todas las obras que les han sido encomendadas y con la realización de análisis y pruebas de laboratorio. Constructora Mayrán de San Pedro fue fundada por Don Salvador Sánchez Sifuentes, hombre emprendedor, visionario y entregado a un sueño que logró hacer realidad con trabajo y entrega, y que no solo lo cristalizó, sino que lo superó al abrir las puertas de esta compañía constructora a la comunidad lagunera, haciendo frente al desafío que enfrentaba México en modernización de infraestructura vial. Entre sus realizaciones se encuentran: obras de infraestructura hidráulica en los distritos de riego 017 (región lagunera), 05 (Delicias, Chihuahua) y 025 (Río Bravo, Tamaulipas). En el ramo de la infraestructura vial han realizado obras de cons-

trucción, modernización y conservación de la red carretera en diferentes Estados del país, entre las que figuran: modernización y ampliación de la carretera Saltillo-Zacatecas, Saltillo-Torreón, Gómez Palacio-Durango, al mismo tiempo la construcción de carreteras alimentadoras como Químicas del Rey-Sierra Mojada, Hipólito-Camaleón y edificación de los libramientos norte, de la zona metropolitana de La Laguna, Valle de Santiago, Guanajuato, y el recién terminado distribuidor vial de la Zona Industrial Derramadero, en Saltillo, Coahuila. Asimismo, CMS pone a disposición de su clientela en general, servicios de proveeduría de material pétreo, triturados de diversos calibres y renta de maquinaria, como trituradoras y plantas dosificadoras de concreto hidráulico, manejando precios y condiciones satisfactorias.♥





# Trebotti, SA de CV

## Siempre a la vanguardia



### FICHATÉCNICA

Trebotti, SA de CV inició sus actividades en 1980 como un taller enfocado en la fabricación de estructuras metálicas para la industria avícola y lechera de la región. En Trebotti planean, diseñan, calculan y construyen las ideas de sus clientes.

En febrero de 1986, la empresa Grúas Mover se convirtió en filial de Trebotti, aumentando su valor estratégico de manera exponencial.



**D**ebido a su capacidad de respuesta y comprobada calidad, Trebotti ingresa con éxito al mercado nacional, realizando obras en los estados de Aguascalientes, Chihuahua, Coahuila, Distrito Federal, Durango, Estado de México, Guanajuato, Guerrero, Jalisco, Nuevo León, Puebla, San Luis Potosí, Sinaloa, Sonora, Tamaulipas, Veracruz y Zacatecas. Como respuesta a la globalización, esta empresa se transforma para afrontar los nuevos retos de la construcción, logrando integrar diferentes especialidades de primera mano: Proyectos e Ingeniería, Presupuestos de control de obra, Terracerías y topografía, Cimentaciones profundas, Estructura metálica, Laminación, Obra civil e Instalaciones; respaldados con tecnología de vanguardia y los más modernos recursos de informática. Trebotti ha

### Innovaciones

- Sistema de Gestión Integral.
- Personal certificado en programa MASS (Medio Ambiente, Seguridad y Salud).
- Proceso de calidad documentado y probado por sus clientes.
- Trebotti es una solución integral.
- Tiempos cortos de construcción.

### Proyectos recientes

- Torres de transmisión de alta tensión para CFE.
- Cimentación y Estructura Metálica de la nueva Presidencia Municipal de Torreón.
- Cimentación y estructura metálica de edificio de aulas del ITESM Campus Laguna.
- Planta de Agronitrogenados en Coatzacoalcos, Veracruz.

logrado trabajar para empresas de México, EU, Francia, España, Finlandia, Japón, China y Corea en más de 300 proyectos industriales, institucionales, residenciales, de oficinas y comerciales. Enfocado en brindar soluciones integrales desarrolla el “Proyecto llave en Mano”, el cual permite una solución constructiva a cada proyecto, logrando cumplir con la expectativa de sus clientes. Dentro de sus principales proyectos se encuentran: Home Depot, HEB, Lincoln Electric, Montiac, John Deere y la Planta Takata en el Parque Industrial Mieleras, KONE en Matamoros, Coah., diversos trabajos para el ITESM y Grupo Peñoles y la Planta Golden Dragon en Monclova, Coah., donde gracias al proyecto “Llave en mano” construyeron una superficie de 66 mil m<sup>2</sup> en un lapso de 12 meses. Debido a la gran calidad que manejan, se han hecho merecedores a los primeros lugares en Desarrollo de Obra Industrial en México e Innovación en la Construcción a nivel internacional, ambos en el Premio Obras Cemex XVIII, así como el primer lugar de

la Segunda Edición de Obras Stabilit por el Coliseo Centenario construido en Torreón, Coah.

#### **Grúas Mover**

Por otra parte, Grúas Mover, es una empresa 100% mexicana, con 25 años de experiencia en montajes industriales y de todo tipo de estructuras. Desde sus inicios se ha caracterizado por brindar a sus clientes servicios con la más alta calidad, seguridad, eficiencia y tecnología en los montajes y renta de grúas industriales. Cuenta con un equipamiento de grúas de última generación y personal técnico especializado con amplia experiencia, haciendo posible ofrecer la mejor solución de acuerdo a las necesidades del cliente. Sus prácticas permiten la constante capacitación de personal y mantenimiento al equipo, lo cual los distingue en el mercado. Con presencia en toda la República mexicana, fábricas y proyectos más importantes, Grúas Mover se ha caracterizado por sus soluciones integrales al servicio de montajes.▼



Planta Golden Dragon (Monclova, Coah.)



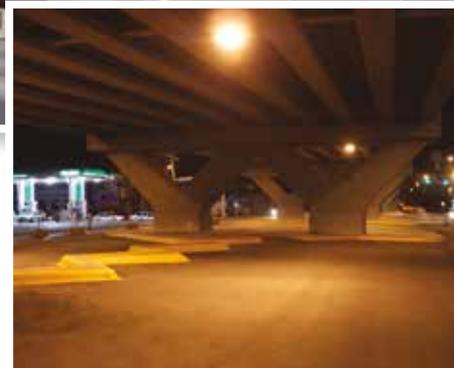
Constructoras

# ROTUGRA Construcciones

## Servicio comprometido

### FICHA TÉCNICA

ROTUGRA Construcciones nació en Torreón, Coahuila en el año de 1992. Con más de 23 años de experiencia, es una empresa mexicana líder en la región, especializada en el ramo de la ingeniería. Proporciona servicios de ingeniería y construcción a clientes del sector público y privado.



Esta compañía fue fundada por el Ingeniero Roberto Tueme Graham, egresado del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, con el título de Ingeniero Civil. Cuenta con una Maestría en Estructuras y 27 años de experiencia en el ramo de la construcción e ingeniería, trabajando tres años en el Grupo ALFA y al mismo tiempo, fungiendo como catedrático de la Universidad Iberoamericana Campus Laguna durante 10 años. La misión principal de Rotugra es emplear todas sus capacidades humanas y tecnológicas, para satisfacer completamente las expectativas de sus clientes en lo que se refiere a los servicios de diseño y construcción en general, aplicando normas y códigos vigentes de manera que se alcance el objetivo mutuo de superación en todos los ámbitos.

### Clientes

- Gobierno del Estado
- Territorio Santos Modelo
- Tyson
- Grupo Modelo
- Wrangler
- Lala

### Proyectos recientes

- Hospital General Torreón
- Ampliación de la carretera a Mieleras
- Puente Alamos en Torreón, Coah.
- Puente Fco. Sarabia en Torreón, Coah.
- Territorio Santos Modelo en Torreón, Coah.

Las unidades de negocio que componen a esta constructora, son Edificación, Construcción Industrial, Estructura Metálica, Infraestructura y Vivienda. Dentro de los servicios que proveen en edificación se encuentran: Proyecto llave en mano, Industrial, Comercial, Habitacional, Interés medio e Interés social. Realizan cubiertas metálicas y estructuras de acero, y al mismo tiempo, cuentan con la maquinaria necesaria para terracerías, urbanizaciones y pavimentaciones. En cuanto a la ingeniería, ofrecen cálculo estructural y desarrollo de proyectos. Esta empresa integra las necesidades de cada cliente, llevando un trabajo de ingeniería y diseño en cada una de sus áreas, y los diferentes detalles en la construcción hasta llevar a cabo un servicio de excelencia. A lo largo de los años, se ha logrado que la compañía cuente con un gran renombre gracias al buen trabajo que se ha

realizado en cada una de las diferentes obras, comprometiéndose a la excelencia en todo momento. Brindan un trabajo ágil y rápido, implementando la mejor tecnología en sus áreas, cumpliendo así con el tiempo establecido para la realización de las obras, con un equipo de primera calidad. Rotugra cuenta con un selecto equipo de especialistas en su área que le dan la calidad necesaria a cada una de las obras, evolucionando con el tiempo para estar al tanto de lo más innovador en el mercado, y logrando la satisfacción del cliente, que es su objetivo primordial. Cuentan con enorme experiencia, lo que les da prestigio en diferentes partes del país, todo esto gracias a la excelente capacitación que recibe el personal de la empresa. Dentro de sus clientes, se puede encontrar al Territorio Santos Modelo, Tyson, Grupo Modelo, Wrangler, Lala y Gobierno del Estado.♥





# Constructora Samsara Lagunera, SA de CV



## Obras de infraestructura

### FICHATÉCNICA

Constructora Samsara Lagunera, SA de CV es una empresa lagunera con 30 años de experiencia en el desarrollo de espacios habitacionales residenciales y de interés social. Así como en el ramo carretero y la comercialización de bienes raíces.



Lo más importante para Samsara es el cliente. Es por ello que utilizan el concepto “Llave en mano”, como medio hábil y práctico para liberar carga a sus compradores, otorgando más tiempo y energía para el desarrollo de otras actividades. Cuentan con la infraestructura propia, adecuada y necesaria en todas las áreas: maquinaria y equipo, planta trituradora, planta de asfalto, planta tratadora y concretera. Disponen de personal altamente capacitado y de la experiencia necesaria para realizar cualquier tipo de obra. Han urbanizado más de mil hectáreas, desarrollos residenciales y carreteras federales, así como los fraccionamientos Los Azulejos, Villas del Renacimiento, Residencial Senderos, Fraccionamiento Santa Bárbara y Residencial San Ángel.♥

### Innovaciones

- Desarrollos ecológicos
- Planta de tratamiento de agua residual para contacto humano
- Sistema “Llave en mano” integral

### Proyecto actual

- Desarrollo Habitacional San Miguel
- Agua y saneamiento, electricidad y alumbrado
- Excelentes vías de acceso
- Bulevar principal de 40 metros de ancho
- Área de reserva disponible para promotores

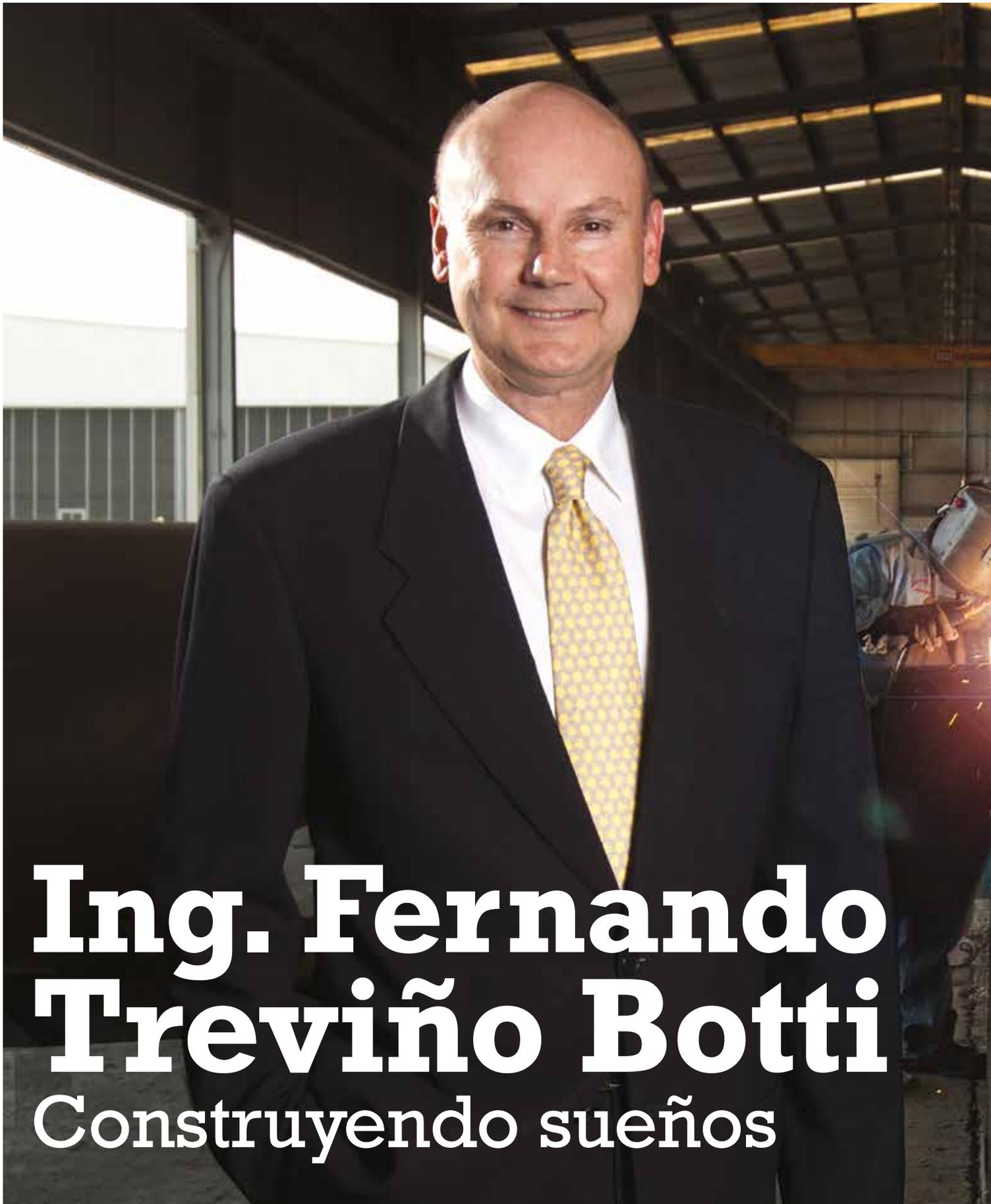


- **Concreto todas las resistencias**
- **Servicio de bombeo**
- **Instalación de plantas portátiles en obra**
- **Atención y asesoría personalizada**
- **Diseño y fabricación de diseños especiales (estampado, celular, ligero, mortero, etc)**
- **Flexibilidad de horario**
- **Laboratorio propio para control de calidad**

**¡Surtimos desde un M3!**



**Antigua Carretera Torreón – San Pedro, entronque Santa Fe, Torreón, Coahuila (frente al aeropuerto)**  
**Tel (871) 193-59-00, 180 05 06**  
**[concretossanpedro@live.com.mx](mailto:concretossanpedro@live.com.mx)**



# Ing. Fernando Treviño Botti

Construyendo sueños



Entrevista por Mariana Serna  
Fotografía por Arturo Morán

**F**ernando Treviño, originario de Torreón, donde nació el 30 de mayo de 1955, es un apasionado de su trabajo, la construcción es para él un motor que impulsa a la región y por medio del cual puede expresar sus pensamientos.

A fuerza de trabajo arduo, responsabilidad y organización, ha logrado llevar a su empresa, Trebotti SA de CV, Compañía Constructora, a ser una de las principales opciones de los inversionistas locales, nacionales y extranjeros.

En el plano personal, su familia es el tema primordial en su vida y se ha dedicado a fomentar en ella la unión y el amor al trabajo de cada uno de sus miembros.

## El comienzo

### —¿Qué estudios realizó y en qué institución educativa los llevó a cabo?

—Estudié la carrera de Ingeniero Mecánico Administrador en el Tecnológico de Monterrey, Campus Monterrey, y también el curso de Alta Dirección de Empresas, en el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (AD-2).

### —¿Cómo fue que decidió iniciarse en el ramo de la construcción?

—Desde chico siempre tuve la inquietud, me gustaba construir; pero fue hasta que terminé mi carrera y regresé a Torreón, que identifiqué que existía una gran oportunidad y un espacio en la construcción industrial. Es por esto que decidí seguir mi propio camino y comenzar un negocio, es así como nació Trebotti SA de CV, Compañía Constructora.

### —¿De qué manera comenzó Trebotti, SA de CV, Compañía Constructora?

—Inicié en 1980 con un pequeño taller enfocado a la fabricación de estructuras metálicas para la entonces demandante

industria avícola y lechera. En febrero de 1986 la empresa Grúas Mover se convirtió en nuestra filial, aumentando nuestro valor estratégico de manera exponencial. Con el tiempo y con mucho esfuerzo, fuimos adaptándonos a las necesidades de la industria e incluimos nuevas especialidades, como la creación de un departamento de ingeniería y proyectos, la inclusión de terracerías, cimentaciones y obra civil. También consolidamos nuestro taller de estructuras metálicas, cubiertas de lámina, acabados en general, tablaroca, aluminio y vidrios, aire acondicionado y refrigeración, redes contra incendio, e instalaciones eléctricas, entre otras cosas. Esto nos llevó a lograr una integración total y a considerarnos contratistas generales. Debido a nuestra capacidad de respuesta y calidad, ingresamos al mercado nacional, desarrollando proyectos en distintos Estados de la República mexicana.

## La Constructora

### —¿A qué obstáculos se enfrenta una constructora como Trebotti actualmente?

—Principalmente a la falta de inversión, hoy en día escasean las inversiones regionales, nacionales y de capital extranjero. Esto se debe a distintas circunstancias, pero una de las más importantes





es el clima de inseguridad que vivimos, provocando la incertidumbre en los inversores a arriesgarse en nuevos negocios. La ventaja es que con la globalización en la que estamos inmersos, tenemos la oportunidad de salir y buscar oportunidades fuera de nuestro entorno.

**—¿Cuántos proyectos han realizado?**

—Alrededor de 300 proyectos. Contamos ya con 31 años de experiencia, hemos efectuado proyectos que van desde edificios institucionales, casetas avícolas, establos lecheros y puentes vehiculares, hasta plantas industriales, centros de distribución, montajes industriales y edificios verticales. Nuestros servicios incluyen desde diseño, análisis, programación e ingeniería, hasta desarrollo de proyectos y perforaciones profundas.

**—¿Cuál ha sido el proyecto más ambicioso de la Constructora?**

—Todos los proyectos son importantes y representan un reto, pero sin duda la planta que edificamos en Monclova, Coahuila, con 66 mil m<sup>2</sup> de construcción para la empresa de capital chino Golden Dragon Cooper, ha sido de los más ambiciosos y nos llena de orgullo. Con esta construcción obtuvimos el Premio Obras CEMEX, en las categorías de Desarrollo Industrial e Innovación de la Construcción.

**—¿Qué materiales de vanguardia utilizan en las obras que tienen a su cargo?**

—Nos caracterizamos por implementar mejoras y cambios constantes, en todos nuestros procesos. Nuestro personal tiene la encomienda de proponer ideas y productos nuevos en todos sus proyectos, dentro de las diferentes divisiones se fomenta la inversión en mejores equipos y *software* que ayuden a obtener una mayor calidad y solución a las demandas del cliente.

**La industria**

**—¿Qué tipo de obras se realizan con más frecuencia en Torreón?**

—Industrial ligera en general, industrial pesada para la minería, casetas, plantas avícolas, establos y centros de distribución. En estos últimos años se está construyendo mucha infraestructura urbana, como puentes, bulevares y edificios institucionales.

**—En su opinión, ¿cuál es la situación actual de la industria de la construcción en nuestra región?**

—Aunque la falta de inversión en general de la iniciativa privada nos impacta a todos los que estamos en el sector, creo que la inversión pública ha aumentado considerablemente y eso le da una dinámica y un aire nuevo a nuestra industria. Confío en que poco a poco se sigan creando proyectos nuevos que impulsen el crecimiento económico de la Comarca Lagunera.



**Debemos tener confianza en nuestra región y en nuestro país. El trabajo constante es básico, pero sobre todo, no dejar de invertir. Sin la confianza de los demás, no podemos crear**





Planta Golden Dragon Cooper, Monclova, Coah. 66 mil m<sup>2</sup>



Planta Takata, Monclova, Coah. 34 mil m<sup>2</sup>

**—¿Qué acciones cree usted necesarias para impulsar la inversión tanto privada como pública en su ramo?**

—Debemos tener confianza en nuestra región y en nuestro país. El trabajo constante es básico, pero sobre todo, no dejar de invertir. Debemos buscar personas que estén dispuestas hoy en día a apostarle a nuestra ciudad, los laguneros somos gente de trabajo y tenemos años de experiencia y calidad detrás de nosotros, solo hay que recordárselo a las grandes corporaciones. Sin la confianza de los demás, no podemos crear.

