

PLAYERS OF LIFE

BUSINESS & LIFESTYLE

EL LEGADO DEL



HOMBRES Y MUJERES DE ÉXITO

DICIEMBRE 2012 - ENERO 2013

\$40.00 MEX \$2.50 US \$3.50 CAN



MONTERREY

**DESCUBRE
LAS CIUDADES**
más visitadas de EU

LEGAL
Despachos de excelencia
REFORMA LABORAL
Perspectiva empresarial

Copyright © 2012 / EMWA Joyeros. Todos los derechos reservados.

JOYEROS DESDE 1949

emwa®

Siempre en el mejor momento

MATRIZ VALLE 8335 0177 | GALERÍAS 8348 9007 | VALLE ORIENTE 8486 0108
PASEO SAN PEDRO 8378 5349 | AEROPUERTO 1088 8431 | PLAZA CUMBRES 1095 2824

MONTERREY | MÉXICO | LEÓN | TOLUCA | GUADALAJARA | CHIHUAHUA
QUERÉTARO | HERMOSILLO | ACAPULCO | MÉRIDA

www.emwa.com.mx

HUBLOT



emwa[®]
Joyeros desde 1949

EMWA Monterrey: Matriz Valle
Tel. (81) 8335 0177
Galerías Valle Oriente, Tel. (81) 84860108
Paseo San Pedro, Tel (81) 83785349
Aeropuerto Mariano Escobedo, Tel. (81) 1088 8431


HUBLOT

Classic Fusion Extra-thin Skeleton Titanium.
Extra-thin titanium mechanism Skeleton
dial. Black rubber and alligator-skin strap.
Limited edition of 1000 pieces.

EL ÉXITO SE NOTA

TU OFICINA EN LOS
MEJORES EDIFICIOS

- Oficinas amuebladas y equipadas listas para usarse.
- 15 ubicaciones privilegiadas en las ciudades más importantes del país.
- Sin inversión inicial.
- Contratos en pesos.
- Tecnología de vanguardia.
- Imagen corporativa de alto nivel.
- Flexibilidad en tiempos de contrato y cantidad de oficinas.
- Más de 80 salas de juntas a tu disposición.
- Servicio de calidad mundial con personal amable altamente capacitado.
- Acceso a oficinas internacionales.
- Privacidad, comodidad y oportunidades para hacer networking.
- 20 años de experiencia y más de 5,000 clientes satisfechos.
- Seguridad con los sistemas de acceso más avanzados.

Tu oficina aquí

Monterrey

T. 81 8000 0000

México

T. 55 8000 8000

Guadalajara

T. 33 8000 0000

Tijuana

T. 664 615 8000



BUSINESS
CENTERS

www.izabc.com.mx





FORTE

A R Q U I T E C T O S

El arte de construir

SERVICIOS

- Diseño Residencial y comercial
- Construcción y Edificación en cualquier tipo de obra civil
 - Asesoría y supervisión
 - Diseño de interiores
- Remodelación y mantenimiento
- Imagen arquitectónica y conceptualización comercial

CONTACTO

Plaza O2 Av. José Vasconcelos 150 cte., Mezzanine B, Col. del Valle, San Pedro Garza García, NL
T. 8262-8051 | info@fortearquitectos.com | www.fortearquitectos.com





“El futuro tiene muchos nombres, pero el mejor de ellos es oportunidad”, Víctor Hugo (escritor francés)

DIRECTORIO CORPORATIVO

DIRECCIÓN GENERAL

Maurice Collier de la Marliere / Alejandro Martínez Filizola
e: maurice@grupomacom.com / e: alejandro.martinez@grupoplayers.com.mx @AlexMtzFil

GERENCIA EDITORIAL

Mariana de los Angeles Ramírez Estrada e: mariana.ramirez@grupoplayers.com.mx

ASISTENTE EDITORIAL

Jenny Miranda e: jenny.miranda@grupoplayers.com.mx

GERENCIA CREATIVA

Mariana Serna e: mariana.serna@grupoplayers.com.mx

ASESORA CREATIVA

Isabel Belausteguigoitia e: isabel@grupoplayers.com.mx

GERENCIA DE DISEÑO

Edgar Piña Ontiveros e: edgar.pina@grupoplayers.com.mx

ASISTENTE DE DISEÑO

Roberto Carlos Luján Flores e: roberto.carlos@grupoplayers.com.mx

GERENCIA ADMINISTRATIVA

Mónica Álvarez Carrillo e: monica.alvarez@grupoplayers.com.mx

SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA

Mario Rivera e: mario.rivera@grupoplayers.com.mx

GERENCIA RECURSOS HUMANOS

Pamela Reyes e: pamela.reyes@grupoplayers.com.mx

GERENCIA DE MARKETING

Mara Fajer Alonso e: mara.fajer@grupoplayers.com.mx

ASISTENTE DE MARKETING

Mónica Gallardo Gurrola e: monica.gallardo@grupoplayers.com.mx

GERENCIA DE RELACIONES PÚBLICAS

Victor Blankense e: victor@grupoplayers.com.mx

GERENCIA DE MEDIOS ELECTRÓNICOS

Barbara González e: barbara.gonzalez@grupoplayers.com.mx

PLAYERS of LIFE MONTERREY

DIRECTOR EJECUTIVO Arturo Villarreal Torres e: arturo.villarreal@playersoflife.com

GERENTE COMERCIAL Nancy Villavicencio e: nancy.villavicencio@playersoflife.com

EJECUTIVOS COMERCIALES Mariana Lamadrid e: mariana.lamadrid@playersoflife.com

Cecilia Vázquez e: cecilia.vazquez@playersoflife.com

GERENTE EDITORIAL Samantha Fematt e: samantha.fematt@playersoflife.com

SUBGERENTE EDITORIAL Dyana Rivera e: dyana.rivera@playersoflife.com

GERENTE DE DISEÑO Adriana B. González e: adriana.gonzalez@playersoflife.com

RELACIONES PÚBLICAS Mayte González e: mayte.gonzalez@playersoflife.com

FOTOGRAFÍA Daniela Garza y Ana Lucía Padilla

ADMINISTRACIÓN Elsa Sampogna e: elsa.sampogna@playersoflife.com

LOGÍSTICA Ricardo Vega Flores

FOTOGRAFÍA SOCIALES Carlos Ortega

COLABORADORES

Juan José Silva Benítez / Sonya Garza Rapport de Santos / Sylvia Castillo / Paulina Giacomán
Fernando Villa / Héctor Alarcón / Roberto Morris / Zita Horváth / Mario Saucedo / Víctor Soulé
Sergio Aguirre / Ángel Escorcia / Carlos González / Javier Navarro / Carlos Viesca / Javier Prieto
Tatiana Clouthier / Rosa Elva García / Samuel Peña / Lilia Figueroa / David Aguirre Mar / Patricia
Rivera / Press-Club Pfizer / David Pérez / Judith Hernández

VENTAS Y SUSCRIPCIONES ventas@playersoflife.com / suscripciones@playersoflife.com

TORREÓN Tels: (871) 192 34 34, (871) 192 47 67, (871) 228 00 30 y 31

Ocampo 24 ote., Col. Centro 27000 Torreón, Coahuila

MONTERREY Tels: (81) 1522 0536 / 37

IZA Business Center Plaza 02 Vasconcelos

Av. Vasconcelos 150 ote. Col. del Valle, San Pedro Garza García, NL

CHIHUAHUA Tel. (614) 200 37 08 / 09

Lateral Ortiz Mena 1607 2°Piso Colonia Residencial Campestre

31238 Chihuahua, Chihuahua

LEÓN Tels: (477) 293 8820 y 21

Blvd. Juan Alonso de Torres 2303 Col. Panorama, 37160 León, Guanajuato

REPRESENTACIÓN EN CANCÚN Tel: (998) 848 2271

Calle Crepúsculo 2, Residencial Alborada, 77156 Cancún, Quintana Roo

Nadia González e: nadia.gonzalez@playersoflife.com

REPRESENTACIÓN EN MÉXICO, DF Tel. (55) 6280 6869

Carretera México-Toluca 2846, Col. Vista Hermosa, 05100 México, DF

Martha E. Ortiz e: martha.ortiz@playersoflife.com

PLAYERS of life. Marca Registrada. Año 6 No. 74. Fecha de publicación: 1 de diciembre de 2012. Revista mensual, editada, publicada y distribuida por Grupo PLAYERS. Ocampo 24 ote. Col. Centro, 27000 Torreón, Coahuila, México.
Editor responsable: Mariana de los Angeles Ramírez Estrada. Reserva de derechos: 04-2009-092408373300-01.
Reserva de título INDAUTOR: 04-2012-053009512000-102. Certificado de Licitud de Título y Contenido: 15023.
Título de Registro de Marca: 1005840. Impresa en México. Grupo PLAYERS investiga sobre la seriedad de sus anunciantes, pero no se responsabiliza de la publicidad y ofertas relacionadas con los mismos. Cada uno de los colaboradores es responsable directo de la información que facilita para ser publicada. Todas las colaboraciones reciben corrección de estilo. Prohibida su reproducción parcial o total.
IMPRESA EN MÉXICO - PRINTED IN MEXICO TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS. ALL RIGHTS RESERVED.

www.playersoflife.com

(871) 707-4200

ventas@carmonaimpresores.com.mx

01800-228-2276 / 01800-228-2676

Carmona Impresores

Encontramos en la frontera entre el final de un ciclo y el punto de partida del siguiente, es un momento especialmente fructífero para la reflexión acerca de logros y proyectos, aciertos y puntos de mejora, consolidación y cambios que debemos hacer. Estar abiertos a tomarnos un instante para dedicarlo a dialogar con nosotros mismos es indispensable para que las relaciones con los demás sean más sólidas. Con base en lo anterior, decidimos hacer de esta edición una recapitulación del 2012. Extrayendo frases de aliento y experiencias que distintas personalidades compartieron con nosotros durante el año. También aprovechamos para agradecer a nuestros entrevistados la confianza depositada en PLAYERS of life, y a nuestros lectores, por leernos mes a mes.

En este número decidimos abrir un espacio al tema Legal, en que brindamos trascendente información acerca del papel de renombrados Abogados Locales que en su mayoría tienen presencia a nivel na-

cional, todo con el objetivo de aportar opciones de valor al recurrir a los profesionales del Derecho.

La época de Navidad y Año Nuevo abre la posibilidad de viajar para vivir las fiestas en ciudades que ofrecen atractivos acorde a la temporada. Nuestra estrecha relación comercial con Estados Unidos incluye al turismo, ya que en este rubro México es la segunda fuente de visitantes internacionales para Norteamérica. En la sección Travesía te damos a conocer el top de las urbes que debes conocer en el vecino país del norte, con base en la cantidad de vuelos que parten de nuestro territorio a esos destinos.

Por supuesto, también hemos preparado una edición dedicada a ofrecer contenidos de excelencia en *business* y *lifestyle*, para que los disfrutes y mediante ellos, recibas el mejor obsequio que podemos entregarte: la calidad editorial que permanentemente buscamos. ¡Felices fiestas, llenas de paz y armonía, y todos los buenos deseos de nuestro equipo para el 2013!♥

Arturo Villarreal Torres / Director Ejecutivo

@villarreal82

MONTERREY Calz. San Pedro 208 Norte Colonia del Valle Tel. 818 356 1632 ZEGNA.com

ZZegna





42 Travesía

- 44 Nueva York
- 45 Las Vegas
- 46 Los Ángeles
- 47 Houston
- 48 Miami



URBES PARA CONOCER
EN ESTADOS UNIDOS
Las ciudades más visitadas



PLAYERS of life-Revista: Monterrey:
#Sabiasque Erich Stegmann, pintor con la boca, fundó la Asociación de Pintores con la Boca y con el Pie que hoy agrupa a 750 artistas. #PLAYERSfacts.



Karen Serrano Una inspiración para muchos.

Freddie Treviño Felicidades PLAYERS, muy buenas revistas, a ver si ponen artículos de sectores financieros, ¡saludos!

Lilia Figueroa Me encanta hacer artículos aunque ande apretada de trabajo. Sigo aprendiendo y tengo la oportunidad de compartir. No te pierdas la siguiente edición de PLAYERS of life-Revista: Monterrey, ahora escribiendo sobre el control de dopaje en el deporte.

Zorayda Gargon que interesante estará este tema, pues es muy peligroso, sobre todo en los jóvenes.

Gligabikes Bikes El mejor método antidopaje es aquel que toma uno como reto, competir limpio, física y mentalmente. Es decir, comprobarme a mí mismo hasta dónde puedo llegar sin necesidad de doparme y/o hacer trampa, Guillermo Llavona.

Bleumind Executive Search

¡Hola PLAYERS! Nos encantaría saber qué opinan sobre Facebook abriendo una plataforma de trabajo.

PLAYERS of life-Revista: Monterrey

La mayoría de las personas cuentan con Facebook y pasan mucho tiempo en él, así que es buena opción.



Homero García @Homerogarcia

Esperando junta en #misionobispado viendo @PLAYERS_Mty edición de "El buen comer" me dio hambre, que buenas propuestas de restaurants en #Mty.

Fermorton @fermorton

¡Muy buena la @PLAYERS_Mty de noviembre! Gracias por estar en #nextelgourmet ¡Cómprala ya!

Lizette Ibarra Maxem @lizetteibarram

¡Gracias PLAYERS por invitarnos a su revista! RT @PLAYERS_Mty:@Bleumind ¡Excelente Reportaje! Saludos #Bleumind.

Arturo Villarreal T @Villarreal82

En el Business Forum Monterrey "Valores en la Empresa, hoy más que nunca", por iniciar Roberto Serviñe @PLAYERS_Mty.

Bleumind Exec Search @Bleumind

@PLAYERS_Mty Gracias @PLAYERS_Mty por la entrevista #Bleumind! Regístrense gratis en <http://www.playersoflife.com> estamos en la pagina 91.

64 Legal

- 66 Roberto Martínez, Abogados
- 68 Baker & McKenzie
- 70 Basham, Ringe y Correa
- 72 Guerra Gómez Hernández Abogados
- 74 GT & A Servicios Legales
- 76 Santos Saucedo
- 78 De Hoyos Koloffon & Asociados
- 80 Ángeles Abogados
- 82 Avila y Lozano
- 84 GHA y Asociados
- 85 Deforest
- 86 Iglesias Abogados
- 87 Fegamo y Vasaf



12 SPOTLIGHT

ACTUALÍZATE

INSIDE

94 **ENTRE REGIOS**
Hechos en Monterrey 2013

34 **ESTILO & GENTLEMAN**
Vacaciones en invierno

118 **COACHING**
Cierre fiscal

VITAL

142 **SALUD**
El Reflujo

144 **NUTRICIÓN**
Cuida tu figura en las fiestas

PODER

148 **POLÍTICA INTERNACIONAL**
Cuando los chinos deciden



40 **DELICATESSEN**
Vinos espumosos



GHIBERTI 
arte milenario



real watches for real people

Oris Artix GT Chronograph
Movimiento mecánico automático
Caja de acero con anillo superior
Display especial small second
Resistencia al agua 100 m
www.oris.ch



ORIS
Swiss Made Watches
Since  1904

Galerías Valle Oriente
+ 52 (81) 8486.0303

Plaza Fiesta San Agustín
+ 52 (81) 8368.4811
info@ghiberti.com.mx

Plaza Fiesta Anáhuac
+ 52 (81) 8332.2644

Agente y Distribuidor Oficial para la República Mexicana: Swiss Time, S.A. de C.V. (55) 56.58.06.02/56.58.04.86 / 01800 822 8252
info@swisstime.com.mx www.swisstime.com.mx



SPOTLIGHT

EL LEGADO



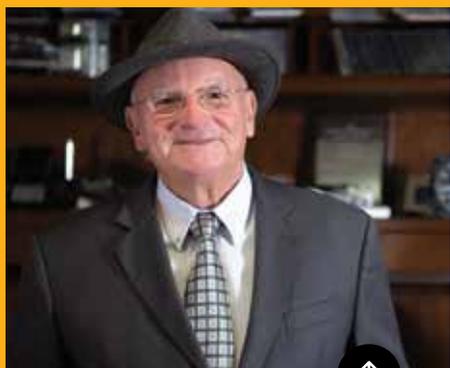
HOMBRES Y MUJERES DE ÉXITO



88

HISTORIAS DE ÉXITO

Un año de logros y trabajo, de personalidades de impacto que han dejado en las páginas de PLAYERS of life su talento e historia. En estos meses cada uno de ellos nos ha regalado sus experiencias, demostrando que la excelencia, el compromiso y la honestidad son la base para un mejor futuro. Por ello, nuestro objetivo como revista es reconocerlos, porque enaltecen Monterrey y evidencian el potencial de esta tierra.



14

SEMBLANZAS

Ing. Sergio Gutiérrez

PERFILES

Bernardo Santillana

16



18



COMPROMISO SOCIAL

Hna. Anastasia Jaramillo Esquivel



20

AS BAJO LA MANGA

Ana Lucía Cepeda



PLAYER DEL AYER

Valentín Rivero

22



24

FINISH

Luis Hernández Martínez



MECCANICHE
VELOCI

motored by Italian **passion**



www.meccanicheveloci.com

QUATTRO VALVOLE 44 CHRONOGRAPH

The unique wristwatch inspired by speed and technology.
Italian design. Swiss made.
www.meccanicheveloci.com

GHIBERTI 
arte milenario

Galerías Valle Oriente
+ 52 (81) 8486 0303

Plaza Fiesta San Agustín
+ 52 (81) 8368 4811
info@ghiberti.com.mx

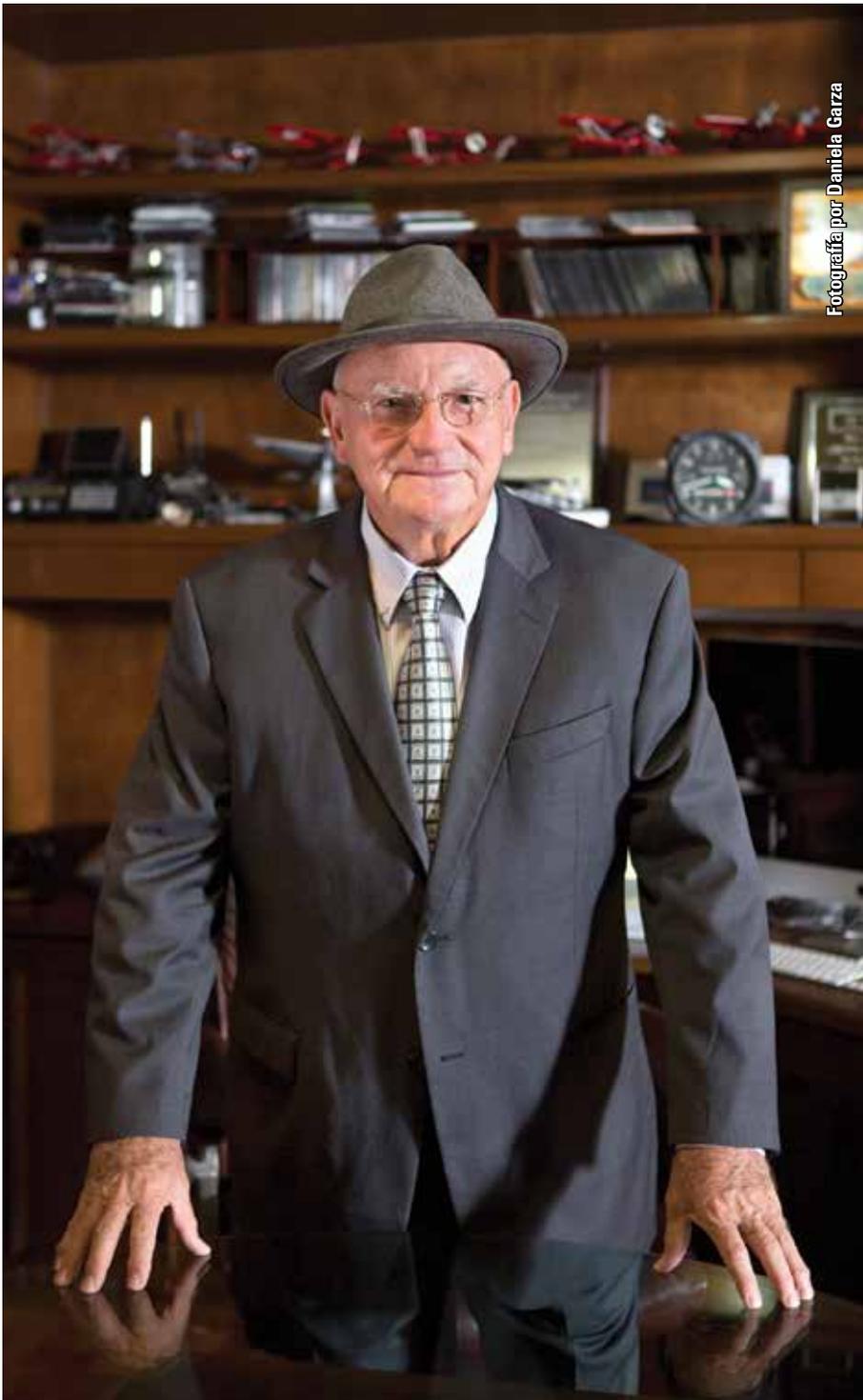
Plaza Fiesta Anáhuac
+ 52 (81) 8332 2644

Agente y distribuidor exclusivo para la República Mexicana: Swiss Time, S.A. de C.V. (55) 56.58.06.02 / (55) 56.58.04.86
info@swisstime.com.mx / www.swisstime.com.mx



Sergio Gutiérrez

*Presidente de FEMPPA
y Miembro del Consejo Directivo del ADN*



Fotografía por Daniela Garza

Por Dyana Rivera

Desde su infancia tuvo interés por la aviación, y con el paso del tiempo definió su rumbo hacia ella. En 1974 obtuvo la licencia de Piloto Privado y su primer avión fue un Cessna-175, en asociación con cuatro personas; posteriormente adquirió un Cessna-185 y finalmente un Cessna-180, que usa en la actualidad y en el que ha recorrido todo el país.

Sergio Gutiérrez es Ingeniero Mecánico por la UANL, Piloto Aviador Privado de ala fija y Técnico en Mantenimiento de Aviones clase uno. Ha laborado en HYLSA, SIDERMEX, Grupo Acerero del Norte y hoy es Director General de la Empresa Metal Mecánica, así como Presidente de la Federación Mexicana de Pilotos y Propietarios de Aeronaves (FEMPPA) y Miembro del Consejo Directivo del Aeropuerto del Norte (ADN).

Sus mayores retos y responsabilidades en estas instituciones son preservar la libertad de volar, colaborando con las distintas instancias para mejorar la regulación, normatividad y legislación que rigen al sector, y defender los derechos inherentes a quienes lo conforman, al igual que lograr que las reformas al marco normativo tengan como resultado la simplificación y adecuación de trámites y requerimientos, haciendo más accesible y amigable la aviación general en México.

“Su interés por la aviación surgió en la infancia y lo condujo a ser Piloto Aviador y Técnico en Mantenimiento de Aviones”

ADN y FEMPPA

El Aeropuerto del Norte (ADN) tiene como principal interés crear una plataforma adecuada para incrementar la Industria de la aviación general civil en México. Está consolidado como el principal aeropuerto de aviación privada del país. Al cierre del 2011 alcanzó 60 mil operaciones, transportando 154 mil pasajeros, cifras que lo sitúan como el principal proveedor de servicios aeroportuarios corporativos en el norte de la República. Además genera mil 750 empleos directos dentro de sus instalaciones y más de tres mil indirectos.

Con amplia seguridad su infraestructura incluye una torre de control, dos pistas, iluminación adecuada, radio ayudas, estación de meteorología satelital, servicio de combustible, cuerpo de rescate y extinción de incendios. Entre las empresas más importantes a las cuales otorga sus servicios figuran Vitro, Femsa, El Norte, Alfa, Lomex, Asertec y Aerolíneas Ejecutivas, entre otras. Principalmente atiende a FBO's, talleres, taxis aéreos corporativos y aviación particular sin fines de lucro.

Por su parte, la Federación Mexicana de Pilotos y Propietarios (FEMPPA) es un organismo nacional constituido por pilotos y propietarios, aeroclubes y entusiastas de la aviación. Su objetivo es representar a sus asociados, participando activamente con las autoridades responsables y haciendo valer su voz en defensa del sector, para que existan cielos más libres y seguros en todo el espacio aéreo mexicano.

Su principal interés radica en propiciar la capacitación y práctica para el desempeño eficiente y seguro de actividades aeronáuticas, fomentar la unión de los integrantes de la aviación general mexicana, así como promover la visita de aeronaves extranjeras al país, representar nuestra aviación general a nivel internacional y establecer relaciones con organizaciones afines, nacionales y mundiales (AOPA) y autoridades de otros países (FAA).

Por otro lado, la Empresa Metal Mecánica de la cual el Ingeniero Gutiérrez es Director General, fue fundada hace 23 años, y desde entonces ha operado satisfactoriamente. Con perspectiva a futuro, el directivo busca mantener el nivel de operación y crecimiento de la misma, y lograr que FEMPPA siga consolidándose con paso firme, a través del apoyo de sus socios.♥



Fotografía por Daniela Garza



“Sus mayores retos y responsabilidades como Presidente de ambas instituciones son preservar la libertad de volar, colaborando con las distintas instancias para mejorar la regulación, normatividad y legislación que rigen al sector, y defender los derechos inherentes a quienes lo conforman”





Bernardo Santillana

Director Corporativo de Ventas Nacionales para Hoteles Hard Rock México

Bernardo Santillana cuenta con 17 años de experiencia en hotelería, gracias a su trabajo anterior. Se considera a sí mismo como una persona perseverante, que no descansa hasta lograr lo que quiere y alcanzar sus metas.

Actualmente es Director Corporativo de Ventas Nacionales para Hoteles Hard Rock México y nos platica un poco sobre la expansión que tuvo la conocida cadena de restaurantes a otros ramos, como el hotelero. “Adquirimos la franquicia para hoteles y buscamos instalarnos en ciudades como Cancún, Riviera Maya, Vallarta y en Punta Cana con un casino, ya que deseamos que nuestros clientes se sientan *rockstars*. Es un hotel para todos, único con este concepto”.

El reto principal ha sido, desde un inicio, cambiar la ideología del mercado nacional, pues la marca estaba posicionada como restaurantes. Lo importante es plantar en la mente del mercado nacional a la marca en el ramo de la hotelería. “Las personas han aceptado muy bien los hoteles de Hard Rock, este año llegamos a las cuotas establecidas y estoy seguro de que en el 2013 también lo vamos a conseguir. He invertido mucho esfuerzo en hacer que la marca vendiera franquicias para México, ya que anteriormente solo vendían a EU y Canadá; hoy en día somos más de 20 personas



en el equipo de Hard Rock México”. La marca se enfoca totalmente a la música, por lo que no es un hotel común y corriente. “Desde que llegas al lobby puedes ver elementos musicales, memorabilia de los artistas de todos los tiempos y frases de canciones de todos los géneros”.

▲ Han tenido dos aperturas al día de hoy y el próximo reto es la inauguración del hotel de la Riviera Maya en 2013. “Esta apertura es un cambio, buscamos igualar el éxito de este año e incluso, superarlo. Queremos seguir creciendo, trabajando con pasión, dedicándonos a lo que sabemos hacer, dando lo mejor de cada uno y transmitirlo a las personas. Esta empresa es mi fascinación y creo que eso determina en gran parte el éxito de una persona”.

“ESTAMOS MUY EMOCIONADOS DE CELEBRAR NUESTRA SEGUNDA GRAN APERTURA EN MÉXICO, SEGUROS DE QUE NUESTRO SERVICIO Y HOSPITALIDAD SUPERARÁN LAS EXPECTATIVAS DE LOS HUÉSPEDES, ASÍ COMO LA COMBINACIÓN DE *ROCK AND ROLL* Y LUJO TODO INCLUIDO QUE NOS CARACTERIZA”



BMW X5

www.bmw.com.mx



El placer de conducir



TOME EL CAMINO MÁS RÁPIDO A SUS SUEÑOS.

BMW X5.

BMW EfficientDynamics
Menor consumo. Mayor potencia.

Sierra Motors
Fundadores, Esq. David Alfaro Siqueiros #101
Col. Valle Oriente C.P. 66269
San Pedro, Garza García, N.L.
Tel: (01-81) 50.35.35.50

**3 AÑOS DE
GARANTÍA.**

La marca BMW y sus logotipos son marcas registradas de BMW AG y se encuentran licenciadas a favor de BMW de México, S.A. de C.V., ubicado en Paseo de los Tamarindos 100-501, en México, D.F.



Hna. Anastasia Jaramillo Esquivel

Fundadora de Casa Simón de Betania



Fotografía por Daniela Garza

Por Mayte González

Decidió apoyar a su comunidad y con un gran corazón ha prestado atención a la necesidad humana, el dolor y la soledad de las personas. Fundadora de Casa Simón de Betania, ha demostrado que con dedicación y entrega puede hacerse la diferencia. La Hermana Anastasia se define como inquieta, firme en sus convicciones, y en constante lucha por sus objetivos y la justicia. Desde pequeña soñó ser maestra, pero más que nada, trabajadora social.

Es responsable de la organización en Casa Simón de Betania, donde logra que todo se realice como se requiere. Ayudar al prójimo es su mayor alegría y en Dios ha encontrado su principal motivación. Sus pilares para proseguir en esta labor han sido el Licenciado Andrés García Delgado, el

Señor Rogelio Garza y el Presbítero Gerardo Gutiérrez Cárdenas, quienes creyeron en esta obra.

Casa Simón de Betania existe desde hace 28 años con el objetivo de brindar atención a personas que sufren alguna enfermedad con diagnóstico de infectología y oncología, o se encuentran en fase terminal. Gracias a la generosidad de muchos corazones involucrados en esta obra, la organización se solventa. Las puertas del lugar están abiertas sin importar la situación económica, credo, religión, ni preferencia sexual de las personas.

“No basta con dar, es necesario darse”

El principal reto que enfrenta la Hermana Anastasia es hacer realidad la obra de Simón de Betania, y convivir con el dolor y la muerte cada día. Su deseo es ver que quienes acuden en busca de apoyo tengan paz, aminorar su dolor y acompañarlos en su enfermedad. Las actitudes que considera deben tener quienes se suman a esta causa son ir más allá de los miedos y vencerlos, junto con un corazón dispuesto a servir y amar, pues quien no ama no sabe de lo que se pierde: el que no vive para servir, no sirve para vivir.

La organización cada día busca más corazones generosos que se unan y vivan la experiencia de amar como Dios nos ama, y así vivir su misericordia. Con ello la Casa ofrece el amor al prójimo y el servicio a los más débiles, sin esperar de ellos algo a cambio. La forma de colaborar es aportando tiempo, conocimiento o económicamente.♥



FELIZ NAVIDAD

Y PRÓSPERO AÑO NUEVO

TE DESEA EL EQUIPO DE

PLAYERS OF LIFE
BUSINESS & LIFESTYLE



www.playersoflife.com

 /playersoflife

 @playersoflife



Ana Lucía Cepeda

Directora General de VidaMujer

Por Dyana Rivera

Siempre quiso desarrollarse en actividades que le permitieran estar en contacto con las personas, brindando su ayuda ante cualquier necesidad. Se caracteriza por ser muy social, extrovertida, con carácter fuerte y determinante, y sobre todo, por su actitud positiva, que le permite vivir intensamente y luchar por sus sueños.

Estudió Psicología Organizacional y tiene una Maestría en Innovación de Negocios. Con muchísimas ideas y un notable empuje para emprender, ha buscado romper con los paradigmas del trabajo tradicional y cubrir otras necesidades profesionales muy distintas a las de generaciones anteriores. Analizó que hoy es innecesario estar sentado en una oficina ocho horas para presentar resultados, y creó un negocio socialmente responsable en el ámbito de la consultoría en recursos humanos, denominado VidaMujer-Trabajo y Familia en Balance.

Cuando estudiaba se percató de que las mujeres, especialmente las madres, pueden trabajar con horarios y esquemas flexibles, facilitando la conciliación de su vida laboral y familiar. Incluso lo experimentó personalmente al ver a su mamá equilibrar ambas áreas, estando siempre presente y al mismo tiempo desarrollándose como profesionista.

El proyecto

VidaMujer inició en el 2012 para impulsar el desarrollo profesional de las mujeres y el crecimiento de empresas mediante propuestas laborales innovadoras, creando organizaciones competitivas y familiarmente responsables. Su giro principal es vincular a mujeres en empleos flexibles dentro de empresas. Su bolsa de trabajo cuenta con postulantes inaccesibles por otros medios de reclutamiento, que tienen gran experiencia profesional y son graduadas de reconocidas universidades, quienes buscan romper con los métodos tradicionales de negocio.

Además brinda asesorías a las compañías para implementar modelos de trabajo flexible, y políticas vanguardistas y replicables, con el fin de adquirir mayores ventajas competitivas y beneficiar tanto a la organización como al talento (femenino o general). Algunos de sus principales clientes son Femsa, TotalTech, CEEAD, Productos



Fotografía por Daniela Garza

“Mi actitud positiva me permite vivir intensamente y luchar por mis sueños”

Químicos Monterrey, Ad Style y The Chairville. Se diferencia de las opciones existentes por atender una necesidad actual y relevante de flexibilizar el mercado de trabajo mexicano. Además es una iniciativa nueva en el país, por lo que no tiene competencia directa.

VidaMujer también es la única en atender este segmento de talento de mujeres/madres profesionistas que buscan trabajar con flexibilidad, ya que cuentan con la formación, experiencia, capacidad, conocimientos y habilidades para desempeñarse en un puesto con horarios y lugares físicos de trabajo alternos a los tradicionales. Este talento y flexibilidad laboral aportan mejores resultados a las organizaciones, las familias, la sociedad y por ende, a México. Es un ganar-ganar en 360° grados.

Beneficio para las empresas: reducción de costos y gastos generales, aumento de productividad, atracción y retención de mejores talentos, mayor diversidad, incremento en la satisfacción y compromiso de la gente, y desarrollo de mayor competitividad global.▼

▲ PALABRA POR PALABRA

- ▲ **Trabajo:** Dedicación
- ▲ **RH:** Pieza clave de las empresas
- ▲ **Emprender:** Crear
- ▲ **Perseverancia:** Esfuerzo
- ▲ **Frase:** “Vive el momento, sin dejar para mañana lo que puedas hacer hoy”

#ElMercedesparamí

Nueva Clase A. El pulso de una nueva generación.
Desde \$379,900 pesos.*

mercedes-benz.com.mx



Mercedes-Benz



01 800 MERCEDES * Precio correspondiente al A 180 CGI MT modelo 2013 (IVA e ISAN incluidos). Vigencia al 31 de diciembre de 2012. La fotografía que aquí aparece es usada como referencia y puede ser modificada sin previo aviso. Mercedes-Benz México S. de R.L. de C.V., se reserva el derecho de cambiar las especificaciones, equipos, términos y condiciones antes mencionados en cualquier momento sin necesidad de previo aviso. Rendimiento de combustible (combinado): 18 km/l. El alcance de la presente información referente al rendimiento de combustible, relaciona valores obtenidos en condiciones controladas, las cuales pueden variar derivado de las condiciones ambientales, orografía, calidad del combustible, así como operación del vehículo automotor. "Mercedes-Benz" es marca de Daimler.

CAR ONE
PREMIUM

Mercedes-Benz Gonzalitos
José Eleuterio González 700
Tel. (81) 8989 3100



Don Valentín Rivero y Álvarez

Espíritu de empresario

Por Juan José Silva Benítez

“Toda vida bien empleada es una larga vida”. Según esta frase el concepto de longevidad es vivir muchos siglos en una existencia. Porque Don Valentín, además de empresario, banquero, inversionista y hacendado, fue el jefarca de una dinastía que desde la bruma del siglo XIX a nuestros días, contribuye al trabajo fecundo, bienestar y generación de riqueza en nuestra metropolitana ciudad de Monterrey.

Nació en la ciudad de Gijón, provincia de Asturias, reino de España, el 14 de febrero de 1817. Sus padres José García Rivero y María Antonia Álvarez fundaron la fábrica de cristales de aquel lugar, y le heredaron el espíritu de empresario que lo guiaría toda su vida. Estudió en Burdeos, Francia y en 1837, a los 20 años, se embarcó a México en busca de su hermano Víctor, que como cientos de españoles en esa época, atravesaban el océano Atlántico en busca de fortuna, huyendo de una Europa desgarrada por guerras y rebeliones sociales, para llegar al promisorio nuevo mundo.

Después del largo viaje encontró a su hermano en la provincia de Monterrey, ciudad que vio con ojos esperanzados. Se afincó en ella y entró como dependiente de la casa comercial de Francisco de la Penilla. En un viaje comercial al puerto de Tampico, contrajo matrimonio con la hermosa Señorita María Octavia Gaja, hija de un próspero comerciante portuario. De regreso a Monterrey y en su nueva condición de jefe de familia, tomó la decisión de establecerse por su propia cuenta, abriendo una gran casa comercial que ofrecía artículos nacionales y extranjeros.

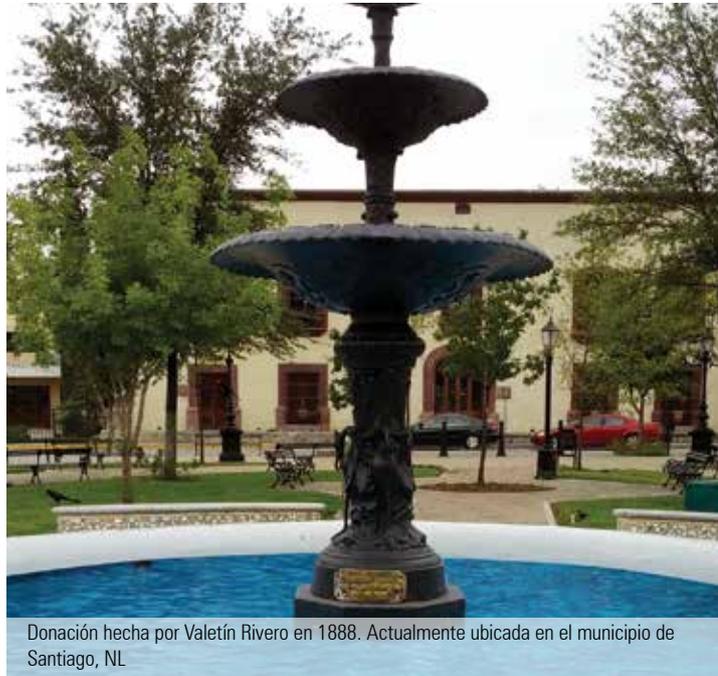
Después de la intervención yanqui y la pérdida de la mitad del territorio mexicano, Monterrey resultó beneficiado, pues la fijación de la frontera en el río Bravo fomentó

sobremanera el comercio. En este contexto Don Valentín y ocho visionarios más, fundaron la Fábrica de Hilados y Tejidos La Fama en Santa Catarina el 26 de enero de 1856, a la cual, con un capital inicial de 75 pesos, se le considera el punto de partida de la industrialización regiomontana. Siguió años álgidos, preñados de grandes peligros, crisis económicas, guerras civiles e intervenciones extranjeras, pero Rivero y Álvarez jamás perdió la fe y siguió trabajando, invirtiendo y creando riqueza.

En 1870, luego de invertir en un aserradero en la Hacienda de Cercado, que solo produjo fuertes pérdidas, Valentín y sus socios Jesús González Treviño, Guillermo y Emilio Zambrano, tomaron la audaz deci-

sión de convertir el lugar en una fábrica de imperiales, la primera del país. La inversión inicial de la Fábrica de Hilados y Tejidos El Porvenir fue de 60 mil pesos, lo que nos indica su profunda fe en el destino. Se desplegó una enérgica administración que en pocos años dio abundantes ganancias. Se dispuso la construcción de viviendas para los obreros y obreras, que les fueron rentadas a bajo costo, sin duda un rasgo de la visión social del gran empresario. A esta operación siguieron inversiones en minería, haciendas ganaderas y acciones del Banco de Nuevo León.

Valentín Rivero y Álvarez murió a los 80 años en su amada ciudad, que generosa le abrió sus fecundos brazos.♥



Donación hecha por Valentín Rivero en 1888. Actualmente ubicada en el municipio de Santiago, NL

“Además de fundar las hilanderas La Fama y El Porvenir, fue inversionista en minería, haciendas ganaderas y acciones del Banco de Nuevo León”

TIMING FOR CHAMPIONS

The new Edox Class-1 is the timepiece of Offshore pilots and all automobile sports aficionados. It has a decidedly virile look. Water resistant to 500 meters. High-tech materials, great ingenuity, created

for champions. A timepiece capable of withstanding the criteria of extreme use. Edox is the official timekeeping partner of Class-1 Powerboats and the FIA World Rally Championship. **Edox - Timing for Champions.**




EDOX

Maître Horloger - Les Genevez
depuis 1884



Luis Hernández Martínez

Creando una cultura deportiva



Fotografía por Ana Lucía Padilla

Por Mayte González

Fundador del concepto TRAINER, entrenador de triatlón y carreras pedestres de fondo y medio fondo, así como preparador físico de atletas de alto rendimiento, a sus 45 años el principal recuerdo de enseñanza de Luis está en el deporte, donde encontró su verdadera vocación y forjó su carácter como persona y ser humano. Está seguro de que el apoyo de sus padres, perder el miedo e irse al extranjero, al igual que contar con una gran mujer a su lado, fueron aspectos claves para alcanzar sus metas.

Se define a sí mismo como disciplinado, con una inteligencia interpersonal, alguien que siempre tiene presente el amor a Dios, a su familia y a su profesión. Su vida fue marcada por sus padres, su disciplina por su entrenador Edgar Lugo *El Tigre*, y su profesionalismo y pasión en su trabajo por el maestro Armando Díaz Gerding. Desde muy pequeño tuvo en mente ser entrenador. A los 10 años compartió con sus padres este deseo, y aunque sorprendidos, lo apoyaron e impulsaron a luchar por su sueño al 100%.

Su forma de trabajo durante cada ciclo es el elegir una ruta TRAINER de eventos que sugiere a sus competidores tomar como objetivo, y con base en ello estudia lo que deberán enfrentar en la competencia. El día previo disfruta cada instante, y busca dar seguridad y palabras de aliento a cada uno de sus TRAINER'S.

La experiencia más significativa que recuerda ha sido marcada por ser entrenador olímpico y parte de la delegación en Beijing 2008. Siempre hay retos por vencer, y los mayores a los cuales se ha enfrentado sucedieron en su etapa profesional, ya que ser entrenador deportivo era visto como una actividad de segundo nivel. Además, comenzar con TRAINER, ya que consistía en crear un concepto distinto e independiente.

En su vida el éxito significa trascender, ser feliz con lo que hace cada día y alcanzar su cumbre; todo esto representa compartir su tiempo con su familia y la gente que estima y alcanzar una paz espiritual que le permite disfrutar de las bendiciones que Dios le ha regalado. Sabe de la importancia de combinar su vida personal con sus actividades, por ello goza de salir con su esposa y sus dos hijos a restaurantes, al cine, viajes y visitar a su familia a Durango, especial-

mente ir a los juegos de soccer de su hijo, así como también a las representaciones de jazz de su hija. Se reúne con el grupo de CANA una vez a la semana, y los lunes descansaba, se desconecta del celular, la computadora o cualquier medio de comunicación. Sale a caminar en la montaña para meditar, reflexionar y orar.

Su siguiente reto como entrenador es consolidar a TRAINER como el mejor sistema de entrenamientos especializados, creando el concepto TRAINER Indoor, así como formar parte del staff de equipos representativos de soccer y natación como preparador físico. ▼

▲ PALABRA POR PALABRA

- ▲ **Triatlón:** Disciplina-resistencia
- ▲ **Deporte:** Pasión
- ▲ **Monterrey:** Ciudad de oportunidades
- ▲ **Frase:** "Debes sembrar en tierra firme"



VOLVO S60

DISEÑADO PARA LOS QUE AMAN CONDUCIR

8% DE BONIFICACIÓN



ÚNICA MARCA PREMIUM CON GARANTÍA DE 5 AÑOS O 150,000 KMS

- Sistema Antilatigazos Cervicales
- City Safety
- 304 caballos de fuerza
- Máxima calificación en seguridad por la IIHS
- Detector de Peatones

El diseño escandinavo de Volvo S60 está lleno de detalles que hacen que el manejarlo sea un placer. Sus 304 caballos de fuerza dan rienda suelta al piloto que hay en ti. Su sistema City Safety monitorea el tráfico y frena automáticamente cuando se conduce a menos de 50 kms por hora para evitar colisiones de baja velocidad y el Sistema Antilatigazos Cervicales ayuda a evitar lesiones en caso de un choque a una mayor velocidad. Por esto y más, Volvo S60 es merecedor del máximo reconocimiento en seguridad por la IIHS (Insurance Institute for Highway Safety www.iihs.org)

Sin duda, fue creado pensando en lo que necesitas.

SUECIA CAR VALLE

Av. Vasconcelos 1552-2
Col. Jardines de Mirasierra, Nuevo León
Teléfono: (81) 8124 4600

BIL MONTERREY

Av. Lázaro Cárdenas Ote. 2660
Col. Valle Oriente, Nuevo León
Teléfono: (81) 8152 3000

8% de bonificación aplica en operaciones de contado. Aplican restricciones. Para mayor información llama al 01 800 YO VOLVO (96 86586) o visita volvocars.mx/legales. Imagen de uso ilustrativo. Aplican restricciones según lo establecido en la póliza de garantía y registro de Servicio Volvo. Especificación descrita para motor T6.

INSURANCE INSTITUTE
FOR HIGHWAY SAFETY





DAVID MONTALVO

Los elefantes no vuelan

Por Mayte González

La principal inspiración para este libro son los problemas que todos enfrentamos y no sabemos manejar, ya que nadie nos enseña a lidiar con ellos. Para David el gran reto surge cuando no estamos preparados y un elefante (crisis) aparece en nuestro camino, impidiéndonos avanzar, bloqueando cualquier salida.

Algunas veces al terminar sus conferencias las personas se le acercan y le hacen comentarios como: “Licenciado Montalvo, me gustó mucho lo que dijo, me inspiró, me motivó, pero no sé qué hacer con mi matrimonio, con las bajas ventas de mi negocio, con la enfermedad de mi esposa, con los problemas de mi hijo, con la pérdida de mi empleo...” Por ello tuvo claro que se estaba quedando corto y no podría resolverles la vida en una conferencia. Sintiéndose comprometido a ayudar, decidió crear una obra para profundizar en la forma de sobrellevar dichas situaciones complejas.

Cada persona que en algún momento le compartió no saber qué hacer para salir de



Fotografía por Daniela Garza



“DETRÁS DE CADA CRISIS, SIEMPRE EXISTE LA OPORTUNIDAD DE REINVENTARNOS Y EMPEZAR DE NUEVO”

su crisis, fue y continúa siendo su principal fuente de inspiración. *Los elefantes no vuelan* es un entretenido relato que parte de la historia de cuatro ejecutivos de paseo en las llanuras del Serengueti en África y quienes de pronto se ven ante un elefante, momento en que cada uno reacciona diferente. Llevando esto a la vida diaria nos damos cuenta de que existen elefantes de todo tipo, que ponen nuestra existencia en la cuerda floja, y si no empezamos a entender que los elefantes no vuelan, sino que debemos hacer algo para que se muevan, seguirán estorbando nuestro desarrollo.

El volumen se dirige a todo aquél que tenga el deseo de una vida plena. Está escrito con un lenguaje sencillo, así que resulta accesible para cualquier lector. Habla de situaciones cotidianas con las que muchos se identificarán y reflexionarán. Su principal objetivo es reinventar la forma en que las personas afrontan la adversidad y ayudarles en el proceso de ir soltando lo que no debe estar en sus vidas.

Desde hace 12 años David Montalvo ha sido conferencista inspiracional y comunicador social. Cuenta con ocho libros publicados, entre los que destacan *Los 7 círculos* y *Rompe la sandía de tu vida*. Ha dictado conferencias y seminarios en México, España, Estados Unidos, Venezuela, Paraguay y Bolivia. Es columnista de diversos medios impresos y digitales de circulación nacional e internacional, y colaborador de radio y televisión.

Recién inició la gira para presentar *Los elefantes no vuelan* de la Editorial LID Empresarial, en la cual recorrerá todo el país durante los próximos meses, dictando también la nueva conferencia basada en el mismo texto en eventos abiertos al público y privados dirigidos a empresas. El libro se encuentra ya a la venta en librerías de prestigio y próximamente tendrá una presentación formal en Monterrey, la cual estará anunciando en sus redes sociales y sitio web.♥

PARA AMPLIAR INFORMACIÓN ACERCA DEL AUTOR Y SU OBRA INGRESA A
www.davidmontalvo.com.mx y www.loselefantesnovuelan.com

Frenos generales



Frenos
10% Desc.



Valido para modelos Tiguan, Passat, Touareg, Nuevo Jetta, vigencia del 1 al 31 de Diciembre de 2012, aplica 10% de descuento en mano de obra y refacciones, imágenes solo de carácter ilustrativo.

¿Quién dice que no se puede ayudar al planeta con estilo?

Nuevo Touareg Hybrid.

Es lujoso, es off-road, es Think Blue. El Nuevo Touareg Hybrid 2013 no sólo cumple con todos los parámetros de un SUV de lujo, también da un paso adelante en la filosofía Think Blue ya que gracias a su motor V6 TSI de 3.0 litros secundado por un motor eléctrico, alcanza hasta 380 hp y también ayuda a disminuir las emisiones de CO2 y el consumo de combustible. Además, cuenta con transmisión Tiptronic de 8 velocidades, tracción permanente 4MOTION e interiores con acabados de lujo. Éste es el poder de la innovación.



Valle
Tu Agencia, Tu Estilo

Autos Valle S.A. de C.V.

Teléfono: (81) 8040 6350

Teléfono de citas: 8040 6364

Vasconcelos # 355 Ote
Col. Santa Engracia
San Pedro Garza García NL

Sigue nuestras promociones en:





EL COGNAC

UNA BEBIDA SOFISTICADA PARA PERSONAS CON CLASE Y ESTILO

El cognac o coñac es un tipo de brandy que se produce a partir del vino de uva blanca de las cepas cultivadas cerca de la ciudad con el mismo nombre, en la región de Charente, Francia. Esta ciudad es una de las tres regiones con la denominación europea para elaborar brandy. Las otras dos son Jerez de la frontera en España y Armagnac, también en Francia.

La denominación de origen conocida como AOC cognac (Appellation d'origine Contrôlée), se definió por primera vez en 1909 y concretó su nombre en 1938. Esta agua de vida, como es conocida en Francia, se elabora en Cognac, al noreste de la región de Burdeos.

En orden decreciente de calidad, las seis regiones definidas de producción son Grande Champagne, Petite Champagne, Borderies, Fins Bois, Bons Bois y Bois Ordinaires (Bois à Terroirs). "Champagne" en Cognac no indica que sea un vino espumoso, sino que es un reflejo de la etimología de la palabra de origen, una

derivación del latín que significa "plano" y una similitud en el suelo.

El suelo en Gran Champagne y Petite Champagne tienen un alto porcentaje de piedra caliza blanda, que es el preferido para el cognac; mientras que las denominaciones periféricas tienen una mayor proporción de piedra caliza dura, arena y arcilla. El cognac es destilado de alcohol bajo, su raíz es el vino de base ácida producido principalmente a partir de Ugni Blanc, Folle Blanche y Colombard. Ugni Blanc por sí sola representa casi 98% de la superficie de viñedo en la denominación.

El cognac se destila dos veces en un alambique tipo Charentais de cobre. Se le puede agregar agua y caramelo para fijar la fuerza del destilado y el color antes del embotellado. Sus etiquetas denominan edad: VS (Very Special) indica al menos dos años en barrica, VSOP (Very Special Old Pale) que mínimo pasó cuatro años en barrica y XO (Extra Old) actualmente indica que por lo menos estuvo seis años en barrica. En este último caso, el requisito mínimo se elevará a 10 años en 2016. ▼



RECOMENDACIÓN: MEUKOW VSOP Y MEUKOW XO

La bodega Meukow fue fundada en 1862 por dos hermanos rusos que fueron enviados a Francia para abastecer al zar con cognac y decidieron iniciar su propia destilería. Hoy Meukow se encuentra entre las marcas más conocidas en el mundo. El VSOP y el XO ganaron una medalla de oro en "The Spirit Business" dentro de la competencia "London Cognac Master" en noviembre del 2011. Sus cualidades son fuerza, elegancia y sensualidad, rasgos de carácter del puma, que se encuentra en su emblema.

Productos exclusivos de La Castellana

EN LOS MOMENTOS
DE CELEBRACIÓN...



PIENSA EN VINO.®



LA CASTELLANA

PRESTIGIO EN VINOS DESDE 1936

Calzada del Valle 390 Ote. Local 1 Plaza Las Villas, Col. del Valle ☎ 8400.5331

NUEVA APERTURA, Sucursal Aeropuerto Mariano Escobedo, Terminal A (en la sala de recolección de equipaje)

f La Castellana

t @lcastellanamx

www.lacastellana.com

Vinos Tintos • Vinos Blancos • Vinos Espumosos • Licores • Aperitivos • Digestivos • Jamón Serrano Español • Chorizo Español • Lomo Ibérico • Salami Italiano y Húngaro • Quesos • Bacalao • Boquerones • Angulas • Ostiones • Mejillones • Anchoas • Caviar • Patés • Aceitunas • Baguette Artesanal • Aceite Español • Paelleras • Accesorios • Catas y más...



DICKENS EN NAVIDAD

DELICIOSA CENA DE NOCHEBUENA

Novelas, obras teatrales o películas incluyen escenas en que a la mesa se comparte la magia de esta época.

Se dice que en 1530 los mercaderes ingleses adquirieron aves de diferentes plumajes y gran tamaño de barcos turcos; otras fuentes mencionan que como los pavorrales eran conocidos como *tuka*, Colón los identificó como *turkey*. Estos pájaros exóticos se hicieron famosos en Europa cuando Enrique VIII de Inglaterra nombró al pavo parte de la cena navideña en lugar del ganso. Este cambio de tradición quedó plasmado en *A Christmas Carol* (1843) del escritor Charles Dickens, donde la familia Cratchit y Mr. Scrooge en esta fecha comparten un pavo gigante y no el usual ganso.

Los historiadores afirman que Christmas empezó a usarse cuando en el año 350 de nuestra era el Papa Julio I declaró formalmente que cada 25 de diciembre se celebraría el nacimiento de Cristo. Asimismo, en 1038 los ingleses empezaron a referirse a la fecha como Christmas basándose en una nueva palabra: la misa de Cristo. Desde entonces nuestro mundo se torna maravilloso con las notas de un villancico o una canción.

La Navidad se celebra de forma especial en varias partes del mundo. En algunos pueblos españoles aparte del pavo se sirve dulce de arroz. Decoran el árbol con los nacimientos ideados por San Francisco de Asís en Italia, que en México incluyen a los Reyes Magos. Pero en todos los casos la figura central es el niño Dios y el pavo que saboreamos, para festejar el amor y la amistad hacia nuestros semejantes.



Sonya Garza
Rapport de Santos

Posgraduada en Medios Masivos, Lengua Inglesa y Letras Castellanas, y con Doctorado Honoris Causa por The World Academy of Arts and Culture de Los Ángeles, California. Dirigió la Casa de la Cultura de NL (1986-1989) y Cultura del Municipio de Monterrey (1989-1991). Fue Subsecretaria de Cultura de NL (1991-1993). Ha publicado *Eterna disyuntiva*, *El oficio de Penélope*, *Historias que parecen cuentos*, *La balada del muñeco roto* y *Cocina de Bárbaras*. Preside la Federación Mexicana de Amigos de los Museos Capítulo Norte.



ANTIGUA RECETA DE ARROZ CON LECHE

INGREDIENTES:

- ½ lt de leches evaporada y condensada, así como de crema ácida
- 150 gr de azúcar
- Sal
- 180 gr de arroz
- Esencia de vainilla
- Canela en vara y en polvo

PREPARACIÓN

Colocar en una vasija honda leche, azúcar, sal y una vara de canela, y poner a fuego medio. Retirar cuando inicie el hervor y quitar la canela. Incorporar el arroz y llevar nuevamente a fuego medio. Apagar cuando el arroz esté cocido y añadir esencia de vainilla. Para servir espolvorear con canela.

PAVO RELLENO, CON MIEL DE MAPLE CRISTALIZADA

INGREDIENTES:

- Pavo de 5 o 6 kg
- Pimienta
- Vegesal
- Ajo en polvo
- Una taza de miel de maple

Para inyectar

- Una taza de vino tinto
- 3 cucharaditas de salsa inglesa

Relleno

- 1/4 de carne molida de cerdo y otra cantidad igual de carne de res, jamón picado y tocino
- Una cebolla y 3 dientes de ajo picados
- 3 hojas de laurel
- Una cucharadita de nuez moscada en polvo
- 100 gr de almendras, pasas de uva y biznaga picados
- 200 ml de vino dulce o jerez
- 1/4 lt caldo de pollo y aceite

PREPARACIÓN

Inyectar el pavo entero con una mezcla de vino tinto y salsa inglesa (sobre todo la pechuga). Espolvorear por dentro y fuera con pimienta, ajo en polvo y sal. Untar la cavidad con vegesal y consomé, añadiendo un poco de mantequilla. Dejar macerar en una pavera mientras se prepara el relleno, para el cual se sofríe la cebolla con los condimentos, se incorporan las carnes, el vino, el caldo de pollo y los demás ingredientes, dejando cocer 20 minutos a fuego lento. Rellenar el pavo en todos sus huecos y colocar el resto de la mezcla a un lado para acompañar y adornar. Deben fijarse patas y alas con la piel. Hornear cerca de dos horas y media a 200°C (30 minutos por kg de pavo y relleno). Para glasear poner la taza de miel de maple a hervir y cuando vaya a cristalizar, retirar del fuego; con una brocha bañar el pavo cada 10 minutos en su última hora de cocción y poco antes de que esté bien cocido, subir la temperatura del horno para que dore.

Visítanos y Date el gusto de estrenar tu cocina



SANTISTEBAN
mobiliario y equipo de cocina

Vasconcelos #321 Ote. Colonia del Valle,
San Pedro Garza García, N.L.
Tels. 4444-8376-75 y 8345-0203

 Santisteban Cocinas

WWW.SANTISTEBAN-COCINAS.COM



Consejos de temporada

Otoño-Invierno 2012-2013

Por Sylvia Castillo

Si deseas estar a la vanguardia en la actual temporada, aquí te presento algunos consejos para verte como todo un PLAYER:

COLORES

Siempre te verás elegante con colores monocromáticos, que van desde un gris claro hasta un negro y viceversa, creando armonía en una imagen muy profesional. Cabe mencionar que el gris es de los tonos más importantes esta temporada. Revisa los aparadores de las tiendas y las portadas de las revistas nacionales e internacionales, en todo tipo de prendas encontrarás los grises carbón, grafito o perla, por mencionar algunas variantes, así que elígelo para las prendas que forman tu guardarropa. Otros colores a considerar son azul, rojo, verde safari, terracota y vino.

MATERIALES

Lo que no puede faltar en esta época es la piel, que puedes lucir en un abrigo formal (Jil Sander ofrece varias opciones en su colección 2012). Si deseas algo casual para el fin de semana una chamarra Burberry Prorsum será espectacular en un gris carbón o marrón oscuro. Otros diseñadores con buenas propuestas son Valentino, Vivienne Westwood y Armani. Revisa qué cortes y largo van más ad hoc con tu forma de vida.

ESTILOS

Si eres más casual debido a tu tipo de trabajo o profesión, y estás en un ambiente creativo, lo gráfico y geométrico en los estampados de los suéteres es sensacional para ti. El concepto de *layering* o capas se adapta perfectamente a los caballeros este otoño-invierno, consiste en usar camisa, suéter delgado y saco o abrigo, o bien, camisa, suéter y chaleco, donde varias capas componen el *outfit*. No debemos olvidar el suéter grueso con cuello de chimenea, mientras que el pantalón sigue de tiro recto.

JIL SANDER



VALENTINO



COMPLEMENTOS

En accesorios se imponen bufanda, guantes de piel (elegantísimos) y bolso o maleta de piel, que no puede faltar.

El Absolutamente renovado
Accord 2013



Totalmente rediseñado con nuevo Sistema i-VTEC que propaga el combustible mejorando el consumo y potencia;
nueva transmisión CVT con excelente balance entre potencia y economía de combustible;
mejoras en su estructura y equipamiento de seguridad; además cuenta de pantalla LCD y sistema Navi*.

¡Ven, Conócelo y se el primero en tenerlo!

*Aplican restricciones. Pregunta por las versiones Honda Accord 2013 con estas características.
Fotografía de uso ilustrativo.