**La persona**

**—¿Cuáles son sus proyectos personales?**

—Tengo muchos, pero dos son básicos: en los negocios, quiero consolidar lo que ya tenemos y asegurarme de que nuestras empresas sean una fuente permanente de trabajo en la región. Creo que si una persona se centra en sí misma y en sus ganancias personales, no se puede tener una gran empresa, si pensamos que somos un todo y nos preocupamos por los demás, las cosas poco a poco van saliendo adelante. En lo familiar, lo más importante para mí, es mantener a la familia siempre unida, ya que de esta base vienen los valores principales para el buen desarrollo del ser humano y de la sociedad.

**—¿Qué es el éxito, según su experiencia? ¿Cómo puede alcanzarse y por qué debe obtenerse?**

—El éxito es sentirse realizado, satisfecho y feliz consigo mismo. Éste se alcanza a través de esfuerzo y de trabajo. Si se obtiene un equilibrio que lleve a una persona a triunfar, trae como consecuencia la trascendencia, lo cual creo que es de suma importancia para todo ser humano.

**“ Si se obtiene un equilibrio que lleve a una persona a triunfar, esto trae como consecuencia la trascendencia, lo cual creo que es de suma importancia para todo ser humano ”**

**—¿Qué consejo le daría a las nuevas generaciones de profesionales que deciden dedicarse al ramo de la construcción para ser cada vez mejores?**

—Que se preparen muy bien, que sean creativos y sobre todo, que tengan una capacidad plena de adaptación a los entornos, condiciones, métodos y materias primas de construcción, adecuándolas siempre en cada trabajo.

**—¿Qué construcción mundial admira?**

—El puente Golden Gate sobre la Bahía de San Francisco, California. Considero que este fue un proyecto muy ambicioso para su época y que debe haber representado un gran reto.

**—¿Qué actividades realiza para mantener la unión como jefe de familia?**

—Busco la convivencia con mi esposa e

hijos, y la comunicación constante con cada uno de ellos.

**—En la escala de valores que rigen su vida, ¿cuál se ubica en el primer nivel?**

—Responsabilidad.

**—¿Al tomar decisiones, es impulsivo o reflexivo?**

—Reflexivo.

**—¿Para usted qué es lo más valioso en una persona?**

—Su integridad.

**—Si pudiera resumir su vida en una sola palabra, ¿cuál sería?**

—Disciplina.♥



# EL MEJOR SERVICIO

*para tu compra de Concreto Premezclado*



*Llama y realiza tu pedido*

01 800 CONCRETO  
01 800 26627386



[www.cemexmexico.com](http://www.cemexmexico.com)



# Ricardo Saldívar Escajadillo

— *Presidente y Director General de The Home Depot México* —

**En el 2001 su vida profesional dio un giro, posicionándolo al frente de la empresa minorista de mejoras para el hogar líder en México y el mundo. Con la tranquilidad de tener muy claro hacia dónde va, este destacado regiomontano compartió con PLAYERS of life su trayectoria.**

Por Ana Beatriz Priego  
Fotografía por María Navarro

**N**acido el 20 de noviembre de 1952, sus recuerdos de infancia son múltiples. “Nací y crecí en una familia ordinaria de Monterrey; desde niño conocí y estuve muy expuesto a la cultura del esfuerzo y el trabajo que caracteriza a los regiomontanos”. En cuanto a preparación

académica, su atracción por las matemáticas y las ciencias exactas le indicó que estudiaría una ingeniería: “Dentro de las ingenierías me gustó la de Mecánico Administrador, porque incluye el aspecto administrativo”.

Recién graduado como Ingeniero Mecánico Administrador por el Tecnológico de Monterrey, Ricardo se trasladó a Atlanta para realizar la Maestría en Ciencias en Ingeniería de Sistemas por el Georgia Tech. Tiempo después continuó preparándose con estudios de Alta Dirección de Empresas en el IPADE.

Durante su estancia en Estados Unidos recibió la llamada telefónica de un funcionario de Recursos Humanos de Grupo Alfa, comentándole que sabían que estaba próximo a graduarse y querían entrevistarle. Al término de su posgrado le hicieron una oferta que decidió aceptar. Su primer trabajo en el Grupo fue en AKRA, fusión de Nylon de México y Fibras Químicas, donde ocupó el puesto de Jefe de Sistemas Computacionales. Colaboró por 21 años en Alfa.

En el sector siderúrgico participó dentro de Hylsa; luego tuvo ex-

“Él éxito es la conquista de la felicidad como cada quien la defina, con apego a los valores. Es ser feliz y tratar de que otros también lo sean”



perencia en NEMAK, empresa de fundición de autopartes; posteriormente en Titán, fabricante de cajas de cartón y años más tarde en Grupo. “Llegué a Total Home y fue allí donde encontré un enorme gusto por el retail; pienso que soy uno de los pocos ejecutivos que tuvo la oportunidad de participar en diversos negocios”.

### Bienvenido a The Home Depot

Como Director de The Total Home, Grupo Alfa vio la necesidad de vender la empresa y parte de su responsabilidad era la búsqueda de una compañía de grandes dimensiones que quisieran comprarla. Entraron en contacto con The Home Depot y los convencieron de que México era un buen mercado para invertir. “Todo ese proceso me permitió conocer muy a detalle la filosofía, los ejecutivos y consejeros de la empresa, hecho que me ayudó para tomar la dirección en México”.

En el 2001, cuando finalmente se concretó la venta, tenía la fortuna de decidir entre permanecer en Alfa o hacer un cambio en su carrera y quedarse en The Total Home, hoy The Home Depot. “Lo pensé muchísimo, sin duda no fue una decisión fácil. Tengo un gran aprecio por Alfa y no es fácil dejar 21 años atrás, pero había visto el potencial de este concepto y fue lo que me hizo tomar esa decisión; después de 10 años puedo afirmar que fue lo mejor”.

En The Home Depot el primer reto fue probar que lo que habían visualizado como potencial de negocio se cristalizara de manera eficiente. No solo era importante construir y operar tiendas, sino que fueran rentables y reconocidas por los clientes. Hace 10 años la empresa minorista de mejoras para el hogar contaba con solo cuatro tiendas y 800 asociados. Hoy, The Home Depot es líder en México, ha crecido ampliamente en el territorio nacional, logrando la apertura de 85 tiendas y contando con 10 mil asociados cumpliendo sus objetivos y manteniendo su ritmo de crecimiento.

“Quienes se quedaron han constatado que fue lo mejor que pudo haberles pasado a las tiendas y a sus carreras”, destacó Ricardo. El consumidor mexicano también ha ganado, porque las tiendas revolucionaron la manera de hacer las cosas, la gente lo nota y está satisfecha, por esto suman 40 millones de clientes cada año.

### Rumbo a las 100 tiendas

“Ya se ve la tienda número 100 a la vuelta de la esquina”, dice sonriendo Ricardo, “Nuestro objetivo es que en el 2012 inauguramos la sucursal número 100”. Alcanzaron las 50 tiendas en cinco años y hay decenas de tiendas adicionales en los próximos años. Para el también Presidente de The Home Depot es difícil saber cuál es el límite. “Hasta donde mi vista alcanza a ver, no hay un fin”.

Al margen de algunas actividades fuera de la empresa, Saldívar está convencido de que el reto de todo profesional siempre es determinar sus prioridades, establecer sus objetivos en el futuro cercano, definir la manera en que los alcanzará y entender que no todo podrá hacerse, por lo tanto, es necesario elegir lo más importante. Ricardo, quien además es Consejero de FEMSA, la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales, AC (ANTAD), del Cluster de Vivienda de Nuevo León, así como de la Asociación Mexicana de Comercio Electrónico (AMECE), recuerda la frase “Lo perfecto es enemigo de lo bueno”.

El empresario de 58 años y padre de tres hijos, continuará trabajando con el gran talento humano que conforma The Home Depot México para seguir generando inversiones que puedan ofrecer una mejor calidad de vida a los mexicanos. Consciente de que hay mucha pobreza, desigualdad y situaciones que hasta ahora han impedido que nuestro país dé el gran avance que se espera, sabe que hay muchas oportunidades. A pesar del momento difícil por el que pasamos, afirma: “Creo que México merece más, por su situación geográfica, y con la nobleza de su gente, merecería aún más”. Su recomendación para salir adelante profesionalmente se resume en dos elementos, los cuales trata de vivir diariamente y predicar con el ejemplo: hacer siempre el máximo esfuerzo y disfrutar lo que haces. ♥



### Ricardo en corto...

- **Empresario:** Compromiso y responsabilidad
- **Construcción:** Solidez y seguridad
- **México:** Confianza y oportunidad
- **Libro:** *Breve guía de la lealtad de los clientes*, de Joe Heuer
- **Hobby:** Golf
- **Familia:** Fortaleza
- **Frase:** “Haz lo que te diga tu consciencia”



# Premio Obras CEMEX

## 20 AÑOS CELEBRANDO LA EXCELENCIA

Por **Samantha Fematt**

**H**ace dos décadas surgió un concurso con el objetivo de reconocer a las mejores construcciones en el estado de Nuevo León. Su aceptación y reconocimiento fue tal, que la premiación se expandió a nivel regional, nacional e internacional, llegando a ser hoy en día uno de los reconocimientos más esperados del año que premia a las pequeñas, medianas y grandes obras construidas recientemente, las cuales se destacan por sus soluciones edificadas, conceptuales, técnicas y estéticas en los países donde CEMEX tiene operaciones. Arquitectos, ingenieros civiles, propietarios, contratistas y desarrolladores públicos o privados responsables de obras son solo algunos de los participantes que anualmente compiten por las distintas preseas que Premio Obras CEMEX tiene en cada una de sus categorías, las cuales se modifican en cada edición con el fin de incluir las nuevas tendencias en construcción y diseño para ofrecer a todos los concursantes un espacio para sus creaciones.

Este año en la Edición Nacional hay 591 obras inscritas, sin embargo solamente las mejores tendrán la oportunidad de competir contra las mejores obras de la Edición Internacional, con 43 obras registradas. Algunos de los países participantes son Bangladesh, Bosnia y Herzegovina, China, Colombia, Costa Rica, Croacia, Emiratos Árabes, España, Filipinas, Guatemala, Malasia, Montenegro, Nicaragua, Panamá, Polonia, Puerto Rico, República Dominicana y Tailandia.

La Edición Nacional está conformada por nueve categorías y cuatro Premios Especiales (Congruencia en Accesibilidad, Edificación Sustentable, Impacto Social, Innovación en Procesos y Técnicas Constructivas), y a nivel Internacional se trata de tres categorías y dos Premios Especiales.

El Jurado Calificador del certamen se encarga de deliberar el reconocimiento. Es un organismo compuesto por especialistas en el ámbito de la construcción, donde figuran tanto arquitectos como ingenieros, mexicanos y extranjeros; este año funge como Presidente el Ingeniero Carlos Fonseca.

El Jurado trabaja en equipo y evalúa todos los elementos que integran las obras, tomando en cuenta los atributos proporcionados por el participante en cada categoría y el trabajo colaborativo, entre otros aspectos.

“Premio Obras CEMEX ha sido un catalizador para que se mejoren cada día las obras en México y en el extranjero”, puntualizó Fonseca, quien asegura que el concurso ha contribuido a que



Fotografía por Museo de Historia

Museo de Historia 1995. Mención Honorífica en Diseño Arquitectónico



Archivo PREMIO OBRAS CEMEX

O2, Segundo Lugar 2008 Categoría Comercial y Usos Mixtos

los profesionales dedicados a la construcción mejoren su trabajo a través de la cultura empresarial, flexible, innovadora, eficiente y sustentable que los productos CEMEX proporcionan. Todo esto se ha visto reflejado en los números, pues “del 2010 a la fecha los Premios tuvieron un incremento de 7.3% y desde hace cuatro años un 112%”.

Los finalistas se publicarán este mes a través de la página: [www.premioobrascemex.com](http://www.premioobrascemex.com) y en octubre se darán a conocer los esperados ganadores. ♥

# TODO LO QUE NECESITA EN

## EQUIPO INDUSTRIAL



- Montacargas
- Plataformas de tijera
- Plataformas personales
- Carretillas eléctricas
- Herramienta neumática
- Generadores de energía
- Compresores
- Torres de luz

## CONSTRUCCIÓN GENERAL

# para Venta & renta



- Minicargaores
- Retroexcavadoras
- Apisionadores
- Compactadores



■ Complejo Maqsa  
Carr. Chihuahua-Delicias Km. 206 s/n  
Mpio. Aquiles Serdán, Chih. CP. 31650

■ Chihuahua Norte  
Av. Homero y Nicolás Gogol  
Complejo Industrial Chihuahua C.P. 31109  
Chihuahua, Chih.

■ Laguna  
Blvd. Ejército Mexicano No. 232  
Parque Ind. Lagunero C.P. 35078  
La Laguna Gómez Palacio, Dgo.

Línea de productos líder en su clase.

Síguenos en:



CONTACTO  
01 800 90 62772  
www.maqsa.com.mx

**MAQSA**





# Sergio García

PRESIDENTE DE LA CÁMARA MEXICANA DE LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN

Apoyando a las empresas laguneras con capacitación y certificaciones, además de representar sus intereses.

**S**ergio García López es Ingeniero Civil y en la actualidad funge como Presidente de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, la cual va a la par con la Cámara Mexicana a nivel nacional, ambas instancias fueron fundadas hace aproximadamente 35 años. Existen 43 delegaciones en toda la República Mexicana, con ocho mil 900 agremiados, constituyendo un organismo extenso.

Sus funciones principales como Presidente, es asegurar que todo constructor esté capacitado y certificado, y sobre todo, representar los intereses del gremio ante cualquier persona o institución. “Como camaristas tenemos el mayor número de sillas que se necesitan en La Laguna, en consejos directivos y consultivos, en las comisiones mixtas que se tienen en el Seguro Social y de la Ley Laboral, somos una organización muy completa”.

Para Sergio García, esta Cámara es uno de los pilares de la sociedad, ya que afirma que sin infraestructura, no existiría una ciudad. Asimismo, no habría modernidad, ni servicios y sobre todo, generación de empleos. Después de casi tres años en el puesto, uno de los logros más importantes que ha tenido, consiste en que 80% de las obras privadas y públicas, son generadas por constructores laguneros.

“Son constructores inmersos en la CMIC, existe ya una confianza en ellos, hecho que promovió las contrataciones locales y no las extranjeras, lo cual es excelente para la economía de la región. Al mismo tiempo, estamos por iniciar un Instituto de Capacitación, ya contamos con las instalaciones adecuadas, lo que va a permitir que todos, desde los albañiles y operarios, estén 100% preparados; nuestro objetivo es preparar alrededor de 20 mil personas”.

El principal problema al que se enfrentan los constructores actualmente es a la incertidumbre a la no inversión. La situación de inseguridad ha provocado una contracción del trabajo de alrededor de 50%, dando como resultado que un importante número de constructores se conviertan en subcontratistas de compañías de mayores dimensiones, ya no existe apoyo en el ámbito privado.

“Hay personas que tienen capital pero por la inseguridad que vivimos, no están dispuestos a correr el riesgo de invertir sus bienes. Ése es el panorama que se vive en la Comarca Lagunera, el reto es buscar trabajo y fomento económico. Una de las propuestas que quiere hacer la Cámara es que se promuevan los parques industriales de la región laguna, porque hay zonas como Francisco I. Madero, Matamoros y San Pedro, que cuentan con zonas adecuadas. En Torreón somos muy trabajadores y jamás se nos cierra el mundo, y es lo que estamos haciendo: seguimos luchando por salir adelante y así continuaremos”, finalizó.♥

“ Hay personas que tienen capital pero por la inseguridad que vivimos, no están dispuestos a correr el riesgo de invertir sus bienes. Ése es el panorama que se vive en la Comarca Lagunera, el reto es buscar trabajo y fomento económico ”



Fotografía por Arturo Morán

# AML

CONSTRUCCIÓN, DISEÑO Y SUPERVISIÓN



## Renta y venta de maquinaria pesada

- Construcciones en general
- Venta de material triturado
- Movimientos de material
- Plataformas y Low boy



Tel (871) 7440426 / arrendadoraml@hotmail.com

# Financiamiento

## PARA INVENTARIO, MAQUINARIA Y EQUIPO IMPORTADOS DE EU

Para las empresas mexicanas que requieren importar productos de Estados Unidos, existen diversas opciones de financiamiento que responden a sus necesidades en plazo, disponibilidad y costo.

**Por Abraham Valles Laorden**  
**Asesor en Estrategias de Inversión**  
**Monex Casa de Bolsa, SA de CV**

**E**l Export Import Bank of The United States (Ex-Im Bank) ofrece programas de corto plazo para facilitar el financiamiento de productos que se integran al inventario de las empresas, así como bienes de capital que se suman al activo fijo de éstas.

A través de los bancos privados que ofrecen sus servicios en México, se otorgan estos créditos de importación para ofrecer líneas de crédito a las empresas mexicanas, dichos bancos reciben garantías o seguros de crédito del Ex-Im Bank, por lo que el banco privado es quien fondea los créditos en todos los casos.

Los bancos corroboran la elegibilidad de la empresa mexicana que requiere una línea para importar productos estadounidenses una vez que verifica: 1. que el producto para ser financiado se embarca directamente de EU a México (elegibilidad comercial) y 2. que el importador mexicano que requiere el crédito califica con los estándares de Ex-Im Bank, en cuanto a liquidez, apalancamiento, servicio de deuda y rentabilidad, entre otros aspectos (elegibilidad crediticia).

Los programas de Ex-Im Bank facilitan el financiamiento de cualquier producto o servicio importado de EU y que tenga cuando menos un grado de integración nacional mínimo de 50%. A continuación se señalan algunas características de los programas Ex-Im Bank:

	CORTO PLAZO	MEDIANO PLAZO
Productos	Materia prima, partes y refacciones, productos de consumo	Maquinaria, servicios, aviones, barcos, etc.
Apoyo de Exim	Seguro de crédito	Garantías, seguro de crédito
Porción financiada	100% factura de exportación	Hasta 85% de factura exportación, dependiendo del contenido americano
Monto mínimo	300 mil dólares línea revolving	100 mil dólares per crédito
Plazo	Hasta 180 días, dependiendo del ciclo operativo del importador	Hasta cinco años dependiendo del monto del bien importado
Pagos	Capital e intereses al vencimiento	Pagos semestrales de capital e intereses, iguales y sucesivos
Tasa	LIBOR + un margen de acuerdo a la calificación del riesgo	LIBOR + un margen de acuerdo a la calificación del riesgo
Comisiones	Comisión de apertura del banco y prima que cobra Exim, de acuerdo al plazo	Comisión de apertura del banco y comisión o prima que cobra Exim, de acuerdo al plazo
Garantías	Generalmente se solicitan avales de los principales accionistas	Generalmente se solicitan avales accionistas y prenda en el equipo



Los programas de Ex-Im Bank como alternativa de financiamiento para los importadores de productos de ese país en México representan grandes ventajas por la seguridad que da tener una línea con disponibilidad de un año, un precio competitivo y garantías mínimas que se requieren, porque en este tipo de línea típicamente se solicitan avales y prendas sobre el equipo, pero no incluyen hipotecas ni otro tipo de garantías cuyo establecimiento y administración resultan onerosos para el acreditado. Por todas sus ventajas, en la actualidad las líneas Ex-Im Bank se perfilan como una gran alternativa de financiamiento.♥

SUBASTA PÚBLICA SIN RESERVA

# Torreón, México

10 de Agosto de 2011



## NO SE LA PIERDA.

Todavía estamos consignando equipos para esta subasta. No se la pierda: llame & despreocúpese de todo el trabajo que tendría que hacer al vender sus equipos o camiones.

- ▶ Opciones de contrato flexibles
- ▶ Servicio todo incluido
- ▶ Postores compitiendo en persona y en línea por sus bienes
- ▶ Certeza de venta & fechas de pago fijas

**LLAME PARA CONSIGNAR: +52.871.731.7424**

### EL INVENTARIO ACTUAL INCLUYE:

- ◉ Camiones de Volteo
- ◉ Tanques Para Lodos Químicos / Petróleo
- ◉ Compactadores
- ◉ Plantas de Luz
- ◉ Cortadoras de Concreto

Para un listado de equipos completo y actualizado, visite

**» [rbauction.com.mx](http://rbauction.com.mx)**

### SITIO DE LA SUBASTA:

Perif Raúl López Sánchez Km 7, Fracc. Torreón 2000,

27016 Torreón, Coah, México

**La subasta comienza a las 9 AM**

# Desarrollos Inmobiliarios Industriales en México

## ASPECTOS LEGALES RELEVANTES

**El crecimiento de los desarrollos industriales en México ha estado íntimamente relacionado al ingreso constante y creciente inversión extranjera directa, así como la privilegiada posición logística de nuestro país respecto de la economía más grande del mundo: Estados Unidos.**

**Por Juan Bernardo García Garza  
Socio de Baker & McKenzie**

La creciente complejidad de los negocios, la necesidad de eficientar costos y mitigar riesgos, así como la sofisticación de los propietarios locales de la tierra, ahora asociados con desarrolladores y/o fondos de inversión transnacionales, provocó cambios relevantes en la manera de hacer negocios por parte de los desarrolladores industriales del país, teniendo un enfoque principal en la eficiencia logística, sin dejar de lado la constante búsqueda de certeza jurídica al realizar transacciones inmobiliarias para proteger sus inversiones.

Dado lo anterior, las empresas multinacionales comenzaron a demandar más espacios en arrendamiento a largo plazo, construidos a la medida, etc., lo cual en sí generó una nueva dinámica de mercado en el país, con nuevos esquemas que otorgaron una mayor flexibilidad de operación a dichas transnacionales y un mayor flujo para realizar sus inversiones productivas.

La entrada en vigor del TLCAN (Tratado de Libre Comercio de América Latina) derivó en el aumento de la calidad de los desarrollos inmobiliarios y en una serie de alianzas entre propietarios locales de tierra, constructoras, desarrolladores y fondos de inversión extranjeros, que nos llevan a la oferta inmobiliaria industrial de calidad mundial y con tendencias sustentables que hoy ofrece México, donde hay portafolios de naves industriales en arrendamiento con clientes AAA, sujetos a garantías corporativas de sus matrices y que por ello son de fácil descuento y/o financiamiento por parte de instituciones financieras mexicanas e internacionales.

Las empresas instaladas en un parque industrial tienen múlti-

ples ventajas: mayor certeza jurídica respecto a la tenencia de la tierra, seguridad, servicios comunes, disponibilidad inmediata y garantizada de los servicios públicos y sinergias con operaciones vecinas, entre otras. Esto lo promueve y soporta la legislación en México, principalmente a través de la Norma Oficial Mexicana NMX-R-046-SCFI-2005, que establece criterios claros y uniformes para la evaluación de los parques industriales, buscando generar confianza y certidumbre a los inversionistas y usuarios, así como la legislación estatal y local en materia de desarrollo urbano y fraccionamientos industriales.

Por lo general en el proceso de adquisición de un inmueble en México, las transmisiones de titulación resultan ser válidas y libres de gravámenes. Sin embargo, es recomendable realizar auditorías en transacciones inmobiliarias que normalmente incluyen un estudio de titulación que consiste en la búsqueda de los antecedentes del título de propiedad en el Registro Público de la Propiedad, Registro Agrario Nacional, entre otras dependencias, resultando en la emisión de un reporte de titulación.

En adición a lo anterior, los inmuebles pueden estar afectados por ciertos intereses limitantes o gravámenes no necesariamente mostrados en un certificado emitido por las instancias antes mencionadas, como lo pueden ser derechos de propietarios, doble titulación, limitaciones de uso, etc. En relación con ello, el papel del asesor jurídico al realizar un estudio de titulación y la opinión que emite como resultado del mismo, es trascendental para cerciorarse de que en el inmueble no exista ninguno de los riesgos potenciales antes descritos, en especial para el caso de los que fueron sujetos al régimen ejidal en el pasado de su cadena de titulación.

En conclusión, podemos decir que el inversionista extranjero busca una mayor certeza jurídica, mitigar todos los riesgos posibles, establecerse en un ambiente de seguridad y sinergia logística, que le permita ser más competitivo y lograr una operación de éxito, factores que sin duda se dan con la asistencia de un asesor legal integral que guíe a la empresa en su proceso de selección de sitio, auditoría legal, negociación de incentivos a la inversión, contratación del inmueble en que efectuará sus operaciones, sea en compraventa o arrendamiento, y el desarrollo del mismo.♥

GRUPO

# AESA®

## ASFALTOS Y EMULSIONES

**EMULSIONES ASFÁLTICAS**

**ASFALTOS MODIFICADOS**

**SERVICIO DE PETROLIZADORAS**

**TRANSPORTE ESPECIALIZADO**

**SERVICIO DE LABORATORIO**



Torreón (871) 733-2200 Chihuahua (614) 420-2717 Durango (618) 814-7379

[www.grupoaes.com](http://www.grupoaes.com)

# El costo de tener

## CÓMO FORTALECER UNA NUEVA ESTRATEGIA DE COSTOS

**Israel Garza**

Director de Ventas y Marketing en Madero Equipos de Ordeño, con amplia experiencia en consultoría y planeación de negocios, obtenida por su colaboración con empresas del Top 100 mexicano. Es Ingeniero Mecánico Administrador por el ITESM Campus Monterrey. Creador del sitio [www.75dolaresporhora.com](http://www.75dolaresporhora.com)

Los negocios actuales enfrentan el dilema de que ahora el precio lo determina el cliente. A partir de este principio las empresas deben guiar su atención hacia los costos operativos que sus productos y servicios generan. La guerra comercial entre compañías similares ha dejado de utilizar el precio como estrategia de captación de mercado, ya que éste es cada día más competitivo.

La nueva estrategia e inteligencia de ventas se concentra en el costo que cada producto y/o servicio adquiere durante su desarrollo y así se logra presentar al cliente una oferta atractiva y con un valor agregado. ¿Cómo pueden los fabricantes mexicanos fortalecer esta nueva estrategia de costos?

Los costos deben analizarse y monitorearse con periodicidad. A continuación presento dos iniciativas.



### 1. Departamento de Análisis de Diseño y Costos, Líder: Ingeniero de Diseño y Costos

Reunirse mensualmente a revisar el costo real de operación no es nada nuevo, lo innovador es que las empresas desarrollen una posición en su modelo organizativo con un perfil analítico en el aspecto ingenieril y financiero. El perfil mencionado no es un profesionista común, no existe actualmente una carrera o un programa que combine ambos conocimientos a detalle. Las empresas mexicanas tienen su área de administración y finanzas en donde un analista de costos determina márgenes, rentabilidad, consumos de materia prima, mano de obra, etc. Además, en la división de Operaciones, compañías nacionales cuentan con el área de Ingeniería, en la que se analizan, definen y emiten los diseños, capaci-

dades, características y especificaciones.

Tener al analista de costos y al ingeniero de diseño en departamentos separados permite la especialización, al menos lo que hoy conocemos como especialización en estos temas. Desarrollar esas habilidades en una sola posición y/o área interna, posibilita analizar y monitorear el costo real de cada producto y/o servicio durante las etapas de desarrollo y más que nada, da la opción de identificar las áreas de oportunidad en reducción de costos de manera inmediata y no hasta el día de una reunión o revisión mensual.

### 2. Matriz Costo-Consumo del Inventario

Realizar bimestral o trimestralmente un estudio analítico del inventario de productos disponibles a la venta es una práctica recomendada en una estrategia de monitoreo de los costos. Se debe efectuar una matriz en la que se cruce un ABC de productos en función del valor del inventario que se tiene con un ABC de los mismos productos en función de sus ventas en el último periodo (por ejemplo, un mes). Posteriormente hay que analizar los valores de costo (valor del inventario), cantidad de artículos o porcentaje del inventario total, en cada uno de los cruces de la matriz. La siguiente ilustración es un ejemplo de esta práctica y la forma en que debe analizarse.♥

MATRIZ COSTO - CONSUMO			
VENTAS EN EL ÚLTIMO PERIODO (PESOS)			
	A	B	C
A	<p>X artículo con en el cruce AA</p> <p>X% porcentaje del total de artículos con en el cruce AA</p> <p>El valor de estos artículos en el almacén es de 5X.</p>		
B		<p>85 Artículos</p> <p>28.5% del inventario total</p> <p>\$245,000.00 pesos de inventario</p>	
C			

Dictamen: Un resultado sano sería encontrar el 85% del inventario en el cruce AA, el 10% en el cruce BB y el 5% en el cruce CC, es decir, tener más de lo que más se vende. El cruce CC representa los artículos de poco movimiento pero con el nivel de importancia suficiente para mantener pocos en existencia y dar respuesta al cliente en una emergencia.



# SOLATUBE®

## LAGUNA Innovation in Daylighting

Since 2002



- Ahorro de energía.
- Hermeticidad garantizada
- Sin calor y sin rayos UV.
- Estéticamente atractivo.
- Instalación sencilla y rápida.
- No requiere mantenimiento.
- Versátil para cualquier espacio.
- Accesorios complementarios.

AHORROS  
DE ENERGÍA  
GARANTIZADOS



**100%**  
Luz natural

Capta

Transfiere

Difunde

**EMPRESA 100% LAGUNERA**

e-mail: [domoslaguna@hotmail.com](mailto:domoslaguna@hotmail.com)

[www.solatube.com.mx](http://www.solatube.com.mx)

**Feliciano Cobián #126 Col. Los Ángeles**

**Tel: 713.10.95 Cel: (871) 178.75.43**



# Foros de profesionales

## TEJIENDO LA RED

Cada vez son más los foros de profesionales que están surgiendo: cámaras que asocian sectores empresariales, universidades, organismos gubernamentales y asociaciones internacionales, realizan foros con diversas temáticas de impacto nacional o mundial. Continuamente somos invitados a participar en ellos por diversos medios de comunicación y decidimos esta participación de acuerdo a nuestro nivel de interés en el tema. Pero un factor de decisión para el hombre de negocios actual debe de ser tanto el tema a exponerse como las personas que van a asistir a este foro.

Esta participación es muy importante no solo para vender (si piensas que vas a vender de inmediato, tal vez regreses muy decepcionado de esta experiencia), sino para crear enlaces con los que puedas hacer negocios en el futuro.

“Nos hemos dado cuenta de que una piedra angular en el desarrollo de las empresas es generar sinergia de negocios entre ellos, por eso organizamos reuniones semanales donde invitamos expertos expositores para que hablen de temas de actualidad, pero en realidad nuestro objetivo es la participación de los asistentes, que se conozcan y comiencen a entablar relaciones de negocios”, afirma el Ingeniero Víctor Miguel Melgarejo Zurutuza, MTI-MSTC, Director de la Incubadora de Empresas de Base Tecnológica del Tecnológico de Monterrey, Campus Monterrey.

“Nuestro principal proyecto a este respecto son las reuniones de Martes de networking, que se realizan semanalmente así como el iTuesday, que manejamos de forma mensual, donde se invita a un *day chair* (expositor de nivel mundial), a que hable de un tema estratégico que esté impactando el mundo de los negocios. Este evento es solo por invitación, ya que se busca un perfil de empresas que puedan generar valor dentro del grupo y realmente se beneficien al participar. Pero nuestro objetivo es ir aumentando los impactos al ir acrecentando la base de este selecto grupo de invitados”.

En los diversos niveles para hacer negocios



podemos comentar que la venta indirecta (donde como he mencionado, ya no se va precisamente a vender, sino a dejarse ver, y a conocer a los competidores, la situación del mercado y clientes potenciales) es casi tan importante como los esfuerzos de venta inmediata, ésta es una venta a futuro, alineada a las estrategias de crecimiento de la empresa.

“El producto que estamos desarrollando es un sistema que permite optimizar la interfaz de un portal, de tal manera que el usuario sepa qué diseño es el que más le conviene para impactar de mayor manera a sus compradores. Este es un sistema que no se vende en foros de negocios, siendo algo muy especializado, pero participando en estos foros hemos entendido cómo se mueve el mercado de los negocios en México, muy diferente a la forma en que se hace en Europa”, comenta Dennis van der Heijden, Director General de Reedge, Inc.

“En Europa también tenemos este tipo de eventos y son muy similares, la idea general es desarrollar una red de contactos de profesionistas o empresarios a los que les puedas ayudar a mejorar su negocio, así que les presentas a la gente que conoces, si consideras que esto les puede ayudar, el apoyo será recordado y eventualmente retribuido, si no con una venta, con otro contacto importante”.

La experiencia de participar en foros es muy enriquecedora y te garantizo que saldrás de ellos teniendo mejores contactos y generando más sinergias.♥



Iván Sepúlveda

Experto en publicidad y comunicación. Director General de Ciqno Solutions, empresa que desde el 2002 ofrece servicios de publicidad, comunicación y producción de materiales promocionales, como video, internet y diseño gráfico.

"LOS EXPERTOS EN  
TARJETAS DE PVC"

idtec 



**LLAVEROS**



**TARJETAS  
DE PUNTOS**



**MONEDERO  
ELECTRONICO**



**CLIENTE  
FRECUENTE**



**INVITACIONES**



**CREDENCIAL  
ESTUDIANTIL**

"LA IMAGINACIÓN  
ES EL LÍMITE"

**PAQUETES**

- 1,000 Tarjetas de PVC \*
- Software de puntos
- Capacitación de 5 hrs
- Lectora de código de barras
- REGALO: diseño de tarjeta

2 PAGOS DE: **\$3,750.00 M/N**

**1**



**MEMBRESIAS**



**TARJETAS  
DE PRESENTACIÓN**

**TRANSPARENTES, HOLOGRAMA, PVC ORO Y PLATA, PUBLICIDAD,  
GAFETES, Y MUCHAS MÁS...**

- 3,000 Tarjetas de PVC \*
- Software de puntos
- Capacitación de 5 hrs
- Lectora de código de barras
- REGALO: diseño de tarjeta

2 PAGOS DE: **\$6,750.00 M/N**

**2**

- 5,000 Tarjetas de PVC \*
- Software de puntos
- Capacitación de 5 hrs
- Lectora de código de barras
- REGALO: diseño de tarjeta y 500 tarjetas de presentación en espesor 15 mil

2 PAGOS DE: **\$8,000.00 M/N**

**3**

- 10,000 Tarjetas de PVC \*
- Software de puntos
- Capacitación de 5 hrs
- Lectora de código de barras
- REGALO: diseño de tarjeta y 1000 tarjetas de presentación en espesor 15 mil

2 PAGOS DE: **\$11,500.00 M/N**

**4**

\* Tarjetas preimpresas color 4x4

**MANEJO DE PUNTOS**

**SOFTWARE DE ACUERDO A TUS NECESIDADES Y PARA CUALQUIER TIPO DE NEGOCIO**

Zaragoza 44 Sur, Colonia Centro, C.P. 27000, Torreón Coahuila

Tels. (871) 7160848 - (871) 7165948 Fax (871) 712-4515 ivan\_cuellar@hotmail.com - ana\_karla@hotmail.com

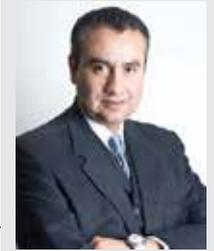
[www.id-tec.mx](http://www.id-tec.mx)



# BRICS y PIIGS

## ¿ENTRE LADRILLOS Y CERDOS?

### SEGUNDA PARTE



**Edgar M. Tejada García**  
Asesor Financiero  
Independiente

Licenciado en Administración y Finanzas por la Universidad Panamericana (IPADE), con Maestría en las mismas disciplinas por la Universidad TecMilenio. Cuenta con una larga trayectoria en varias instituciones bancarias ocupando puestos clave en Banca Empresarial y Banca de Negocios y Empresarios. Es Asesor Financiero Independiente; imparte cursos y divulga la Cultura Financiera para empresas. Fundador de Finances Security & Savings, asesora en fondos de ahorro-inversión y pensiones, al igual que en manejo de riesgos. Colaborador invitado de la Universidad TecMilenio. [editorial@playersoflife.com](mailto:editorial@playersoflife.com) / [www.finsesa.com](http://www.finsesa.com)

**R**etomando, algunas economías como la de Grecia, quisieron darse vida de ricos por estar en la eurozona, cuando en realidad su productividad era de pobres. Esto los ha llevado a disminuir aún más el gasto público (preponderantemente la parte destinada a las pensiones y jubilaciones), aumentar los impuestos a niveles excesivos y reducir los salarios reales (hasta los nominales en el caso de los empleados de Gobierno).

La situación de debilidad de las economías que forman los PIIGS está poniendo a prueba la existencia misma de la eurozona y del euro como moneda, la salida de cualquiera de estos países significaría un fracaso para la Unión Europea y desafortunadamente uno de los artífices de los planes de recuperación y apoyo a los PIIGS, el francés Dominique Strauss-Kahn, renunció al cargo de Director Gerente del Fondo Monetario Internacional por el escándalo sexual en el que se vio envuelto.

México es un país que desafortunadamente durante el periodo de 1988 a 1994 creyó ser de primer mundo, cayó en varias situaciones similares a los PIIGS, gracias a esto se vio en la ne-

cesidad de pasar por un proceso y programa de saneamiento de sus finanzas que tuvo un alto costo para la población, pero la dolorosa lección fue bien aprendida. Hay que evitar caer en el populismo del gasto excesivo y el endeudamiento sin bases de ingresos firmes.

Lo que sí debemos practicar es voltear a ver qué están haciendo bien los BRICS, qué reformas políticas, fiscales, energéticas y laborales están llevando a cabo para poder integrarnos de manera definitiva a ellos, pues algunas corredurías y especialistas internacionales creen que, en el dado caso de que se concretaran las reformas ya señaladas, México se integrará muy pronto al BRICS.

**“Algunas corredurías y especialistas internacionales creen que, en caso de que se concreten las reformas políticas, fiscales, energéticas y laborales en México, muy pronto nuestro país se integrará al BRICS”**

mas necesarias y que éstas no sean tomadas como rehén o botín político para sus fines particulares. Reformas que a futuro si se efectúan o no, repercutirán en los bolsillos personales de todos nosotros y en nuestras finanzas personales, planes de pensiones, ahorro e inversión.

Para resolver cualquier duda o inquietud al respecto, acérquese a su asesor financiero de confianza, para así trazar planes de acción ante un mundo tan volátil.♥

# POSGRADOS

Estudios con reconocimiento de validez oficial por decreto presidencial del 3 de abril de 1981.



# IBERO

## OTOÑO 2011

Maestría en Calidad (Inicio 8 de Agosto)

Maestría en Administración y Alta Dirección (Inicio 8 de Agosto)  
y Dual MBA Jones International University

Maestría en Procesos Educativos (Beca de apoyo a la educación 50%. Inicio 12 de Agosto)

## NUEVAS MAESTRÍAS

(Inicio 8 de Agosto)

Maestría en Desarrollo Humano

Maestría en Terapia Familiar

Maestría en Administración de Proyectos

**SOMOS**  
**IBERO**  
TORREÓN®

**Informes:**  
**7051068**

Planes atractivos de pago.

Pregunta por los convenios con las diferentes cámaras y empresas para los estudios de licenciatura y maestrías.

[www.iberotorreon.edu.mx](http://www.iberotorreon.edu.mx)



# Dejemos de lado el miedo al cambio



Por Jacinto Faya Viesca  
Columnista

**“No hay cambio sin inconvenientes, ni aun aquel que significa el paso de lo peor a lo mejor”.**

**P**or más que estemos viviendo una existencia dolorosa y frustrante, no nos atreveremos a emprender nuevas conductas y actitudes, pues tenemos miedo a lo que podría depararnos el futuro con los nuevos cambios. Por más triste y limitada que sea nuestra actual forma de vida, nos aferramos a ella como un naufrago a su tabla, pues lo actual nos resulta conocido, mientras que lo nuevo nos aterroriza. Entre nuestro jardín lleno de maleza y espinas, o el probable nuevo prado plétórico de flores, nos quedamos con las espinas.

Ésta es una de las más duras realidades del ser humano: no queremos dejar de sufrir, pues al fin y al cabo así hemos estado viviendo, y por el contrario, al atrevernos a cambiar falsamente pensamos que nuestro sufrimiento pudiera aumentar. Y además, ¿para qué cambiar nuestros sufrimientos si nos acarrearán ganancias secundarias?, entre ellas representar el papel de víctimas, ser consolados, advertirles a todos que deben tratarnos con cuidado, pues somos débiles, etcétera. La realidad es que le tenemos un verdadero pavor al cambio y no sabemos lo que sí sabía el poeta Ovidio: “Todo se transforma, nada perece”. Y qué razón tuvo Matthias Bourbou cuando escribió: “Todas las cosas cambian, y nosotros con ellas”.