VE ADELANTE.

**GRUPO
PLAZA**

Concesionario Honda más grande de México

Vasconcelos ☎ 8133 5000
Uni ☎ 8125 5151
Galerías ☎ 8123 2400
Lindavista ☎ 8126 1200

www.hondaplaza.com.mx HondaPlazaMx



Vacaciones

EN INVIERNO

Por Paulina Giacomán, Diseñadora y Asesora de Modas

Empacar no es cosa muy divertida para muchos y puede resultar aún más difícil en temporada de frío, ya que la ropa ocupa mayor espacio. Lo mejor en este caso es elegir prendas neutras que puedas usar varias veces,

combinarlas con elementos diferentes y lucir distinto cada día. Aquí te proponemos tres *outfits* con los mismos jeans y abrigo color azul marino. Recuerda que éste puede ser el tono más versátil, pues va perfecto con accesorios tanto negros como cafés.♥



PRENDAS NEUTRAS

- Las puedes usar varias veces
- Combínalas con otros elementos



1, 3, 6, 7 Massimo Dutti

2 Etro

4 Corum* Temposatis

5 Ferragamo

8 Hugo Boss

9 Carolina Herrera

10 Hermès

WWW.MASSIMODUTTI.COM WWW.THOMASPINK.COM WWW.ETRO.COM WWW.HUGOBOSS.COM WWW.FERRAGAMO.COM WWW.CAROLINAHERRERA.COM
WWW.CORUM.CH WWW.HERMES.COM

COLOR AZUL MARINO

Perfecto para esta temporada, pues combina muy bien con negro y café



1, 3, 4, 7 Massimo Dutti
2 Carolina Herrera
5, 6, 8 Ferragamo
9 Hugo Boss

WWW.MASSIMODUTTI.COM WWW.HUGOBOSS.COM WWW.FERRAGAMO.COM WWW.CAROLINAHERRERA.COM

Mi Viaje perfecto 

**PARTICIPA
GRABA TU
VIDEO
Y PODRÁS
GANAR HASTA
\$100,000.00**

 youtube/miviajepperfecto

 SoyNuevoLeon

Consulta las bases en:
[www.soynuevoleon.com]





PARA EL

GEEK

QUE TODOS LLEVAMOS DENTRO

En estas épocas de fiesta a todos nos gusta recibir regalos, pero, ¿qué tal darlos? Es complicado cuando no tenemos ni la más remota idea de qué podría gustar o ser de utilidad a las personas que queremos. Por eso en esta sección te presentamos algunos productos que varían en uso y funcionalidad, pero cuyo objetivo final es el mismo: cautivar con un obsequio atractivo y moderno, digno de un PLAYER.

Por Fernando Villa
Programador Analista



1



2



3



3 CooperCooler (www.coopercooler.com)

Este pequeño dispositivo es el regalo perfecto para los amantes de la bebida. Enfría latas en 3.5 minutos y botellas de 750 ml a 6°C en tan solo 6 minutos.

Precio: \$60 dólares

4 iPod Touch (www.apple.com)

El clásico de Apple recién actualizado es el regalo ideal para niños, jóvenes y adultos que buscan entretenerse, escuchar música o simplemente navegar.

Precio: Desde \$4,799 pesos



6

5 Logitech Harmony Touch (www.logitech.com)

Control remoto recargable, funciona con cinco mil marcas y 225 mil home theaters diferentes, además puede controlar la caja de cable y tiene una pantalla touch screen muy intuitiva con la que pueden predefinirse actividades diarias, como "ver cable" o "ver película", entre otras.

Precio: Desde \$246 dólares



4



5

1 Plantillas ThermoCell (www.thermacell.com)

Para dejar a un lado el frío en los pies, estas plantillas climatizadas recargables son una gran opción. Disponibles en tallas chica y mediana, cuentan con un control remoto para regular la temperatura.

Precio: \$50 dólares

6 Belkin WeMo Baby Monitor (www.belkin.com)

Para las mamás modernas, Belkin trae este pequeño monitor para bebés con el cual es posible conectar hasta seis dispositivos móviles vía WiFi y así mantenerse escuchando permanentemente al bebé.

Precio: \$89 dólares



7

2 Une Bobine (www.unebobine.com.au)

Este cómodo y práctico cargador para iPhone es diferente a uno convencional, por su practicidad al conectarlo. No requiere estar en una superficie plana, por lo que es magnífico para quienes siempre traen consigo el cargador o viajan mucho.

Precio: \$30 dólares

7 Pill by Beats Electronics (www.beatsbydre.com)

Esta "píldora" de Dr. Dre es un regalo perfecto para los amantes de la música, su tamaño es extremadamente pequeño, pero su sonido es muy potente. Disponible en rojo, blanco y negro. También permite realizar llamadas con su micrófono integrado.

Precio: \$200 dólares



¡GRACIAS!

por tu confianza en el 2012 ◦

*Esperamos seguir contagiándonos
de tu éxito el próximo año*

CONOCE NUESTRAS TEMÁTICAS DEL 2013
Y MEDIA KIT INTERACTIVO EN
www.playersoflife.com/mediakit



Espacios Publicitarios

**ANÚNCIATE
CON NOSOTROS**

Reportajes Especiales

TORREÓN T. (871) 228.00.30 y 31 MONTERREY T. (81) 1366.79.61 y 91 CHIHUAHUA T. (614) 200.37.08 y 09 LEÓN T. (477) 293.88.20 y 21

QUERÉTARO
ESPÉRALO EN MARZO 2013

CANCÚN T. (998) 848.22.71 MÉXICO D F T. (55) 5812.25.66



VINOS ESPUMOSOS

Los vinos espumosos contienen gas disuelto. Esto se consigue realizando una segunda fermentación dentro de la botella cerrada, de esta forma el CO₂ que se produce no puede escapar y se disuelve en el líquido. Son la mejor opción para acompañar tus alimentos en las fiestas navideñas y para hacer brindis, deseándole lo mejor a tus seres queridos y agradeciendo la fortuna de tenerlos cerca.





1
Nombre: Beringer Sparkling White Zinfandel
Bodega: Beringer
País: EUA
Precio: \$249

2
Nombre: Domaine Ste Michelle Blanc de Blancs
Bodega: Ste Michelle
País: EUA
Precio: \$239

3
Nombre: Fantinel Prosecco Extra Dry
Bodega: Fantinel
País: Italia
Precio: \$210

4
Nombre: Henriot Rosé
Bodega: Henriot
País: Francia
Precio: \$1,127

5
Nombre: Navarro Correas Extra Brut
Bodega: Navarro Correas
País: Argentina
Precio: \$269

6
Nombre: Crémant de Bourgogne Brut
Bodega: Simonnet-Febvre
País: Francia
Precio: \$299

De venta exclusiva en Vinoteca
www.vinoteca.com



La industria mundial del turismo genera más de un billón de dólares en ingresos anuales, por lo que para muchas naciones el turismo es una actividad vital en sus economías locales. Uno de los destinos turísticos más populares a nivel mundial es Estados Unidos. Tan solo en 2011 62.7 millones de personas visitaron el país y éste obtuvo divisas por más de 116 mil millones de dólares.

Actualmente el turismo en Norteamérica contribuye con 7.5 millones de empleos y los viajes internacionales generan más de un millón de puestos laborales. México es la segunda fuente de visitantes internacionales para EU. De acuerdo con el Departamento de Comercio estadounidense, más de 13 millones de mexicanos viajaron al vecino país del norte en 2011, lo que representa un volumen de 21% de los turistas internacionales.

Visitar Estados Unidos es una gran oportunidad para experimentar una cultura única y descubrir lugares increíbles. Es un destino con grandes atracciones, una riqueza cultural y paisajes naturales difíciles de encontrar en otros lugares. Todo esto, además de la cercanía que comparte con México, lo convierte en uno de los puntos internacionales favoritos de los mexicanos.

Nuestro país se mantiene como una de las dos principales fuentes de turistas extranjeros en la Unión Americana, solo detrás de Canadá (21 millones de visitantes). Únicamente en 2011 el turismo de México hacia esa nación se incrementó de 38 a 40%, en buena medida debido a la gama de promociones y ofertas brindadas por diferentes destinos.

URBES PARA CONOCER EN ESTADOS UNIDOS

Las ciudades más visitadas

PERFIL DEL TURISTA MEXICANO

Durante el 2011, Estados Unidos recibió mil 950 vuelos provenientes de México, de los cuales casi la mitad (49%) se realizaron con el propósito principal de vacacionar, mientras que 24% de los viajes tuvieron la finalidad de visitar familiares y/o amigos, 19% por negocios y 5% por convenciones o conferencias.

Las cinco principales actividades que realizan los turistas mexicanos en suelo estadounidense son compras (84%), comer en restaurantes (70%), visitar lugares históricos (30%), asistir a parques de atracciones (28%) y recorrer la ciudad (23%).

Un estudio del Departamento de Comercio norteamericano reveló que los turistas mexicanos son los extranjeros que más gastan en compras cuando viajan a ese país, ya que destinan hasta 40% de su presupuesto a este rubro, en comparación con el promedio de gasto de otros paseantes que llega a 25% de su presupuesto.

Los turistas mexicanos son los que más gastan en suelo estadounidense.

Destinan 40% de su presupuesto para realizar compras.

Además, en el 2010 el turista mexicano fue el tercero en importancia para la economía de EU, pues contribuyó con dos mil millones de dólares (18% más respecto del 2009), según un estudio de Visa Inc.

El mismo análisis también reveló que durante su estancia en el vecino país, los mexicanos utilizaron sus tarjetas Visa para realizar compras de índole general (cajeros automáticos y tiendas minoristas), supermercados y hospedaje. En millones de dólares se reportó el siguiente gasto: 949 en venta minorista, 146 en supermercados, 127 en tiendas departamentales, 123 en hospedaje y 61, en aerolíneas, entre otros rubros.♥



DESTINOS MÁS VISITADOS POR MEXICANOS EN EU

	Ciudad	Pasajeros
1	Houston	1,028,703
2	Los Ángeles	901,201
3	Dallas	693,882
4	Nueva York	444,017
5	Miami	416,611
6	Chicago	360,269
7	Las Vegas	152,590
8	San Antonio	132,028
9	San Diego	82,596
10	Orlando	80,204

Fuente: PLAYERS of life con datos de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes.

Nota: El ranking refleja el número de pasajeros en vuelos provenientes de México a los destinos en el periodo enero-agosto de 2012.



Dallas



Los Ángeles

Houston, Los Ángeles y Dallas son los destinos que más mexicanos reciben vía aérea.

13.49 millones de mexicanos visitaron Estados Unidos durante el 2011.

Fuentes:

- Office of Travel and Tourism Industries, tinet.ita.doc.gov
- El Universal, www.eluniversal.com.mx
- Embajada de Estados Unidos, México, spanish.mexico.usembassy.gov



NUEVA YORK

La ciudad que nunca duerme



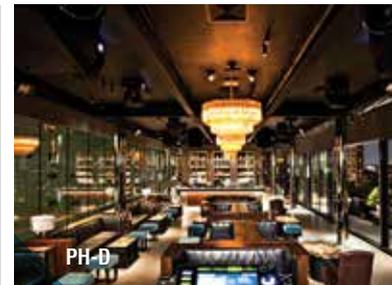
Situada en la costa este de Estados Unidos, Nueva York posee una riqueza cultural, gastronómica y social inigualable. En los últimos años se ha convertido, por méritos propios, en la capital económica y cultural más importante del mundo, con un ambiente y estilo de vida únicos. Asistir a un musical en Broadway, pasar una noche en Times Square, recorrer de un lado a otro el Puente de Brooklyn, disfrutar de una tarde de compras en la Quinta Avenida o sentirte como un *broker* en Wall Street, son algunas de las cosas que solo se pueden hacer en la Gran Manzana. Por si fuera poco, esta urbe es excelente para vivir las fiestas decembrinas, ya que cuenta con los lugares más modernos y *fashionistas*.



Rockefeller Center



Quinta Avenida



PH-D

Lo + Top:

Standard Hotel

Cuenta con 338 habitaciones. Sus ventanas, que van del piso al techo, le otorgan una increíble vista al río Hudson. Posee confortables camas con sábanas italianas y regaderas de lluvia con luz natural
www.standardhotels.com

Beauty & Essex

Localizado en el Lower East Side, el restaurante tiene cuatro áreas, una de ellas privada, dos bares y un baño para mujeres donde se sirve champaña gratis. Noches llenas de cocteles y pequeños platos. El chef y propietario Chris Santos creó este concepto de la mano de las firmas de diseño AvroKQ y M. Katz
www.beautyandessex.com

PH-D

Este bar del hotel Downtown cuenta con una gran terraza e increíble ambientación en mármol negro, candelabros y otros detalles que hacen alusión a los años ochenta. En él es posible disfrutar un gran ambiente, música y diversión
www.dreamdowntown.com



LAS VEGAS

Capital del entretenimiento



Strip de Las Vegas, avenida principal y corazón de la ciudad

Es una de las ciudades que más visitantes atrae en el mundo, ya que las posibilidades de entretenimiento son ilimitadas. Aunque sus casinos son mundialmente conocidos, este sitio posee un sinfín de atractivos como el acuario Shark Reef, la torre Stratosphere, el Jardín Secreto de Siegfried & Roy en el Mirage y la Galería de Bellas Artes del Bellagio. Sus sorprendentes hoteles temáticos también cuentan con espectáculos para todos los gustos, desde la actuación de Cher y el Cirque du Soleil hasta la presentación de exitosas obras como *El fantasma de la ópera*. Además, la vida nocturna de Las Vegas se ilumina con luces brillantes y escenarios que ningún otro lugar ofrece.



L'Atelier de Joël Robuchon



Hotel Bellagio

Lo + Top:

Bellagio

La alegría y la opulencia son los sellos distintivos de este lujoso hotel. Sus tres mil 933 habitaciones y suites han sido galardonadas con el AAA Five Diamond Award. La Vía Bellagio ofrece exclusivos restaurantes y marcas como Louis Vuitton, Chanel, Dior, Giorgio Armani y Prada

www.bellagio.com

Restaurante Beauty & Essex

La exquisita cocina francesa del llamado "chef del siglo", Joël Robuchon, se hace presente en este restaurante situado en el MGM Grand Hotel & Casino. Cuenta con un servicio único en la barra, pues la cena se prepara delante de los comensales

www.joel-robuchon.net

PH-D

Ubicado en el hotel Venetian, su decoración asiática, dos pistas de baile y una terraza de 40 metros con vista a la avenida principal de la ciudad, lo hacen un lugar único

www.taolasvegas.com



LOS ÁNGELES

Urbe cosmopolita



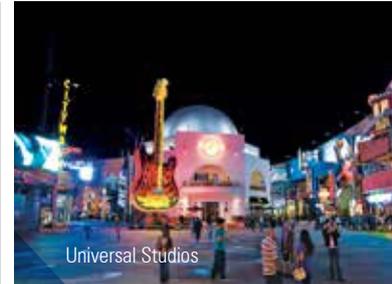
Los Ángeles es una mega urbe de 16 millones de habitantes, en donde se mezclan una multitud de personalidades y culturas, que la convierten en una ciudad cosmopolita. Como destino turístico, tradicionalmente ha sido considerada la capital del cine (Hollywood) y sus playas son de las más visitadas (Santa Mónica, Venice Beach, Marina del Rey, Malibú y Long Beach). Sin embargo, esconde muchos secretos que vale la pena descubrir para llevarse una idea diferente y refrescante, alejada de los planes más típicos. Downtown, Chinatown, Pasadena, Silver Lake, Echo Park y el observatorio Griffith Park son otras opciones para disfrutar.



Centro de Los Ángeles



Walt Disney Concert Hall



Universal Studios

Lo + Top:

The Ritz-Carlton

Situado en el centro de la ciudad, The Ritz-Carlton ofrece un ambiente elegante y sofisticado. Su ubicación privilegiada lo sitúa a pocos pasos del Staples Center y el Teatro Nokia. Posee 123 habitaciones
www.ritzcarlton.com/en/Properties/LosAngeles

The Bazaar by José Andrés

Este restaurante ofrece una experiencia culinaria sin precedentes desde el arte innovador del galardonado chef José Andrés. The Bazaar lleva a los comensales a través de una aventura sensorial al mezclar las delicias del Viejo Mundo y redefinir la cocina española
www.thebazaar.com

Playhouse Hollywood

Situado en el corazón de Hollywood, es un espacio elegante y versátil. La sala principal cuenta con tres barras. El salón del piso superior posee una claraboya de cristal retráctil para disfrutar de las estrellas al aire libre
playhousenightclub.com
www.dreamdowntown.com



HOUSTON

Diversión para todos



Houston es una ciudad de nivel mundial que tiene algo para todos. Es la cuarta metrópoli más grande de Estados Unidos. Además de ser un polo científico, tecnológico e industrial, también representa un vital destino cosmopolita lleno de restaurantes, centros comerciales, atracciones, cultura y deportes. Aquí es posible pasar un día entero explorando todo lo que ofrece el Distrito de los Museos, y visitar The Galleria o Uptown Park para realizar algunas compras. Anímate a conducir hasta la NASA para conocer el Centro Espacial Johnson o la Isla de Galveston que ofrece playas, malls y el recientemente abierto parque de diversiones Pleasure Pier.



Buffalo Bayou



Restaurante Cullen's



Centro Espacial Johnson

Lo + Top:

The Westin Galleria

Es un hotel clasificación AAA (Cuatro Diamantes) conectado a The Galleria. Se encuentra ubicado en el centro del distrito residencial de moda de Houston. Posee 487 habitaciones
www.westingalleriahoustonhotel.com

Cullen's

Su cocina americana, a cargo del chef Paul Lewis, lo convierte en uno de los restaurantes más distintivos de Houston. Está alojado en un atractivo centro de reuniones de 38 mil metros cuadrados, que incluye siete comedores privados y salas para banquetes, un patio al aire libre y una sala de conciertos
www.cullenshouston.com

Roosevelt

La estructura urbana del Roosevelt se caracteriza por un exterior de metal desgastado y un espacioso patio. Su interior a media luz resulta sugestivo y oscuro. Su música está compuesta por una mezcla de top 40, new-wave de los ochenta y ritmos house
www.rooseveltbar.com



MIAMI

Donde la fiesta no se termina



South Beach

Su privilegiada ubicación al sur de Florida lo convierte en un destino turístico en el que se puede disfrutar de un clima cálido los 12 meses del año. Sus interminables extensiones de arena blanca combinadas con aguas azules forman un marco incomparable para pasar las vacaciones. Aunque las playas son el mayor atractivo de la ciudad, Miami es un lugar que tiene mucho más que ofrecer, como disfrutar de un día refrescante en el Parque Nacional de los Everglades, degustar un café al más puro estilo cubano en Little Havana, tener un divertido día en Jungle Island o sentarse en alguna de las terrazas de Ocean Drive para observar el ambiente especial de South Beach.



Distrito Art Decó



Parque Nacional de los Everglades

Lo + Top:

1 Sagamore

Este hotel boutique se encuentra en el Distrito Art Decó de South Beach. Posee 93 suites, bungalows, un espacioso penthouse y uno de los restaurantes más populares de la ciudad

www.sagamorehotel.com

2 Hakkasan

Aunque tiene sus raíces en las tradiciones culinarias de China, su filosofía y cocina no están atadas a las convenciones. Galardonado con el Four Diamond Award en el 2010, su carta ofrece platos cantoneses auténticos complementados por un diverso menú de vinos y el sake del Nuevo Mundo

www.hakkasan.com/miami

3 Mokai

Sumamente exclusivo, está diseñado sobre el concepto de un paisaje australiano para realizar deportes extremos. El hip-hop, el rock y la música house son los ritmos que imperan en este sitio, a donde acuden celebridades como Tom Cruise, Lenny Kravitz, Cameron Diaz y Gisele Bundchen

www.mokaimiami.com



PLAZA *Suites* MEXICO CITY

to feel at home...

SUITES DE 1,2 Y 3
HABITACIONES
PARA LARGAS Y
CORTAS ESTADÍAS.

- Desayuno • Wi-Fi Internet •
- Aire Acondicionado •
- Centro de lavado en cada habitación •
- Ama de llaves • Cocina totalmente equipada •
- Televisión de cable •
- Lujosamente amueblados •
 - Caja fuerte •
- Centro de negocios •
 - Gym, jacuzzi •
- Ludoteca • Estacionamiento •
 - Seguridad 24 hrs. •
- Un IPAD en cada habitación •



plazasuitesmex

Av. Paseo de la Reforma #77 C.P. 06030 México D.F.

Tel. 5998.0101 y 01 800 687.5292

info@plazasuites.com.mx / www.plazasuites.com.mx





Relojes Vintage

La calidad nunca pasa de moda, por eso te presentamos estos relojes, que no pueden catalogarse como un estilo propio de épocas pasadas. Estas marcas combinan las técnicas más avanzadas, tecnología y materiales de hoy con diseños excepcionales.



HAMILTON GHIBERTI

Modelo: Intra-Matic
Material: Acero inoxidable/PVD
amarillo
Caja: 42 mm
Movimiento: Automático
Funciones: Horas, minutos y
fechador a las 6 pm
Brazalete: Piel negra



BAUME ET MERCIER GHIBERTI

Modelo: Capeland
Material: Oro blanco
Caja: 44 mm
Movimiento: Automático
Funciones: Horas, minutos,
segundero pequeño
Brazalete: Piel de cocodrilo



AUDEMARS PIGUET
EMWA

Modelo: Jules Audemars Gstaad Classic
Material: Titanio y un pulsador de oro rosa
Caja: 41 mm
Movimiento: Automático
Funciones: Horas, minutos, segundos, cronógrafo con segundero pequeño a las 3 horas y contador de 30 minutos a las 9 horas, edición limitada de 250 piezas
Brazalete: Piel de ternera y hebilla de titanio



IWC
EMWA

Modelo: Aviator Mark XVI
Material: Acero
Caja: 39 mm
Movimiento: Automático
Funciones: Horas, minutos, segundos e indicador de fecha a las 3 horas
Brazalete: Cocodrilo marrón



GRAHAM
EMWA

Modelo: Silverstone Vintage 30
Material: Acero
Caja: 47 mm
Movimiento: Mecánico
Funciones: Horas, minutos, segundo, cronógrafo con segundero a las 3 y contador de 30 minutos a las 9 horas, fechador a las 7 horas y reserva de marcha de 48 horas
Brazalete: Piel café



ETERNITY DIAMONDS

DISTINCIÓN Y EXCLUSIVIDAD

Consíéntete en esta época decembrina, conoce lo que cada marca tiene para ti.



CHRONO GUN SCUDERIA FERRARI

Material:
Fibra de carbono
Caja:
Acero, 44 mm
Movimiento:
Ronda 5030, Chrono Swiss Made
Hermeticidad:
5 ATM
Brazalete:
De goma con aplicaciones en color rojo o amarillo; hebilla de acero

FC-292MC4P6 CLASSIC CHRONO QUARTZ FREDERIQUE CONSTANT

Material:
Acero inoxidable
Caja:
40 mm
Movimiento:
Cuarzo, 40 mm; 13 joyas
Hermeticidad:
6 ATM
Brazalete:
De piel de cocodrilo en color negro

ACQUASCOPE SOLO TEMPO LANCASTER

Material:
Acero inoxidable atornillado
Caja:
Acero inoxidable en PVD azul
Movimiento:
Cuarzo
Hermeticidad:
10 ATM/100 metros/330 pies
Brazalete:
Caucho vulcanizado en color blanco

TISSOT T-TOUCH II TISSOT

Material:
Cristal de zafiro táctil irrayable, con revestimiento antirreflejos
Movimiento:
Cuarzo
Caja:
Acero inoxidable antimagnético 316L con bisel giratorio. Caja de titanio pulido antimagnético con bisel giratorio y revestimiento especial irrayable
Hermeticidad:
100m/330 pies
Brazalete:
Correa de caucho con cierre desplegable y pulsadores

Elegance is an attitude

Simon Baker
Simon Baker

LONGINES®



Eternity
Diamonds

...deja que tu imagen brille!

www.eternitydiamonds.com.mx

The Longines Saint-Imier Collection

www.longines.com


**GRAN PREMIO
LONGINES**
16 de Diciembre

INCIO DE TEMPORADA 2013: 18 DE ENERO



Reservaciones Tel. 2122 1515
Av. Industria Militar s/n,
Col. Residencial Militar
Tel. 5387 0600.

BÚSCANOS EN 



HIPÓDROMO
DE LAS AMÉRICAS

VÍVELO A TU MANERA
HIPODROMO.COM.MX



CrossFit Elite fitness

El CrossFit es un sistema de acondicionamiento físico y fuerza basado en ejercicios que cambian constantemente, con movimientos funcionales, ejecutados a alta intensidad, los cuales involucran varios músculos y articulaciones. Esta disciplina, divertida y segura, está muy de moda en todos los gimnasios, así que aprovecha la tendencia y prepara tu cuerpo para lucir de lo mejor esta época navideña. ♡

TENNIS
Reebok



GUANTES
Reebok



- ▶ www.reebok.com
- ▶ www.brooks.com
- ▶ www.nike.com
- ▶ www.underarmour.com
- ▶ www.adidas.com
- ▶ www.mizuno.com
- ▶ www.puma.com

TENNIS
Brooks



CHALECO
Brooks



PLAYERA
Nike



LYCRA
Under Armour



CALCETA
Reebok



CHAMARRA
Reebok



GORRA
Adidas



LYCRA
Mizuno



BEANIE
Puma





Rowan Atkinson

ACTOR, GUIONISTA Y COMEDIANTE:
SÍMBOLO DEL HUMOR INGLÉS

Ilustración por Héctor Alarcón Habif

▲ Rowan Sebastian es **originario de Consett, Inglaterra**, donde nació el 6 de enero de 1955. Aunque su padre era propietario de una granja, él se crió en una zona residencial.

▲ Estudió en las **universidades de Newcastle y Oxford**, donde se graduó como **Ingeniero Eléctrico** y comenzó a representar sus primeras actuaciones teatrales.

▲ Surgió a la fama como actor de televisión con el exitoso programa **Not the Nine O'Clock News** (1979-1982). En 1983, en colaboración con el guionista Richard Curtis, escribió la famosa comedia **La víbora negra**.

▲ En 1980 fue nombrado "**Personalidad del año BBC**", por el éxito que para entonces había alcanzado en su país como comediante.

▲ **En cine actuó** en *Nunca digas nunca jamás* (1983), una de las secuelas de James Bond, y en la reconocida cinta *Cuatro bodas y un funeral* (1994).

▲ **Mr. Bean**, personaje **creado en 1980** lo dio a conocer mundialmente con la serie de 14 capítulos y una cinta del mismo nombre (1997), al igual que con la película *Las vacaciones de Mr. Bean* (2007). En 2002 se lanzó en formato de animación.

▲ **Otro de sus grandes personajes** reconocido globalmente es **Johnny English**, parodia del legendario 007, con dos filmes (2003 y 2011).



“ **TODA CREACIÓN CÓMICA NACE DE LA EXAGERACIÓN DEL PROPIO YO** ”

▲ Con más de tres décadas de carrera, además de teatro y TV, ha realizado más de 15 largometrajes, trabajo que le ha valido **premios** como el **Emmy**, el **Golden Rose of Montreux** y el **British Academy**.

▲ Desde 1990 está **casado con Suneeta Sastry**, a quien conoció desde 1980 cuando ella se desempeñaba como maquillista en la BBC. **Tienen dos hijos: Benjamin y Lily**.

▲ Participó en el **espectáculo inaugural de los Juegos Olímpicos Londres 2012**, con su característico humor.

▲ Es un **apasionado de los autos**, colecciona modelos de lujo y deportivos, además de ser **articulista en revistas especializadas** sobre el tema publicadas en Inglaterra.

Eternity
Diamonds

Líderes de diamantes en Monterrey

 ROBERTO COIN



Escanea el código con
tu dispositivo móvil

www.eternitydiamonds.com.mx

Matriz Zona Diamante, Calzada San Pedro 210 A Nte. Col. Del Valle, T. 8356-6404
Paseo San Pedro, Local 135, T. 8100-9212
Galerías Monterrey, Local 126, T. 8347-6221

Eternity-Diamonds   @eternitydiamond



TOP 10

DICIEMBRE-ENERO

FUENTES: CINE: www.cinemex.com / LIBROS: www.gandhi.com / MÚSICA: www.mixup.com

LIBROS

- **Cincuenta sombras liberadas (III) / E. L. James:** cuando la inexperta estudiante Anastasia Steele conoció al joven, seductor y exitoso empresario Christian Grey, nació entre ellos una relación que cambió sus vidas para siempre. Tenían todo, hasta que los peores miedos de Ana comenzaron a convertirse en realidad.
- **Los juegos del hambre 2: en llamas / Suzanne Collins:** contra todo pronóstico, Katniss ha ganado Los Juegos del Hambre. Descubre la segunda parte de esta saga en la que se rumora que existe una rebelión contra el Capitolio.
- **Ahora, descubre sus fortalezas / Marcus Buckingham:** ofrece al lector una forma de evaluarse frente a los 34 temas de talento. Para ello debe responder el Perfil de Fortalezas (*Strengths Finder*), primer instrumento de evaluación sobre la personalidad normal desde la perspectiva de la psicología positiva desarrollado para internet.



MÚSICA



- **Lotus / Christina Aguilera:** una vez más la cantante demuestra que tiene una excelente voz y desde el fondo de su corazón deja plasmada en cada letra del álbum sus experiencias en un mensaje de fuerza y valentía.
- **Standing ovation: the greatest songs from the stage / Susan Boyle:** cuarto álbum de estudio de la intérprete escocesa que alcanzó la fama tras su aparición en el programa *Britain's Got Talent* en el 2009.
- **Mellon collie and the infinite sadness / Smashing Pumpkins:** discografía que contiene 28 pistas, producido por el líder de la banda Billy Corgan, junto a Flood y Alan Moulder, presenta una gran diversidad de estilos.

CINE

- **Espíritu de triunfo:** narra la historia de Luisillo, Álvaro y David, cuyas vidas cambiarán cuando El Profe, un enigmático taxista, aparece en sus caminos (estrena el 7 de diciembre).
- **Las paredes hablan:** transcurre a lo largo de tres épocas específicas: los albores de la Independencia, el inicio de la Revolución Mexicana y la actualidad, donde se viven otro tipo de batallas: abuso de poder, corrupción y narcotráfico (estrena el 7 de diciembre).
- **Cosmopolis:** adaptación de la novela de Don DeLillo, cuenta un día en la vida de Eric Packer, multimillonario de Nueva York que cruza Manhattan en su limusina, y cuyo recorrido se convierte en un viaje lleno de aventuras (estrena el 11 de diciembre).
- **Lincoln:** dirigida por Steven Spielberg, aborda los años de la Guerra Civil estadounidense y la abolición de la esclavitud durante el mandato de Abraham Lincoln (estrena el 25 de enero).