Y lo más triste de todo es que cuando estamos inmersos en una vida que permanece en la frustración y el sufrimiento, nos aferramos a esa existencia creyendo que las cosas, las circunstancias y nosotros no experimentamos cambios. La realidad es que esas circunstancias y personas siempre están cambiando para bien o mal, y sin advertirlo, todo cambia, menos nuestras actitudes y conductas, las cuales repetimos en circunstancias diferentes. Aquí se da el gran problema, pues a nuevas circunstancias deberíamos actuar de manera diferente. Tenemos que dejar de empecinarnos tercamente en que las situaciones se adapten a nuestras repetitivas conductas y actitudes, para dar un giro de 180 grados y que seamos nosotros quienes nos adaptemos a lo nuevo.

Si repetimos lo mismo, obtendremos más de lo mismo. Si no queremos cambiar de pensamientos, estrategias y conductas, nuestras vidas frustradas y tristes permanecerán igual, aun y cuando todo lo demás haya cambiado. Si en nuestras relaciones sentimentales, económicas, con nuestra salud o trabajo, estamos fracasando, es obvio que requerimos hacer cambios drásticos y tomar nuevas decisiones, pues de no ser así, continuaremos obteniendo lo mismo.

Toda elección implica una renuncia. No podemos quedarnos con todo, lo que además, sería dañino. No podemos quedarnos con la tristeza que nos acompaña y con los nuevos regalos que la vida nos ofrece al cambiar de actitudes y conductas. No podemos quedarnos con nuestro actual infortunio, y a la vez, experimentar cambios en nuestra forma de sentir, pensar y actuar. No podemos guardar en nuestro corazón la actual vida sufriente que llevamos, y simultáneamente, hacer correr por nuestro corazón una nueva sangre de triunfos, osadía, cambios de vida y nuevos sentimientos de alegría. No podemos mantener nuestra alma marchita, y a un mismo tiempo, fortalecerla con ánimo y una actitud diferente ante la vida.

¡No podemos hacer todo y quedarnos con todo! Cada elección implica una renuncia, y a lo que vamos a renunciar es a una vida de melancolía y frustración, y la vamos a abandonar, porque hemos elegido una nueva existencia plena de realizaciones. Pero esto será imposible sin cambios fundamentales en nuestras decisiones, sentimientos, actitudes y conductas. Bien lo dijo el crítico literario inglés Samuel Johnson: “No hay cambio sin inconvenientes, ni aun aquel que significa el paso de lo peor a lo mejor”. Recordemos lo que una vez escribió Christoph Martin Wieland: “Un solo momento puede cambiarlo todo”.♦

“  
Toda elección  
implica una  
renuncia  
”



*¿Y si todavía no te tocaba?*



Funerales Jorge Serna S.A. de C.V.  
Calidad con calidez



# Se vale soñar en grande

## UN VIAJE A MEDELLÍN PARA COMPRENDER Y APOYAR A MÉXICO

Por Roberto Boehringer

“El mexicano no tiene cara de asesino”, fueron las palabras que escuché decir a Sergio Valencia (Checho), Director de Comunicaciones de la Campaña de Sergio Fajardo a la gubernatura del departamento de Antioquia, Colombia, el 10 de mayo pasado, al explicarle por teléfono a Juliana Moreno, Asistente Personal del Candidato, que yo era inofensivo y de la nada venía a conocer al hombre que transformó Medellín. En la casa de campaña todos se preguntaban qué hacía un mexicano queriendo acercarse a Fajardo, pero después de la primera entrevista empezaron a entender lo que pretendía.

Hace un año y medio un buen amigo me regaló la conferencia *Del miedo a la esperanza* ofrecida por Sergio Fajardo en el Tecnológico de Monterrey (febrero de 2009). Cambió mi vida porque supe que las transformaciones sociales son posibles, siempre y cuando los intereses políticos lo quieran. Después de ver el material un par de veces y regalar más de 30 copias, decidí que era el momento del siguiente paso: viajar a Medellín para conocer a Fajardo y todas las obras de las presume en sus conferencias. Un día de marzo le escribí un correo, solicitando que me recibiera por una semana como voluntario en su campaña; siempre tuve la certeza de que me respondería, y así ocurrió dos días después: “Gracias querido Roberto, me alegra saber de tí. Con gusto te pongo en contacto con mi Asistente, Juliana Moreno, para que le cuentes tus planes. Un abrazo, Sergio”. Fue el inicio de esta aventura con la intención de conocer al grupo de personas que se atrevieron a soñar con una mejor ciudad participando en la política. Llegué a Medellín, el sitio que pasó del miedo a la esperanza, seguro de que todo saldría bien.

En México vivimos una etapa muy difícil y lo que más me preocupa es nuestra apatía, creemos que no podemos hacer nada como ciudadanos y nos sentimos condenados a una sociedad en que al parecer las decisiones políticas solo favorecen a unos pocos. Es aquí donde me gusta hablar del caso Medellín, ya que Sergio Fajardo me enseñó que se vale soñar en grande con una sociedad más equitativa, donde el Gobierno le apueste a la educación como motor de crecimiento y se generen oportunidades para la mayoría.

Después de la primera entrevista con Checho y Juan David Valderrama, Coordinador de Regiones en la campaña, obtuve el visto bueno para ser atendido por Juliana. Esa tarde me invitó a una reunión donde conocería a Fajardo, y por cosas del destino, sorprendentemente viajé en el mismo carro con él, en el trayecto de regreso a su oficina.

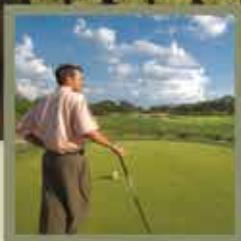
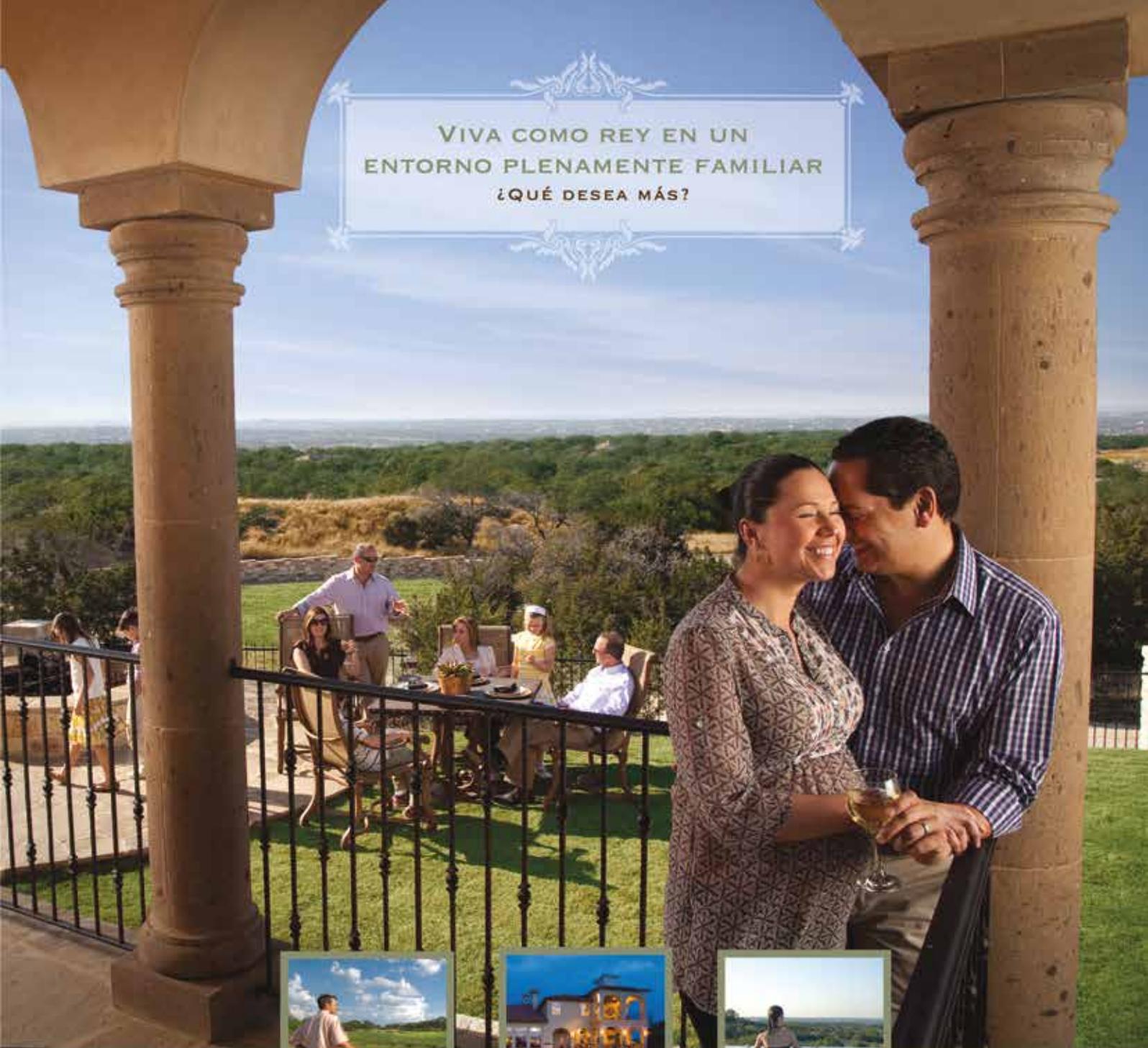


Sergio Fajardo y Roberto Boehringer

Las jornadas que compartí con Sergio Fajardo y su equipo fueron enriquecedoras y memorables, acudí a conferencias en que participaron mujeres y jóvenes, al igual que líderes comunitarios, visité plazas y sitios públicos en los barrios más pobres, lugares que rompen paradigmas y promueven la sana convivencia entre los ciudadanos. Pero el día más especial fue el tercero, en el Colegio Marymount, donde fui el único invitado externo. Durante su ponencia Fajardo mencionó que tenía un amigo mexicano acompañándolo, que había venido a conocerlo y lo más importante, que quería aprender a soñar. En definitiva esto significa mucho para mí. Comprendí que este hombre se caracteriza por su sencillez. Es admirable su capacidad para dialogar, ver que su discurso es siempre el mismo, ante personas de los estratos más altos o frente un grupo de los más humildes, siempre habla de principios y dignidad, de oportunidades para los que menos tienen y de apostarle a la educación.

No pertenezco a la política, solo soy un ingeniero preocupado por la situación que vive mi país, y como le dije a Sergio Fajardo, no pienso quedarme toda mi vida cruzado de brazos quejándome, sino por el contrario, tengo que asumir mi responsabilidad como ciudadano y participar para tener una sociedad más justa. Por eso mi invitación es a que como ciudadanos no permanezcamos en la queja por los malos Gobiernos y la violencia, sino que soñemos con un México mejor y luchemos por encontrar la manera de transformarlo.♥

VIVA COMO REY EN UN  
ENTORNO PLENAMENTE FAMILIAR  
¿QUÉ DESEA MÁS?



# CORDILLERA RANCH

Exclusivos fraccionamientos privados con portón y caseta de vigilancia — Vida al estilo resort — Club y campo de golf privado de la firma Jack Nicklaus  
3,520 hectáreas a solo unos pocos minutos de la diversión de San Antonio

Lotes desde un poco más de \$100,000 hasta \$500,000 y más — Casas a la medida y villas con mantenimiento incluido a partir de \$500,000

[WWW.CORDILLERARANCH.COM/PLAYERSMONTERREY](http://WWW.CORDILLERARANCH.COM/PLAYERSMONTERREY) ★ 877-312-7108 ★ ESTO SÍ ES VIDA. PURA Y SENCILLA.



# Delegar para crecer

## FUNCIÓN DE LOS MANUALES

Por Lic. Alfonso González Béjar  
Asesor General para Restaurantes e Industria Alimenticia

**H**oy en día existen muchas pequeñas empresas o bien, empresas familiares, que nacen de una necesidad de negocio para generar ingresos básicos, y que en algunos casos solo sobreviven mientras su fundador o creador está presente o hasta que se encuentra otra forma de recabar recursos.

En otros casos, hay negocios que de forma accidental tienen un éxito rotundo al cubrir las necesidades del consumidor sean cual fuesen éstas, pero por lo mismo, permanecen sujetos a la constante crítica y comentarios de propios y ajenos, que opinan acerca del servicio, la atención, el producto o la imagen, lo cual provoca que el dueño o fundador esté aún más esclavizado al mismo, viéndose obligado a no dejar de estar presente.

Analizando todos y cada uno de los comentarios que escucho en torno a los negocios que asesoro, me encuentro frases como: “necesito a alguien de mi entera confianza”, “no puedo dejar a nadie en mi lugar”, “nadie puede tomar mejores decisiones que yo”, “si no les digo cómo, no saben hacer bien las cosas” o “debo estar para que todo se cumpla”. Éste es uno de los síntomas que todas las pequeñas empresas y negocios reflejan para la imposibilidad de crecer, ya que sus dueños no confían en nada ni en nadie.

Los comentarios que más nos agradan son los de felicitación por lo excelente que está nuestro negocio y las sugerencias de que crezca o se multiplique en otra zona o área de la ciudad, pero con lo antes mencionado, los dueños terminan por negar el crecimiento por todo lo que la presencia requiere y seguros de que será imposible atender más de un establecimiento.



Sigue al colaborador en Twitter: @alfonsogbejar

Mi recomendación para todas y cada una de las pequeñas y medianas empresas es que desarrollen sus propios manuales de todo tipo de procedimientos, sean operativos o administrativos, sabiendo que no es un recurso exclusivo para grandes compañías con un importante número de empleados, ni para las que cuentan con sucursales en distintos puntos o ciudades. En realidad toda empresa debe desarrollar manuales para expandirse, pues se trata de una herramienta que exige al empleado y plantea la relevancia de la supervisión física.

Ejemplo: llega el dueño a su negocio cuando empieza a oscurecer y observa que las luces están encendidas, pero un foco se encuentra fundido, alerta a su empleado de ello, y éste responde que ya lo vio, pero luego ambos se enfocan en atender a sus clientes y así transcurren dos días más, al tercero el

dueño piensa: “para que le digo al empleado, si no lo cambiaré; yo tengo que hacer todo”.

Este pasaje, por más simpático que nos parezca, es la vida real de los negocios que no logran organizarse simple y sencillamente por no contar con manuales de procedimientos. Que fácil sería si cada uno de los empleados o bien, los puestos, contaran con un manual de responsabilidades y procedimientos que les indique sus funciones desde el momento en que llegan a su trabajo, hasta la posición que deben adoptar cuando empiezan a trabajar, así solo se supervisaría y calificaría la ejecución de las tareas. Es tan simple iniciar una verdadera organización elaborando los manuales que nuestro negocio requiere, sin olvidar que se trata de una tarea constante de actualización y revisión para que sea eficaz.♥

*El calor está que....*  
**¿arde?**



*Seguro no tienes un*



*Los mejores precios y equipos de  
aire acondicionado en el mercado.*

*Personal altamente capacitado para  
asesorarlo y diseñar el proyecto a la  
medida de sus necesidades.*



**Contamos con servicio de Mantenimiento y Refacciones:  
Servicio: Tel. 747 68 69 Refacciones: Tel. 747 68 58**

*Soluciones  
Para un Clima Ideal*

*Equipo industrial, comercial  
y doméstico.*

**Climas Konfort S.A. de C.V.**  
Julián Carrillo No.292 Sur. Torreón, Coah.  
Tels. (871) 747 68 50 • 747 68 52 • 747 68 68



Alta Tecnología en equipos de aire acondicionado



# El desabasto de agua en Torreón

## ¿MOTIVO DE ALARMA O PROBLEMA TEMPORAL?

**E**l Gerente General del Sistema Municipal de Aguas y Saneamiento de Torreón (SIMAS), Ingeniero Jesús Campos, aceptó platicar con PLAYERS of life para aclarar algunos puntos sobre la problemática actual en que se encuentra esta institución ante el desabasto de agua que se presenta en la región, y la cantidad de arsénico que se ha detectado en la misma.

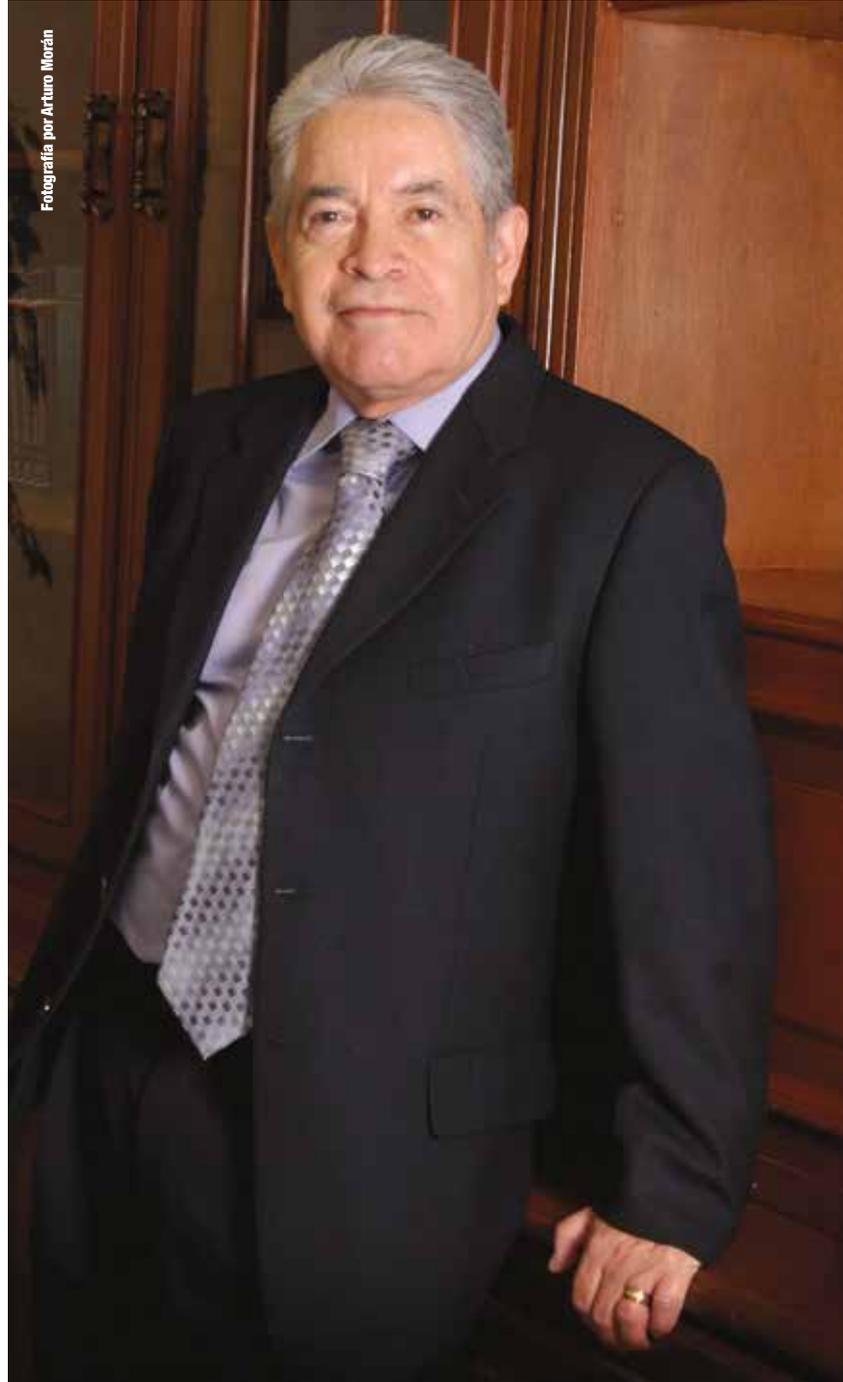
“Nosotros operamos en la extracción y conducción de agua subterránea, para ello se cuenta con 78 pozos, los cuales se reponen año con año. En realidad el problema no es tanto la falta de agua, sino la demanda, debido a las temperaturas tan altas. No hay que olvidar que vivimos en una zona desértica en donde desafortunadamente, los mantos acuíferos se van agotando y se tienen que ir regenerando. El invierno pasado tuvimos también una situación de emergencia, las heladas trajeron como consecuencia que se reventaran las tuberías y dedicamos 7.9 millones de pesos a remediar los problemas”.

Jesús Campos nos platica que han invertido 266 millones de pesos en programas de mejoramiento y eficiencia del sistema. De igual forma asegura que todas las obras que se realizan ayudarán a que no se pierda tanta agua y que suba el nivel de servicio a los ciudadanos. Dar mantenimiento a las tuberías y evitar de esta forma las fugas, se equipara a haber perforado un pozo más.

“Estamos también muy preocupados por el problema del arsénico, por ello se están combinando recursos de los organismos correspondientes para implementar acciones en los siete pozos detectados con los mayores niveles del mineral. Para muchos sectores ésta no es la solución total, pero creo que lo importante es que hagamos algo para que en un futuro sea un problema menos”.

El líder de SIMAS asegura que el desabasto de agua no es aún tan alarmante, pero que debe analizarse con responsabilidad, ya que cada año se tiene un mayor problema por el clima de la ciudad, al mismo tiempo que las perforaciones que se hacen cada día son más profundas, lo cual implica mayor inversión y mayor grado de dificultad.

“En esta administración estamos dando un mantenimiento continuo a nuestro sistema hidráulico de conducción de agua para que, hasta donde sea posible, no tengamos esa escasez tan marcada. Actualmente perforamos dos pozos más con el objetivo de ayudar a solventar este problema, estamos en mejora continua y muy al pendiente de los ciudadanos y sé que pronto terminaremos con esta situación de la mejor manera”.♥



Fotografía por Arturo Morán

# Bellenit de Origen



**VEN Y  
DESCUBRE  
LA BELLEZA  
DE ORIGEN**

PLAZA REAL LOCAL 7

## LUXURY COLLECTION

YA ABRIMOS NUESTRO  
NUEVO SHOWROOM DE  
MATERIALES EXCLUSIVOS.



GRANITO MÁRMOL TRAVERTINO QUARZO VIDRIO METAL

[www.bellenit.com](http://www.bellenit.com)

Sala de Exhibición | Sucursal Torreón | Blvd. Independencia no. 3545 ote. Fracc. El Fresno, Plaza Real Local 1-B | Tel (871) 182 04 64

Centro de distribución | Sucursal Hamburgo | Carretera a Cd. Juárez km. 5.8 Gómez Palacio, Dgo. | Tel (871) 737 01 00

Informes: [ventas@bellenit.com](mailto:ventas@bellenit.com)



# Megacable On Demand

EL NUEVO SERVICIO QUE LLEVA UN VIDEOCLUB HASTA TU CASA

**M**egacable On Demand proporciona una gran variedad de contenidos, desde estrenos, clásicos, series y eventos deportivos. El servicio más avanzado en televisión por cable que permite al suscriptor el acceso a la mayor colección de contenidos de todos los géneros en cualquier momento.

Lo que hasta hace unos años era imposible, hoy gracias a la tecnología de la televisión por cable es una realidad, ya que con este servicio se logra una total interactividad al poner a disposición del público una amplia gama de programación, logrando que la audiencia tenga el poder de seleccionar lo que quiere ver. Ésta es una ventaja que otros sistemas de TV de paga no tienen.

Megacable On Demand proporciona una gran variedad de contenidos, desde estrenos, series, grandes clásicos, eventos deportivos, conciertos y noticias. El suscriptor puede ver lo que contrató en el momento que lo desee, además de tener la posibilidad de pausar el programa, adelantarlos o regresarlos cuantas veces quiera, tal como

ocurre con un DVD. El catálogo de Megacable On Demand se renueva mes con mes y se divide comercialmente en On Demand por evento, On Demand por Suscripción y Movie City On Demand.

Por evento: el suscriptor podrá elegir entre una gran variedad de títulos de estreno, Hollywood y Adultos a través de una renta por evento contratado y lo podrá disfrutar durante las próximas 72 horas. Por suscripción: el suscriptor podrá gozar de una extensa gama de contenido a través de un cargo mensual. Movie City On Demand: es un servicio sin costo extra para los suscriptores del paquete premier de Movie City Pack, con el cual podrán disfrutar de los títulos de estreno de este paquete en la modalidad de On Demand.

Para un suscriptor es realmente sencillo disfrutar de este servicio, solo tiene que oprimir con su control remoto el canal 1 y en la pantalla de su televisión aparecerá un menú con la clasificación del contenido en la biblioteca de Megacable On Demand, este contenido está dividido en los siguientes géneros:

- **Películas:** Comedia, Ficción, Drama, Romance, Suspenso, Acción.
- **Series:** Suspenso, Comedia, Acción.
- **Entretenimiento:** Diversión, Hogar.
- **Infantiles:** Caricaturas, Cuentos.
- **Música:** Videos, Presentaciones Especiales, Karaoke, Conciertos.
- **Documentales:** Culturales, Historia, Naturaleza, Ciencia.
- **Deportes:** Futbol Soccer, NFL.
- **Noticias.**
- **Adultos.**▼



**MEGACABLE**<sup>®</sup>  
CONECTAMOS TU VIDA



ser abonado Guerrero es un privilegio

# SOMOS+ SANTOS



los que aseguramos nuestro lugar

## COMPRA TU ABONO

SE PARTE Y DISFRUTA DE LOS BENEFICIOS DE SER ABONADO.

- Descuentos especiales en boletos
- Tu lugar seguro cada partido en TSM
- Venta Preferencial en taquillas y Superboletos
- Venta preferencial de boletos de Liguilla
- Precios con descuento para partidos especiales
- Cuponera de descuento en concesiones del TSM
- 6 Meses sin intereses con Banamex y Santander
- Rifas para asistir a entrenamientos
- Rifas para tomarse la foto oficial con el equipo
- 10% de Descuentos y promociones especiales en VINOTECA
- Suvenirs exclusivos

TORNEO APERTURA 2011



LOCALIDAD	APERTURA 2011	TEMPORADA 2011-2012
PLATEA ELITE CENTRAL	\$4,800	\$9,350
PLATEA ELITE LATERAL	\$3,200	\$5,950
PLATEA FEDERATIVA	\$4,250	\$8,250
PONIENTE CENTRAL	\$4,000	\$7,650
PONIENTE LATERAL	\$2,550	\$5,000
ORIENTE CENTRAL	\$2,100	\$3,900
ORIENTE LATERAL	\$1,550	\$3,175
CABECERA PONIENTE	\$1,080	\$2,100
CABECERA ORIENTE	\$900	\$1,680



TERRITORIO SANTOS MODELO

DEL VIERNES 1º AL VIERNES 15 DE JULIO- RENOVACIÓN A LOS POSEEDORES DE DAP Y ABONADOS  
 DE AP Y ABONADOS  
 EL SÁBADO 16, DOMINGO 17 Y LUNES 18 DE JULIO VENTA LIBRE A NO ABONADOS ÚNICAMENTE POR CENTROS SUPERBOLETOS.  
 DEL MARTES 19 AL MIÉRCOLES 27 DE JULIO DE 2011 CONTINUA LA VENTA LIBRE A NO ABONADOS EN CENTROS SUPERBOLEROS Y TAQUILLAS DEL ESTADIO CORONA.



[www.clubsantoslaguna.com.mx](http://www.clubsantoslaguna.com.mx)

SUPER BOLETOS

informes 293.91.00





# La fiesta del continente

COPA AMÉRICA 2011

**Junto a la Copa del Mundo y la Eurocopa, es uno de los eventos futbolísticos más importantes a nivel de selecciones. Su organización podría generar ganancias por más de 100 millones de dólares a Argentina, país sede.**

**R**ealizada desde 1916, la Copa América es la competición de selecciones de fútbol más antigua del mundo. En 2011, el torneo que se llevará a cabo del 1 al 24 de julio y tendrá como anfitrión a Argentina, contará con la presencia de 12 equipos que buscarán ser el mejor del continente. De éstos, seis escuadras estuvieron en los octavos de final de la Copa del Mundo 2010: Argentina, Brasil, Chile, Paraguay, Uruguay y México, por lo que se espera una justa sumamente competida.

Desde 1993, en el evento participan 12 selecciones. Diez corresponden a las federaciones asociadas a la Conmebol: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela. A ellas se suman dos selecciones invitadas, preferentemente de la Confederación de Fútbol de Norte, Centroamérica y el Caribe (Concacaf) y, ocasionalmente, de la Confederación Asiática de Fútbol (AFC).

La última edición de la Copa América fue realizada en julio de 2007, en Venezuela. Nuevos cracks como Robinho, por Brasil, y Lionel Messi, por Argentina, arrancaron aplausos en los estadios venezolanos. Brasil se consagró campeón por segunda vez consecutiva al derrotar a Argentina 3 a 0.

## **Inversión redituable**

La Copa América es uno de los tres eventos futbolísticos más importantes a nivel de selecciones, junto a la Copa del Mundo y la Eurocopa. Durante su edición 2007 se estimó una audiencia de 530 millones de personas en América Latina y a nivel mundial una audiencia acumulada de cuatro mil millones de personas pertenecientes a los 185 países en que el evento fue retransmitido.

Respecto de la edición que se llevará a cabo en Argentina, ésta posibilitará la llegada de turistas de países como Colombia, Perú, Chile, Paraguay, Uruguay y Brasil, entre otros. Un informe emitido por las distintas cámaras turísticas del país sede, anticipa que la competencia podría dejar más de 100 millones de dólares en ganancias.

La gran cantidad de turismo interno que promoverá el evento y la llegada de viajeros de distintos puntos de Sudamérica generarán



se  
esperan  
50  
mil  
turistas  
en  
23  
días



## Las cámaras turísticas argentinas estiman ganancias por 100 millones de dólares

un impacto económico muy importante para Argentina. En este sentido, las proyecciones anticipan la llegada de más de 50 mil turistas durante los 23 días que durará el certamen. Las principales cadenas televisivas y de radio, las redes sociales, los distintos medios gráficos, las empresas, los organizadores y los espectadores, jugarán un papel muy importante para lograr que los hoteles de las ciudades donde se desarrollará la Copa América 2011 estén saturados durante la competencia. Las ciudades sedes en donde se jugarán los partidos son Buenos Aires, La Plata, Córdoba, Mendoza, Santa Fe, Salta, Jujuy y San Juan.

### La participación mexicana

México es la única selección invitada que ha estado presente en el certamen desde 1993. Aunque la Selección Mexicana ha sido participante constante en la Copa América, en mayo de 2009 la Federación Mexicana de Fútbol (FMF) anunció su retiro por tiempo indefinido de cualquier competencia organizada por la Conmebol debido a un desacuerdo surgido a raíz de la Copa Libertadores 2009, pues los equipos sudamericanos se negaron a jugar en México debido a la pandemia de gripe AH1N1. Final-

mente, México anunció su regreso formal a los torneos de la Conmebol, por lo que confirmó su participación en la Copa América 2011. Sin embargo, surgió un conflicto más, por la cercanía de la celebración de la Copa Oro, la Concacaf obligó a México para que se presentara con su cuadro titular en este certamen, mientras que en la Copa América lo hará con una selección juvenil Sub 22, a la que podrán sumarse cinco jugadores de mayor edad.

“Nosotros, por una instrucción de la Concacaf, solo podremos intervenir con nuestro equipo Sub 22, al que se podrán agregar cinco futbolistas de más edad. Será una gran vitrina, los chicos tendrán la posibilidad de mostrarse de cara al Preolímpico de Londres 2012”, explicó Justino Compeán, Presidente de la FMF.

En esta oportunidad, la Selección Mexicana se ubicará dentro del Grupo C de la competencia, compartiendo sector con Uruguay, Chile y Perú, escuadras a las que el Tri ha enfrentado en cuatro ocasiones en la Copa América, teniendo un saldo sumamente favorable: dos victorias y dos empates contra Uruguay, tres victorias y un empate frente a Chile, y tres victorias y una derrota ante Perú, el único equipo de grupo que ha derrotado a México en el torneo continental.♥



# El mundo de las monedas

## DESPUÉS DE LA CRISIS

**Equipo de Análisis de Wealth Management Research de UBS AG, con la adaptación de Mónica De La Grange, Analista de UBS Asesores México, SA de CV**

**E**l debate alrededor de la fortaleza e importancia del dólar americano será clave en los próximos años. A pesar de que continúa siendo la moneda más utilizada como medio de pago y en transacciones financieras dentro de los mercados internacionales, ha perdido importancia como moneda de preservación de valor desde finales del siglo XX. En la transición de siglo presenciamos tres eventos clave: el fin de la crisis asiática, la integración de los grandes mercados emergentes a la economía mundial y la creación del euro. Además, el dólar encaró la llamada “Internet Bubble”, que fue considerada la mayor crisis financiera después de la Segunda Guerra Mundial. Antes de esto el dólar reflejaba el crecimiento económico mundial. El crecimiento sostenido de los mercados emergentes y el mercado financiero común de la zona euro han debilitado su posición en los últimos años.

### Tendencia bajista

El “Dollar Index”, una medida de la fortaleza del dólar versus sus principales socios comerciales, llegó a sus máximos durante 2002. De entonces y hasta hoy, la tendencia ha sido a la baja, llamando la atención de los analistas especializados en monedas en los principales centros financieros, pero también se ha convertido en factor evidente para los mercados emergentes. Una de las principales razones detrás de tal depreciación ha sido la constante expansión del déficit comercial y fiscal de Estados Unidos. Además, la crisis financiera resultó en un incremento del nivel de endeudamiento de ese país de 60 a 100% de su PIB. En el futuro EU debería reducir su endeudamiento a los niveles precrisis para que los inversionistas recuperen la confianza en los bonos del Tesoro Americano y el dólar.

### Cambia el panorama para los inversionistas de los mercados emergentes

La estabilidad de las monedas de mercados emergentes, desde el fin de la crisis asiática, ha llevado a los inversionistas de estos mercados a mirar más de cerca la paridad dólar-euro, la libra esterlina, el franco suizo o el dólar australiano. En el periodo entre la Segunda

Guerra Mundial y la crisis asiática a finales de los 90, los mercados emergentes se enfrentaron a altos niveles de endeudamiento y a depreciaciones constantes de sus monedas. Desde el punto de vista de las empresas en estos mercados, las fluctuaciones entre dólar y monedas como el marco alemán o el franco suizo eran de poca importancia, la atención se centraba solo en el dólar americano, moneda de las transacciones internacionales. Existían pocas ventajas al tener inversiones en monedas alternativas. En los últimos cinco a 10 años, las monedas de mercados emergentes han tomado gran importancia, se han establecido, mientras que el dólar se ha debilitado.

### En busca de una alternativa

El destino del dólar como moneda de reserva se habría descifrado antes si existiera una alternativa atractiva. Pero el mundo del siglo XXI no es tan sencillo, será difícil encontrar un “nuevo dólar”. La crisis financiera tuvo impactos negativos en las grandes monedas: euro, libra esterlina y yen. Los altos niveles de endeudamiento de estos países representan un obstáculo para su crecimiento futuro y un alto riesgo inflacionario. La confianza que existía en las más fuertes se ha debilitado, por lo que ninguna de las cuatro grandes monedas (USD, EUR, GBP y YEN) es candidata lo suficientemente sólida para convertirse en la “nueva moneda de reserva”, en la que se estarían buscando condiciones de estabilidad y liquidez, en cumplimiento del supuesto de que podrían realizarse transacciones en cualquier momento del ciclo económico y bajo toda condición de mercado. Encontramos cinco monedas que cumplen estas condiciones: dólar australiano y canadiense, coronas noruega y sueca, y franco suizo, que se han mantenido estables durante la crisis y deberán beneficiarse de los bajos niveles de endeudamiento de sus gobiernos y buenas perspectivas de crecimiento. Cada una tiene sus características, por lo que su desempeño será diferente dependiendo del momento del ciclo. El conjunto de sus particularidades se traduce en una herramienta de diversificación genuina.

En conclusión, existen alternativas al dólar americano, el euro, la libra y el yen. La diversificación entre monedas con altos niveles de liquidez y fundamentalmente estables será una mejor estrategia que “poner todos los huevos en la misma canasta” y conservar únicamente posiciones en dólares americanos o en euros.♥

Consideraciones legales. El presente artículo ha sido preparado por el equipo de análisis de Wealth Management Research de “UBS A.G.” y adaptado por Mónica De La Grange, Analista para México de UBS Asesores México, SA de CV (en adelante, en conjunto con UBS AG, “UBS”).

Es importante destacar que el presente artículo se basa únicamente en las opiniones personales de los autores, derivadas de la información de carácter público obtenida de fuentes fidedignas y de buena fe a la fecha del presente artículo. El presente artículo ha sido preparado exclusivamente con fines informativos y no debe ser interpretado como una oferta de adquisición o venta de valores o instrumentos financieros relacionados. El lector no debería interpretar el contenido del presente documento como una recomendación o asesoría legal, tributaria, contable o de inversión. El lector debería consultar a sus propios asesores legales, tributarios y financieros con respecto a cualquier asunto legal, tributario o de otra índole que pudiera afectar cualquier operación descrita en el presente artículo. El presente artículo no pretende ser completo. Ningún acto o decisión de inversión, enajenación o otro acto o decisión financiera, debería basarse exclusivamente en la información contenida en el presente artículo.

UBS expresamente rechaza cualquier responsabilidad derivada del uso del presente artículo y no garantiza de manera expresa o tácita, la fiabilidad o integridad de la información, así como tampoco garantiza que estas estimaciones o proyecciones serán cumplidas. Los resultados finales variarán de las proyecciones y dichas variaciones podrían ser sustanciales. La información contenida en el presente artículo no es ni debe ser considerada como una promesa o garantía con respecto al pasado o al futuro. Toda la información, opiniones y precios establecidos en este documento, son actuales únicamente al momento de su publicación y pueden ser alteradas sin previo aviso. Es importante destacar que los valores referidos en este artículo por los autores fueron valuados sobre la base de precios aproximados y de mercado utilizados comúnmente por la banca. Esos valores deberán considerarse como únicamente indicativos y UBS no está obligado para con ellos. Este artículo no debe ser interpretado como una oferta de adquisición o venta de valores o instrumentos financieros relacionados por parte de UBS.

UBS Asesores no está sujeto a la supervisión de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

UBS Asesores no es parte de UBS Grupo Financiero, SA de CV ni de ningún otro Grupo y sus obligaciones no se encuentran garantizadas por terceras partes.

UBS Asesores no ofrece rendimientos garantizados.



**DEL ME ENCANTARÍA IR,  
AL QUÉ ENCANTADO DE ESTAR AQUÍ.**

Del dicho al hecho, con vivaaerobus **no hay mucho trecho.**

**TORREÓN - MÉXICO, D.F.**

desde:

**\$749**

precio  
total.

Vuela directo y con las mejores tarifas.



**vivaaerobus.com**  
La aerolínea de bajo costo de México

Compra tus boletos en vivaaerobus.com, llamando al 82.150.150, en la VivaTienda o en las terminales de Noreste y ETN. Tarifa en el vuelo sencillo, exclusivo al pagar por transferencia electrónica con descuento VivaLight e imprimiendo tu pase de abordar en línea y seleccionando grupo de abordaje #4. Comprando hasta 05 semanas antes de la fecha de vuelo. La tarifa incluye impuestos, TUA y cargos de seguridad. Sujeto a disponibilidad de fechas y destino. Oferta limitada a 100,000 boletos o agotar existencias. No se aplica con otras promociones. Aplica sólo en rutas participantes. CAT (Costo Anual Total) 0% informativo. El crédito lo otorga el banco emisor de la tarjeta por lo que el CAT y comisiones deberán ser verificadas con su banco. Aplican restricciones.



# Alimentos funcionales

## SU PAPEL ESENCIAL EN LAS FUNCIONES DEL ORGANISMO

**Alimentarse va mucho más allá de saborear y sentirse satisfecho, pues además de estos dos elementos indispensables de cubrir al comer, el efecto más significativo de lo que ingerimos está en las aportaciones positivas o negativas que le proporcionan a nuestro cuerpo.**

Por Instituto Lala  
Nutrición • Salud • Investigación

**E**l papel primario de la dieta es proveer nutrimentos suficientes para satisfacer los requerimientos metabólicos, mientras que brinda una sensación de satisfacción y bienestar.

No obstante, información reciente apoya la hipótesis de que, más allá de satisfacer dichas necesidades, la dieta es capaz de modular diferentes funciones orgánicas y desempeñar un papel crucial, benéfico o perjudicial, en ciertas enfermedades.

Considerando lo anterior, podemos afirmar que sin duda actualmente nos encontramos en el umbral de una nueva frontera en las ciencias nutricionales.

Los alimentos funcionales son aquellos que además de nutrir a la persona le atraen un efecto beneficioso extra a su salud o a varias funciones específicas de su organismo, lo cual mejora su estado físico y de bienestar, o bien, reduce el riesgo de que presente algún padecimiento.

Éstos pueden ser alimentos convencionales, como la leche, o modificables para obtener una mejora y conseguir resultados especiales. En el caso de la leche, aquí mencionamos algunos ejemplos:

-Adicionada con extra calcio, que además de contar con mayor cantidad de calcio, tiene fósforo y vitamina D, elementos que contribuyen a que se aproveche mejor el calcio y pueda utilizarse como coadyuvante en la prevención de osteoporosis, incluso en las personas que realizan mucha actividad física.