COMPARTE LOS
AROMAS & SABORES

DE ESTA NAVIDAD



HAZ LA
PRUEBA
&
REGALA LO
MEJOR DE
VINOTECA.

Calzada Duendes | Calzada Lobo | Roberto G. Sada
Cumbres Leones | Gómez Morín 404
Eugenio G. Sada | Plaza Fiesta San Agustín
T. 8173 50 00

hazlaprueba.com vinoteca.com



La distinción es no excederse.

PODERES DEL ESTADO

PAPEL DEL EJECUTIVO, LEGISLATIVO Y JUDICIAL

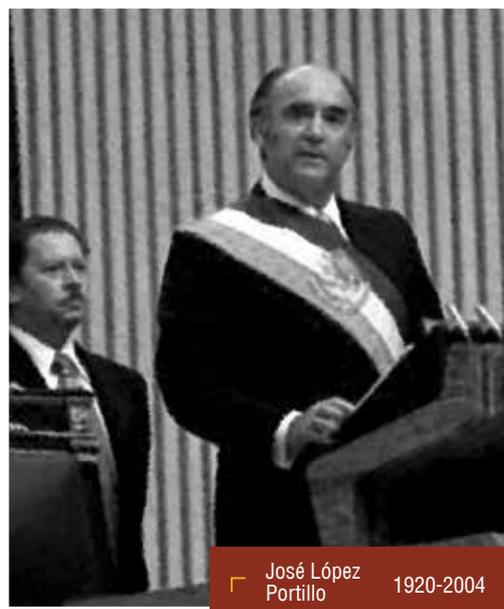
“Las formas de Gobierno que hemos diseñado no son, en ningún caso, permanentes. Su institucionalidad no implica su inamovilidad. El Estado es así, esencialmente dinámico, y se debe adaptar constantemente a los requerimientos que exigen las circunstancias de cada época”

Gemi José González

Se rumora que en marzo de 1976 el entonces Presidente de Francia, Valéry Giscard, hizo una llamada telefónica a Gerald Ford, Primer Mandatario de Estados Unidos. La razón fue que el Port Authority of New York and New Jersey, una agencia local, decidió negarle al avión supersónico Concorde permiso para aterrizar en los aeropuertos de la zona metropolitana debido a quejas vecinales del exceso de ruido que esta aeronave causaba. Valéry buscaba que Gerald diera la orden de permitir que el Concorde usara esos aeropuertos. Ford le explicó que esa área no era de su competencia o jurisdicción, y diplomáticamente, lo remitió a la agencia local. Después de nueve meses de cabildeo, el 22 de noviembre de 1976 British Airways y Air France volvieron a ofrecer vuelos supersónicos a Nueva York.

Durante la misma época, en México el Presidente Echeverría ordenó la impresión de dinero para financiar su déficit fiscal sin ningún contrapeso, y de la noche a la mañana nuestra moneda se devaluó 64% (de \$12.50 a \$20.50 frente al dólar). La transición mexicana del presidencialismo autoritario a nuestra actual democracia ha sido una epopeya. Desde los años 50 se alzaban voces críticas al sistema político. Una de las más agudas fue la de José Revueltas que desde su escrito *México: una democracia bárbara* denunciaba, en una etapa de crecimiento, los abusos del

futuro. En 1968 se desencadenó el reclamo generalizado al autoritarismo, este movimiento, junto con las crisis económicas que estaban por llegar ejercieron la presión suficiente para la reforma política de 1977, la cual buscaba legitimar al Gobierno (que no tuvo contrincante oficial en la elección) a través de una importante apertura a la oposición política en el país.



José López Portillo 1920-2004

Por Roberto Morris

(México, DF, 1979) Maestro en Políticas Públicas por la London School of Economics and Political Science, Licenciado en Comunicación por la Universidad Iberoamericana y con estudios de posgrado por la Escuela Libre de Derecho y la John F. Kennedy School of Government de la Universidad de Harvard. Ha sido catedrático en el ITESM, Campus Monterrey y cuenta con publicaciones académicas en la revista *CONFINES* y el *Global Media Journal* en español; también ha publicado obra literaria con editorial Porrúa, Ediciones Sin Nombre, revista *Este País* y diversos suplementos culturales. Se desempeña como Vicepresidente de Asuntos Públicos de Fleishmann-Hillard México. Twitter: @robertomorris



La reforma política de 1977 surgió para transparentar la democracia, decrecer las consecuencias de la “guerra sucia” y la represión aplicada por el Gobierno en los movimientos estudiantiles de 1968 y 1971, pero sobre todo, dar legitimidad a la elección de José López Portillo, quien fue candidato único.



Jesús Reyes Heróles 1921-1985

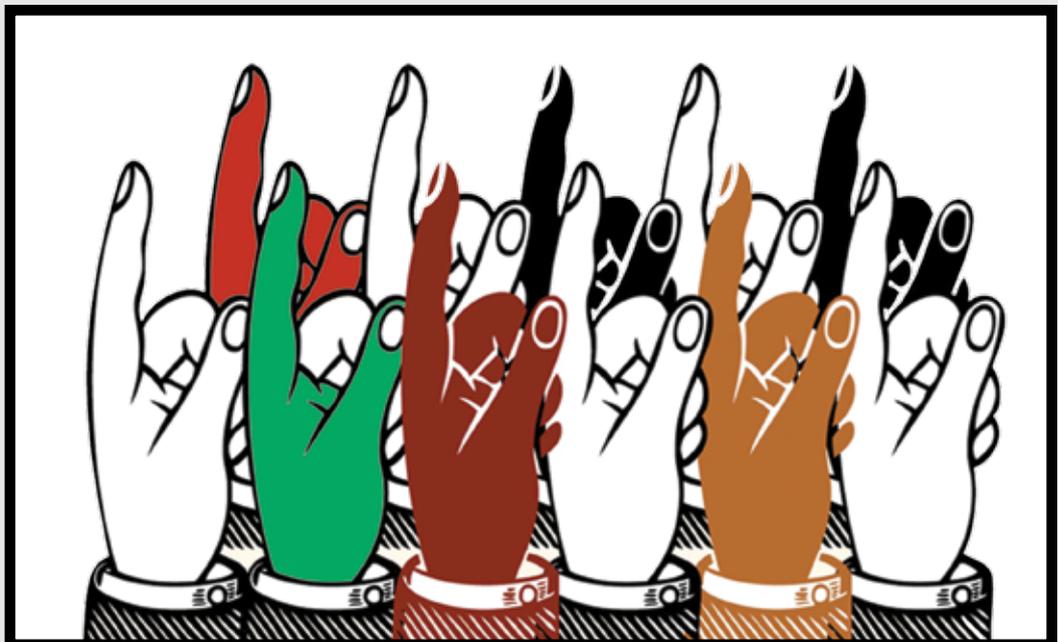
La fundación del IFE en 1990 fue posible gracias al legado de Reyes Heróles y la coyuntura de las cuestionadas elecciones de 1988. El órgano obtuvo su autonomía definitiva mediante la reforma de 1996

El artífice de tal reforma fue el político-intelectual y entonces Secretario de Gobernación, Jesús Reyes Heróles (quien afirmaba que la política contemporánea está sustentada en la continuidad de ideas e instituciones, y no en la ruptura), gracias a cuyo legado, junto con la coyuntura de las tan cuestionadas elecciones de 1988, pudo lograrse la fundación del Instituto Federal Electoral (IFE) en 1990 y la reforma que lo dotó de autonomía en 1996.

En 1997, y por primera vez en la historia, el PRI perdió la mayoría absoluta en la Cámara de Diputados y Cuauhtémoc Cárdenas (PRD) ganó la recién instaurada Jefatura de Gobierno del Distrito Federal. Estos comicios marcaron el comienzo del fin del presidencialismo mexicano y de las atribuciones metaconstitucionales que se le adjudicaban al puesto. El final definitivo fue el 2 de julio del 2000, cuando Vicente Fox (PAN), “sacó al PRI de Los Pinos” después de 70 años.

La llegada de Fox a la Presidencia tuvo repercusiones democratizadoras y descentralizadoras que aún mantienen a las instituciones del país (construidas bajo un régimen centralista) en una etapa de transformación, consolidación y asentamiento. Estas afectaciones suceden de manera horizontal, en cuanto a la relación de los poderes del Estado (Ejecutivo, Legislativo y Judicial) y vertical, en lo referente a la relación entre los distintos niveles de Gobierno (Federal, Estatal y Municipal). Es de notarse que la actual crisis de seguridad acentúa, evidencia y desnuda nuestras carencias institucionales.

En 1997, y por primera vez en la historia, el PRI perdió la mayoría absoluta en la Cámara de Diputados y Cuauhtémoc Cárdenas (PRD) ganó la recién instaurada Jefatura de Gobierno del Distrito Federal.





En la relación de los poderes del Estado, ha sido evidente la dependencia al antiguo sistema presidencial para articular los roles de cada poder, ya que poco se ha avanzado en materia de reformas o su implementación, sin aquel todopoderoso jefe de Estado que daba línea y celeridad a estos procesos.

En cuanto a la relación de los poderes del Estado, ha sido evidente la dependencia al antiguo sistema presidencial para articular los roles de cada poder, ya que poco se ha avanzado en materia de reformas (política, judicial, energética, fiscal, etc.) o su implementación (por ejemplo, juicios orales), sin aquel todopoderoso jefe de Estado que daba línea y celeridad a estos procesos. Varias propuestas se han hecho para mitigar esta falta de fuerza institucional (reelección de legisladores, segundas vueltas electorales, eliminación de diputados y senadores plurinominales) y promover la formación de un Gobierno eficaz, pero, irónicamente, gracias a esta falta de fuerza, ninguna ha fructificado.

La democracia es una fórmula de Gobierno que porta sus propios problemas y que además se reproduce (o no) en un ambiente determinado que tiende a consolidarla o erosionarla

José Woldenberg



En cuanto a la relación vertical entre distintos niveles de Gobierno, los resultados han sido diversos. Algunos Estados y municipios han aprovechado la soltura de rienda para innovar y otros han utilizado esta holgura y falta de supervisión para fomentar la corrupción y el mal Gobierno. Tristemente, un síntoma casi generalizado ha sido el incremento en la deuda de las entidades federativas (Moreira, Godoy, Sabines) y los municipios, por una falta de reglamentación en la contratación de deudas, así como la ausencia de empoderamiento de los gobiernos locales y estatales para generar recursos propios. Esto también es una herencia del presidencialismo, donde los gobernadores, como virreyes, solo necesitaban ganarse el afecto de su Presidente y extender la mano.

Todo este dilema institucional y de poderes se resuelve y explica nitidamente en la anécdota introductoria. La acción del Presidente Ford demostró: 1. Una clara división de poderes y aceptación de roles y 2. Un respeto al marco jurídico del cual

esos poderes emanan. Creo que el siguiente Gobierno tendrá la enorme tarea de aterrizar este proceso de democratización de México en el terreno institucional. Si bien, ya es respetado el voto ciudadano, habría que generar, transformar o reformar las instituciones existentes para que operen en este régimen democrático.

Bien lo dice José Woldenberg “la democracia es una fórmula de Gobierno que porta sus propios problemas y que además se reproduce (o no) en un ambiente determinado que tiende a consolidarla o erosionarla”. Es nuestro deber como sociedad civil abonar el terreno para consolidarla, premiar a aquellos que así lo hagan y repudiar a los que quisieran acabar con ella. Así, quizá un día, en un futuro no muy lejano, algún Presidente de México referirá a un jefe de Estado extranjero a platicar de su problema con la institución responsable, sin saltarse a los ciudadanos.



Nuevo León Travel Gurú Browser

La primera aplicación turística con
realidad aumentada en México

Nuevo León Travel Gurú Browser

Tu guía virtual personal

La primera aplicación turística
con realidad aumentada en México.

Descárgala

¡Gratis!



Disponible en el
App Store

Búscala como:
Nuevo León



FIRMAS LEGALES EN MÉXICO

Derecho en el
panorama nacional

Por Zita Horváth

Socia del Despacho Leal Isla & Horváth, SC. Cuenta con Maestrías en Derecho Bancario, Corporativo y Financiero en Fordham University, New York, y en Arbitraje Internacional en Université Paris II, Francia.



“En el último sexenio el legislativo aprobó cerca de 60 nuevas leyes de diferentes materias”

Ilustrar el panorama actual del Derecho en México no es tarea fácil. Con la finalidad de presentar una visión objetiva, uno de los factores a considerar es el trabajo del poder legislativo mediante la aprobación de nuevas leyes, reglamentos y/o reformas a las ya existentes, indicadores que pueden proporcionarnos información relevante.

Por otro lado, esta tarea se dificulta en lo relativo a la impartición de justicia, el cumplimiento de las leyes y su solidez, respecto a su eficiencia en la práctica diaria. En el último sexenio el legislativo aprobó cerca de 60 nuevas leyes de diferentes materias. En algunas ocasiones las reformas reflejaron una necesidad de modernización del Derecho mexicano, tal como en la reforma al Código de Comercio, a la Ley Federal del Trabajo o la incorporación al derecho nacional de la Ley Federal de Protección de Datos Personales.

En otras ocasiones, la realidad social y la política pública urgían la adopción de leyes tales como la aprobación de la Ley Contra el Lavado de Dinero con casi dos años en el Congreso de la Unión para su promulgación, o la nueva Ley de Migración. No obstante al trabajo del legislativo, entre los pendientes prevalece la necesidad de la reforma del sistema tributario, de tal manera que garantice una plataforma ideal para

las inversiones que ayudarían al país a ser más eficiente y competitivo, contribuyendo a un crecimiento económico, y fortaleciendo la seguridad jurídica con normas sencillas y precisas. Otra meta de gran importancia es la transformación del régimen fiscal y la modernización de Pemex, aspecto en que el Senado perfila abrir un debate, que debido a ser representado por intereses políticos muy diversos, con certeza llevará un largo tiempo y un proceso pesado, no obstante su incuestionable urgencia.

También es un hecho que resulta impostergable continuar la modernización del sistema de justicia penal, garantizando mejores condiciones para que las víctimas denuncien. En estas tareas han desempeñado un papel muy importante las organizaciones no gubernamentales de iniciativa privada, que promueven y defienden los derechos de quienes lo necesitan.

Abarcando la impartición de justicia y en general la observancia de las leyes, los principales criterios a considerar son la calidad de las leyes existentes, el nivel de cumplimiento de resoluciones, el grado de imparcialidad de los jueces, el tiempo en que toman las resoluciones y la calidad de las mismas. Sin duda en México, como en cualquier otro país, nos encontramos con injusticias cuya razón de ser estriba en leyes obsoletas, o en la inadecuada manera de aplicarlas, y también, la corrupción. Este segundo aspecto del panorama nacional requiere un cambio que sobre todo debe emanar de cada ciudadano, empezando con comportamientos tan básicos como no tirar basura, una formación en casa y en las instituciones educativas, transmitiendo una cultura de observancia de las leyes, y por último, la intervención de autoridades aplicándolas de forma justa y sancionando sin discrecionalidad alguna.▼

New Smartradio



MOTOROLA IRONROCK™



> Much more to see <

4.3" Screen, Full Multimedia, HD Experience



nextel.com.mx

nextel. Tu mundo. Ahora.

X son M.R. ©Comunicaciones Nextel de México S.A. de C.V. Copyright 2012. MOTOROLA y el logotipo de la M estelizada son marcas registradas en la Oficina de Marcas y Patentes de los Estados Unidos. Cualquier otra marca de productos o servicios pertenecen a sus respectivos propietarios. Google, the Google logo, Android and other marks are trademarks of Google Inc. The Android robot is based on work created and shared by Google and used in accordance to the Creative Commons 3.0 License.



ROBERTO MARTÍNEZ, ABOGADOS

Abogados de políticos y empresarios



Son abogados de políticos y empresarios, es un despacho preponderantemente litigioso y de planeación estratégica, una firma integrada por personas con una extraordinaria sensibilidad y capacidad analítica, lo que confluente a entender fielmente la problemática de cada uno de sus clientes, y por ende, a ofrecerle soluciones efectivamente idóneas, tomando en consideración todo aquello que conforma el entorno que a ellos atañe.

El éxito brindado a sus clientes se basa en la conjunción de estrategias sumamente pensadas y razonadas, con la experiencia adquirida y probada a través de muchos años.

RECONOCIMIENTOS

Este despacho ha recibido múltiples reconocimientos y distinciones por parte del Tribunal Superior de Justicia, de entes gubernamentales, sociedades financieras e instituciones educativas con motivo de conferencias y exposiciones de carácter legal.

SERVICIOS

La experiencia adquirida por los integrantes de esta firma en el ejercicio profesional que como funcionarios internos de empresas desarrollaron al formar parte de la iniciativa privada, así como su participación en el sector público y la facción contenciosa desplegada permanentemente a lo largo de su vida, ha contribuido a que el despacho se encuentre en plena aptitud de ofrecer a sus clientes planeación estratégica y asesoría jurídica litigiosa especializada en diversas ramas, como lo son el Derecho Administrativo, Penal, Mercantil, Civil, Fiscal, Desarrollo Urbano, Corporativo y Fiduciario.

ESPECIALIZACIONES

- Defensa de servidores públicos
- Auditoría gubernamental
- Planeación patrimonial de particulares
- Litigio

CLIENTES

- Alcaldes
- Servidores públicos de los distintos poderes y niveles de Gobierno
- Sociedades financieras
- Empresas comercializadoras de bienes o servicios
- Industrias creadoras o transformadoras
- Constructoras, desarrolladoras y fraccionadoras
- Instituciones educativas
- Profesionistas independientes

LOS ABOGADOS Y MONTERREY

Cinco medidas que necesitan ser tomadas con urgencia en el aspecto legal para la solución de la inseguridad en nuestra ciudad

- 1** Reformar el sistema educativo, para identificar y potenciar los valores y virtudes de cada individuo
- 2** Reformar el sistema tributario, para incentivar la inversión privada en proyectos que fomenten la educación y el desarrollo de los individuos y las familias
- 3** Reformar el sistema laboral, para acrecentar la inversión privada nacional y extranjera, y generar más y mejores fuentes de empleo
- 4** Profesionalizar los cuerpos policiacos, dotándolos de conocimientos técnicos que los coloquen en aptitud de prevenir y combatir el delito
- 5** Premiar la lealtad y el buen quehacer de los servidores públicos honestos, pero a su vez reprender severamente a los funcionarios corruptos



Lic. Roberto Martínez, Director General

“ ***Nuestro mayor orgullo es ejercer la abogacía con honestidad y transparencia; privilegiamos la justicia sobre la legalidad e imprimimos un carácter humano a los servicios profesionales que brindamos*** ”

T. (81) 1340-0640
abogados@robertomartinez.mx
www.robertomartinez.mx
T. @abogadomartinez

ROBERTO MARTÍNEZ
ABOGADOS



BAKER & MCKENZIE

Apasionadamente globales



Baker & McKenzie es la firma global más grande del mundo, que ofrece a empresas locales con presencia internacional servicios jurídicos de primer nivel. Fue fundada en 1949 en la ciudad de Chicago, Illinois; contando actualmente con 72 oficinas ubicadas en 45 países de Europa, Medio Oriente, África, Asia-Pacífico, Norteamérica y Latinoamérica.

Con presencia en México desde 1961, sus servicios jurídicos se extienden a lo largo de la República desde sus cinco oficinas ubicadas estratégicamente en: Ciudad de México, Monterrey, Guadalajara, Ciudad Juárez y Tijuana, ofreciendo servicios integrales de alta calidad a través de más de 400 profesionales reconocidos por su experiencia y trayectoria con fuerte impacto internacional.

SERVICIOS

- Ambiental y Derecho Climático
- Bancario y Financiero
- Corporativo / Fusiones y Adquisiciones
- Comercio Exterior y Aduanas
- Competencia Económica
- Fiscal y Precios de Transferencia
- Gestión de Riesgos
- Gobierno Corporativo
- Inmobiliario e Infraestructura
- Laboral
- Planeación Patrimonial y Sucesoria
- Propiedad Intelectual / Tecnología de la Información y Comunicaciones
- Resolución de Controversias / Litigio

CLIENTES

- American Express
- British American Tobacco
- Delphi
- Emerson Electric
- HSBC
- P&G

ESPECIALIZACIONES

El reconocimiento de sus clientes respalda su experiencia en los sectores: automotriz, energía, minas e infraestructura, farmacéutico y cuidado de la salud, financiero, maquiladoras, turismo y entretenimiento.

RECONOCIMIENTOS

En México ha sido reconocida como firma líder de servicios jurídicos y altamente recomendada por diversas publicaciones internacionales:

- Chambers Latin America
- Legal 500
- PLC Which Lawyer?
- International Tax Review
- IFLR1000 - The guide to the world's leading financial law firms

LOS ABOGADOS Y MONTERREY

Opinión del Licenciado Javier Navarro en cuanto a las cinco medidas que necesitan ser tomadas con urgencia en el aspecto legal para la solución de la inseguridad en nuestra ciudad

Fotografías por Carlos Ortega



1 Proporcionar mejores condiciones de vida y oportunidades de trabajo a los más marginados mediante programas de apoyo en los que participen sociedad y gobierno.

2 Acceso a la educación gratuita a todos los niveles con programas especiales en contra de la corrupción.

3 Fortalecimiento de las instituciones a través de disposiciones legales que combatan los actos de corrupción.

4 Implementación del nuevo sistema penal acusatorio y depurar los sistemas penitenciarios.

5 Mejor coordinación entre los tres niveles de Gobierno para combatir el crimen organizado.



Lic. Javier Navarro Velasco
Socio Administrador Oficina Monterrey y de Resolución de Controversias/ Litigio

“ Pragmatismo comercial: soluciones reales e innovadoras a la medida de las necesidades de nuestros clientes ”

T. (81) 8399-1300
B&M.Comunicacion@bakermckenzie.com
www.bakermckenzie.com/mexico
F. /BakerMcKenzieMexico

BAKER & MCKENZIE



BASHAM, RINGE Y CORREA

Haciendo historia con México

Fotografías por Ana Lucía Padilla



Basham, Ringe y Correa es una de las firmas de abogados líderes en México y en Latinoamérica, con una importante presencia en el extranjero. Sus abogados son reconocidos en sus respectivos campos de especialización y están comprometidos a proveer servicios de excelencia, conforme los más altos estándares profesionales y éticos. También participan activamente en instituciones nacionales e internacionales, lo que les permite un intercambio de información y experiencia que fortalece la estructura de la firma. Su objetivo es ofrecer a los clientes innovadoras y oportunas soluciones integrales, así como una asesoría preventiva y estratégica. El despacho cuenta con tres oficinas ubicadas estratégicamente en la ciudad de México, Monterrey que abrió sus puertas en el año 2000 y Querétaro en el 2004. También está presente en todo el país y en el extranjero a través de un extenso equipo de corresponsales a nivel nacional e internacional.

SERVICIOS

- Corporativo, Fusiones y Adquisiciones
- Fiscal, Asesoría y Litigio
- Propiedad Intelectual
- Comercio Exterior
- Bancario y Financiero
- Competencia Económica
- Laboral
- Litigio Penal
- Energía, Minas e Infraestructura
- Entre otros

ESPECIALIZACIONES

Firma considerada “one stop shop”, con la habilidad de funcionar como un despacho *boutique* debido al alto nivel de especialización que tienen sus abogados en cada una de las prácticas.

RECONOCIMIENTOS RECINTES

“Client Choice Award” (2006, 2008, 2010 y 2011); “Who’s Who Legal Award,” como el despacho mexicano del año (2007 al 2012); “Gold Award” por “Mejor Firma Mexicana” (2010 y 2012) y “Silver Award” (2008, 2010 y 2011); “Mexico Tax Disputes Firm of the Year” (2010, 2011 y 2012); “Trademark IP Firm of Year Award for Mexico” (2012); “Mexico Tax Dispute Firm of the Year” (2012), “Lugares donde todos quieren trabajar en “Súper Empresas 2012” revista *Expansión* y Firma recomendada en las siguientes áreas: Comercio Internacional, Competencia Económica, Corporativo\Fusiones y Adquisiciones, Derecho del Trabajo, Energía y Recursos Naturales, Fiscal, Inmobiliario, Litigio y Propiedad Intelectual en Chambers Latin America, a Clients Guide 2013.

CONTACTOS

* CIUDAD DE MÉXICO JUAN JOSÉ LÓPEZ DE SILANES

Estudió Derecho Corporativo en la Universidad Iberoamericana, un Diplomado en Competencia Económica por el Instituto Tecnológico Autónomo de México y Maestría en Derecho por Boalt Hall School of Law de la Universidad de California. En su práctica profesional se desempeña en corporativo (fusiones y adquisiciones) e inmobiliario. Es miembro de la Barra Mexicana del Colegio de Abogados, el Colegio Mexicano de Abogados y el World Services Group, entre otros organismos.

lopez_de_silanes@basham.com.mx

JUAN CARLOS SERRA

Estudió Licenciatura en Derecho en la UNAM, Maestría en Derecho en la Universidad de Georgetown (Becario Fullbright), un Posgrado en Derecho Económico y Corporativo en la Universidad Panamericana y Posgrado en Derecho Energético en la Universidad Iberoamericana. Su práctica profesional comprende corporativo, minería, energía e infraestructura. Entre otras instancias es parte de la Barra Mexicana del Colegio de Abogados y del Institute of Energy Law Rocky Mountain Mineral Law Foundation.

serra@basham.com.mx

* MONTERREY CARLOS VELÁZQUEZ DE LEÓN

Egresado de la Escuela de Derecho de la Universidad Iberoamericana, cuenta con Maestría en Derecho por el Instituto de Empresa en Madrid, España. Ha participado en diferentes programas de especialización en México y el extranjero en derecho corporativo, asociaciones estratégicas, bienes raíces, mediación y derecho norteamericano. Como práctica profesional cuenta con inversiones extranjeras, derecho corporativo, bienes raíces, fusiones y adquisiciones, manufactura In-Bond y energía. Además es miembro activo de las Barras Mexicana de Abogados, Internacional de Abogados (IBA) y Americana de Abogados Sección Internacional (ABA-SIL), donde actualmente funge como Presidente del Comité México.

carlosv@basham.com.mx

* QUERÉTARO LUIS EMILIO LUJÁN SAURI

Graduado de la Escuela de Derecho de la Universidad del Valle de México, ha tomado cursos de posgrado en la Universidad Panamericana, tales como especialización en derecho corporativo, amparo, fiscal y civil. Adicionalmente, cursó un programa en el Center of American and International Law en Dallas, Texas. En su práctica profesional se desempeña en aeroespacial, corporativo, fusiones y adquisiciones, y contratos transfronterizos. Es miembro y participante activo de la International Bar Association, la Barra Mexicana del Colegio de Abogados y US Mexico Bar Association, donde actualmente es Consejero.

lujan@basham.com.mx



ALGUNOS CLIENTES

- The Coca-Cola Company
- Ford Motor Company
- Colgate Palmolive
- Federal Express
- Kellogg's
- VF Corporation
- Hilton Hotels & Resorts
- Xignux

FUNDACIÓN BASHAM
Desde sus inicios, el despacho ha venido prestando servicios legales y trabajo “pro bono”. Sin embargo, en febrero de 2008 nació la Fundación Basham, Ringe y Correa, A.C., cuyo principal objetivo es la asistencia jurídica y orientación social a personas necesitadas, organizaciones filantrópicas y entidades e instituciones no gubernamentales que cuentan con medios económicos limitados, y que por esta causa, se ven amenazados en el pleno disfrute de sus derechos.

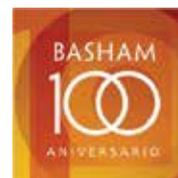
basham_mty@basham.com.mx

www.basham.com.mx

F. /Basham-Ringe-y-Correa-SC

T. @BashamLaw

T. (81) 8299-2100





GUERRA GÓMEZ HERNÁNDEZ ABOGADOS

Profesionales y calidad en sus servicios

Fotografías por Ana Lucía Padilla



El Despacho Guerra Gómez Hernández fue fundado en 1968 por el Licenciado Antonio Guerra González, como un bufete jurídico dedicado a brindar soporte y apoyo legal laboral a las empresas a nivel local, nacional e internacional. Desde entonces, y de manera ininterrumpida, ha prestado servicios de asesoramiento jurídico con acreditada experiencia y solvencia profesional en los diversos ámbitos del Derecho Laboral.

Hoy es un despacho que, fiel a sus orígenes, continúa brindando soporte y apoyo legal laboral a las empresas, logrando gran renombre y prestigio. Sus clientes son atraídos por la calidad del servicio, trato personalizado, experiencia y sólida formación de sus abogados, resultados obtenidos y recomendación de su muy nutrido grupo de clientes.

SERVICIOS

- Asesoría y consulta empresarial en materia laboral
 - Atención de demandas, citas y cualquier asunto laboral ante las autoridades
 - Servicios jurídicos en procedimientos colectivos como huelgas, titularidades y revisiones de contrato colectivo de trabajo
 - Auditorías laborales
 - Trámites administrativos laborales ante las diversas autoridades locales y federales
- La cobertura de estos servicios es local, nacional e internacional

CLIENTES

American Standard, Benavides, Cervecería Cuauhtémoc Moctezuma, Unilever, Deacero, Geo, HSBC, Mitsuba, Nestlé, Scotiabank, Telcel, Teleperformance, Toyota, Yesaki y 3M, etc.

ESPECIALIZACIONES

Asesoría empresarial en asuntos laborales exclusivamente.