-Adicionada con fibra, que ayuda a mejorar el tránsito intestinal y con ello a prevenir problemas de salud como estreñimiento, hemorroides y cáncer de colon, entre otros.

-Adicionada con Omega 3, el cual está comprobado que favorece la disminución del nivel de triglicéridos en la sangre y mantiene adecuados niveles de colesterol, disminuyendo riesgos de enfermedades cardiovasculares.

-Fermentada con probióticos, importantes para fortalecer la flora intestinal y con ello, acrecentar las defensas.

-Sin grasa y adicionada con vitaminas, minerales y fibra, puede reforzar el tratamiento de la obesidad, ya que al tomar tres vasos de esta leche todos los días se pierde peso de una manera saludable y benéfica.

Tomando en cuenta lo anterior, es de notar que los alimentos funcionales son capaces de contribuir a llevar una mejor y especial alimentación, manteniendo una buena mancuerna con una dieta equilibrada.♥



# PASIÓN

COMO EN NINGÚN OTRO LUGAR

SIGUE A TU EQUIPO  
Y EMOCIONATE

CHILI'S TORREON

Bld. Independencia No. 1300 Ote.

Col. Navarro. Torreón, Coahuila



Como en ningún otro lugar



# Cuando fumas ¿también piensas en las consecuencias?

## INFORMACIÓN QUE DEBES CONOCER

**Fumar ha sido un acto socialmente aceptado y considerado uno de los pequeños “placeres” que hacen más agradable la vida cotidiana. Pero en los últimos 50 años se ha demostrado la relación entre el consumo de tabaco y un elevado número de enfermedades tanto para el fumador activo como para el pasivo.**

Por Press-Club Pfizer

### Artritis reumatoide

El tabaco puede acelerar la presencia de esta enfermedad y de una manera más agresiva. La artritis reumatoide (AR), un padecimiento crónico inflamatorio caracterizado por el deterioro progresivo de las articulaciones que puede provocar deformidad e incapacidad funcional, afecta más a mujeres en etapa productiva que a los hombres, pues se sabe que la incidencia es de tres a uno, con un rango entre los 30 y 40 años.

Existen factores que predisponen a presentar la enfermedad, quizá uno de los más importante es la carga genética, es decir, si se cuenta con algún pariente cercano que la padece, hay mayor probabilidad de desarrollarla. Sin embargo, de acuerdo a lo expresado por el Doctor Tom W. Huizinga, Jefe del Departamento de Reumatología del Centro Médico de la Universidad de Leiden en los Países Bajos, se ha encontrado que un fuerte detonante de la enfermedad es el tabaquismo.

En este sentido, si una mujer entre 30 y 40 años y con carga genética de AR, además fuma, tiene el doble de posibilidades de presentar la enfermedad, incluso en una etapa más temprana y de manera más agresiva, debido a las sustancias contenidas en el cigarro, que favorecen los procesos inflamatorios del organismo.

### Menopausia anticipada

Cuando el hombre fuma mientras su pareja está embarazada, a las hijas que tengan podría adelantárseles la menopausia un año. El tabaquismo paterno influye más que si los propios esposos de estas mujeres fuman, de acuerdo a un nuevo estudio del Instituto de Salud M&K en Aiko, Japón, a cargo del Doctor Misao Fukuda.

Se encuestó a más de mil japonesas que acudían a realizarse exámenes ginecológicos y estaban atravesando la menopausia. Las participantes respondieron a qué edad habían tenido su primer periodo y cuándo habían llegado a la menopausia, y si sus esposos habían fumado entre esas dos fechas. Los investigadores también les pidieron preguntar a sus padres si habían fumado durante su gestación.



75% de los padres habían fumado mientras sus hijas se estaban gestando y 75% de las participantes dijeron que sus esposos habían fumado antes de que ellas llegaran a la menopausia. Las mujeres en general habían dejado de menstruar a los 51 años, mientras que las fumadoras llegaron a la menopausia unos 14 meses antes que las no fumadoras. Cuando los esposos fumaban, lo hicieron cinco meses antes. Esto no superó análisis estadísticos como para probar un efecto definitivo. Pero cuando los padres habían fumado mientras ellas se gestaban, las mujeres habían dejado de menstruar unos 13 meses antes que aquellas con padres no fumadores.

### Incidencia de disfunción eréctil

Es posible que los fumadores de 40 a 49 años tengan 3.5% mayor riesgo de desarrollar disfunción eréctil en comparación con los no fumadores, y que dicho riesgo se incremente a 5.96% para los hombres de 50 a 59 años que consumen tabaco. El incremento del riesgo de la disfunción eréctil podría ser directamente proporcional a la edad y al aumento del consumo del tabaco.

### EPOC (Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica)

La exposición crónica al humo del tabaco produce en todos los fumadores inflamación de la mucosa bronquial, tanto por el daño directo que ocasiona en la barrera de defensa como por la alteración que produce en el funcionamiento de algunas células inflamatorias. La pérdida de función pulmonar anual es aproximadamente de 25 mL/año, en los fumadores esa disminución es mayor y más rápida. La disminución progresiva, con el paso de los años, lleva a la aparición de síntomas respiratorios, sobre todo falta de aire para realizar esfuerzos importantes inicialmente y a medida que avanza la enfermedad, con esfuerzos cada vez menores, e incluso en reposo.♥

# ¡UNHETE!



## Una nueva oportunidad de vida.

Realiza el sueño que siempre has tenido, sigue compartiendo esos momentos tan preciados con los tuyos y continúa aprendiendo de esas grandes experiencias.

## Destapa tus arterias sin cirugía

En la nueva Unidad de Hemodinamia y Terapia Endovascular UNHETE del Sanatorio San José realizamos estudios diagnósticos y terapéuticos no quirúrgicos de enfermedades valvulares y congénitas del corazón con la tecnología de punta y un cuerpo médico calificado en áreas de cardiología, neurología, angiología y electrofisiología.

## Check Ups y Tratamientos endovasculares a un precio accesible.

Infartos | Angioplastia Carotidea | Aneurismas Cerebrales | Colocación de Stent | Marcapasos | Arritmias

 **San José**  
SANATORIO

Todo por ti.

[www.sanatoriosanjose.com](http://www.sanatoriosanjose.com)

ESPECIALIDADES  
MÉDICAS MINA  
Av. J. Mina 233 Norte  
Gómez Palacio, Dgo.  
Tel. 705 1920/21

ESPECIALIDADES  
MÉDICAS MORELOS  
Av. Morelos 235 Norte  
Gómez Palacio, Dgo.  
Tel. 192 1225/26/27

SANATORIO  
E IMAGENOLOGÍA  
Av. J. Mina 245 Norte  
Gómez Palacio, Dgo.  
Tel. 705 1910 y 714 1910

Todo por ti.



## UNHETE

UNIDAD DE HEMODINAMIA  
Y TERAPIA ENDOVASCULAR  
DEL SANATORIO SAN JOSÉ



# Relaciones de larga duración

¿SON POSIBLES EN NUESTROS TIEMPOS? ¿HASTA QUE LA MUERTE LOS SEPARE?

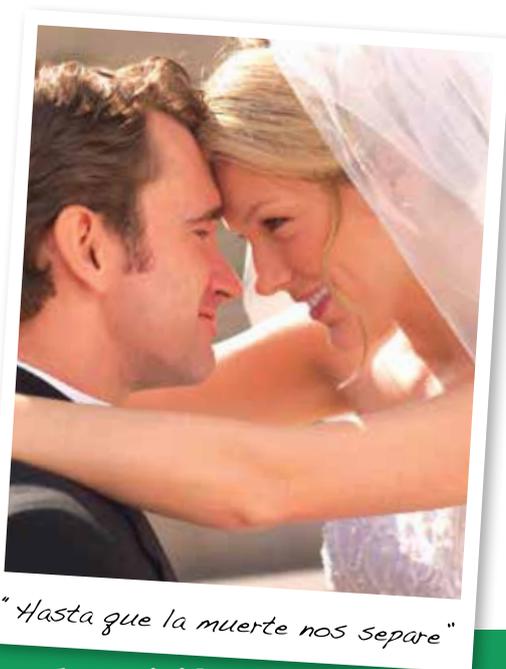
Por **Humberto Guajardo Acuña**  
Consultor Organizacional

**E**n fechas recientes, en la prensa estadounidense se dio a conocer un informe acerca de la estadística de la relación entre parejas casadas y las divorciadas, en la que se menciona que las divorciadas rebasan en número a las casadas y la tendencia va en aumento, es decir, que según este dato, mantenerse casado “hasta que la muerte los separe” ya no es el modelo general de conducta, por lo menos en ese país.

En México, cada vez es mayor la cantidad de personas que, durante el proceso de preparación para la boda, analizan la posibilidad de suspender la relación debido a que no satisface sus parámetros. Es realmente mínimo el grupo de quienes en verdad piensan en establecerse con alguien de por vida, que descartan total y definitivamente la posibilidad de una separación. La gente ya no se casa para toda la vida y esto se debe a diferentes factores. Veamos.

El primer elemento es la falta de preparación real durante el noviazgo, las parejas piensan que al casarse revisarán las cosas o que verán cambios y pues no, el matrimonio no cambia a nadie. El enamoramiento también influye, ya que hace que las características negativas del otro sean puestas bajo un velo y al pasar el tiempo se muestran como son en realidad. La mujer ya no está dispuesta a soportar un rol pasivo y sumiso en una relación en la que el marido sea prepotente, distante e impositivo. Sentirse como un elemento de mantenimiento doméstico o un objeto sexual, está fuera de su idea de pareja. El hombre busca que su esposa comparta responsabilidades económicas, de tal manera que no sea solo él quien “cargue” con todo. La idea de libertad se ha malinterpretado y tanto él como ella buscan su espacio, de tal forma que en ocasiones la vida social es más absorbente que la familiar.

De igual manera influye el grado extremo de cansancio al que están sometidos, ya que tienen jornadas de trabajo muy pesadas, esto cobra factura de tal manera que incluso los momentos de intimidad llegan a ser muy esporádicos. El estrés por situaciones económicas o sociales puede mermar el vínculo amoroso, porque uno de los dos o incluso ambos, estén sometidos a niveles fuertes de tensión y no lo sepan manejar. Las diferencias en costumbres, ideas, hábitos e incluso los estilos de crianza de los hijos, crean problemas, puesto que cuando defienden cada uno el suyo sin negociar, viene una dificultad tremenda que derriba en



*“Hasta que la muerte nos separe”*

## Puntos de revisión

- Sí es posible la larga duración en pareja
- Conocer lo que afecta ayuda para revertirlo
- Las actitudes en el noviazgo, pueden determinar el matrimonio
- Cuidado con la rutina
- Paciencia, prudencia, perseverancia

fuertes críticas a las familias. Otro elemento muy dañino es la rutina, que aquellos que se casaron con ilusión, planes e ideas maravillosas, caigan en círculos viciosos de poca comunicación y mucha obligación; el escaso o nulo aporte que provee la experiencia de cuando uno fue hijo se llama falta de referente emocional o social. Podríamos hablar de otros tantos factores que influyen para que las parejas ya no quieran unirse de por vida, sin embargo estos son suficientes.

Entonces, ¿son posibles las relaciones de larga duración? Sí, pero se requiere tener la actitud de compartir, comprometerse y revisar los puntos antes mencionados, y otros más que vayan surgiendo. Se trata de saber pedir ayuda y algo básico: no esperar que la pareja llene el hueco emocional. Cada vez hay más presiones, por lo tanto, se necesita de dos personas con alto valor personal, con uno no se puede, son indispensables dos para lograrlo. Paciencia, prudencia y perseverancia, son condimentos que dan buenos resultados.♥



¡Ahí donde está el Osito Dormilón!

Sucursal Hidalgo Centro  
est. 1985

Más de 30 años brindando mejores sueños  
con lo último en la tecnología del descanso...



**BIOMAGNETICO** PATENTADO

MODELO EMPERADOR  
PRECIO KING SIZE

**\$31,500** M.N.

Sistema Biomagnético®  
Ortopédico  
Anti-estrés  
Tela Cashmere  
Soporte Memory Foam



**NATURA SPA**

MODELO NATURA  
PRECIO KING SIZE

**\$24,350** M.N.

Sistema SPA  
Ortopédico  
Tela extracto de Bamboo  
Ecológico  
Soporte Micro Látex



**BLACK**

**BLACK**

MODELO SULTAN  
PRECIO KING SIZE

**\$18,350** M.N.

Sistema Temper Plus  
Ortopédico  
Tela Ultra Fresh  
Soporte personalizado  
Soportes Memory Foam

\*Y llévatelos a 6 ó 12 meses sin intereses  
[www.doncolchon.com.mx](http://www.doncolchon.com.mx)

Y OTROS SISTEMAS MAS...



Aloe Vera



Anti-ácaros



Aromaterapia



Vigencia válida hasta  
julio de 2011. Precios por pieza.

**Nueva Sucursal Galería Independencia**

Bld. Independencia # 1400 esquina con Río Nazas  
al lado de 4 caminos, Torreon, Coahuila  
Tel. 01 (871) 193-2900

**Sucursal Hidalgo**

Ave. Hidalgo # 201 Pte. Zona Centro.  
Torreon, Coahuila  
Tel. 01 (871) 192-3350



# La importancia de la atención oportuna

## DOLOR EN LAS ARTICULACIONES

**Si no se detectan y tratan las condiciones que predisponen al daño o deterioro de las articulaciones, pueden causar serias limitaciones físicas y alterar la calidad de vida.**

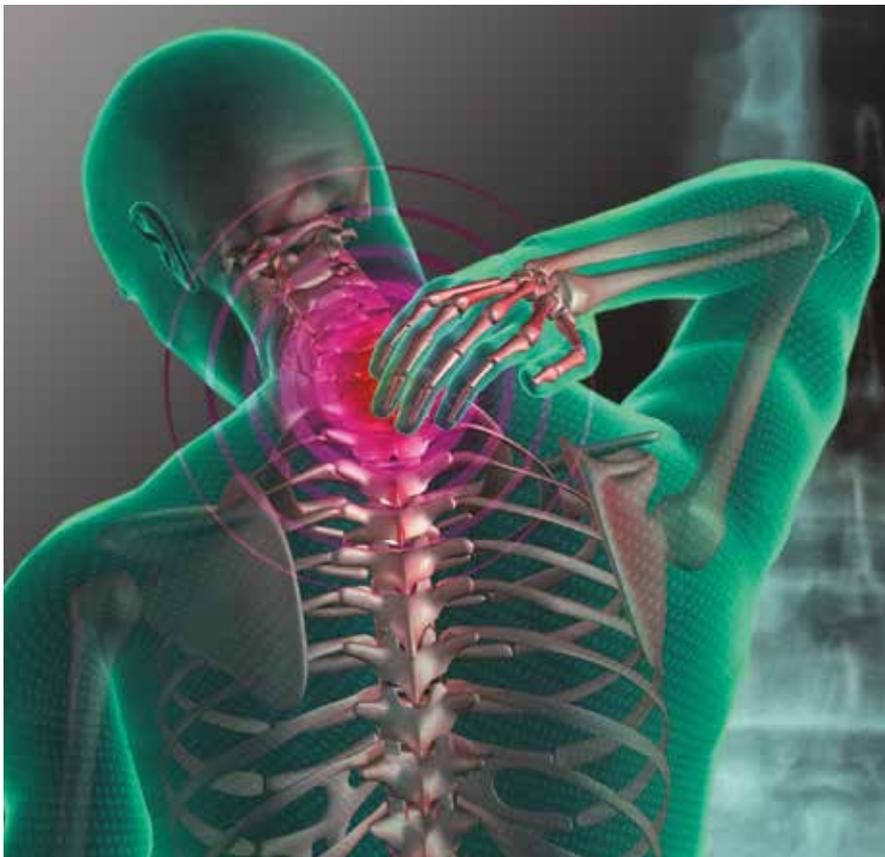
**Por Dr. Alfonso Cambero Zamorano  
Traumatólogo y Ortopedista, Hospital Ángeles Torreón**

**E**n fechas recientes, en la prensa estadounidense se dio a conocer un informe acerca de la estadística de la relación entre parejas casadas y las divorciadas, en la que se menciona que las divorciadas rebasan en número a las casadas y la tendencia va en aumento, es decir, que según este dato, mantenerse casado “hasta que la muerte los separe” ya no es el modelo general de conducta, por lo menos en ese país.

En México, cada vez es mayor la cantidad de personas que, durante el proceso de preparación para la boda, analizan la posibilidad de suspender la relación debido a que no satisface sus parámetros. Es realmente mínimo el grupo de quienes en verdad piensan en establecerse con alguien de por vida, que descartan total y definitivamente la posibilidad de una separación. La gente ya no se casa para toda la vida y esto se debe a diferentes factores. Veamos.

El primer elemento es la falta de preparación real durante el noviazgo, las parejas piensan que al casarse revisarán las cosas o que verán cambios y pues no, el matrimonio no cambia a nadie. El enamoramiento también influye, ya que hace que las características negativas del otro sean puestas bajo un velo y al pasar el tiempo se muestran como son en realidad. La mujer ya no está dispuesta a soportar un rol pasivo y sumiso en una relación en la que el marido sea prepotente, distante e impositivo. Sentirse como un elemento de mantenimiento doméstico o un objeto sexual, está fuera de su idea de pareja. El hombre busca que su esposa comparta responsabilidades económicas, de tal manera que no sea solo él quien “cargue” con todo. La idea de libertad se ha malinterpretado y tanto él como ella buscan su espacio, de tal forma que en ocasiones la vida social es más absorbente que la familiar.

De igual manera influye el grado extremo de cansancio al que están sometidos, ya que tienen jornadas de trabajo muy pesadas, esto cobra factura de tal manera que incluso los momentos de intimidad llegan a ser muy esporádicos. El estrés por situaciones económicas o sociales puede mermar



el vínculo amoroso, porque uno de los dos o incluso ambos, estén sometidos a niveles fuertes de tensión y no lo sepan manejar. Las diferencias en costumbres, ideas, hábitos e incluso los estilos de crianza de los hijos, crean problemas, puesto que cuando defienden cada uno el suyo sin negociar, viene una dificultad tremenda que derriba en fuertes críticas a las familias. Otro elemento muy dañino es la rutina, que aquellos que se casaron con ilusión, planes e ideas maravillosas, caigan en círculos viciosos de poca comunicación y mucha obligación; el escaso o nulo aporte que provee la experiencia de cuando uno fue hijo se llama falta de referente emocional o social. Podríamos hablar de otros tantos factores que influyen para que las parejas ya no quieran unirse de por vida, sin embargo estos son suficientes.

Entonces, ¿son posibles las relaciones de larga duración? Sí, pero se requiere tener la actitud de compartir, comprometerse y revisar los puntos antes mencionados, y otros más que vayan surgiendo. Se trata de saber pedir ayuda y algo básico: no esperar que la pareja llene el hueco emocional. Cada vez hay más presiones, por lo tanto, se necesita de dos personas con alto valor personal, con uno no se puede, son indispensables dos para lograrlo. Paciencia, prudencia y perseverancia, son condimentos que dan buenos resultados.♥



**Bupa**

Cuidamos tu salud  
hasta en los **deportes extremos**

**PROTEC**

SEGUROS - FIANZAS

En **Bupa** creemos que promover comunidades prósperas y un planeta saludable es esencial para el bienestar de todos. Velamos por la salud de quienes confían en nosotros teniendo en cuenta un impacto positivo en la sociedad y el medioambiente.

Para solicitar información o una cotización.

Lic. Jessica Sotolujan Pelayo

@ jsotolujan@protec.com.mx

Tel: (871) 750-1336

- Cobertura de Gastos Médicos Mayores Nacional e Internacional
- Suma Asegurada: Sin Limite
- Deducible: Se aplica una vez por año, por asegurado
- Coaseguro: 0%
- Cobertura: En todo el mundo / pago directo
- Libertad para elegir Médicos y Hospitales

- **Cubre todos los Deportes Extremos**  
( Profesionales / Amateur )



# Roberto Borge Angulo

## GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

**O**riginario de Cozumel, Quintana Roo, donde nació el 29 de diciembre de 1979, Roberto Borge Angulo es Licenciado en Administración de Empresas por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Monterrey. Milita en el PRI y en su trayectoria dentro del servicio público ha ocupado los cargos de Tesorero General de Quintana Roo (abril 2005-noviembre 2006), Oficial Mayor de Gobierno (noviembre

2006-abril 2008), Presidente del CDE del PRI estatal (mayo 2008-abril 2009), Diputado Federal en la LXI Legislatura, Secretario de la Comisión de Medio Ambiente y Recursos Naturales de la Cámara de Diputados del Congreso de la Unión, Consejero Político Nacional del PRI e Integrante de la Comisión Política Permanente del CEN del PRI. El Gobernador más joven de México está casado con la señora Mariana Zorrilla de Borge.