RECONOCIMIENTOS

- ISO 9001-2000 desde noviembre de 2004
- Coparmex, como miembro del Consejo y de la Comisión Laboral
- Facultad Libre de Derecho de Monterrey, como catedráticos desde 1989 e integrante del Comité Directivo
- ITESM, como docentes de posgrado
- IPADE, como parte del Consejo Consultivo
- ANADE (Asociación Nacional de Abogados de Empresa)
- ABA (American Bar Association)

TEMAS RELEVANTES DE LA REFORMA A LA LEY FEDERAL DEL TRABAJO

- 1 Outsourcing
- 2 Nuevas formas de contratación: a) Prueba y b) Capacitación Inicial
- 3 Acoso sexual y hostigamiento como causas de rescisión
- 4 Aviso de despido justificado
- 5 Salarios caídos limitados a 12 meses más intereses
- 6 Pago por horas
- 7 Pago salarial por medios electrónicos
- 8 Contingencia sanitaria
- 9 Acomodación obligatoria para personas con capacidades diferentes
- 10 Protección a las mujeres embarazadas
- 11 Licencia por paternidad
- 12 Competencias como elemento distintivo para la contratación
- 13 Teletrabajo
- 14 Publicidad de los Contratos Colectivos de Trabajo y de los Reglamentos Interiores de Trabajo
- 15 Voto secreto sindical
- 16 Servicio Nacional del Empleo como vinculador en el mercado laboral
- 17 Separación de la audiencia trifásica en el procedimiento ordinario
- 18 Admisión de pruebas electrónicas en el proceso laboral
- 19 Sanciones desproporcionadas a quienes violen la ley

Todo el personal jurídico que labora en Guerra Gómez Hernández está altamente calificado para brindar el servicio profesional que sus clientes requieren, ya que además de su formación universitaria, en su despacho reciben capacitación constante y actualizada sobre temas de vanguardia.

Cabe mencionar que la preparación académica y experiencia profesional no son las únicas virtudes de sus colaboradores, sino que a éstas se agregan: actitud de servicio, eficiencia, ética profesional, responsabilidad, honestidad y disciplina.



El equipo legal Guerra Gómez Hernández Abogados

“ *Profesionalismo con
responsabilidad y
honestidad* ”

Una ayuda invaluable es la estandarización de sus procesos, con lo que se garantiza la calidad y seguridad en la atención de los servicios que se prestan en el Despacho. Esta fue una respuesta inmediata después de la certificación ISO-9001-2000, en la que les costó trabajo su implementación y seguimiento por el tipo de servicios que prestan a sus clientes.

Monterrey T. (81) 1352-9800
info@guerragomez.com
www.guerragomez.com





GT & A SERVICIOS LEGALES

Porque las decisiones trascienden...



CIUDADES DONDE SE ENCUENTRA

Basado en San Pedro Garza García, Nuevo León, y con oficinas corresponsales que comparten su misión en las ciudades de México, DF; Saltillo, Coah.; Guadalajara, Jal.; Querétaro, Qro.; Hermosillo, Son.; San Luis Potosí, SLP; Chihuahua y Ciudad Juárez, Chih.; Cancún, QR; Mérida, Yuc. y San Antonio, Texas, EU.

HISTORIA

La firma inició operaciones en agosto de 1995, ofreciendo servicios jurídicos dirigidos al sector empresarial.

GT&A Servicios Legales, SC, durante casi dos décadas se ha distinguido como una firma legal que a través de su capital humano brinda de forma constante una experiencia de certeza

a sus clientes mediante la eficiente atención y solución a sus requerimientos.

En la práctica profesional fomenta en su clientela la cultura de la prevención legal y orden jurídico, acompañándola en decisiones trascendentes que conllevan prosperidad y evitan contingencias. Invita a sus clientes a invertir en lo que denomina un activo legal, que incrementa su patrimonio y brinda seguridad a su círculo de influencia familiar y empresarial.

Por su relevancia, su ejercicio jurídico se enfoca a las siguientes áreas del Derecho Público y Privado:

- Fiscal, consultoría y contencioso
- Fiduciario y contractual
- Patrimonial, consolidación, dispersión y defensa
- Societario, estructuras corporativas y contienda

-Inmobiliario, inversión, enajenaciones y defensa

-Laboral, consultoría, prevención y litigio

Además, complementa sus servicios con la experiencia profesional de destacados financieros, notarios, contadores y corredores públicos, con quienes genera una experiencia de valor.

Su práctica se mantiene vigente gracias a la activa participación de su equipo profesional en diversas asociaciones: Barra Mexicana Colegio de Abogados, Academia de Derecho Fiscal de Nuevo León, US-México Bar Association, Asociación Nacional de Abogados de Empresa, US-Mexico Chamber of Commerce, Colegio de Contadores Públicos de NL, Instituto Mexicano de Especialistas en Finanzas y Colegio de Abogados de Nuevo León, AC.

Fotografía por Carlos Ortega

GT&A
LEGALES

¿QUÉ OFRECE A SUS CLIENTES?

RENTABILIDAD

Sus servicios son una inversión
redituable

EMPATÍA

Actúan acorde a las necesidades de
sus clientes

PASIÓN

Comprometidos a dar resultados

COMUNICACIÓN

Estrecha relación cliente-GT&A

INTEGRIDAD

Brindan certeza

Su emblema se conforma de tres círculos que convergen en un punto central. El centro representa al empresario dinámico, rodeado de tres círculos idénticos y en equilibrio. El primer círculo simboliza el patrimonio familiar, resultado neto del esfuerzo, que hay que mantener seguro y fuera de contingencias; el segundo muestra al patrimonio corporativo, sujeto a prudente riesgo, administración y crecimiento; y el tercero, al campo de oportunidades que con agudeza y justo criterio hay que enfrentar.



Actualmente su Socio Director, Horacio García Treviño, es Presidente del Consejo Directivo de la Academia de Derecho Fiscal de Nuevo León, AC, periodo 2011- 2013

**“ Que la comunidad
empresarial conozca y
adopte el concepto de valor
que genera un servicio
jurídico de calidad, con el
convencimiento de que luego
se transformará en un activo
para su organización ”**

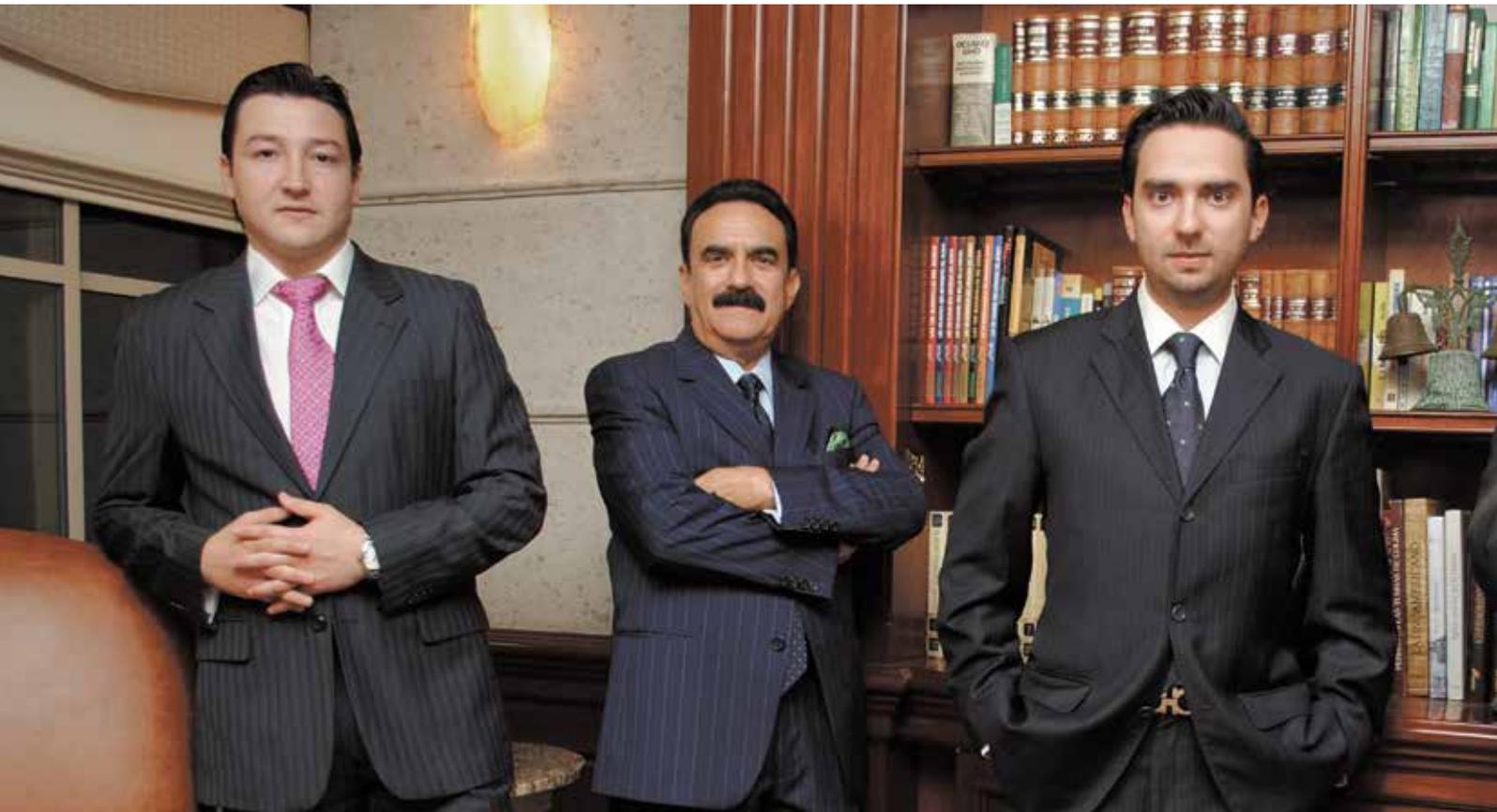
T. (81) 8100-9728 / 8100-9729 / 8100-9691
gtyasocs@gta.com.mx
www.gta.com.mx





SANTOS SAUCEDO

Una firma joven, con más de 35 años de experiencia en el área jurídico laboral



Santos Saucedo es una firma de abogados que brinda asesoría y servicios legales a empresas nacionales y multinacionales con diversas actividades empresariales, para la implementación y desarrollo de estrategias laborales que soporten la administración del capital humano.

Con un enfoque de prevención, a través de diversos instrumentos como auditorías laborales, planeación estratégica, implementación de modelos para la efectividad laboral y capacitación en la materia, entre otros, la firma apoya a sus clientes en el logro de sus objetivos de competitividad; lo anterior basado en la experiencia de más de 35 años en el medio laboral y con los conocimientos adquiridos en los foros locales, nacionales e internacionales.

Mediante un modelo de “Blindaje Laboral”, busca que las empresas no sean vulnerables a los riesgos que en materia laboral y sindical enfrentan actualmente los negocios, dando certeza a la seguridad de sus clientes en este ámbito.

SERVICIOS

-En litigio, la firma cuenta con personal especializado en el manejo de conflictos o juicios individuales y colectivos ante las juntas de conciliación y arbitraje, tanto federales como locales, así como en las negociaciones de contrato colectivo de trabajo y representación y defensa ante los requerimientos de autoridades.

-Otro de sus servicios consiste en ayudar a las empresas a encontrar modelos laborales exitosos, identificando y proponiendo las mejores interacciones entre los diferentes actores de la relación laboral. Adicionalmente, la firma brinda servicios legales en el campo de la seguridad social, dando completa atención a los asuntos rela-

cionados con el IMSS e INFONAVIT.

-Además, tiene experiencia en los procesos de *due diligence* en el aspecto laboral (fusiones, escisiones, compra y venta de empresas o negocios), al igual que en procesos laborales críticos, como despidos masivos y cambios en las condiciones de trabajo, que requieren la habilidad de un especialista en la materia.

VALORES

Valores que impulsan al personal de la firma:

- Integridad y honestidad
- Alto grado de responsabilidad
- Espíritu de servicio, superando las expectativas del cliente, con atención inmediata y sentido de urgencia
- Mejora continua en la relación cliente-proveedor



Fotografía por Ana Lucía Padilla



Enrique Santos Guzmán y Mario Saucedo Montemayor

Representación Global

Santos Saucedo forma parte de una cadena de más de 70 Firmas de Abogados especializados en Materia Laboral en todo el país, brindando a sus clientes la representación legal a nivel nacional. Adicionalmente, también es integrante de L&E GLOBAL, alianza de firmas legales especializadas en la materia en Norteamérica, Europa y Asia, elevando sus servicios a nivel internacional.

Recientemente se aprobó la reforma de diversos artículos de la Ley Federal del Trabajo, dentro los temas de mayor importancia que deben ocupar la atención de las empresas de acuerdo a la perspectiva de la firma son los siguientes:

- 1** El Outsourcing, que limita las facultades y posibilidades de subcontratación de servicios de terceros o contratistas, estableciendo mecanismos que los restringen y que fortalecen la responsabilidad Laboral Directa de quienes se benefician de los mismos
- 2** Se establecen Modalidades de Contratación: Por Temporada, Por Capacitación Inicial y A Prueba, flexibilidad que se restringe al sujetar la terminación del contrato a prueba a la opinión de la comisión mixta de productividad, capacitación y adiestramiento, así como a la naturaleza de la categoría o puesto
- 3** Salarios Caídos en los juicios laborales, limitándolos a un periodo máximo de 12 meses, generando a partir de 15 meses intereses del 2% mensual; esto por considerar los tres meses de la Indemnización Constitucional
- 4** Adecuación de los Centros de Trabajo a las facilidades para el personal con discapacidad, en empresas con más de 50 trabajadores
- 5** Publicación de Normas Oficiales Mexicanas, Reglamento Interior y Contrato Colectivo de Trabajo en lugares visibles para los trabajadores, buscando combatir en el fondo los Contratos Colectivos de Protección
- 6** Constitución de Comisiones Mixtas de Capacitación y Productividad; convirtiéndose en el tema más delicado de la reforma, ya que le da a éste comisión bipartita, facultades para proponer cambios a la maquinaria, equipos, organización del trabajo y relaciones laborales; y más delicado aún, garantizar y vigilar el reparto equitativo de los beneficios de la productividad entre los trabajadores, además de ser responsable de resolver las objeciones o quejas presentadas por los trabajadores por motivo de la distribución de los beneficios
- 7** Reducir a dos años la presentación de los Planes de Capacitación y Adiestramiento y la obligación de acordar Planes de Productividad con los trabajadores
- 8** Posibilidad de realizar labores conexas o complementarias al puesto, a su labor principal, pudiendo recibir una compensación salarial adicional
- 9** Fortalecimiento de las facultades de las autoridades del trabajo en las inspecciones, en condiciones de riesgos y en contingencias sanitarias, hasta la posibilidad del cierre temporal parcial o total de los centros de trabajo
- 10** Incremento considerable de las sanciones por incumplimiento a las disposiciones de hasta cinco mil cuotas de salario mínimo, multiplicándose por el número de trabajadores sujetos a una violación normativa
- 11** Publicación semestral por parte de la Secretaria del Trabajo de la Tabla de Enfermedades Profesionales prevista en la Ley, generando la fácil inclusión de enfermedades antes no previstas

“ *La planeación laboral es fundamental para el éxito de los negocios* ”

T. (81) 8335-2086
msaucedom@santossaucedo.com
www.santossaucedo.com





DE HOYOS KOLOFFON & ASOCIADOS®

¡Qué no te roben la idea!®



La firma fue fundada en el 2002, en la ciudad de Monterrey, NL. Representa a clientes nacionales e internacionales en todo lo relacionado con la protección de patentes, marcas, avisos comerciales y derechos de autor, tanto en el aspecto del registro y seguimiento de trámites, como en la defensa de los derechos de propiedad intelectual a través de procedimientos contenciosos de infracción, nulidad y caducidad, sin dejar fuera los ámbitos penales (denuncias) y civiles (reclamo de daños y perjuicios).

SERVICIOS

- Entre otros:
- Registro de marcas y avisos comerciales
 - Derechos de Autor y Derechos Conexos
 - Nombres de dominio
 - Registros y asesoría en materia de propiedad intelectual internacional
 - Traducciones
 - Trámites ante COFEPRIS y PROFECO
 - Patentes

ESPECIALIZACIONES

Propiedad Intelectual en México y en el extranjero.

MEMBRESÍAS

Forman parte de la Asociación Mexicana para la Protección de la Propiedad Intelectual (AMPPI); Barra Mexicana, Colegio de Abogados, Capítulo NL; International Trademark Association (INTA), US-Mexico Bar Association; Asociación Interamericana de la Propiedad Industrial (ASIPI) y Asian Patent Attorney Association (APAA-Observador).

Fotografías por Ana Lucía Padilla



PROYECTOS LOGRADOS

- 1** De Hoyos Koloffon & Asociados es considerado la práctica de propiedad intelectual más grande y especializada de Monterrey, NL y del norte de México

- 2** Representa a un gran número de empresas internacionales y nacionales por lo que se ha consolidado como un despacho especializado en propiedad intelectual que no se encuentra ubicado en la ciudad de México

- 3** Ha participado, durante tres años consecutivos, como consultor especialista en Propiedad Intelectual para el FONDO PYME en el registro de marcas. Bajo este Fondo, se ha asesorado a más de 100 empresas regiomontanas

“Proporcionar asesoría jurídica precisa y bien fundamentada, así como brindar soluciones innovadoras y competitivas en materia de propiedad intelectual”



Gilberto de Hoyos Koloffon

T. (81) 8340-2525
info@dehoyoskoloffon.com
www.dehoyoskoloffon.com
E. / De Hoyos Koloffon
T. @DeHoyosKoloffon





ÁNGELES ABOGADOS

Litigio Penal y Administrativo Especializado



Ángeles Abogados Firma Legal, SC cuenta con presencia en las ciudades de Monterrey, Querétaro y México, DF. Inició labores hace 30 años, gracias al desempeño profesional del Licenciado Leopoldo Ángeles Manríquez en la ciudad de Querétaro, y de la integración de sus hijos Leopoldo y Luis Darío en Monterrey en el 2008, formalizándose así la firma Ángeles Abogados, con la intención de prestar un servicio especializado en las áreas de Derecho Penal y Administrativo en las zonas Norte y Centro del país.

ESPECIALIZACIONES

El despacho ofrece atención altamente especializada en las áreas de Derecho Penal y Administrativo.

SERVICIOS

Derecho Penal

- Asesoría preventiva
- Defensa penal
- Capacitación en el nuevo Sistema de Justicia Penal en México

Derecho Administrativo

- Tramitación de licencias, concesiones y permisos
- Asesoría integral en contratación pública
- Desarrollo de procedimientos y juicios de impugnación

TRAYECTORIA

Lic. Leopoldo Ángeles Manríquez Especialista en materia penal, civil, familiar y mercantil; Magistrado de una Sala Penal del H. Tribunal Superior de Justicia de Querétaro; autor de varios libros y columnista en

Plaza de Armas; profesor del Colegio Universitario de Humanidades.

Lic. Leopoldo Ángeles González Especializado en materia penal. Certificado como docente de la Secretaría Técnica para implementar el nuevo Sistema de Justicia Penal en México (2010). Maestro del posgrado externo del INACIPE, la Facultad de Derecho de la UANL y otras universidades del país.

Lic. Luis Darío Ángeles González Enfocado a la materia administrativa, con Maestría en Derecho Administrativo, estudios en Administración Pública y diversos cursos especializados. Profesor en la Facultad de Derecho y Criminología de la UANL, ha publicado artículos en revistas nacionales y extranjeras.

LOS ABOGADOS Y MONTERREY

Cinco medidas que necesitan ser tomadas con urgencia en el aspecto legal para la solución de la inseguridad en nuestra ciudad

- 1** Captación y capacitación de más y mejores elementos para las fuerzas policíacas, en especial la fuerza civil.
- 2** Difusión del nuevo Sistema de Justicia Penal que opera en el Estado desde el mes de enero del 2012, y que en enero del 2013 implementará más conductas delictivas que serán investigadas y juzgadas bajo esta modalidad.
- 3** Mayor capacitación de los operadores del sistema de justicia penal (policías, ministerios públicos, jueces, peritos y defensores), para generar confianza de la ciudadanía en ellos, en el sistema y por ende fomentar la cultura de la denuncia.
- 4** Tipificar el delito de desaparición forzosa de personas, pues lamentablemente es un fenómeno que está impactando a nuestra sociedad.
- 5** Evitar la “delititis”, esto es, el afán de crear nuevas figuras delictivas con la finalidad de atacar un fenómeno criminal en el Estado, o aumentar penas con la intención de inhibir la comisión de hechos de esta naturaleza, pues está científicamente comprobado que ninguno de tales supuestos incide en la disminución de la comisión de delitos y atiende meramente a un factor de “populismo penal”.

Fotografía por Ana Lucía Padilla

abogados



El Lic. Leopoldo Ángeles Manríquez con el equipo legal de la oficina en Querétaro

“ Abrir la puerta de la Justicia, con la llave del Derecho y nunca con la ganzúa de la ilegalidad, la amenaza o la dádiva. Y aspirando a que los jueces resuelvan con apego al Derecho, lucidez en el cerebro y calor en el corazón ”

Lic. Leopoldo Ángeles M.

Monterrey T. (81) 8363-6557 y 80
Querétaro T. (442) 214-0722
info@angelesabogados.com
www.angelesabogados.com
F. / Ángeles Abogados





AVILA Y LOZANO

Asesoría jurídica integral y personalizada



Avila y Lozano, SC es una firma joven fundada por los Licenciados Juan Guillermo Avila Sarabia y Lombardo Lozano Elizondo, quienes a través de los más de 15 años de su práctica profesional y su participación en asuntos legales de gran trascendencia y complejidad, observaron la necesidad de brindar servicios legales de excelencia, con un alto grado de responsabilidad social y de manera personalizada al cliente. Se encuentra en Monterrey, Nuevo León, con presencia nacional a través de diversos despachos asociados.

SERVICIOS

Asesoría jurídica integral y personalizada, ofreciendo un servicio oportuno y eficiente para la solución de problemas legales complejos, siempre con visión preventiva, estratégica y enfocada a resultados.

CLIENTES

- Empresas multinacionales y nacionales de venta al detalle (*retail*)
- Empresas relacionadas con la recolección, disposición, reciclaje y reúso de desechos
- Constructoras y desarrolladoras inmobiliarias
- Empresas multinacionales productoras y comercializadoras de alimentos
- Entidades gubernamentales de diferentes ámbitos
- Empresas manufactureras
- Empresas comercializadoras
- Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (SOFOMES)
- Empresas relacionadas con la industria petrolera

ESPECIALIZACIONES

- Litigio Civil
- Litigio Mercantil
- Medios alternos de solución de controversias
- Litigio Administrativo
- Litigio Penal Patrimonial
- Prevención de riesgos litigiosos
- Trabajo Pro bono

RECONOCIMIENTOS

- Miembro de Red Pro Bono México
- Miembro del Club de Arbitraje Internacional de la Ciudad de Monterrey

LOS ABOGADOS Y MONTERREY

Cinco medidas que necesitan ser tomadas con urgencia en el aspecto legal para la solución de la inseguridad en nuestra ciudad

- 1** Fortalecimiento de la legislación y estrategias en materia de lucha contra la corrupción, especialmente en lo que se refiere a la autonomía y ciudadanía de las contralorías a nivel estatal y municipal.
- 2** Generación de políticas de prevención eficaces, que fomenten la participación ciudadana a través de los diversos consejos ciudadanos establecidos por ley.
- 3** Replanteamiento de las políticas rectoras del sistema de reinserción social de la mano con una revisión profunda de la legislación penal, teniendo como base la aplicación de penas alternativas a la privación de la libertad y los medios alternos de solución de controversias.
- 4** Restauración de la confianza ciudadana en la policía, mediante la implementación de una verdadera policía de proximidad que conozca a profundidad las características de su comunidad.
- 5** Desarrollo de la infraestructura y capacitación necesaria, para el real y completo funcionamiento del Nuevo Sistema de Justicia Penal Acusatorio.

Fotografías por Ana Lucía Padilla

AVILA Y LOZANO, S. C.
ABOGADOS



Juan Guillermo Avila y Lombardo Lozano

“

*Eficacia legal con
responsabilidad social*

”

T. 8262-8105
contacto@avloabogados.com
www.avloabogados.com
F. /Avila y Lozano, S. C. Abogados

AVILA Y LOZANO, S. C.
ABOGADOS



GHA Y ASOCIADOS

Un litigio agresivo te lleva a una negociación favorable para el cliente

Fotografía por Carlos Ortega



LOS ABOGADOS Y MONTERREY

- 1 Terminar con la impunidad, es decir, delito que se cometa delito que se castigue.
- 2 Implementar controles de confianza a todos los servidores públicos y darles cursos de ética profesional.
- 3 Reformas a leyes y reglamentos aumentando penas para los servidores públicos que lleven a cabo actos de corrupción.
- 4 Aprobar una Ley de Participación Ciudadana que le dé armas a la sociedad para supervisar a los servidores públicos.
- 5 Realizar de forma inmediata los exámenes de confianza a 100% de los policías y a quienes los aprueben, darles entrenamiento de primer nivel, y mejorar sus sueldos y prestaciones.

“Nemo punitur pro alieno delicto” (“Nadie puede ser castigado por un delito ajeno”)

La firma cuya matriz se encuentra en Monterrey, NL con oficinas en México DF, nació en el año 1991. Se han caracterizado por especializarse en derecho penal, litigando procesos federales y del fuero común en todas sus instancias, lo que los ha llevado a conocer a la perfección el sistema judicial mexicano.

Además de derecho penal, en GHA y

Asociados se cuenta con expertos en todas las áreas legales, quienes utilizan el litigio como un instrumento agresivo para realizar negociaciones satisfactorias en diversas ramas del derecho tales como corporativo, mercantil, civil, operaciones financieras, inversiones extranjeras, laboral, radiocomunicaciones y procedimientos administrativos, entre otros.

SERVICIOS

- Defensa Penal
- Litigios en derecho familiar, civil y electoral
- Representación patronal en juicios laborales
- Compra de empresas nacionales y en el extranjero con especialidad y maestrías en derecho mercantil
- Servicios inmobiliarios
- Trámites y procedimientos migratorios

CLIENTES

Tanto personas físicas como morales, mexicanas y extranjeras con operaciones en México.

ESPECIALIZACIONES

- Litigio en el área penal patrimonial
- Concursos mercantiles
- Juicio de Amparo
- Derecho electoral

RECONOCIMIENTOS

Arbitraje comercial tanto local como internacional reconocido por el “International Mediation Center and the US-Mexico Conflict Resolution Center”.

T. (81) 8344-4529
info@ghaabogados.com
www.ghaabogados.com

GHA
Asociados



DEFOREST

Sirviendo en México y el mundo

Fotografía por Ana Lucía Padilla



LA FIRMA

La oficina de Monterrey está bajo la dirección del Socio Internacional de la firma James Graham, quien también encabeza el grupo de práctica de litigio y arbitraje internacional. Por su formación de abogado europeo y su experiencia internacional, el Doctor Graham, con el apoyo de sus socios locales Rafael Lobo Niembro, Carlos Treviño Vives y Orlando Cantú Pérez (Socio Comercial), supo organizar la firma y su oficina de manera innovadora y con alta eficiencia. La firma cuenta con cinco socios internacionales, 14 locales y alrededor de 40 abogados, y es principalmente activa en el mundo de los negocios.

“Pasión por lo que hacemos”

DeForest nació de una fusión de despachos con la idea de crear una firma mexicana con el apoyo y la experiencia de una firma americana. Lobo & Graham, despacho que fue fundado en Monterrey en 2001, se unió a este concepto innovador para perfeccionar aún más sus servicios. Actualmente la firma se encuentra en las ciudades de

Nueva York, México, Puebla, Querétaro y Monterrey. En beneficio de sus clientes buscan ampliar sus áreas de práctica, con base en la experiencia de sus socios en distintas áreas de especialidad jurídica y tener una presencia que permita representar los intereses de sus clientes de forma puntual y cercana en cuatro de las más importantes urbes mexicanas y la ciudad de Nueva York, incluyendo sus regiones de influencia, siempre bajo los mismos cánones de calidad y compromiso.

SERVICIOS

- Corporativo
- Laboral
- Litigio
- Derecho patrimonial familiar
- Comercio internacional
- Comercio exterior
- Mediación
- Arbitraje internacional
- Concurso mercantil

CLIENTES

- Grupos industriales
- Telecomunicaciones
- Constructoras
- Grupos empresariales familiares
- Multinacionales extranjeras
- Maquiladores
- Sofoms
- Hospitales

ESPECIALIZACIONES

- Derecho Hospitalario
- Derecho del Medioambiente
- Derechos Humanos Empresariales
- Derecho del Deporte
- Derecho del Arte

RECONOCIMIENTOS

La mayoría de los abogados son certificados por la Asociación Nacional de Abogados de Empresas (ANADE) y por el Instituto Mexicano para la Certificación de la Abogacía. Varios socios han sido o son Presidentes y Directivos de asociaciones profesionales nacionales e internacionales, entre otros de la ANADE NL y Puebla, y la Barra de Abogados Estados Unidos-México.

T. (81) 8625-6883
graham@deforest.mx
www.deforest.mx

www.linkedin.com/company/deforest
T. @deforestglobal

DeForest
ABOGADOS



IGLESIAS ABOGADOS

Estructuración Legal y Fiscal de Negocios, Inversiones y Patrimonios



Fotografía por Ana Lucía Padilla

Iglesias Abogados, S.C.
Estructuración legal y fiscal de negocios, inversiones y patrimonios

Iglesias Abogados, SC es una firma jurídica ubicada en David Alfaro Siqueiros 104-201 en la colonia Valle Oriente, San Pedro Garza García, NL. Fue fundada en 1985 por el Licenciado Enrique Iglesias Elizondo, su actual

Director. Integra abogados especialistas en asuntos de carácter corporativo, de negocios, desarrollo de inmuebles, impuestos y planeación patrimonial. Su atención personal y la relación directa con sus clientes son valores fundamentales y distintivos de sus servicios.

SERVICIOS

- Asesoría legal y fiscal en asuntos de negocios y de inversiones en general:
- Planeación fiscal-financiera de proyectos de inversión y de negocios en general
- Estructuración jurídica y fiscal de proyectos inmobiliarios, fondos, fideicomisos y alianzas para coinversión en bienes raíces
- Estructuración y planeación patrimonial y sucesoria
- Corporativo, secretaría legal, negociaciones, contratos y gestoría legal ante autoridades
- Internacional

CLIENTES

- Desarrolladores inmobiliarios
- Personas físicas y morales propietarias de inmuebles en venta o susceptibles de desarrollo
- Familias empresarias para sus proyectos de inversión
- Instituciones financieras
- Empresas dedicadas a la industria alimentaria, minería, acero, hotelería, comercio en general, etc.
- Personas y familias con necesidad de planificar su patrimonio y su sucesión

ESPECIALIZACIONES

- Coinversiones
- Fideicomisos y alianzas inmobiliarias
- Planeación y estructuración patrimonial
- Planeación jurídica y fiscal de todo tipo de negocios e inversiones
- Integración de consejos de administración, incluso formando parte de ellos

RECONOCIMIENTOS

El fundador, Licenciado Enrique Iglesias Elizondo, fungió como Presidente de la Barra Mexicana Colegio de Abogados, Capítulo Nuevo León, ha sido profesor de las materias Derecho Civil, Mercantil y Fiscal en diferentes universidades del área metropolitana de Monterrey y expositor en varios foros en temas de negocios, jurídicos, fiscales y de planeación patrimonial.

LA FIRMA

Preguntas frecuentes de sus clientes:

- 1** Voy a vender un inmueble, ¿qué impacto fiscal tendría la venta o, en su caso, cómo puedo asociarme con otras personas para desarrollarlo?
- 2** ¿Qué debo prever en relación a mi patrimonio ante el evento de incapacidad, ausencia o fallecimiento?
- 3** ¿Cómo podría preparar mi empresa para su venta o asociación?
- 4** ¿Cómo debo organizar mi negocio de arrendamiento de inmuebles?
- 5** ¿Cómo integro un consejo de administración, comité técnico y/o consejo familiar y qué protocolo(s) debe(n) seguir?

*“Servicio creativo,
personalizado,
confidencial y siempre
confiable”*

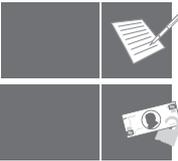
T. (81) 1352-3760 al 63
info@iasc.com.mx
www.iasc.com.mx





FEGAMO Y VASAF

Servicios legales de alta especialidad para su empresa



Fotografía por Carlos Ortega

LOS ABOGADOS Y MONTERREY

Cinco medidas que necesitan ser tomadas con urgencia en el aspecto legal para la solución de la inseguridad en nuestra ciudad

- 1** Impulsar la materia de prevención del delito en la escolaridad básica.
- 2** Implementar una ley que establezca como obligatorias las actividades extracurriculares después del horario de clases (deporte, arte, etc.).
- 3** Promover actividades sociales académicas y culturales.
- 4** Realizar las reformas necesarias para adoptar la educación media superior como obligatoria.
- 5** Mejorar la capacitación de los agentes del Ministerio Público para la correcta y completa integración de las investigaciones en la persecución de los delitos.

“El éxito es dependiente del esfuerzo, acompañado de la ética y preparación constante”

La firma, ubicada en el área financiera y de negocios más importante de la ciudad de Monterrey, fue fundada en 2010 por un grupo multidisciplinario de abogados con una destacada trayectoria y experiencia profesional, obedeciendo a las necesidades del mercado empresarial de recibir servicios legales sofisticados y de alta especialidad, con valores basados en la confianza, liderazgo y

ética profesional, que se han traducido en soluciones eficientes a la medida de las exigencias de sus clientes. Forma parte de Professional Legal Alliance (ProLegal), a través de la cual, de manera conjunta con otras firmas de abogados de gran prestigio, ha ampliado su presencia en algunas de las ciudades más importantes de la República mexicana, como son México, Guadalajara, Chihuahua, Tijuana y Cancún.

SERVICIOS

- Corporativo, fusiones y adquisiciones
- Inmobiliario, recursos naturales y minería
- Bancario y financiero
- Fiscal
- Comercio exterior
- Ambiental
- Laboral y migratorio
- Litigio

CLIENTES

Sector empresarial en el ramo industrial, financiero, inmobiliario y maquilador con inversión extranjera y nacional.

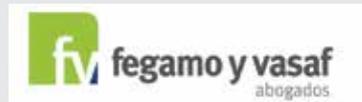
ESPECIALIZACIONES

- Corporativo
- Inmobiliario
- Bancario y financiero
- Fiscal
- Comercio exterior

RECONOCIMIENTOS

Firma recomendada por el US Commercial Service en México, así como por la Embajada de Canadá en nuestro país.

T. (81) 8248-3222
contacto@fegamo.com
www.fegamo.com



GRANDES PERSONALIDADES



HOMBRES Y MUJERES DE ÉXITO

Por Samantha Fematt
y Dyana Rivera

Un año de logros y trabajo, de personajes de impacto que han dejado en las páginas de PLAYERS of life su talento y su historia. En estos meses cada uno de ellos nos ha regalado sus experiencias, demostrando que la excelencia, el compromiso y la honestidad son la base de un mejor futuro.

Por ello nuestro objetivo como revista es reconocerlos por enaltecer Monterrey y evidenciar el potencial de esta tierra.

Febrero

Ing. Alejandro Rodríguez

DIRIGIENDO TRIUNFADORES

Su entrega, entusiasmo y sobre todo su habilidad para planear, son las cualidades que el Ingeniero Rodríguez nos transmitió al compartirnos su satisfacción de haberle entregado a la afición felina el triunfo, después de 29 años, con el campeonato del Torneo Apertura 2011.

“ SIENTO UNA GRAN SATISFACCIÓN DE SABER QUE SE DIO EL MÁXIMO ESFUERZO Y QUE ÉSTE DIO RESULTADOS ”



Marzo

Leopoldo Cedillo

Un líder con valor

En el mes de las Estrellas Automotrices y Grandes del Marketing, nos acompañó en portada Leopoldo Cedillo, líder admirable por su labor en Metalsa. Su secreto es sencillo: vive bajo los estándares de la humildad, generosidad y congruencia. Nos sugirió que todo el que desee lograr algo en la vida debe tener fija una visión. Pensar cómo lo estás haciendo y qué necesitas para alcanzarlo.

Agregó que no son los puestos, reconocimientos o dinero lo que le ha dado la total satisfacción, sino todas las acciones que ha logrado cambiar en la vida de otros, trascendiendo y sembrando en ellos un ejemplo.



“ NECESITAS VISUALIZARTE Y PREGUNTARTE EN DÓNDE ME VEO Y QUÉ QUIERO PARA LOS SIGUIENTES DIEZ AÑOS ”

“ LA FELICIDAD OCURRE EN ESTOS EVENTOS DE TRASCENDENCIA RELACIONADOS CON DAR, NO ESPECÍFICAMENTE EN ESPECIE, SINO DE TI, YA SEA CON CONOCIMIENTO, TIEMPO O APOYO ECONÓMICO ”

Abril

Educando el futuro de NL

Nuestra edición dedicada a la labor docente incluyó a los Directores de los mejores colegios de la ciudad, externando un poco de sí mismos, así como su opinión sobre temas de radical importancia en el ámbito educativo. De igual manera, tuvimos la oportunidad de entrevistar a David Margáin y Alfredo Martínez, fundadores de Soñar Despierto, AC, proyecto que inició como un sueño con el objetivo de formar, educar e impulsar a la niñez más necesitada y que hoy, después de un arduo trabajo y perseverancia, se traduce en 960 eventos organizados a nivel internacional. Esta asociación ha logrado llevar magia tanto a niños como a los más de 130 mil jóvenes que participan en la causa.



- > Elizabeth Wagner de Huergo Directora de American Institute of Monterrey
- > P. Peter Coates Director del Instituto Irlandés de Monterrey
- > Ninfa Clariond Reyes-Retana Directora del Colegio Alfonso de San Pedro
- > Marco Antonio Mascareñas De los Santos Director del Colegio Latin American School of Monterrey, nivel secundaria
- > Dorothee v. L. de Cavazos Directora del Colegio Euroamericano de Monterrey
- > Francisco Guzmán Morales Director del Liceo de Monterrey

“ MUCHOS PASAN LA VIDA SOÑANDO CON GRANDES ÉXITOS, PERO SON POCOS QUIENES, DESPIERTOS, LUCHAN POR HACER SUS SUEÑOS REALIDAD ”



“EL ENLACE
PERFECTO EN-
TRE SUEÑO Y
REALIDAD”



Mayo

5 mujeres ejemplares

Nuevoleonesas de éxito

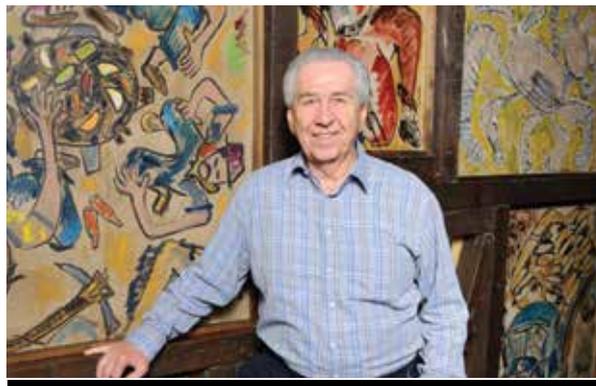
Para conmemorar el significativo mes de las madres, entrevistamos a quienes son muestra de trabajo, profesionalismo y equilibrio para vivir en sus diferentes roles, dando muchísimo a la sociedad y enriqueciendo a Monterrey con su empuje.

- Eva Trujillo (Director Médico Comenzar de Nuevo, AC)
- Julia Moreira de García (Directora Fundación Alfa)
- Lilia Figueroa (Entrenadora de Corredores y Triatletas)
- Rosa Elva García Aguirre (Autora de Cambio Yo Cambia México y Directora de Interoaching)
- Sanjuana Herrera Galván (Directora de Administración y Contraloría, Banregio Grupo Financiero)

Antonio Elosúa

Distinguido Arquitecto

También nos abrió las puertas de su oficina, platicándonos que el camino al éxito ha sido retador, pero su visión, optimismo y formación le han permitido sobrellevar cada uno de los obstáculos que ha enfrentado, conduciéndolo a levantar y redirigir cada uno de los negocios a nuevos campos de oportunidad.



Junio

Elecciones 2012

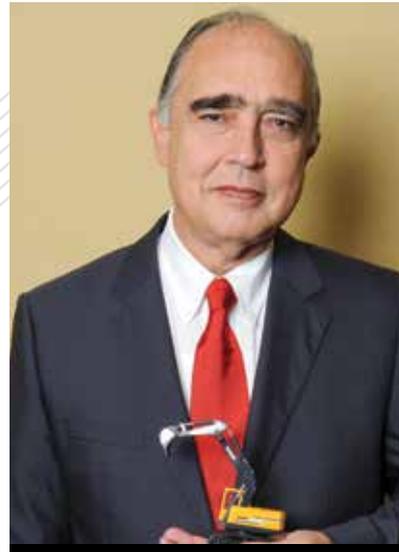
Estuvimos presentes, acompañando a nuestros lectores en el periodo electoral, ya que este año fue un momento muy importante y definitorio para el país. Presentamos a los diferentes candidatos a la presidencia, dando a conocer sus ideas y propuestas para mejorar a México.

Julio

Fernando Canales

Liderando grandes empresas

Un personaje que a sus 65 años ha vivido al máximo todas las experiencias que la vida le ha ofrecido. Recomienda que es necesario estar muy enamorado y convencido del producto que se está comercializando, pero es más relevante pensar en la necesidad del consumidor; aunque más que nada, se requiere ser tenaz y no enredarse con el fracaso, porque siempre habrá altas y bajas.



“ EL SER HUMANO SE CAE ANTE UN FRACASO, MIENTRAS QUE CON TENACIDAD, PUEDE TOMARLO COMO UNA ENSEÑANZA PARA SEGUIR ADELANTE EN EL CAMINO ”



“ ASUMÍ LA RESPONSABILIDAD DE NO SER UN OBSERVADOR EN LA SOLUCIÓN DEL COMBATE A LA POBREZA, SINO UN ACTOR ”

Álvaro Rodríguez Arregui

Cofundador y Director General de IGNIA

Dirigiendo su conocimiento hacia la base de la pirámide socioeconómica del país, encontró soluciones para combatir retos sociales. Compartió con nosotros su empatía con el problema de desigualdad que vivimos en el mundo, y la importancia del trabajo en equipo, como pieza angular para conseguir cualquier meta.

Agosto

Dr. Jesús Zacarías Villarreal Pérez

Médico al servicio del Estado

Fue significativo el consejo que el Secretario de Salud del Gobierno del Estado de NL dio a todos aquellos jóvenes que están en búsqueda de su vocación.

“ HAY PROYECTOS QUE SE REALIZAN EN DÍAS O SEMANAS, Y OTROS QUE LLEVAN TODA LA VIDA. CUANDO UNO ES JOVEN DEBE PREPARARSE BIEN Y POCO A POCO LA VOCACIÓN IRÁ SALIENDO ”



Septiembre

Buen Comer

Porque comer es un placer, decidimos dedicar esta edición al arte de la gastronomía. En entrevista con el emprendedor Jesús Núñez, Director General de Safté: Innovación y tecnología en envasado de alimentos, nos compartió que el requisito del éxito es la prontitud en las decisiones. Por ello, sin descanso hasta lograr lo que se propone, ha aprendido a disfrutar la ruta hacia sus objetivos, por más complicada que pueda llegar a tornarse.



“ LOS VALORES MÁS RELEVANTES EN LA VIDA DE TODO SER HUMANO SON HONESTIDAD, COMPROMISO, PERSEVERANCIA, SANA AMBICIÓN Y VALENTÍA, LOS CUALES, SUMADOS A UN OBJETIVO BIEN TRAZADO, CONDUCEN AL ÉXITO ”



Octubre

Héctor Rangel

Impulsando la economía de México

Octubre fue la oportunidad en que el Ingeniero Rangel nos compartió su visión como Director de Nafin y Bancomext, organizaciones dedicadas a desarrollar la economía mexicana. Con una gran trayectoria, mostró su pasión por los números.

Rogelio de los Santos

Cofundador y Director de Alta Ventures México

Sin duda Rogelio es un emprendedor que ha logrado superar las barreras de lo imposible.

“ SABER SEMBRAR PARA PODER COSECHAR ES DE PERSONAS QUE PIENSAN MÁS ALLÁ DE SÍ MISMAS ”



Noviembre

5 en los 30

Hombres y mujeres que en sus treinta han sabido sobresalir, obteniendo numerosos logros. En noviembre esta edición nos recordó el gran talento joven que existe en la ciudad, y que impulsa el porvenir de Monterrey.

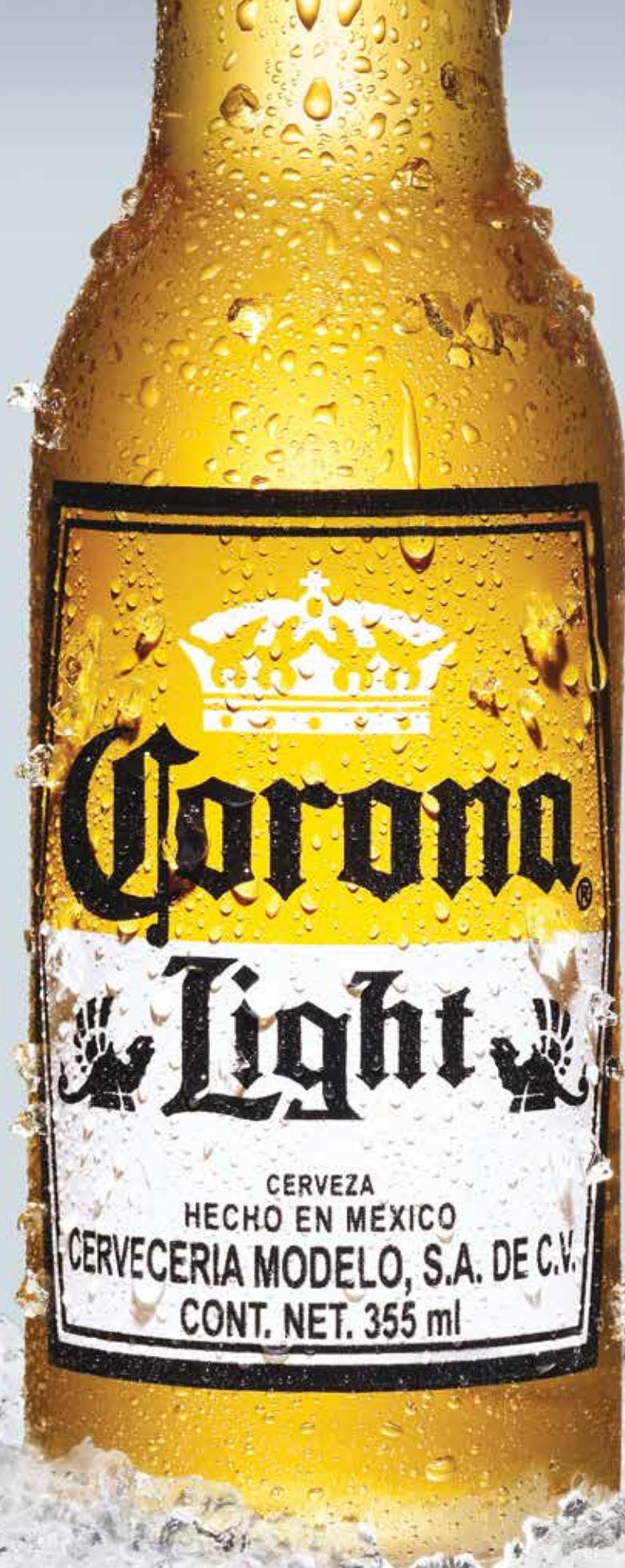


> Rubén Guajardo Director de Marca de Grupo Plaza, Honda y Acura > Verónica Elizondo Encargada de Planeación Estratégica de Sigma Alimentos, Grupo Alfa > Mauricio Morales Director de Desarrollo Corporativo de Grupo Milenio > Ana Laborde Directora General de BioSolutions > Felipe Molina Subdirector de Banca Corporativa y Empresarial en Grupo Financiero Inbursa

Queremos aprovechar este espacio para agradecer a todas las personas que nos abrieron las puertas de sus vidas, por confiar en nosotros y darnos la oportunidad de compartir sus experiencias. Asimismo, te damos las gracias por ser un fiel lector y compartir con nosotros tus gustos e inquietudes. Deseamos que PLAYERS of life siga transmitiendo la excelencia de Monterrey en personas que como tú, forman parte de una sociedad de esfuerzo y dedicación. Que este 2013 esté lleno de bendiciones y metas, ¡mucho éxito!♥

**AHORA EN
BOTELLA**


Corona
Light



TODO CON MEDIDA
113300201A3326



Hechos en Monterrey 2013

HISTORIAS QUE TRANSFORMAN

Víctor Soulé
Socio Director Región Noreste de Ernst & Young México

El proyecto

Reconocer, y al mismo tiempo promover el espíritu de hombres y mujeres sobresalientes, es uno de nuestros más grandes deseos. Por tal motivo, es un placer para mí comunicar sobre nuestro proyecto en puerta denominado “Hechos en Monterrey”, el cual llevaremos a cabo durante el año 2013.

Esta iniciativa nació a partir de una idea conjunta desarrollada entre Ernst & Young y PLAYERS of life para reconocer en tres foros y con la publicación de un libro, la idiosincrasia regiomontana a través de ejemplos de vida en varios ámbitos: empresarial, filantrópico, cultural y deportivo.

Sabemos que la comunidad regia se ha distinguido a lo largo de los años y que Monterrey sobresale como una ciudad

pionera, valiente, emprendedora, la cual muestra valores tales como la familia, el trabajo y el respeto al medio ambiente.

Hoy más que nunca, cuando se vive un ambiente de inseguridad y violencia en la ciudad, nos parece oportuno que a través de estos eventos y plasmando historias de valor en un libro, volvamos a reafirmar ese espíritu emprendedor y de liderazgo social.

Estaremos informándoles oportunamente acerca de las fechas, temáticas y lugares donde todo esto se llevará a cabo.▼



“HECHOS EN MONTERREY SURGIÓ DE UNA IDEA CONJUNTA ENTRE ERNST & YOUNG Y PLAYERS OF LIFE”

PLAYERS OF LIFE
BUSINESS & LIFESTYLE MAGAZINE

PRESENTA:

The
**PLAYER
Book** 2012

MANUAL DE ESTILO

EDICIÓN ESPECIAL
DICIEMBRE
MÁS
GRANDE
QUE NUNCA

**TODO UN
PLAYER**

 players.mty

www.playersoflife.com

 [@players_mty](https://twitter.com/players_mty)

TORREÓN - MONTERREY - CHIHUAHUA - LEÓN - QUERÉTARO '13



Oscar Fraustro

DESTACADO GOLFISTA

Oscar Fraustro nació en el DF, el 14 de junio de 1982. Chihuahuense por adopción, ya que llegó a vivir a esta ciudad desde sus tres años y fue ahí donde aprendió a jugar golf. En 1996, después de jugar golf en la Gira Infantil/Juvenil de México por varios años, decidió irse a la academia de David Leadbetter, en Florida, donde comienza a practicar con los mejores “juniors” de Estados Unidos y descubre que es algo a lo que se quiere dedicar por siempre.

“ EL GOLF ES MI VIDA, ES LO QUE SOY. GRACIAS A ESTE DEPORTE HE TENIDO LA OPORTUNIDAD DE CONOCER MUCHÍSIMOS PAÍSES, CULTURAS Y PERSONAS DE CASI TODO EL MUNDO. ME HA DADO UNAS EXPERIENCIAS INCREÍBLES Y TODAVÍA NO LLEGA LO BUENO ”

Para Oscar todas las experiencias son buenas, no existen los fracasos, pues está convencido de que de todas las vivencias se aprende. Comenta que en el golf se gana muy rara vez, por lo que tienes que saber “perder”, sacar provecho de los errores y enfocarte en lo positivo. Recientemente ganó en tres etapas de la Gira Negra Modelo, quedó en segundo lugar en dos más y en las dos restantes acabó dentro de los primeros 10 lugares. Sus principales patrocinadores son Titleist, True Linkswear, Sub 70, Druh Belts and Buckles, Grupo Roga, AlSuper y Ochoa Golf Academy.

“Ha sido un gran año, muy consistente, las tres veces que gané fueron un reto, sin embargo, el más grande se presentó en el





segundo torneo del año en Bajamar, Baja California. Después de 12 hoyos iba ganando cómodamente y el cierre del campo es difícil, sobre todo con viento. Cometí unos errores y llegué al hoyo 18, un par cuatro muy difícil, teniendo que hacer par para empatar el torneo. Un error más y perdía, pero pegué dos grandes tiros al *green*, más dos *putts*, hice lo mismo en el desempate y finalmente gané”.

Lamentablemente Oscar no pudo participar en la última etapa de la Gira Negra Modelo, ya que en septiembre comenzó la PGA Tour Latinoamérica y estuve jugando en Sudamérica.

“Mi objetivo profesional es llegar al PGA Tour y la gira PGA Tour Latinoamérica es mi primer escalón para lograrlo. Es una oportunidad que había estado esperando. El PGA Tour Latinoamérica me da la oportunidad, a través de una temporada de varios torneos, de demostrar que tengo el juego para estar en las mejores giras del mundo y de calificar a la gira Web.com, que es la gira anterior al PGA Tour. Hasta el momento voy en segundo lugar y espero continuar con los buenos resultados lo que resta del año”, finalizó.♥



RESULTADOS 2012 PGA LATINOAMÉRICA		
TORNEO	CIUDAD	LUGAR
▲ Mundo Maya Open	▲ Mérida, México	▲ 2
▲ Transamerican Power Products	▲ Monterrey, México	▲ 13
▲ Arturo Calle Colombian Open	▲ Bogotá, Colombia	▲ T21
▲ Brazil Open	▲ Sao Paulo, Brasil	▲ MC
▲ Roberto de Vicenzo Copa NEC	▲ Buenos Aires, Argentina	▲ 2
▲ Lexus Open	▲ Lima, Perú	▲ T26
▲ Dominican Republic Open	▲ Punta Cana, República Dominicana	▲ 2

Oscar se encuentra actualmente en el segundo lugar de la Clasificación General del PGA Latinoamérica



El Campanario

ESTILO QUERETANO



Envuelto en la tranquilidad de la vida provinciana, este Residencial & Golf es uno de los desarrollos más representativos de Querétaro.

El megadesarrollo El Campanario, con una extensión de 550 hectáreas, destaca como una de las zonas de mayor influencia en la ciudad, que a su vez es reconocida como una urbe de lujo por su nivel de vida, extensas áreas verdes, sobresaliente arquitectura y armónica distribución, en que se conjunta un atractivo estilo colonial con la vida actual, en que se accede a todos los servicios y el entretenimiento que pueden brindar sus plazas comerciales, centros nocturnos y de entretenimiento.

El Campanario se oferta como una de las opciones más atractivas no solo para los queretanos, sino para los habitantes de todo el país que se encuentran en busca de una vida tranquila, en un entorno que une la privacidad y paz de la provincia, con las ventajas de las grandes ciudades.

La calidad de vida y el prestigio son las premisas bajo las cuales



Lo + relevante...

550
HECTÁREAS



CUENTA CON:

- ▲ Campo de Golf
- ▲ Casa Club
- ▲ Restaurante
- ▲ Kids Club
- ▲ Albercas semiolímpicas
- ▲ Área de juegos infantiles
- ▲ Canchas de tenis
- ▲ Ciclopista



ACTIVIDADES

- ▲ Fitness
- ▲ Deporte
- ▲ Golf
- ▲ Tenis
- ▲ Natación
- ▲ Taekwondo
- ▲ Spinning
- ▲ Ballet
- ▲ Fútbol

**UBICACIÓN
CÉNTRICA QUE
FACILITA EL
DESPLAZAMIENTO
A LAS VÍAS MÁS
IMPORTANTES DE
LA CIUDAD**



ha avanzado este proyecto, ofreciendo terrenos de 600 a mil 250 m², y de 300 m² en su sección de Lomas El Campanario, opciones que son adaptables a todo tipo de planteamientos arquitectónicos, y serán el escenario ideal para construir un patrimonio familiar.

Los residentes de este complejo pueden pasar el día disfrutando de las amenidades hechas para su esparcimiento, como el campo de golf diseñado por la firma internacional von Hagge, Smelek & Baril, que representa un constante reto para los amantes de este deporte, por sus siete mil 438 yardas y 18 hoyos par 72, categoría internacional.

Con el fin de crear un espacio destinado a la relajación, El Campanario cuenta con una Casa Club realizada por la firma Artigas Arquitectos, equipada con áreas exteriores, restaurante, Kids Club, dos albercas semiolímpicas, área de juegos infantiles, canchas de tenis y ciclopista, donde adultos y niños pueden disfrutar de agradables momentos de distracción. Asimismo, se ofertan una serie de actividades dirigidas a toda la familia en su programa de *fitness* y deportes, como clínicas de golf, tenis, natación, taekwondo, *spinning*, yoga, ballet y fútbol.

El desarrollo abre la posibilidad de vivir en un entorno seguro, donde los colonos y sobre todo sus hijos, podrán volver a jugar en espacios libres y sus hogares estarán resguardados por un sistema de seguridad las 24 horas del día, que dará la protección ne-

cesaria para que todos duerman tranquilos.

El desplazamiento a los puntos más importantes de la ciudad es sencillo, gracias a la conectividad del residencial con las vías más importantes de Querétaro, en que se localizan centros comerciales, cines, restaurantes, boutiques, bancos y sitios de esparcimiento, que quedan a tan solo uno cuantos minutos de distancia, permitiendo llevar una vida cómoda y completa.

Con el respaldo de Grupo Nurban, invertir en El Campanario representa una decisión segura, avalada por la experiencia y buenos resultados de una compañía mexicana que garantiza calidad y plusvalía, ya que es el Grupo de los desarrollos más apasionantes de México.

Por todo esto, podemos afirmar que optar por adquirir un patrimonio en El Campanario Residencial & Golf es ingresar a un nuevo estilo de vida, porque más que un complejo urbano, ofrece las experiencias que harán disfrutar cada día de una manera distinta.♥



iNC

OWN YOUR OWN PLACE TO WORK

**LA TORRE**

NEST

Río de la Plata 441 Col. Del Valle
San Pedro Garza García

Principales características: Oficinas personales iNC, estratégicamente ubicadas con un concepto estético de vanguardia

Dimensiones del complejo:

-Edificio: 5,391 m² de construcción

-Área vendible: 2,000 m²

Estilo general de construcción: El sistema constructivo para la cimentación y estructura del edificio fueron los tradicionales, a base de concreto armado y acero de refuerzo, maximizando la eficiencia en el uso de los materiales e incorporando nuevas tendencias de tecnologías de sustentabilidad. En la fachada principal, se implementó tecnología de vanguardia. Un sistema con una cámara equalizada con la presión exterior, complementario al cual se tienen unidades de doble acristalamiento de importación provistas de Low Emissivity Coating (Low-E), de alta transferencia de luz y baja transferencia de calor, resultando en una reducción del potencial de ganancia de calor en el interior del edificio, además de obtener propiedades acústicas que brindan ambientes interiores de confort. El edificio cuenta con circuito cerrado de televisión y control de accesos

DISEÑO URBANO

Áreas de uso común: Dos *business center* totalmente equipados (salas de juntas ejecutivas) con espacio de recibidor y bar

Amenidades más relevantes: *Roof terrace* privadas en función de cada *business center*. Elevadores de lujo, lobby equipado y caseta de vigilancia

LOS ESPACIOS

Tipos y dimensiones: Módulos de oficinas de 115 a 180 m²

Materiales y acabados: Entregan los módulos de oficina en obra negra con las instalaciones a punta del local. Terraza, jardín, salas de junta y lobby totalmente terminado, con equipamiento y acabados de lujo

Servicios y equipamiento: Dos elevadores

Rango de costos: De \$38,325 a \$42,525 por m²



SEGURIDAD

Método para el control del acceso: Cada inquilino contará con una tarjeta de acceso con la cual podrá desplazarse del estacionamiento a su módulo de oficinas correspondiente, a través del elevador. El visitante, en vehículo o peatonal, estará obligado a llegar al lobby de la Planta Baja, en donde deberá registrarse para luego dirigirse a su destino. El edificio contará con preparaciones para el control vehicular.



iNC.

happy
new
office
2013!



ÚNICA OPCIÓN DE OFICINAS
EN ZONA VALLE **EN VENTA.**

Oficinas de 115 m² a 250 m².
Entrega inmediata.

iNC.
Río de la Plata 441
Col. del Valle
San Pedro Garza García, N.L.

Contacto.
T. 8378 - 0050
M. contacto@nest.com.mx
www.nest.com.mx



WORK in
READY



Hard Rock Hotel

EL ROCKSTAR DE LA HOTELERÍA EN MÉXICO



Con espectaculares aperturas llenas de glamour, celebridades y *rock and roll*, Hard Rock Hotel llega a nuestro país listo para ser parte de la historia de sus huéspedes en Vallarta y Cancún.

▲ HARD ROCK HOTEL VALLARTA

All Inclusive Collection y Hard Rock Internacional han dado la bienvenida en la Riviera Nayarit al primer Hard Rock Hotel todo incluido en México, rodeados de huéspedes emocionados con la experiencia, celebridades, música y una extraordinaria colección de memorabilia, al más puro estilo de la famosa marca.