### Logros y retos al frente de Quintana Roo

**—Con 31 años se ha convertido en el Gobernador más joven en la historia de México, ¿este hecho representa alguna ventaja o desventaja para usted?**

—Ni una ni otra cosa. En los últimos años el PRI emprendió el relevo generacional con muy buenos resultados, no solo en las urnas, sino también a la hora de gobernar. Quintana Roo ha tenido gobernadores jóvenes que siempre han sabido responderle a los ciudadanos, porque son políticos comprometidos por una mejor sociedad. Es satisfactorio que a los jóvenes se nos brinde la oportunidad de tomar las riendas del Gobierno.

**—¿Cuáles son los principales retos que enfrenta el Gobierno de Quintana Roo?**

—Desde la toma de posesión: promover un crecimiento y desarrollo armonizados, de tal forma que los resultados se perciban en todo el Estado y todos los sectores económicos. Hay que mantener e impulsar los índices de crecimiento y desarrollo del Estado, diversificar la oferta turística, generar empleos, brindar seguridad a las familias, salud y educación para todos, incluso en las comunidades más apartadas.

**“Es satisfactorio que a los jóvenes se nos brinde la oportunidad de tomar las riendas del Gobierno”**

**—¿Qué acciones está implementando para mantener al turismo como eje de la economía del Estado?**

—Estamos promoviendo inversiones que nos ayuden a diversificar la oferta turística y atraer mercados que nos permitan mantener elevados índices de ocupación a lo largo del año. Trabajamos, con buenos resultados, en nuevas con-

exiones aéreas, con Brasil, Francia y otros países que aportarán paseantes y divisas, evitando esas temporadas bajas que derivan en graves problemas sociales y familiares. Vamos a mantener nuestra presencia en todas las ferias y mercados turísticos, porque es la mejor manera de mostrar directamente a los interesados nuestra infraestructura hotelera y de servicios, los atractivos, parques temáticos, sitios arqueológicos, gastronomía y todo lo que ofrecemos a los visitantes. Desde luego,



de nada serviría eso si no garantizamos calidad en el servicio. En ese sentido, hemos estado recabando información y estableciendo contactos que nos permitan mantener servicios con altos estándares de calidad.

### —¿En qué otros sectores se trabaja para que Quintana Roo sea una entidad progresista?

—Tenemos planes interesantes para el sector agropecuario. Uno de los proyectos en marcha tiene como objetivo hacer del ingenio San Rafael Pucté el más productivo del país mediante la molienda de tres millones de toneladas de caña en cada zafra. Hoy se ubica en el cuarto puesto y lo apoyaremos para que siga avanzando. Para el sector pecuario planeamos la construcción de procesadoras de lácteos en diferentes puntos de la entidad que constituyan una opción para los productores. Además, queremos atraer empresas manufactureras que se establezcan de preferencia en las comunidades de la zona maya para producir los insumos requeridos por la industria turística: toallas, ropa de cama, cortinas, cubertería, vajillas, artículos de limpieza, comestibles, etc.

### —¿Cómo ha afectado a Quintana Roo el clima de inseguridad que vive el país?

—La inseguridad se ha extendido por todo el país, aunque en Quintana Roo no tiene la gravedad que alcanzó en otras partes, aplicamos medidas inmediatas para abatir los índices de delincuencia y frenar al narcotráfico, porque es una de las principales preocupaciones expresadas por los quintanarroenses. Nos ocupamos del tema porque la industria turística es una de las que más lo resienten y no queremos estar expuestos a las alertas que periódicamente lanzan gobiernos como el de Estados Unidos, y también, porque de la seguridad dependen las inversiones, estabilidad social, desarrollo sano y armónico de la sociedad. En seguridad pública la orden se resume en coordinación, fuerza, firmeza, decisión y cero tolerancia a la delincuencia común y organizada.

“ **Los empresarios interesados en exportar a Centro, Sudamérica y El Caribe pueden aprovechar la ubicación estratégica y conectividad aérea de Quintana Roo** ”

#### Conexión norte-sur

### —Además del turismo, ¿qué otros atractivos ofrece Quintana Roo a los inversionistas del norte del país?

—Ofrecemos, por sobre todo, seguridad y certidumbre jurídica a la inversión de cualquier parte de México o el mundo. Hacemos todo lo necesario para conservar la confianza de los inversionistas, que desde 1974 han apostado sus capitales en un Estado naciente que despegaba turísticamente. Damos a los inversionistas la posibilidad de incursionar en empresas que abastezcan a la industria turística, en el sector forestal, agroindustrias, etc. Además, los empresarios interesados en exportar a Centro, Sudamérica y El Caribe pueden aprovechar nuestra ubicación estratégica y conectividad aérea.♥



### Indicadores de progreso en Quintana Roo

-En promedio visitan la entidad 15 millones de turistas, de los que más de 12 millones llegan por vía aérea y terrestre; el resto a bordo de los cruceros que arriban a Cozumel y Mahahual, principales puertos receptores de estas embarcaciones en el país.

-En 2010 la Riviera Maya captó 44% de los visitantes que llegaron al Estado y Cancún 41%; el resto se dividió principalmente entre Cozumel, Chetumal e Isla Mujeres.

-Solo en la Riviera Maya y Cancún se cuenta con 520 hoteles, 80% de cinco estrellas, y más de 72 mil habitaciones. En la entidad hay 879 hoteles y 81 mil 100 habitaciones.

-La infraestructura hotelera sigue creciendo, aunque en Cancún tiende a estabilizarse, pero hay nuevos proyectos para Isla Mujeres, Riviera Maya, Tulum y Costa Maya-Mahahual, en el sur del Estado.

-Estadísticas recientes del IMSS indican que el número de trabajadores registrados aumentó, luego de la drástica caída de abril del 2009, cuando pasó de 267 mil 457 a 245 mil 874. No fue sino hasta noviembre de 2010 cuando se dio la recuperación total, al llegar a 268 mil 734, pero en abril de 2011 creció a 314 mil 936 asegurados, de los cuales la Subdelegación Chetumal tenía registrados a 41 mil 320; Playa del Carmen, 82 mil 758, y Cancún, 190 mil 858.

-La suma autorizada para este año en inversión gubernamental para infraestructura asciende a mil 300 millones de pesos, mientras que en lo referente a educación, el monto es 83 millones 860 mil pesos, de un presupuesto de 15 mil 557 millones 208 mil pesos.

# El costo de la violencia

## ¿PÉRDIDA IRRECUPERABLE?

**Por Raúl Blackaller Velázquez  
Abogado y Máster en Educación**

**L**ejos de hacer un desfile interminable de cifras, que para el caso sería motivo de una penosa depresión, el gasto en seguridad en los últimos 15 años ha aumentado de forma dramática, rondando aproximadamente 20% del PIB. Más visible y cercano es que el costo de la violencia provoca la pérdida de empleos y el cierre de empresas, por lo que tendremos que enfrentar un futuro de gran incertidumbre.

Lo terrible será calcular todo lo que han costado para la sociedad los funerales de los 40 mil muertos por la violencia y las incapacidades que se han tenido que pagar por lesiones derivadas de actos violentos. Las ausencias laborales, los paros de fábricas. La atención médica de personas que sufren daños colaterales de ésta guerra, ataques de nervios o depresiones. Los seguros que han tenido que desembolsar cantidades estratosféricas como indemnización. ¿Cuánto habrá gastado la gente para aumentar su seguridad personal? Instalando alarmas, cámaras de video, bardas, etc.

El costo es significativo cuando perdemos la confianza entre nosotros, desconfiamos de todo el mundo. Sabemos que con el aumento en la violencia a nivel del narcotráfico hay muchos que aprovechan la situación para causar su propio caos, y lucrarse a partir de ello. ¿Alguien se atreve a dar datos en encuestas? El INEGI se topó con la dificultad de que había gente que no iba a dar dato alguno. Miedo, el peor costo social, paraliza o nos hace huir. ¿Cuántos comercios habrán cerrado por extorsiones y amenazas? El terror a nuestro alrededor.

Debido a esto perdemos libertad, tememos simplemente salir a la calle o viajar con la confianza que antes teníamos. Nos estamos encerrando en nosotros mismos, esperando tiempos mejores, más tranquilos, para recuperar la seguridad. Pero eso es cada vez más lejano, México ha desatado lo peor de las personas que no tienen esperanzas. De las que perdieron la lucha por esperar tiempos mejores y están profundamente enojadas ante la situación que han vivido.

Sería bueno preguntarnos desde cuándo perdimos a esas personas que lastiman a la sociedad hoy en día y por qué. Por qué para ellas fue una solución, una opción de vida. Seguramente, durante la II Guerra Mundial, en las filas nazis, había excelentes ingenieros, científicos o estrategas. El problema es por qué cayeron



en un régimen que denigraba a las personas como lo hicieron. ¿Podemos dudar que dentro de las filas del crimen organizado haya personas de talentos especiales? La gran pregunta es: ¿cuándo desperdiciamos ese talento? En algún momento de su vida pasaron por una escuela y fueron víctimas del pésimo sistema educativo del país. Tal vez desertaron, tuvieron que trabajar desde niños, se perdieron en los vicios y ya nunca los podremos rescatar.

Creo que el principal costo es éste: que nos vamos a dar cuenta de que estamos perdiendo generaciones de extraordinarios seres humanos. En la pobreza, en la exclusión, en modelos de vida que no construyen civilización, en las víctimas y en el miedo de todos los demás. Del miedo podemos pasar al terror o al enojo, ocultar nuestras caras o mostrarlas para denotar el malestar que experimentamos. Habrá que sacar lo positivo de la situación, nuestro país tiene mucho que mejorar y también nuestros políticos, y si no lo exigimos, nunca lo harán. Es tal vez esta tragedia la que haga que la sociedad por fin pueda encontrar una identidad, algo que nos una en una sola voz, y que la clase política levante la cabeza y pueda ver más allá de sus propios intereses. Y cuando lo haga, vamos a estar allí para exigirles que entiendan el verdadero sentido de la frase: “la soberanía reside originariamente en el pueblo”.♦



**Saber ver  
es aprender**



Síguenos en:  [www.facebook.com/museodeldesierto](http://www.facebook.com/museodeldesierto)  [@museodeldesiert](https://twitter.com/museodeldesiert)  
[www.museodeldesierto.org](http://www.museodeldesierto.org)

Calle Carlos Abedrop Dávila 3745, Parque Las Maravillas, C.P. 25022, Saltillo, Coahuila.

**¿Cuántos elefantes ves?**

www.museodeldesierto.org



# Los medios y el poder político

AMOR, ODIO ¿O TODO LO CONTRARIO?

Por J. Edgar Salinas Uribe  
Consultor y Especialista en Administración Pública

**M**e nutre conversar con periodistas, suelen ser charlas obviamente informadas, interesantes, jocosas y en las que no falta la sana discusión de alguna idea. He colaborado en varios medios y eso hace que tenga un afecto especial por la profesión, me ha tocado estar tanto enfrente como detrás del micrófono. Y sí, es un oficio muy bello y hoy en México, lamentablemente, uno de los más peligrosos.

Tengo la impresión de que a no pocos periodistas bien se les puede aplicar aquel defecto de oficio que Weber observó en el clero: su propensión a adjudicarse la verdad, allende el narcisismo consustancial. No bien equilibrado lo anterior, podría ser en algunos una vía rápida que conduzca al abandono de la profesión y a la súbita incorporación a las filas de una superioridad moral adueñada de la pluma, el micrófono y la cámara.

De aquella propensión de ver en los medios de comunicación al cuarto poder, hoy algunos afirman que en ciertos ámbitos son un actor más de la autoridad. Éstos, si vale decirlo así, son un poder asaz poderoso, proclive a pervertir el oficio y arrogarse atributos de otros actores del campo social. De modo que la autorregulación es indispensable.

Por ello, la relevancia de la inclusión de códigos de ética y defensores de la audiencia. En el rejuego democrático un actor que apela a la libertad como condición de posibilidad y por tanto, de viabilidad de su trabajo, no debiera ocultar el lado posterior de tan preciada condición: la responsabilidad. Y no de cualquiera, sino precisamente la que da sentido a su oficio: responsabilidad periodística. Cabe aquí lo que Alma Guillermo Prieto dijo en un seminario sobre responsabilidad social en medios: “me fio mucho más de un periódico que invierte en dar capacitación a sus reporteros, que en uno que invierte en limpiar las aguas del río Bogotá porque, ése, no es su oficio principal”.

La figura del defensor de la audiencia, lo escribió Villanueva, no es la de un juez, sino la de un puente entre el medio y la sociedad para fortalecer al medio. Además vigila el cumplimiento del código de ética del medio y de la profesión.♥



Sigue al colaborador en [twitter.com/letrasalaira](https://twitter.com/letrasalaira)



MOVIDOS POR LA PASIÓN



# MANEJAR UN ITALIANO *es otra cosa*



## Blue&Me

Los pequeños detalles cuidados y pensados en grande han marcado la personalidad única, llena de imaginación, carisma e innovación del Cinquecento, tales como la nueva guantera, en la que se oculta el puerto USB del sistema Blue&Me de comunicación móvil, libre para la integración instantánea de los dispositivos móviles, incluyendo un iPod y disfrute al máximo del sonido BOSE, disponible en algunas versiones.



## MultiAir®

Se abren dos transmisiones variabíles, válvulas y inyectores, la manual y la nueva transmisión 100% automática, que acopladas al motor 1.4 MultiAir® que ha cambiado el reconocimiento por 4to uso consecutivo de la marca en cuanto a menor emisión de contaminantes, brinda eficiencia y diversión de conducción.



## SEGURIDAD

Integra sus ventajas cuenta con bolsas de aire delanteras con sistema avanzado multi-etapa, cinturones activos, control electrónico de estabilidad, frenos de disco y ABS entre otros refinamientos que lo colocan rápidamente entre lo más seguros del segmento, como en sujeción con la versión europea que consiguió los 5 estrellas Euro NCAP (New Car Assessment Program).



## ESTILO

Así con estilo italiano, Inmensidad energética, ilimitado espacio y tecnología innovadora, el nuevo Fiat 500 representa la chispa del progreso de exponerle de la marca italiana.

FIAT LAGUNA | Local 102 Galerías Laguna (871)7508690, (871)7508289 / Conmutador (871) 7470900



# Presentación del libro *Diccionario de la democracia*

En la Librería de Cimaco Plaza Cuatro Caminos, Ricardo Marcos presentó su obra *Diccionario de la democracia*, estudio sobre la política que practicamos en México.

En este libro el autor invita al debate sobre el régimen democrático actual y lleva al lector por pasajes determinantes de nuestra

historia. Miguel Ángel Porrúa, Director del Grupo Editorial Miguel Ángel Porrúa y editor del volumen, aseguró que se trata de un trabajo excelente, que sin duda será del agrado de los lectores. ♥



Víctor González y Don Eduardo Murra Marcos



Fernando Murra, Montserrat de Murra y Patricia de Murra



Nuria Farrús, Miguel Ángel Porrúa y Ma. Isabel Saldaña



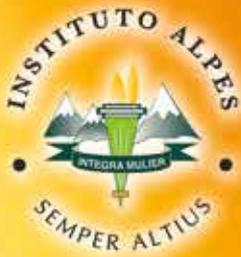
El autor, Patricio Marcos y Eduardo Murra Farrús



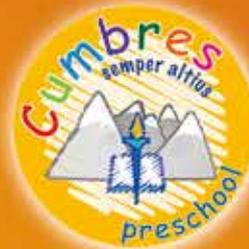
Ramón Nava, Yves Maydat, Gaby Nava y Carlos Bracho



Alejandro Sanz, Alfredo Murra y Alberto Rodríguez



25 Años  
de ser  
Familia  
en  
La Laguna



**Educación para enfrentar al mundo,  
Formación para cambiarlo**



**Preescolar, Primaria, Secundaria y Preparatoria**

TELS.- 750 50 81 y 750 50 82  
CALZADA TERESA DE JESÚS S/N FRACCIONAMIENTO  
EL FRESNO, TORREÓN COAHUILA.

[www.alpestorreon.com](http://www.alpestorreon.com)

[www.cumbrestorreon.com](http://www.cumbrestorreon.com)

ED • RED DE COLEGIOS SEMPER ALTIUS • TU



# Cuarta Jornada de Desarrollo Comercial

La Cuarta Jornada de Desarrollo Comercial en Coahuila dio inicio el pasado viernes 17 de junio con una gran inauguración en las instalaciones de Soriana Independencia. Directivos del Grupo se reunieron para celebrar esta ocasión.

El evento comenzó alrededor de las 18:00 horas con la participación de las tiendas Soriana Oriente, Fundadores, Constitución, Triana e Independencia.▼



Felipe, Miguel, Vicente, Jorge y Fidel



Luis, Jorge, David y Luis



Carlos, Hugo y Antonio



Neville, Rodrigo y Myrsa



Pablo y Pedro



Salma, Alfredo y Jesús

<b>MARTES</b> <b>2X1</b>		<b>CON TU SOMBRERO</b> PAGA 1 Y ENTRAN 2	<b>MIERCOLES</b> <b>ROSA</b>		<b>MUJERES DE ROSA</b> ENTRAN GRATIS
<b>JUEVES</b> <b>DE DAMAS</b>		<b>DAMAS ACOMPAÑADAS</b> DE UN HOMBRE CON BOLETO PAGADO ENTRAN GRATIS	<b>VIERNES</b> <b>UNIVERSITARIO</b>		<b>UNIVERSITARIOS</b> CON CREDENCIAL <b>2X1</b> EN ENTRADAS
<b>SABADO</b> <b>2X1</b>		<b>ENTRADAS</b> Y CERVEZAS <b>2X1</b>	<b>DOMINGO</b> <b>FAMILIAR</b>		<b>PAPÁ, MAMÁ Y</b> <b>2 MENORES DE 12 AÑOS</b> ENTRAN CON <b>1 BOLETO</b>

APLICAN RESTRICCIONES. ENTRADAS DE 2X1 SOLO EN BUTACA LIBRE Y AREA GENERAL

# VEN Y APOYA A LOS VAQUEROS L

*vive ser un Vaquero!*

 @redvaqueros  
 clubvaqueroslaguna

## JULIO

- 9 y 10: Puebla en Laguna
- 14 y 15: Reynosa en Laguna
- 16 y 17: México en Laguna
- 19 y 20: Saltillo en Laguna
- 25 y 26 : Monterrey en Laguna.



 **Temporada 2011** 

[www.clubvaqueroslaguna.com](http://www.clubvaqueroslaguna.com)





# Quinto aniversario El Costeñito

El pasado jueves 23 de junio el restaurante El Costeñito celebró su quinto aniversario. El evento dio inicio alrededor de las 21:00 horas y los invitados recibieron regalos por parte de Oxygen, Blizz, Laguna Country (antes Azulejos), kits de Costeñízate y de BMW.

Una de las invitadas de honor fue Rosa Concha, quien divirtió a todos los asistentes con sus chistes y ocurrencias.  
¡Felicidades a Grupo Costeño por todos sus logros! ♥



Chilo, Javier y Antonio



Claudia y Bárbara



Gaby, Alejandro y José Alberto



José Carlos y Said



Mariana y Marijose



Sory y Areli



Anabel y Daniela



Abraham y Carlos



Brenda e Isabel



Gaby y Salvador



Jesús y Marcela



Marcela y Lalo



Enrique y Mariana



Sandra y Rubén



# Flashback La Rosa en el Campestre de Torreón

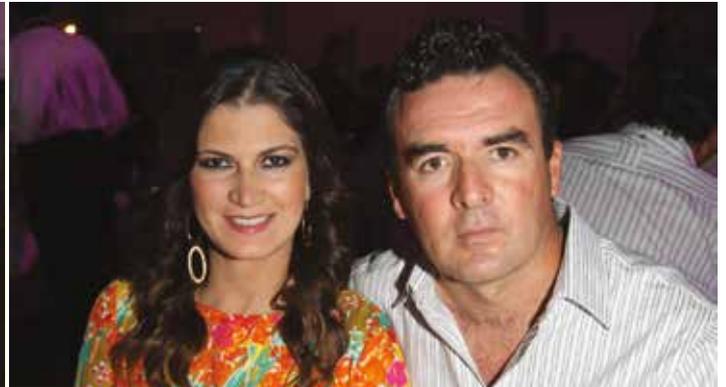
En punto de las 21:00 horas del pasado 27 de mayo se celebró Flashback La Rosa en las instalaciones del Club Campestre de Torreón.