Los invitados vivieron tres días únicos dentro de la magnífica propiedad ubicada frente al mar, disfrutando de excelente gastronomía, entretenimiento en vivo y lujoso confort.

La celebración inició con el izamiento de la bandera de la nueva marca, donde se presenció una ovación del equipo a cargo de esta propiedad y a los directivos representantes de All Inclusive Collection y Hard Rock Internacional. Posteriormente, Michael Johns, talentoso finalista de American Idol, puso a cantar a los asistentes hasta la llegada del famoso DJ Laz.

En el segundo día, Andrés Martínez, Bernardo Santillana y Enrique Martín del Campo, directivos de All Inclusive Collection, junto a Michael Shindler, Vicepresidente Ejecutivo de Hard Rock Interna-



tional Hotels & Casinos, compartieron a detalle las cualidades relevantes de este concepto hotelero y el espíritu de la marca. Más tarde, las celebridades que se dieron cita al evento disfrutaron de la música y el ambiente en las piscinas del resort.

Finalmente el broche de oro de este *Grand Opening* fue el concierto del grupo tapatío Maná, que ofreció a los asistentes una velada digna de recordarse como el *soundtrack* del primer día de vida de este magnífico hotel.



▲ HARD ROCK HOTEL CANCÚN

Después de la exitosa inauguración del primer Hard Rock Hotel en nuestro país, el Hard Rock Hotel Vallarta, All Inclusive Collection realizó el *Grand Opening* del Hard Rock Hotel Cancún del 18 al 21 de octubre del 2012.

“ESTAMOS MUY EMOCIONADOS DE CELEBRAR NUESTRA SEGUNDA GRAN APERTURA EN MÉXICO, SEGUROS DE QUE NUESTRO SERVICIO Y HOSPITALIDAD SUPERARÁN LAS EXPECTATIVAS DE LOS HUÉSPEDES, ASÍ COMO LA COMBINACIÓN DE **ROCK AND ROLL** Y LUJO TODO INCLUIDO QUE NOS CARACTERIZA”

BERNARDO SANTILLANA ROUSSELO, DIRECTOR CORPORATIVO DE VENTAS NACIONALES DE ALL INCLUSIVE COLLECTION

Hard Rock Hotel Cancún, que fue exclusivamente diseñado por Gettys, un galardonado equipo de expertos en hospitalidad, contagia la vibra del *rock and roll* desde su entrada. En la recepción, una fuente en forma de guitarra y la leyenda “*Welcome to the jungle*”, así como una escalera en luces neón e iluminación que destaca las piezas de memorabilia de grandes leyendas de la música, como Paul McCartney, Melissa Etheridge, Alice in Chains y Shakira, hacen de este hotel un concepto totalmente distinto.

Las amenidades de lujo del Hard Rock Hotel Cancún incluyen alojamiento en habitaciones con jacuzzis dobles, excelente gastronomía en cinco restaurantes internacionales, bebidas de alta calidad, servicio a la habitación las 24 horas y entretenimiento en vivo.

El hotel de 12 pisos de mármol cuenta con 601 habitaciones, con vista al mar o a la laguna, y balcones para disfrutar de la brisa del Caribe. Los huéspedes podrán gozar de las piscinas y los tres jacuzzis disponibles, además de relajarse en el Rock Spa. Mientras que los más activos tienen a su disposición el gimnasio totalmente equipado, así como entretenimiento nocturno, cinco bares y *lounges*.♥



CANCUN . VALLARTA
AN ALL-INCLUSIVE EXPERIENCE

CONTACTO

T. (888) 680-7625
www.hrhvallarta.com
www.hrhcancon.com
T. @HRHVallarta



Primer Condohotel Urbano del país

PRÓXIMAMENTE EN VALLE PONIENTE

Proactivo Desarrollos Inmobiliarios, SA de CV, empresa con gran experiencia en el sector inmobiliario, siempre caracterizada por la creación y desarrollo de conceptos innovadores, cuenta con los primeros condohoteles turísticos de la Riviera Maya y varios de los primeros edificios de departamentos de lujo en San Pedro Garza García.

Gracias a su gran experiencia en el ramo, y con el objetivo de atender el mercado de inversionistas y usuarios con necesidades específicas, desarrolló la idea para la primera cadena de condohoteles urbanos, llamados Unity.

La necesidad inicial detectada es que inversionistas en busca de convertirse en socios y no compradores, en proyectos inmobiliarios de vanguardia, pero con un enfoque de inversión patrimonial, requieren transformar sus inversiones en activos que generen plusvalía y rendimientos, basados en utilidades derivadas de rentas mensuales, y con la ventaja adicional de que sus activos sean operados y administrados por una empresa especializada en condohoteles, que los libere de todas las complicaciones de mantener y comercializar sus activos.

La segunda es la de los ejecutivos, estudiantes o familias que desean rentar de-



partamentos equipados y amueblados por periodos cortos, en donde puedan recibir servicios hoteleros, ya que las opciones actuales solo incluyen servicios tradicionales y contratos forzosos de un año, o bien, las suites hoteleras a costos mensuales altos.

Con base en lo anterior, Condohotel Urbano es un concepto diseñado para ejecutivos, estudiantes y familias. Se trata de un edificio de condominios en renta, totalmente equipados y amueblados, con opciones de una a tres recámaras; contratos de renta a partir de un mes; costo mensual con todos

los servicios incluidos (agua, luz, teléfono, internet, sky, seguridad y mantenimiento de áreas comunes); servicios hoteleros (limpieza, lavandería y *conciERGE*); *check in y out* exprés con cargo automático a tarjeta de crédito.

Asimismo, el proyecto es ideal para inversionistas que buscan rendimientos sobre su inversión inmobiliaria y patrimonial mediante un *pull* de rentas. Los participantes en Unity obtienen múltiples beneficios, como ser socios de un proyecto innovador sin competencia y con planes de crecimiento a corto y mediano plazo; que su inversión se convierta en activos inmobiliarios escriturados a su nombre, en cuya base se calcula el porcentaje de indiviso que les corresponde; su inclusión en un esquema de repartición de ingresos netos justo y equitativo, entre otras ventajas.

El primer Unity se construye en Valle Poniente, una de las zonas mejor planeadas, de mayor crecimiento y plusvalía del país, rodeada de universidades, escuelas, fraccionamientos y desarrollos residenciales de primer nivel.

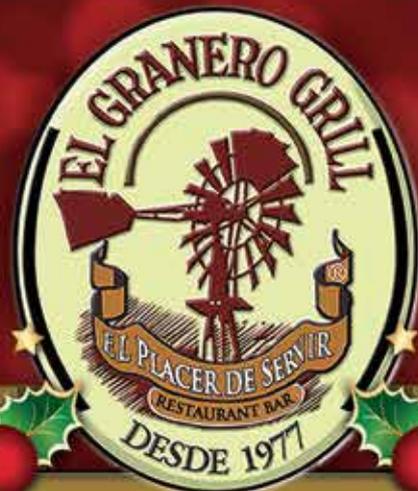
Unity Valle Poniente colinda con el plan maestro inmobiliario Vía Cordillera, que contará con oficinas y centros comerciales, y de igual forma, a 500 metros se edifica el nuevo consulado de EU, que abrirá la necesidad de departamentos seguros y equipados para todos sus empleados y visitantes.

El plan a corto plazo es iniciar uno o dos proyectos más en 2013, para ello se analizan varias ubicaciones, dentro de las cuales están Valle Oriente, McAllen y Cancún. A mediano plazo la idea es continuar desarrollando esta cadena en las principales ciudades del país, así como en EU, y que en un periodo de siete a ocho años se tengan al menos ocho proyectos operando en México y cuatro en Texas.♥



INFORMES / PAQUETES DE INVERSIÓN

Proactivo Desarrollo Inmobiliarios, SA de CV
Leonardo Villarreal González, Director / Responsable del Proyecto
T. (81) 1366-3200
www.condohotelesunity.com.mx



INTERNATIONAL CUISINE

Siempre

Calzada del Valle 333 Ote. Col. Del Valle. San Pedro, Garza García T. 1257.3950



@granerogrillmt



/elgranerogrill elgranero.com.mx

- Catering
- Salón para eventos hasta 60 personas
- Valet parking





The MET Business Center

UNA NUEVA FORMA DE NEGOCIOS

Hoy la tecnología nos ha cambiado radicalmente la vida. Lo digital ha dado una nueva forma a las organizaciones, desde su concepción hasta la relación con sus últimos consumidores, considerando a esta era como pos-digital.

La empresa pos-digital será un negocio próspero en ese futuro emergente, en que los modelos operativos, además de una serie de características peculiares de esta nueva era, cuenten con estructuras más simples y versátiles para satisfacer la demanda de mercados e industrias cada vez más complejas, en constante transformación.

The MET Business Center surge como un Centro de Negocios en la zona metropolitana de McAllen-Edinburg-Mission, con un concepto enfocado a esta nueva forma de negocios, sirviendo tanto al profesionista, el emprendedor y la PyMe, como a la empresa trasnacional que busca una oficina de representación.

The MET Business Center ha diseñado y desarrollado lo que hacen pensando en los retos que implican los negocios en esta nueva era, manteniendo los costos del día a día bajos para que sus clientes puedan enfocarse en lo importante y así lograr sus objetivos.



Sus servicios van desde tener una recepcionista profesional contestando tus llamadas hasta tener una dirección estratégica para tu negocio, contar con una oficina privada, recepción y salas de conferencias vanguardistas donde puedes llevar a cabo todo tipo de reuniones de negocios; un centro de copiado, además de una serie de amenidades para hacer funcionar tu negocio con éxito.

▲ ESPACIOS DE TRABAJO EJECUTIVO

Si se requiere una oficina de tiempo completo sin desembolsar capital, sin contratos de renta a largo plazo y sin costo de personal administrativo, The MET Business Center brinda una amplia gama de soluciones ejecutivas diseñadas para permitir una mayor flexibilidad en el espacio de trabajo: Atención del gerente del centro de negocios ante cualquier necesidad; ejecutivo de recepción contestando llamadas y recibiendo clientes; lobby y áreas comunes vanguardistas; recepción de correo y paquetería; servicio de conserje para reservar taxis, boletos de avión y/u hotel; centro de impresión y copiado; acceso a internet inalámbrico en todas las instalaciones; café lounge y patio; y sistema de seguridad 24/7 de acceso controlado.

▲ ESPACIOS DE TRABAJO VIRTUALES

Para aquellos que no requieren una oficina de tiempo completo cuenta con alternativas flexibles como lo son los espacios virtuales, cambiando la manera de hacer negocios a una fracción del costo de una oficina completa y a la vez proyectando una imagen fuerte: Opciones desde cuatro horas mensuales de acceso a salas de conferencia u oficina privada; estaciones de trabajo con PC's; dirección de correo profesional y comercial; línea telefónica con número local en EU; centro de servicios de impresión, copiado y fax; recepción de correo y paquetería.

▲ SALAS DE CONFERENCIA

Con un ambiente profesional de trabajo y sus salas de junta y conferencia totalmente equipadas y vanguardistas, llevar a cabo una reunión de negocios en The MET Business Center será todo un éxito. Sin importar por cuanto tiempo se requiera; ya sea una hora, un día hasta una semana; se han diseñado espacios adecuados para realizar presentaciones, juntas de consejo, corporativas o gerenciales; seminarios y cursos, focus groups, exhibiciones o entrevistas.

The MET Business Center garantiza un servicio profesional y personalizado para cualquier evento; desde la planeación, hasta la conclusión del mismo.♥

BEYOND A WORK SPACE



the**met**
BUSINESS CENTER



EXECUTIVE WORK SPACES

¿Requieres de oficina de tiempo completo sin desembolsar capital y sin contratos de renta a largo plazo?



MEETING ROOMS

Ambiente Profesional de Negocios y Salas de Conferencia Vanguardistas que harán de tu reunión o evento un Éxito.



VIRTUAL WORK SPACES

¿Vas iniciando tu empresa, trabajas desde tu casa, tu actividad principal esta en otra ciudad y no requieres una oficina de tiempo completo?



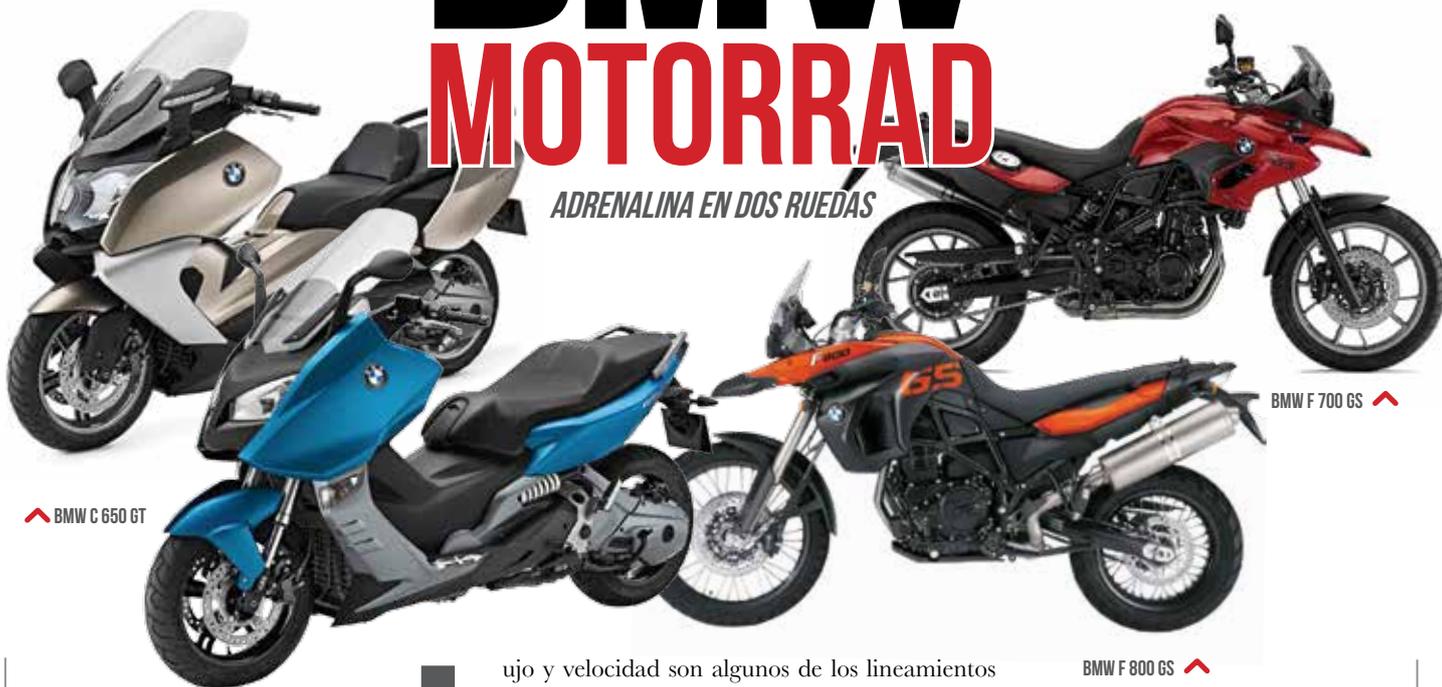
TELEPHONE VIRTUAL WORK SPACE

No importa donde estés, puedes estar seguro de que tus llamadas son atendidas profesionalmente.



BMW MOTORRAD

ADRENALINA EN DOS RUEDAS



BMW C 650 GT

BMW C 600 SPORT

BMW F 700 GS

BMW F 800 GS

Lujo y velocidad son algunos de los lineamientos que BMW Motorrad se ha empeñado en seguir y mejorar permanentemente. Gracias a su constante innovación y tecnología lo ha logrado y a continuación nos comparte una muestra de ello.

BMW C 650 GT

- Motor de dos cilindros en línea, cuatro tiempos, 647 cm³
- Potencia: 44 kW (60 CV) a 7,500 rpm
- Par máx.: 66 Nm a 6,000 rpm
- Velocidad máx.: 175 km/h aprox.
- Altura del asiento: 795 mm
- Capacidad del depósito: 16 l
- Recorrido de suspensión delante/detrás: 115 mm
- Peso en vacío con ABS: 261 kg
- Consumo a los 100 km a velocidad constante de 100 km/h: 4.8 l
- Aceleración 0-50 km/h: 3.9 s
- Aceleración 0-100 km: 7.1 s
- Dinamismo de una moto y maniobrabilidad de un scooter
- Diseño moderno
- Máxima capacidad para equipaje
- Protección contra el viento y mal tiempo
- Parabrisas ajustable eléctricamente
- Ventilación adicional para el conductor en el carenado
- Vibraciones muy bajas del motor
- Altas prestaciones
- Freno de estacionamiento integrado en la pata de cabra
- Luz trasera e intermitentes LED
- Basculante, monobrazo de bajo mantenimiento
- Completo programa de equipamiento opcional y accesorios
- Ordenador de a bordo en el equipamiento de serie

BMW C 600 SPORT

- Motor de dos cilindros en línea, cuatro tiempos, 647 cm³
- Potencia: 44 kW (60 CV) a 7,500 rpm
- Par máx.: 66 Nm a 6,000 rpm
- Velocidad máx.: 175 km/h aprox.
- Altura del asiento: 810 mm
- Capacidad del depósito: 16 l
- Recorrido de suspensión delante/detrás: 115 mm
- Peso en vacío con ABS: 249 kg
- Consumo a los 100 km a velocidad constante de 100 km/h: 4.8 l
- Aceleración 0-50 km/h: 3.9 s
- Aceleración 0-100 km: 7.1 s
- Combina las cualidades dinámicas de una moto con la maniobrabilidad de un scooter
- Diseño muy moderno
- Innovador compartimento portaobjetos de alta capacidad debajo del asiento
- Parabrisas ajustable mecánicamente
- Nivel de vibraciones muy bajo del motor
- Buenas prestaciones
- Luz trasera LED
- Freno de estacionamiento integrado en la pata de cabra
- Basculante, monobrazo de bajo mantenimiento
- Completo programa de equipamiento opcional y accesorios

BMW F 700 GS Y F 800 GS

- Más potencia y par en la F 700 GS en comparación con el modelo anterior: 55 kW (75 CV) a 7,300 rpm (F 650 GS: 52 kW [71 CV] a 7,000 rpm)
- BMW Motorrad ABS de dos canales de última generación, incluido de serie
- Freno delantero de dos discos en la rueda delantera, ahora también en la F 700 GS
- Sistema de control automático de la estabilidad ASC (Automatic Stability Control) (equipamiento especial de fábrica)
- Suspensión regulable electrónicamente ESA (Electronic Suspension Adjustment) (equipamiento especial desde fábrica)
- Ajuste de la precarga mediante una empuñadura de ergonomía optimizada
- Nuevo diseño del carenado, de formas más dinámicas y masculinas
- Nuevos colores de la F 700 GS: rojo Apple metalizado, gris Ostra metalizado mate y plata Glacier metalizado
- Nuevos colores de la F 800 GS: Kalamata metalizado mate, azul Córdoba y blanco Alpina 3
- Nuevos mandos en el manillar y recipiente del líquido de freno delante
- Nuevo tablero de la F 700 GS
- Esferas nuevas del velocímetro y del cuentarrevoluciones, y mayor cantidad de indicadores para más información
- Nueva cúpula de la F 700 GS
- Luces intermitentes y piloto posterior de diodos luminosos con cristales de color gris ahumado
- Menor distancia hasta el suelo en la F 800 GS (equipo opcional de fábrica / accesorio de venta en concesionarios)
- Reducción de potencia a 35 kW (48 CV) (equipamiento especial desde fábrica)
- Adaptación del mapa característico para gasolina normal (ROZ 91) (equipamiento especial desde fábrica)
- Asiento de confort (también disponible como equipamiento especial a montar en fábrica)
- Soportes para maletas Vario (también disponibles como equipamiento especial a montar en fábrica)
- Nuevo caballete central (equipamiento especial de fábrica)
- Kit de confort: ordenador de a bordo, puños calefactables, soporte para maletas y caballete central (equipamiento especial desde fábrica)
- Kit de seguridad para la F 800 GS: ASC y ESA (equipamiento especial de fábrica)
- Kit de seguridad para la F 700 GS: ASC, ESA, RDC (equipamiento especial de fábrica)
- Faro adicional de LED para la F 800 GS (equipo opcional)
- Estribos enduro más anchos (equipo opcional)

UNITED



Expande tus horizontes. Nosotros ya lo hicimos.

Anunciamos nuevo vuelo diario y sin escalas desde Monterrey a Chicago* a partir del 19 de diciembre.



Al expandir nuestra red pensamos en ti. Además de nuestros vuelos a Houston, comenzamos a volar directo a Chicago. En esta nueva ruta elige volar en Economy Plus® que ofrece más distancia entre asientos y mayor confort a bordo. Llega más descansado, justo a tiempo para hacer negocios o visitar un destino siempre vibrante.

Horario de vuelos:

Vuelo	Ruta	Salida	Llegada	Días
UA6277	Monterrey – Chicago O'Hare	12:55 p.m.	4:25 p.m.	Diario
UA6276	Chicago O'Hare - Monterrey	8:50 a.m.	12:20 p.m.	Diario

Nuestro servicio entre Chicago y Monterrey estará operado por aviones Canadair CRJ que cuentan con seis asientos en nuestra cabina United Business® y 60 en United Economy®, de los cuales 32 son Economy Plus.

- Sujeto a aprobación gubernamental.



Goodyear Eagle GT

INNOVACIÓN Y DESEMPEÑO HIGH PERFORMANCE

Por Mayte González

Eagle GT es un neumático que se desarrolló para consumidores exigentes, quienes buscan la mayor calidad en llantas. Diseñado principalmente para los conductores que llevan un estilo de vida deportivo y exigen máxima respuesta, cuenta con una apariencia agresiva que de inmediato llama la atención, por ello Goodyear trae al mercado regional esta línea con Premium High Performance de diseño asimétrico y tecnología innovadora.

El neumático está fabricado para cumplir las especificaciones de velocidad, frenado y rendimiento, lo cual le brinda gran confianza al conductor al manejar el automóvil en diferentes tipos de carreteras o estaciones del año. La parte interna de la banda de rodamiento tiene una estructura que proporciona óptima tracción en carretera, sea con piso mojado o resbaladizo, y además cuenta con un diseño externo de la banda de rodamiento, el cual ofrece mayor agarre en pavimento seco.

“Su compuesto de hule en la banda de rodamiento no solo proporciona un excelente frenado en todo tipo de clima, sino que además ofrece una gran maniobrabilidad y tracción en todo tipo de manejo, sin importar que tan extremo sea”, señaló Roberto Zanola, Director General de Goodyear México. Todo esto ofrece a más conductores la oportunidad de ser parte y experimentar el alto rendimiento de los productos Eagle GT.

Una de las innovaciones de estos neumáticos es su tecnología Tredlock en las microranuras del piso de la llanta, lo cual optimiza la tracción, otorga mayor agarre



en giros bruscos y acrecienta la rigidez a la huella de pisada, aumentando la durabilidad de la banda de rodamiento, y en consecuencia, dando mejor respuesta al volante. Aunado a esto cuenta con amplios surcos longitudinales dobles en su banda de rodamiento, facilitando así el desalojo del agua de la superficie de contacto para mejorar la tracción y seguridad sobre piso mojado.

Los neumáticos Eagle GT cuentan con una protección al rin contra fricciones en giros bruscos y ocasionales impactos leves en los costados, gracias al diseño y compuesto de hule de la parte baja lateral de la llanta.

Goodyear manufactura sus productos en 53 plantas en 22 países del mundo, hecho que la ubica como una de las compañías de neumáticos más grandes a nivel global. Sus tres Centros de Desarrollo Tecnológico se localizan en Akron, Ohio; Colmar-Berg, Luxemburgo, y Cobe, Japón.▼

“ LA TECNOLOGÍA TREDLOCK ES UNA DE LAS INNOVACIONES DE ESTOS NEUMÁTICOS: OPTIMIZA LA TRACCIÓN, OTORGA MAYOR AGARRE EN GIROS BRUSCOS Y ACRECIENTA LA RIGIDEZ A LA HUELLA DE PISADA, AUMENTANDO LA DURABILIDAD DE LA BANDA DE RODAMIENTO Y DANDO MEJOR RESPUESTA AL VOLANTE ”



En **TELUM** sabemos
lo que es más
importante para ti

En estas **fiestas decembrinas** seguimos
trabajando para hacer que tu **negocio siga creciendo**

+52(81)4040.0333 / 01800 0300 333

telum.mx

TELUM
La Red de Alto Desempeño



Reforma Laboral

LA PERSPECTIVA EMPRESARIAL



Lic. Mario Saucedo Montemayor

Licenciado en Derecho por el ITESM. Especialista en Derecho Laboral por la Universidad Panamericana Distrito Federal. Socio del Despacho Jurídico Santos Saucedo.

A casi 15 años de diversos intentos por reformar nuestra Ley Laboral, finalmente, en la modalidad de “iniciativa preferente”, el Congreso de la Unión aprobó el dictamen con los acuerdos alcanzados en ambas cámaras, y enviado al Ejecutivo, para promulgar la nueva Ley Federal del Trabajo.

El proceso, además de interesante por la modalidad que presentaba la iniciativa preferente contenida en el artículo 71 Constitucional, también lo fue por la forma en que se manejaron las alianzas entre partidos políticos para aprobar diversas propuestas en su contenido. Las negociaciones PRI-PAN, PAN-PRD-PT y otros, resultaron determinantes para imponer mayorías en los intereses de cada partido. Finalmente solo queda en el tintero la propuesta del PRD de abrir la contratación colectiva plural con un mecanismo muy complejo y peligroso, que pretende lograr con la alianza del PAN al inicio del próximo periodo de sesiones del Congreso.



HISTORIA

La Reforma Laboral, como elemento para modernizar el desarrollo económico del país, ha sido una propuesta importante de los últimos cuatro sexenios:

- ▲ Carlos Salinas (1988-1994), en su discurso de toma de posesión se comprometió a establecer las bases de la nueva legislación del siglo XXI.
- ▲ Ernesto Zedillo (1994-2000), mediante la búsqueda del “diálogo social” impulsó la reforma bajo el enunciado “por una nueva cultura laboral”. En este periodo las relaciones entre los extintos ex Secretario de Trabajo Carlos Abascal y ex Secretario General de la CTM Fidel Velásquez, a través de nueve mesas de diálogo, permitieron fincar algunas bases para la Reforma Laboral.
- ▲ Vicente Fox (2000-2006), instaló la “Mesa Central de Decisión para la Modernización y Actualización de la Legislación Laboral”, convocando a todos los sectores productivos y partidos políticos, presentando en el 2002 el proyecto panista conocido como “Ley Abascal”.
- ▲ Felipe Calderón (2006-2012), por medio del documento “Hacia una nueva Reforma Laboral para la productividad y la previsión social”, propuso la integración de las mas de 500 iniciativas que a lo largo de 15 años se han presentado.

El pasado 13 de noviembre el Senado de la República envió al Ejecutivo la Minuta Final de la Reforma para su promulgación.

Desde la perspectiva empresarial, los cambios de la Ley modernizan la administración laboral; limitan la libertad de administrar; reúnen tendencias internacionales derivadas de las Convenciones de la OIT; buscan la democracia, libertad y transparencia de los sindicatos; y otros modernizan los procedimientos labores y fortalecen a las autoridades del trabajo, endureciendo las sanciones por su incumplimiento.

ENTRE LOS TEMAS QUE DEBERÁN OCUPAR LA ATENCIÓN DE LAS EMPRESAS DESTACAN:

- ▲ Outsourcing
- ▲ Modalidades de contratación
- ▲ Salarios caídos
- ▲ Adecuación de los centros de trabajo
- ▲ Publicación de Normas Oficiales Mexicanas, Reglamento Interior y Contrato Colectivo de Trabajo
- ▲ Constitución de Comisiones Mixtas de Capacitación y Productividad
- ▲ Planes de Capacitación y Adiestramiento, y Planes de Productividad
- ▲ Realización de labores conexas o complementarias
- ▲ Fortalecimiento de las facultades de las autoridades del trabajo
- ▲ Incremento de las sanciones por incumplimiento a las disposiciones
- ▲ Publicación semestral de la Tabla de Enfermedades Profesionales prevista en la Ley, por parte de la Secretaría del Trabajo

Junto con muchos otros de la nueva Ley, estos cambios constituyen acciones que las empresas deberán implementar para adecuarse en su administración laboral, por lo que es de suma importancia que los empresarios y sus administradores conozcan a fondo su contenido y trascendencia para el desarrollo de sus negocios.

Para más información: WWW.SANTOSSAUCEDO.COM

PLAYERS OF LIFE

BUSINESS & LIFESTYLE MAGAZINE



TODO UN PLAYER

Lee la revista en línea
y disfrútala donde estés.



 /players.mty

www.playersoflife.com

 @players_mty

TORREÓN - MONTERREY - CHIHUAHUA - LEÓN - QUERÉTARO '13



Redes Sociales

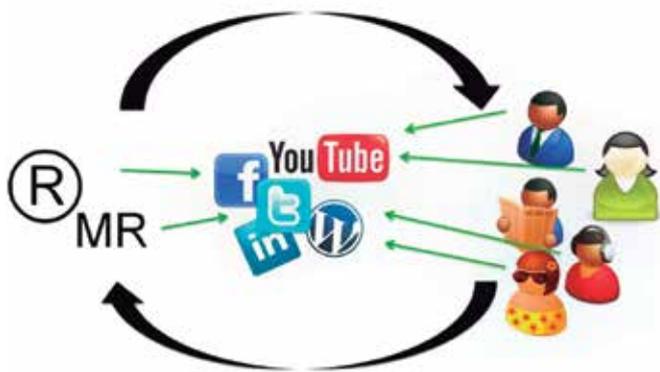
NUEVO JUEGO, NUEVAS REGLAS, NUEVOS GANADORES



Víctor Soulé

Socio Director
Región Noreste
de Ernst & Young
México.