Escuchando música de los 80, los invitados pudieron recordar con alegría las épocas en que acudían a esta discoteca.

El monto recaudado por las entradas, se destinó a ayudar a la Casa Hogar Abrázame, que alberga a 14 niños, quienes gracias a este apoyo seguirán recibiendo comida nutritiva, educación y las atenciones que requieren.♥



Cake y Cecilia



Claudia y Ramón



Jaime e Ivette



Liliana y Paty



Paco, Luis y Jorge



Susana, Katia y Marcela

# Congreso de Innovación y Creatividad en el ITESM

El Tecnológico de Monterrey realizó su primer congreso de Innovación y Creatividad con gran éxito. Las conferencias tuvieron como temáticas principales la competitividad, la superación de los límites, la importancia de la creatividad y cómo sobresalir en el

siglo XXI. Estas pláticas estuvieron a cargo de David Cruz, Luigi Valdéz, Alicia Castillo y McNeel y Kroupensky, cuatro grandes expertos que con gusto compartieron sus conocimientos. ♥



Eduardo Gajón y Gerardo Máñez



José Luis Trasfi, Gerardo de la Torre, Benjamín Ávalos y Carlos Lira



Lupita Pérez, Jorge López y Linda Alvarado



Verónica García, conferencista Alicia Castillo y Jessica Trasfi



Verónica Arizpe y Laura Huerta



Linda Alvarado, Sofía Iduñate, Benny Rodríguez, Juan Iburgüengoitia y Andrés de la Parra.

# Obras urbanas innovadoras

**La necesidad y el ingenio han llevado al hombre a proyectar grandes obras urbanas que pocos han imaginado.**

## Big Dig

Con una inversión de 14 mil 600 millones de dólares figura entre las obras públicas más costosas de Estados Unidos. Esta autopista, que se localiza en Boston, se considera además el proyecto carretero con más desafíos tecnológicos en el mundo. Consta de una sección subterránea, un bloque que pasa por encima de la línea del metro de la ciudad, un túnel que cruza la bahía y 120 hectáreas de áreas verdes.

## Puente Lupu

Ubicado en Shanghái, China, en esta moderna construcción prevalece el estilo chino. Su inauguración se llevó a cabo el 28 de junio de 2003 y tuvo un costo de 302 millones de dólares. El puente de 3.9 kilómetros, que cruza el río Huangpu, está construido en acero y su arco de 550 metros es mayor que el de Puente George, en el estado norteamericano de Virginia Occidental.

## El dique más sofisticado del mundo

Holanda posee el dique con “puertas” más largo del mundo. La construcción posee 62 pilares, cada uno de 11 pisos y 18 toneladas; éstos actúan como soporte y bisagra para las puertas que pesan 45 toneladas y cuya misión es resistir las embestidas del Mar del Norte. Cuando la marea se alza tres metros sobre el nivel del mar, se activa una alarma que baja las puertas y sella la entrada de agua.

## Túnel Zúrich-Milán

Dos mil personas trabajan en la construcción del túnel más ambicioso de la historia. Dos vías de ferrocarril, de 57 kilómetros cada una, atravesarán el macizo del San Gotardo para unir Zúrich (Suiza) y Milán (Italia) en dos horas 40 minutos, hora y media menos de lo que tarda hoy esta travesía. El túnel, que costará cinco mil 700 millones de euros, será inaugurado en el año 2017.

## Torre Okhta

Diseñada por RMJM Architects, se trata de un proyecto moderno que incorpora nueva tecnología aplicada al diseño arquitectónico para mejorar la eficiencia energética mediante la utilización de una doble capa de vidrio sellada al vacío en la fachada para aislar la edificación de las temperaturas extremas. Aún en construcción, esta mega torre se ubicará en San Petersburgo, Rusia.



# COSTEÑÍZATE EN LAS PLAYAS DE TORREÓN



CAMARONES BALLENA



MARISCADA ESPECIAL



TOSTADA DE ATÚN CUBANO

TIENES QUE  
PROBARLOS





# Inversión en obra pública en México



Durante febrero, a nivel nacional la obra pública tuvo un incremento de

**7.71%.**

La inversión en obra pública es una actividad que reactiva a

**37 de las 73**

ramas productivas de la economía.

Los **3** Estados con una baja más significativa en inversión de obra pública son Nayarit, Oaxaca y Coahuila.

En 2010 la SCT tuvo un presupuesto de

**65 mil 917**

millones de pesos para invertir en infraestructura.

El Gobierno Federal eliminó

**15 mil 688**

normas para simplificar los procesos de inversión en obra pública.

La inversión pública en infraestructura ha crecido

**93%**

durante la actual administración federal.

La construcción total a nivel nacional, considerando tanto la realizada con capital privado como con público, registró un decrecimiento de

**1.5%.**

En 2010 el Gobierno Federal destinó

**61 mil**

millones de pesos a pequeñas y medianas empresas de construcción.

En 2009 el Gobierno invirtió

**51 mil 109**

millones de pesos en el ramo carretero.

De 2007 a 2012 se invertirán

**2.5 millones**

de pesos en el Programa Nacional de Infraestructuras para desarrollar obra pública.

BOATO®  
*arte en joyas*

*Por ti, nos reinventamos*



Diseñado por Marka Arquitectura

*Pronto nueva tienda*

Tailor made • Diseño exclusivo

Plaza 4 caminos, frente al atrio • T. 722 7888 • [www.boato.net](http://www.boato.net)  
Síguenos en facebook / Boato Arte En Joyas



# El futuro Construcción del porvenir

## UNA PERSPECTIVA INDIVIDUAL

**“No trates de vivir por siempre, no lo lograrás”. George Bernard Shaw**

**R**especto a qué haremos, qué nos gustaría estar haciendo y qué se desea para el futuro todos tenemos tema de conversación. ¿Pero qué es el futuro? Un mes, un día, un año. En realidad el futuro depende de la perspectiva de cada quien. Una forma de comprenderlo sería en plazos cortos, medianos o largos, según tu ritmo de vida y lo que realmente estés haciendo para cumplir el objetivo. Marcándose metas se cumplen los plazos que requieren de un trabajo personal para convertirse en realidad.

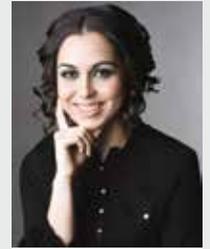
Para tener un futuro es elemental vivir el aquí y el ahora: el presente y al mismo tiempo aprender del pasado para saber construir el porvenir. El transe del presente es lo que se tiene y con base en él debe aprenderse a VI-

es la mejor opción. Creo que tener un equilibrio es excelente para todos los seres humanos, recordar el pasado con gusto, vivir el presente con alegría y tener esperanza en el futuro es un balance perfecto.

Al mismo tiempo, marcar tu propio ritmo de vida vendrá a favorecer la idea de lo que quieres ser en coherencia con lo que ya eres, manteniéndote y disfrutándote día con día, con el rol que te esté tocando vivir en ese momento.

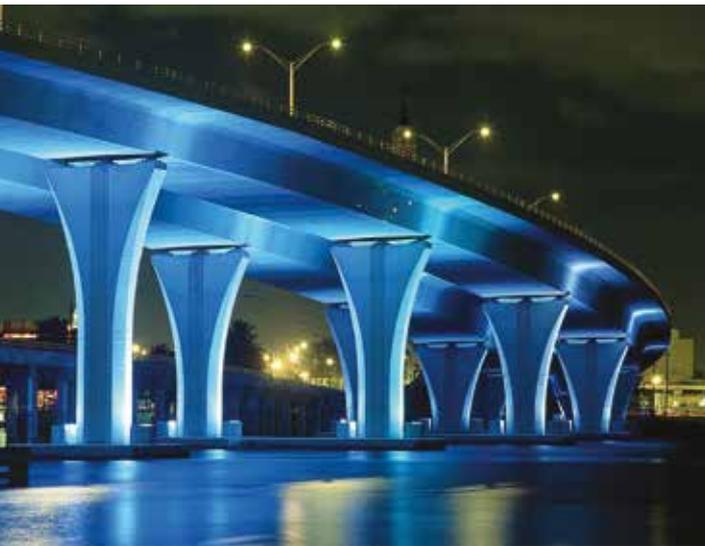
La perspectiva hacia lo que eres solo la construyes tú mismo, ni por debajo ni sobre de nada ni nadie, tú eres el único responsable de dónde quieres estar y qué vas hacer para moldear tu presente y día a día estar satisfecho de lo que eres y haces, así como de lo que pretendes: coherencia y equilibrio.

Permítete conocerte y aceptarte, pues detrás de un “defecto” hay una gran cualidad que debes encontrar.



**MC Judith Hernández Sada**

Licenciada en Psicología por la Universidad Lasalle Laguna, con Maestría en Psicología Clínica en la Universidad de Valencia, España-ADEIT (especialidad en rehabilitación e inserción de la persona con trastorno mental grave). Ha colaborado en el Centro Integral de Salud Mental (Torreón), Vida Centro de Salud Mental y Centro Específico de Enfermos Mentales (Valencia). Miembro de las asociaciones Psiquiátrica Mexicana y Psicoanalítica de Grupos. Tiene a su cargo el Departamento de Psicología del CRI Torreón.



“*Permítete conocerte y aceptarte, pues detrás de un “defecto” hay una gran cualidad que debes encontrar*”

VIR. Pues el futuro es la porción de la línea temporal de lo que todavía no ha sucedido y el presente la unión de pasado y futuro.

Existe la teoría de nunca tiempo, pues es relativo, hay que conocer las dos caras de la moneda para definir en qué momento se debe aplicar el vivir actual, si disfrutar de acuerdo a la vida y lo que te toca, o hacer como muchas personas, que viven en el hubiera. No hay plazo que no se cumpla y es saludable tener planes para alcanzar ciertas metas o deseos, pero vivir en el mañana tampoco

Una manera de lograr la combinación perfecta para tu vida es separar tiempo para ti mismo, ya sea por la mañana, tarde o noche, ya que esto contribuye a tu higiene mental, así como, de ser necesario, recurrir a sesiones de terapia. Puedes meditar, hacer ejercicio, caminar, estar solo unos momentos, en fin, cualquier rutina que tengas o propongas para cuidar tu salud mental, vendrá a favorecer tu armonía y coherencia personal para encaminar una vida en plenitud.♥



# AUDIO TOTAL

LÍDERES EN LA SONORIZACIÓN  
Y AMBIENTACIÓN DE EVENTOS  
OFRECIENDO SOLUCIONES  
ESPECÍFICAS PARA LOS CLIENTES  
QUE BUSCAN UN SERVICIO  
PROFESIONAL Y DE CALIDAD.

-EQUIPO DE AUDIO PARA,  
CONFERENCIAS, CONCIERTOS,  
ESTADIOS

-ILUMINACIÓN CON PAR 64,  
ROBÓTICAS, CABEZAS MÓVILES

-MICRÓFONOS INALÁMBRICOS

-PROYECTORES, PANTALLAS  
GIGANTES

-PANTALLAS DE PLASMA

-ASESORÍA TÉCNICA

-DISEÑO DE SISTEMAS

-INSTALACIONES FIJAS

-DJ'S

-GRABACIONES Y EDICIONES DE  
AUDIO

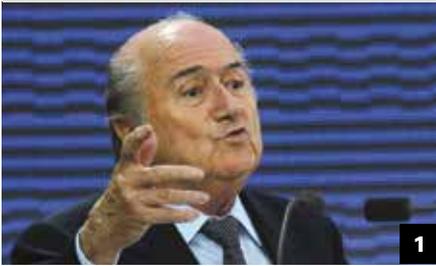
COMONFORT 891 CASI ESQ. CON 8 DE OCTUBRE  
COL. CENTRO

INFORMES AL:

TEL. **225.94.23**

12 años en el mercado siendo líderes en innovación y servicio

## RESUMEN DE JUNIO



• 1 Joseph Blatter fue reelegido como Presidente de la FIFA • 2. Tras 19 años en la NBA, Shaquille O'Neal anunció su retiro del basquetbol profesional • 3. Nadal venció a Federer y ganó su sexto Roland Garros, igualando la marca de Björn Borg como máximos ganadores del torneo • 4. Mavericks de Dallas se coronaron campeones de la NBA por primera vez en su historia • 5. Jack Warner quedó fuera de la Concacaf después de renunciar a su cargo tras escándalo de corrupción • 6. Rory McIlroy conquistó el US Open; el golfista finalizó con 268 golpes, la mejor actuación en los 111 años del evento • 7. Después de casi 20 años, el regreso de la F1 a México parece estar cerca • 8. Julio César Chávez ingresó al Salón de la Fama del Boxeo Internacional • 9. Cinco jugadores del Tri dieron positivo por clenbuterol durante la Copa Oro • 10. México inauguró el Mundial de Fútbol Sub 17 con un triunfo frente a Corea del Norte • 11. Adrián González se convirtió en el quinto mexicano en llegar a mil hits en la MLB • 12. El Espanyol de Barcelona anunció el fichaje del central mexicano Héctor Moreno • 13. Santos Laguna realizó trabajo de pretemporada en las playas de Mazatlán • 14. El defensa central Aarón Galindo fue contratado por Santos Laguna para la próxima temporada • 15. Remeros participaron en la XLVIII Gran Regata del Río Nazas

**DISTRIBUIDOR  
AUTORIZADO**



**VIVE LA EXPERIENCIA**

**adventure**  
**LAGUNA**

### **FINANCIAMIENTO**

20 % de enganche de 6 a 48 meses en:

Spyder \* Atv's \* Sea Doo \* Sportboat

### **PROMOCIÓN**

6 a 12 meses con tarjeta de crédito en:

Equipos para motos \* Refacciones  
Accesorios \* Servicios de mantenimiento



**TALLER PARA CUALQUIER  
MARCA DE MOTO Y LANCHA**



**LOS MEJORES PRECIOS  
DEL MERCADO**

AV. JOSÉ VASCONCELOS NO. 200  
RESIDENCIAL LA HACIENDA TORREÓN COAHUILA, MEX.

**TELS. 228.09.59 Y 2.28.01.02**

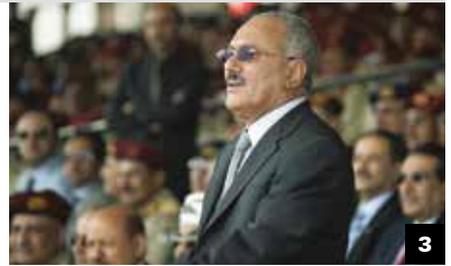
## RESUMEN DE JUNIO



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10



11



12



13



14



15

• 1. El Gobierno de Estados Unidos afirmó que legalizar las drogas no es opción contra el narcotráfico • 2. Ollanta Humala venció a Keiko Fujimori en elecciones y es declarado Presidente Electo de Perú • 3. Ali Abdullah Saleh, Presidente de Yemen, sufrió un ataque con bombas • 4. Al-Qaeda designó a Ayman al-Zawahiri como sucesor de Osama bin Laden • 5. Abogado de Hosni Mubarak asegura que el expresidente egipcio padece cáncer de estómago • 6. Chile exhumó los restos de Salvador Allende para aclarar su muerte • 7. El priista y ex Alcalde de Tijuana, Jorge Hank Rhon fue detenido por acopio de armas • 8. Según Frank La Rue, relator especial de la ONU, México es el país más peligroso de América Latina para ejercer el periodismo • 9. Pablo Salazar Mendiguchía, ex Gobernador de Chiapas, fue detenido por peculado • 10. El Obispo de Ecatepec, Onésimo Cepeda, logró un amparo para que no se reabra indagación por presunto fraude de 130 millones de dólares • 11. Manlio Fabio Beltrones declaró que irá por la candidatura presidencial del PRI ante Enrique Peña Nieto • 12. Felipe Calderón busca que México pase del décimo al quinto lugar a nivel mundial en turismo • 13. La Caravana por la Paz, encabezada por el escritor Javier Sicilia, visitó La Laguna • 14. La nueva presidencia municipal de Torreón estará lista en el 2012 • 15. La Comarca Lagunera vive la peor sequía, con más de ocho meses sin lluvia



*Moran*  
FOTOGRAFIA & VIDEO

parís 889 esq. con washington col. san isidro Torreón, Coah. México  
T (871)204 00 40 Cel. 871 140 88 55 [moran.fotografia@gmail.com](mailto:moran.fotografia@gmail.com)



GRUPO FINANCIERO

**monex**

**Tu Futuro. Nuestro Presente.**



### Banco

- Cuentas de depósito empresariales en cualquier divisa convertible
- Cuentas vista con intereses
- Banca electrónica con comisiones mínimas
- Servicios de pago con comisiones mínimas
- Velocidad y seguridad a través de la integración de los procesos comerciales (nacionales e internacionales)



### Cambios y Divisas

- Compra y venta de divisas
- Servicios electrónicos de recepción y pago
- Emisión y toma de documentos al y del extranjero
- Futuros y Forwards
- Opciones



### Inversiones

- Instrumentos de mercado de dinero
- Mercado Accionario
- Inversiones Internacionales
- Forwards de IPC y Tasas de Interés
- Opciones de IPC
- Fondos de Inversión
- Fondos de Ahorro
- Plan Personal de Retiro



### Recursos Financieros

- Ex - Im Bank corto y mediano plazo
- Créditos de capital de trabajo
- Cartas de crédito
- Crédito con prenda bursátil
- Financiamiento bursátil



### Asesoría

- Asesoría en inversiones patrimoniales
- Fideicomisos
- Estrategias de cobertura y manejo de riesgos
- Representante Común

**MONEX TORREON**  
Blvd. Independencia 3545 Ote  
Plaza Real Local 4 Fracc. El Fresno  
Tel. (871) 747 48 50

**Estamos presentes  
en más de 40 ciudades en el país.**  
01 800 426 6639  
[www.monex.com.mx](http://www.monex.com.mx)



Genera resultados promoción del Gobernador Jorge Herrera Caldera



En la primera etapa,

Más de **336 mdp** invertirán chinos

Más empleos para Durango



FIRMA DE CONVENIOS DE  
COOPERACIÓN ECONÓMICA Y CULTURAL  
DURANGO - NINGBO



# crecemos

Empresarios duranguenses y chinos participan de manera conjunta en explotación de oro y plata

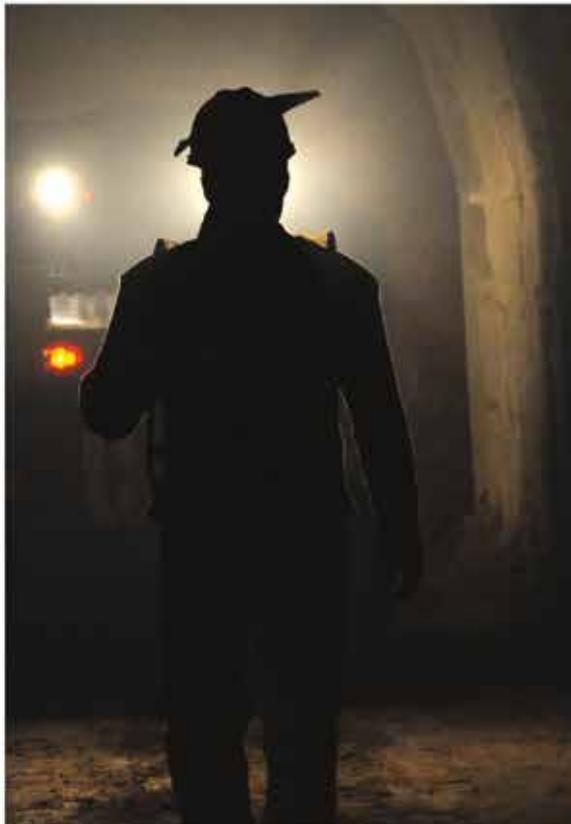
Derivado de la promoción realizada por el Gobernador Jorge Herrera Caldera, estuvieron en Durango altos directivos de universidades y empresas de China.

El Gobierno de Ningbo de la República de China y las empresas Ningbo Mining Investment Holding Company y Minas la Guadalupeana anunciaron un proyecto de inversión por más de 28 millones de dólares.



#### › Directivos visitantes:

- Wang Huizhong, Jefe de Gobierno de la ciudad de Ningbo
- Bao Ronglin, Presidente de la Asociación de Empresarios Zhongua en México, A.C.,
- Dr. Lin Pin, presidente de la firma Ningbo Mining Investment Holding Co. LTD Su Zhigang, Rector de la Universidad Politécnica de Ningbo.



## Proyecto

Explotación de mina de oro y plata,  
ubicada en la Lajita, Pueblo Nuevo, Durango.