**¿Cómo pueden las compañías aprovechar las oportunidades de las redes sociales para dejar huella en este vasto público?
¿Qué impulsa a los clientes a involucrarse activamente y seguir ciertas marcas a través de las redes sociales?**



“ ESTE NUEVO JUEGO ES UNA OPORTUNIDAD DE DEMOSTRAR PÚBLICAMENTE LOS ATRIBUTOS EMPÁTICOS, RECEPTIVOS Y FAVORABLES DE LAS MARCAS ”

Para abordar estas preguntas, Ernst & Young realizó una investigación cuantitativa y cualitativa de 36 marcas líderes en Reino Unido y a nivel internacional, en la cual se identificaron cinco características clave de marcas “socialmente adaptables” y exitosas, que todas las organizaciones pueden adaptar y aprender:

- ▲ Facilitar un diálogo abierto
- ▲ Interactuar proactivamente
- ▲ Relacionarse más allá del producto
- ▲ Ofrecer experiencias integradas
- ▲ Colaborar y trabajar en conjunto

Las compañías necesitan cambios organizacionales para adoptar de lleno el nuevo juego de las redes sociales. Existen tres áreas críticas en que deben enfocarse para apoyar una estrategia de redes sociales coherente y sustentable:

- ▲ Localizar los datos más valiosos y utilizarlos en generar valor
- ▲ Coordinar los canales sociales y tradicionales
- ▲ Permitir que los empleados interactúen con las comunidades

Estas áreas podrían marcar la diferencia entre ser un ganador o un perdedor en el nuevo juego de las redes sociales. Comparada con los avances tecnológicos anteriores que han tenido un impacto profundo y duradero sobre la sociedad y el comercio, la velocidad con que se adoptaron las redes sociales es inigualable; su impacto es profundo sobre la manera en que los clientes buscan información y toman decisiones de compra.

Las redes sociales están terminando con la era de privacidad de las quejas, y así seguirán. Los clientes ya no están dispuestos a quejarse mediante canales discretos y privados, como cartas; ahora hacen público su descontento en los sitios sociales y esperan que las organizaciones identifiquen y atiendan su reclamo rápida y eficazmente.

Para las organizaciones que pueden adaptarse a nivel operativo a este nuevo juego, representa una oportunidad comercial de demostrar públicamente los atributos empáticos, receptivos y favorables de sus marcas, no solo ante el cliente, sino ante amigos, familiares y colegas de los clientes, en tiempo, en una plataforma social.

Las redes sociales están cambiando el mundo y no hay vuelta atrás. Las tendencias tecnológicas y demográficas seguramente acelerarán aún más los impactos del comercio social sobre las organizaciones y sus marcas en los próximos años. Las firmas líderes en los sectores y áreas geográficas están adoptando el cambio positivamente. Al reconocer que las viejas reglas ya no aplican, buscan aprovechar las oportunidades de las redes sociales para fomentar relaciones más directas, profundas y relevantes con clientes y usuarios, utilizándolas para obtener perspectivas de las interacciones sociales, las cuales aplican rigurosamente para su propia ventaja comercial.

Por tanto, el nuevo juego favorece a los valientes. Los ganadores serán las organizaciones y marcas que busquen las oportunidades comerciales del comercio social y acepten los cambios requeridos para adaptarse a la cambiante “norma” que las rodea.♥

TODO EL DÍA. TODA LA NOCHE. TODO INCLUIDO.



HARD ROCK HOTEL CANCUN

Vivir como una estrella de rock significa, nunca estar lejos de la acción. Por suerte, el todo incluido Hard Rock Hotel Cancun te lleva hacia ella. Situado en el corazón de la Zona Hotelera de Cancún, el hotel rinde homenaje a un estilo de vida lleno de emociones - una maravilla de 12 pisos que brilla por sí sola, junto a la radiante playa de arena blanca y el mar Caribe. Elegantes 601 habitaciones listas para disfrutarlas, incluyendo las suites de autor de estrellas de rock del Hard Rock Hotel, en donde cada una de ellas cuenta con vistas panorámicas del océano o la laguna, así como balcones privados para disfrutar de la refrescante brisa tropical.

Perfecta locación para la realeza del rock and roll que está acostumbrada a tenerlo todo a su alcance. Es hora del espectáculo en Cancún.

Para mayor información: 01 800 839 0683 ó 01 998 193 3295
bookmex@allinclusivecollection.com



**SEE
THE
SHOW™**
CANCUN

AN ALL-INCLUSIVE EXPERIENCE

CANCÚN, MÉXICO | HRHCANCUN.COM

[FACEBOOK.COM/HARDROCKHOTELCANCUN](https://www.facebook.com/HARDROCKHOTELCANCUN) . [TWITTER.COM/@HRHCANCUN](https://twitter.com/HRHCANCUN)



Cambio de estrategia

LOS EMPLEADOS AL CENTRO



Sergio Aguirre Reyna

Socio líder a cargo de la Oficina Monterrey de PwC México.



“DESCENTRALIZAR A LA ORGANIZACIÓN POSIBILITA RESPONDER E INNOVAR CON MAYOR RAPIDEZ, LO CUAL SE LOGRA CONVIRTIENDO A LOS COLABORADORES EN EL CENTRO DEL VALOR, LUGAR EN QUE A SU VEZ SE GENERA EL VERDADERO VALOR PARA EL CLIENTE”

Es un hecho que los cambios superficiales en las organizaciones no generan las transformaciones requeridas en términos de capital humano y financiero. Diversas compañías han demostrado que para salir de la zona de confort se deben tomar medidas de peso, y una de ellas es involucrar a los empleados para que con el conocimiento de las situaciones, aporten elementos de solución.

Desde la perspectiva de la teoría y la práctica, descentralizar a la organización posibilita responder e innovar con mayor rapidez, lo cual se logra convirtiendo a los colaboradores en el centro del valor, lugar en que a su vez se genera el verdadero valor para el cliente.

Ésta fue la experiencia de una empresa de Tecnologías de Información con sede en la India, que documentó que para alcanzar el objetivo se debe hacer una autoevaluación de las fallas organizacionales e identificar la mejor forma de corregirlas, en un ambiente de apertura y transparencia que produzca la suficiente confianza para que los trabajadores se suban al tren del cambio. La apertura lograda condujo hacia una pirámide invertida, en la que la labor de los empleados se fortaleció, y con ello renovaron la forma en que operaban, consiguiendo así modificar el modelo administrativo tradicional.

Quedó establecido que para lograr el cambio se precisa un perio-

do de autoanálisis basado en un proceso interno de “lluvia de ideas” para que los participantes reconozcan las deficiencias de la empresa y la necesidad de corregirlas, conocimiento a partir del cual es indispensable flexibilidad y transparencia para implementar un nuevo estándar de valor en un contexto en que todos los empleados conocen los planes y la importancia de su papel.

Después de trabajar con esta dinámica fue evidente que los cambios influyeron positivamente en los resultados financieros de la empresa y su reputación dentro de su entorno; sin embargo, para que eso fuera una práctica recurrente se necesitaba que formara parte de la estrategia, por lo que fue importante renovar totalmente los procesos de evaluación de desempeño, permitiendo que los empleados calificaran a sus subordinados y superiores, nivelando las jerarquías tradicionales, y más aún, compartiendo la responsabilidad del cambio con los empleados, por lo que los resultados de capital humano también se acrecentaron.♥

Descubre una nueva forma de ver PwC



Aplicación para iPad de PwC México

Descarga gratuita en App Store, búscala como PwC México



.....
Consulta nuestro blog: www.pwc.mx
.....

Síguenos en Facebook, Twitter y YouTube:
facebook.com/PwCMexico
@PwC Mexico
PwCMx
.....

Avenida Rufino Tamayo 100 • Colonia Valle Oriente
• San Pedro Garza García, Nuevo León • 8152 2000





Cierre fiscal

PUNTOS QUE DEBEN CUIDARSE EN ESTE PROCESO

Por Carlos González Cabral

Socio en Impuestos y Servicios Legales en Deloitte

El objetivo de planear el cierre fiscal de las empresas, es cumplir adecuadamente con sus obligaciones, evitar contingencias y buscar la optimización de la carga tributaria en los principales impuestos federales a los que se encuentra obligada cada entidad.

Año con año la mayoría de las compañías en México, indebidamente, han establecido como periodo para planear el cierre del ejercicio solo los últimos meses del mismo. En este lapso además se toman medidas contables-administrativas para que el ejercicio se concluya con éxito, ya que todas las operaciones deben estar registradas en la contabilidad, base de las declaraciones y del propio dictamen fiscal, en su caso.

Las proyecciones financieras, pero específicamente las fiscales, toman relevancia durante dicho proceso, ya que debe conocerse el monto del Impuesto sobre la Renta (ISR) e Impuesto Empresarial a Tasa Única (IETU) estimados al cierre del ejercicio, para que con base en ello se analicen con oportunidad alternativas viables dentro de la legalidad para optimizar el pago de las contribuciones.

En este sentido, uno de los principales objetivos con relación al pago de los impuestos consistiría en evitar el IETU, ya que de causarse este impuesto al final del año, representaría un costo directo, al no ser sujeto de recuperarse en forma alguna en el futuro, tal y como sucedería con el ISR a través de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta. Es decir, si se causara algún impuesto, es mejor que sea el ISR.▼

“AÑO CON AÑO LA MAYORÍA DE LAS COMPAÑÍAS EN MÉXICO, INDEBIDAMENTE, HAN ESTABLECIDO COMO PERIODO PARA PLANEAR EL CIERRE DEL EJERCICIO SOLO LOS ÚLTIMOS MESES DEL MISMO”



GENERALMENTE LA PLANEACIÓN DEL CIERRE FISCAL SE ENFOCA EN OPTIMIZAR EL PAGO DE LOS IMPUESTOS SEÑALADOS, PERO EXISTEN ALGUNOS OTROS PUNTOS A CUIDAR EN ESTE PROCESO:

- ▲ Verificar si la empresa se encuentra obligada a dictaminarse para fines fiscales, atendiendo a los ingresos, valor de activos y número de trabajadores promedio del ejercicio inmediato anterior.
- ▲ Cumplir con las obligaciones en materia de impuestos locales y aportaciones de seguridad social.
- ▲ Tratándose de contribuyentes obligados a dictaminarse, deben dar a conocer en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas un reporte en que se informe sobre el cumplimiento de las obligaciones fiscales a su cargo en el ejercicio fiscal anterior.
- ▲ Obtener la documentación que soporte que las operaciones entre partes relacionadas se realizaron a valores de mercado.
- ▲ Analizar la determinación y el monto de la participación de los trabajadores en las utilidades.
- ▲ Cumplir con todas las obligaciones en materia de comercio exterior.
- ▲ Verificar que se haya cumplido con la obligación de informar a las autoridades fiscales sobre los préstamos, aportaciones para futuros aumentos de capital o aumentos que se hubieran recibido en efectivo.
- ▲ Sería recomendable contar con un informe sobre la situación de los medios de defensa utilizados, en su caso, antes de cerrar el ejercicio.

LA
BUENA BARRA
CANTINA CONTEMPORÁNEA

*Siempre
se antoja*

BB

*Pescado
Escolar*

PLAZA LUA
R. Margain y Missouri 600 ote.
Reservaciones (81) 8338.5050
reservaciones@labuenabarra.com.mx
www.labuenabarra.com.mx

OpenTable





Profesionalización migratoria en México

UN RETO A LA LUZ DE LA NUEVA LEY DE MIGRACIÓN Y SU REGLAMENTO

Por Ángel Escorcía

Director de la Práctica de Impuestos y Legal de KPMG en México

El aspecto migratorio en nuestro país, y en particular el relativo a una aplicación de ley uniforme, a la fecha enfrenta diversos retos, entre ellos la existencia de numerosos ordenamientos que regulan la materia, criterios de interpretación de ley sin unificar y autoridades que difieren en su aplicación. El objetivo de esta reflexión es resaltar un aspecto imprescindible en el proceso de aplicación de nuevas leyes en el ámbito de las esferas jurídicas de los particulares, consistente en la necesidad de fomentar una debida capacitación y profesionalización de los funcionarios públicos encargados de aplicarlas.

El 25 de mayo de 2011 se publicó en el *Diario Oficial de la Federación* (DOF) la nueva Ley de Migración, iniciando su vigencia en la parte general a partir del siguiente día

y el resto una vez expedido el reglamento correspondiente. El pasado 28 de septiembre se publicó en el DOF el reglamento que entró en vigor 30 días hábiles después. La regulación migratoria comprende distintos ordenamientos, pues en adición a la nueva Ley de Migración y su Reglamento, existe la Ley General de Población (válida desde 1974) y su reglamento, así como disposiciones administrativas que serán derogadas con la entrada en vigor del reglamento recientemente publicado.

Del contenido de la Ley de Migración se desprenden los principios rectores de nuestra política migratoria, destacando que la actuación de los servidores públicos se sujetará a los principios de legalidad, objetividad, eficiencia, profesionalismo y respeto a los derechos humanos. En materia migratoria la existencia de diversos ordenamientos

legales y administrativos, aunada al hecho de que no se había regulado formalmente la capacitación y profesionalización de los funcionarios públicos, conllevó a la problemática de una aplicación de la ley a veces con criterios diferente, resaltados previamente.

Al respecto, la Ley de Migración regula la profesionalización y certificación del personal del Instituto Nacional de Migración (INAMI). El nuevo ordenamiento dispone que los servidores públicos deben someterse a procesos de certificación para comprobar el cumplimiento de perfiles de personalidad, éticos, socioeconómicos y médicos. También señala que para su ingreso y permanencia han de “cursar y aprobar” programas de formación, capacitación y profesionalización, incluyendo normatividad en materia migratoria y derechos humanos. ♦



El pasado 26 de octubre la Secretaría de Gobernación emitió los acuerdos para crear el Consejo Consultivo de Política Migratoria (publicado en el DOF en la misma fecha) y el Consejo Ciudadano del Instituto Nacional de Migración (fotografía www.vertigopolitico.com)

EL INAMI DEBERÁ INSTRUMENTAR PROGRAMAS, QUE ENTRE OTROS ASPECTOS COMPRENDERÁN:

- ▲ **Desarrollo profesional.** Incluye acciones para incrementar conocimientos, habilidades y aptitudes, con el fin de preparar a los servidores públicos para asumir nuevas funciones.
- ▲ **Actualización.** Comprende acciones para mantener vigentes los conocimientos y habilidades en el desempeño de las funciones de los servidores públicos del Instituto.
El reglamento precisa que para la consecución y cumplimiento de los programas, el INAMI podrá colaborar y coordinarse con instituciones educativas, de investigación y organismos nacionales e internacionales.

Resaltamos positivamente la inclusión en la Ley de Migración y su reciente reglamento como mecanismos que buscan fomentar la debida capacitación y profesionalización de los funcionarios encargados de la aplicación de la legislación migratoria, quedando pendiente la expedición de las disposiciones administrativas que emita el propio Instituto para que puedan conocerse los términos y procedimientos que efectivamente materialicen su implementación en beneficio de los particulares. En estos casos lo ideal es contar con la asesoría especializada en la regulación de la situación migratoria de ciudadanos extranjeros para dar soporte a las compañías que tienen personal extranjero en el cumplimiento de sus obligaciones migratorias.



hecha de plantas hecha cada vez más verde*

En Ciel le seguimos dando la vuelta
y es por eso que creamos la primer
botella para agua hecha de plantas
que además, es 100% reciclable.
Nos mueve cuidar el planeta, ¿y a ti?



*Botella hecha hasta con un 30% de plantas. **TOMA AGUA DIARIAMENTE.**
un producto de *The Coca-Cola Company*. "CIEL" es una marca registrada y propiedad de The Coca-Cola Company © 2012. Derechos Reservados.



Importancia del Derecho

Contra todo lo que se piensa respecto al Derecho y los abogados, proporcionan a la sociedad un servicio indispensable.

Por **Javier Navarro Velasco**
Socio de Baker & McKenzie en Resolución de Controversias / Litigio

Derecho es el conjunto de normas jurídicas que rigen y regulan la conducta externa del hombre dentro de la sociedad. De este concepto podemos destacar que el Derecho es fundamental en nuestra vida: regula todas las instituciones legales y la conducta humana en sociedad, de la que como sabemos, la familia es la célula más importante.

De no existir el Derecho, cada quien podría hacerse justicia por su propia mano, extinguiendo así el estado de derecho. No habría derechos ni obligaciones, la regulación de tenencia sobre la tierra, la propiedad, la posesión, etcétera, como tampoco derechos humanos, laborales, sociales e indígenas, por mencionar algunos.

Para que el Derecho realmente sea útil en nuestra convivencia social, se requieren reglas claras y transparentes, pero sobre todo, honestidad en instituciones y sociedad. Entre más honestos seamos, menos reglas necesitaremos, menos sanciones se aplicarán y menos problemas tendremos. Recordemos la frase de Napoleón I: “Nos batimos más por nuestros intereses que por nuestros derechos”.

Los abogados tenemos una función primordial en la aplicación del Derecho, pues nos encargamos de promulgar y/o aplicar reglamentos, leyes, contratos o cualquier otro documento requerido para salvaguardar los derechos de una persona física o moral, e imponiendo obligaciones a una contraria, ya sea en una actividad comercial, civil o social. También somos de utilidad en procedimientos donde a través de los tribunales judiciales o privados, como el arbitraje, pueden resolverse los conflictos que surjan entre miembros de la sociedad, dependiendo de la materia de cada conflicto. En conclusión, nos guste o no, los abogados somos “un mal necesario”.♦

“ PARA QUE EL DERECHO REALMENTE SEA ÚTIL EN NUESTRA CONVIVENCIA SOCIAL, SE REQUIEREN REGLAS CLARAS Y TRANSPARENTES, PERO SOBRE TODO, HONESTIDAD EN INSTITUCIONES Y SOCIEDAD ”

REPASEMOS LA VIDA COTIDIANA Y VEREMOS NUESTRO CONTACTO CON EL DERECHO:

Amanecemos en nuestra casa y según nuestro estado civil, tenemos más o menos obligaciones. Si somos casados, de otorgar alimentos (casa, vestido, sustento, educación, etc.) a nuestros hijos y cónyuge. Los solteros quizá respondan por algún pariente. Estas obligaciones corresponden al Código Civil estatal. Encendemos la luz o la televisión y de inmediato se genera la aplicación de diversos ordenamientos legales que nos confieren derechos e imponen obligaciones, desde la Constitución, las Leyes del Servicio Público de Energía Eléctrica, Orgánica de la Comisión Federal de Electricidad y de la Comisión Reguladora de Energía, y el Código Civil Federal, entre otras. En cuanto a la televisión, tendríamos contratos de servicios de los canales privados, Leyes Federal de Derechos de Autor y de la Propiedad Industrial, etc. Si vamos a trabajar, dependiendo del vehículo que utilicemos, observaremos el Reglamento de Tránsito; si el auto es propio, en arrendamiento financiero o lo debemos, aplican distintas leyes en cada caso. Al llegar al trabajo, si somos patrones o empleados, aplican las Leyes Federal del Trabajo, del Impuesto Sobre la Renta, del Infonavit y otras de carácter estatal. Si nuestra casa es propia, rentada o hipotecada, por ejemplo estaríamos sujetos a los Códigos Civil y de Comercio, y la Ley de Instituciones de Crédito, acorde a los contratos que hayamos firmado. Al ir de compras o usar las tarjetas de crédito, realizaríamos operaciones comerciales previstas en leyes. Si tenemos personal doméstico también aplicaría el derecho laboral, y así podría citar un sinnúmero de casos que en solo un día nos pondrían en contacto con el Derecho, quedando claro lo relevante que es en nuestra vida.



CANCUN-
RIVIERA MAYA
WINE
& FOOD
FESTIVAL

TASTE THE NEW WORLD
EUROPE MEETS THE AMERICAS

14-17
Marzo
2013



La segunda edición anual de Cancún-Riviera Maya Wine & Food Festival se realizará desde el 14 al 17 de Marzo en la Riviera Maya, Quintana Roo, México. El Italiano, Massimo Bottura, y el Mexicano, Enrique Olvera, encabezan la lista de los chefs famosos de Europa y América.



Junto a American Express México, Nextel y Food & Wine, como co-patrocinadores del evento, de igual forma con la Oficina de Visitantes y Convenciones de Cancún (OVC), Riviera Maya Turismo y VisitMéxico como patrocinadores principales, el Cancún-Riviera Maya Wine & Food Festival contará con consumidores con alto poder adquisitivo así como profesionales en el ramo de alimentos y bebidas representantes de Hoteles y prestigias cadenas hoteleras, acompañados de comida gourmet, vinos, licores, productores de café, importadores y distribuidores.

Tras el éxito del primer festival este año, en el que se presentaron vinos y alimentos del Continente Americano, en 2013, la temática será: Encuentro entre Europa y las Américas, enfatizando en Italia y México. Massimo Bottura, elogiado por su cocina de vanguardia en su restaurante Osteria Francescana, (4to del mundo) y el Mexicano Enrique Olvera, con su restaurante Pujol en el puesto 36, serán los invitados de honor y participarán en diversos eventos los 4 días.

Otros chefs que tendrán presencia en el evento serán: el Español Mikel Alonso; de EE.UU. : Mark Ladner, Vetri Marc, Fabio Trabocchi, Jared Reardon. México estará representado por Enrique Olvera, Federico López, Aquiles Chávez, Daniel Ovadia, Manuel Baños, Antonio de Livier, Javier Plascencia, Josefina Santa Cruz, Diego Hernández, Elena Reygadas, y Daniele Müller. El escenario internacional está representado por Guy Santoro (Francia), Jerónimo Ferrer y Jean-Marc Guillot (Canadá), Nelson Méndez (Venezuela) y Fernando Trocca (Argentina).



No es casualidad que el vino esta primero en el título del Festival. Famosos sommeliers dirigirán catas de vino de bodegas excepcionales de las Américas y Europa. Doug Frost (una de las tres únicas personas en el mundo con los títulos de Master of Wine y Master Sommelier), Elyse Lambert (top Sommelier de las Américas), Veronique Rivest (Mejor Sommelier de Canadá) y Juan Carlos Flores Mazón (mejor Sommelier de México 2004) realizarán dichos eventos.



Los Eventos Incluyen:

- VIP Networking Lunch
- "The Future of Cuisine", Interesante panel de conferencias, compartiendo las opiniones sobre el futuro de la cocina, técnicas y experiencias del invitado de honor Massimo Bottura y de Enrique Olvera.
- Star Chefs of the Americas Tribute Dinner
- Cena de Gala tributo a Massimo Bottura : A Taste of Europe
- Catas de vino y destilados.
- Celebrity Chef Cooking Demos
- Celebrity Chef Yacht Cruise para 50 VIPs
- Gourmet Tasting Village, exhibiendo a los mejores 20 restaurantes de Cancún y Riviera Maya
- Closing Fiesta: Italy meets Mexico: Same Colors different Flavors.

Paquetes promocionales, incluyendo el viaje y el alojamiento, o boletos de eventos individuales ya están disponibles en el sitio web del Cancún-Riviera Maya Wine & Food Festival, www.crmfest.com. Compra tus boletos HOY ya que estarán próximamente agotados.

AMERICAN EXPRESS

nextel

FOOD&WINE

cancun
Y LOS TENDORES DEL CARIBE

RIVIERA MAYA
El paraíso es para siempre

México
¡Se Sigue!



Entre lo correcto y lo legal

LA DIFERENCIA



Una de las muchas incongruencias que nos caracterizan es la queja constante contra la insuficiencia de las leyes, reclamo que por supuesto evitamos cuando apéganos a ellas nos resulta egoístamente conveniente. A veces cumplir la ley es la mejor excusa para evitar hacer lo correcto.

La otra cara de esta incongruencia es que cuando tenemos la capacidad de hacer las cosas aún mejor de lo que exige la ley, nos ceñimos religiosamente a su cumplimiento. A veces restringirse a observar alguna ley (por ejemplo, los reglamentos de construcción de vivienda de interés social) puede ser más inmoral que violar otra (por ejemplo, vender energía renovable o biocombustibles sustentables).

Dos casos:

▲ **Reforma laboral.** La preocupación de muchos sectores es que se vulneren los derechos y garantías de los trabajadores, pero en realidad esto no es lo preocupante, sino que las empresas crean, falsamente, que sujetarse a cumplir esta ley les conviene más que asegurarse de que sus empleados tengan certidumbre laboral y buena calidad de vida.

▲ **Leyes en materia ambiental** (agua, gestión de residuos, manejo de recursos forestales o desarrollo urbano). Ceñirse al marco regulatorio vigente en México es dañino para la salud del país. Es tan insuficiente para remediar el estado de degradación de los sistemas naturales de los que dependemos, que resulta francamente inmoral, además de un contrasentido, porque un medio ambiente funcional y ciudades e industrias sustentables son la base más sólida de la competitividad nacional en el corto, mediano y largo plazo.

En México hay dos tristes realidades: sobre nuestras leyes y la actividad legislativa que las genera. No son

aspiracionales, en el sentido de que no constituyen un reto que nos invite a ser una mejor sociedad, y tampoco funcionan bajo la lógica de buscar imparcial y desinteresadamente el máximo bien común.

Como ciudadanía también hacemos nuestra parte. Por desgracia pocas actitudes nos definen más como mexicanos, que nuestra despótica y egoísta falta de respeto al estado de derecho. Pareciera que hacer las cosas como Dios manda simplemente no nos interesa. A nadie, ni a ricos ni a pobres, ni a autoridades ni a ciudadanos. Aparentemente somos incapaces de entender por qué existen normas y nos dedicamos a violarlas, o cuando menos, a ignorarlas. Esto ocurre en todos lados, desde cualquier ámbito de la función pública hasta la forma de comportarnos en el tráfico.

Estamos inmersos en el caos y somos agentes activos de él, y en el mejor de los casos, ni siquiera nos damos cuenta. Muchas veces ya no se nos ocurre actuar correctamente, porque reaccionamos de manera ilegal o inmoral sin cuestionarnos si nos beneficia o perjudica. Más allá de una ley formal, plasmada en la Constitución, no hemos logrado entender que actuar desde normas incluyentes de convivencia es la única ruta para vivir bien. Seguimos pensando que “primero debo estar bien yo y después... lo demás no me interesa”.

Progresaremos el día en que como mexicanos sujetemos todas nuestras acciones a un proceso de decisión que considere las implicaciones de nuestros actos en el corto, mediano y largo plazo, así como el efecto que tienen en los demás. Así que dejemos de rasgarnos las vestiduras y de preguntarnos por qué estamos como estamos.♥



Carlos Viesca

Biólogo Marino (UABCS) y Maestro en Ciencias (CIBNOR). Director de Sustentabilidad y Asesor Científico en DESUS y titular del área de Consultoría en Sustentabilidad Corporativa. Ha migrado desde la investigación en ecología marina hasta la consultoría en sustentabilidad integral, pasando por la conservación y restauración de ecosistemas, la economía de la pesca y el ordenamiento territorial, entre otras áreas de investigación.



RECICLANDO
MÉXICO
HACIA
EL MUNDO
ENTERO



Recolección de desperdicios ferrosos y no ferrosos a empresas.
Comercialización de metales primarios y plásticos.



www.riisa.com.mx
riisa@riisa.com.mx

 @RIISAMX

Carretera a Laredo km 25.2, Ciénega de Flores, NL.
Tel: (+52) 81 8154-1900



Nick Vujicic

**Javier Prieto**

Director de la Cátedra de Liderazgo del Tecnológico de Monterrey. Durante 22 años ocupó diferentes cargos directivos del Grupo CEMEX. Fue Coordinador de Asesores del Secretario de Gobernación y Subsecretario de Empleo y Política Laboral. Es fundador de SELIDER. editorial@playersofflife.com

LECCIONES DE LIDERAZGO CON LOS LÍDERES

Hace siete años llegó a mi correo electrónico el video de una plática motivacional dirigida por un joven australiano sin brazos y piernas. En un mensaje de tres minutos, donde se resaltaba la importancia de levantarse de las “caídas” y sobreponerse a las adversidades, Nick decía: “Si yo fallo, trato de nuevo una y otra vez. Si tú fallas, ¿vas a volver a intentarlo? El espíritu humano puede soportar cosas más graves que las que nos imaginamos. Lo que importa ante las caídas no es si te levantarás, sino si te levantarás más fuerte” (Youtube: “¿Seréis fuertes?”).

Me impactó tanto, que usé ese video para motivar a más de 10 mil jóvenes en diferentes conferencias que impartí durante esos años y siempre pensé que algún día tendría la fortuna de conocer a Nick y externarle mi admiración por su mensaje y ejemplo; mensaje de amor, esfuerzo, propósito de vida, actitud y sobre todo, confianza en Dios.

Ese día llegó: el 27 de octubre del 2012, en el Cuarto Encuentro Mundial de Valores, Nick Vujicic impartiría la conferencia de clausura del evento en que yo sería el conductor. Cuando lo conocí personalmente, le dije que era un día muy especial en mi vida, dado que lo había soñado por más de siete años; le dije que su mensaje me había transformado en lo personal, al reconocer que todos tenemos un pedazo de ese “Nick” representado por nuestros temores, miedos, imperfecciones y que solo depende de nosotros salir adelante.

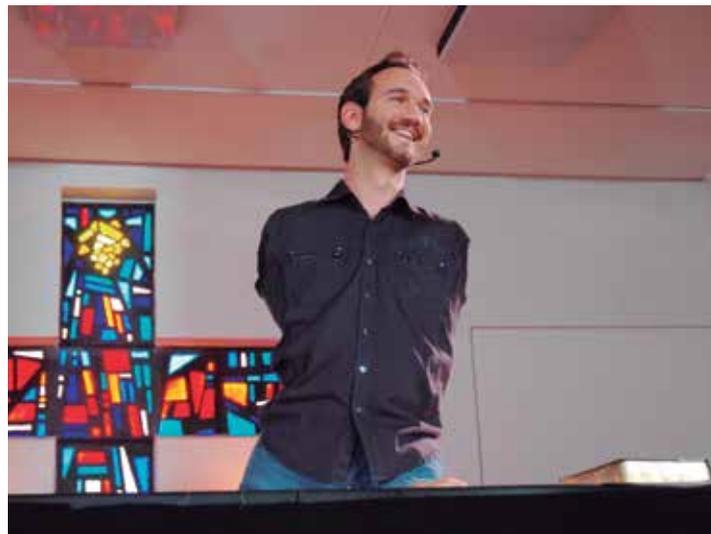
Al auditorio le dije que todos éramos afortunados al tener la oportunidad de conocer en vivo a alguien que era un rayo de esperanza, una bendición de Dios. Durante mi presentación, algunas imágenes de Nick eran transmitidas en las pantallas del auditorio y no sé qué energía se manifestaba, pero los ojos de miles comenzaban a humedecerse.

Nick, quien al publicarse esta edición es-

tará cumpliendo 30 años, nació en Australia con un raro caso que en su niñez y juventud le acarreó infinidad de burlas y problemas, pero con el cariño y apoyo de sus padres, logró superar sus limitaciones.

A los 10 años le pasó por la mente suicidarse, dado que se sentía un “estorbo” para los demás; pero nos relató que de solo imaginar a sus padres llorando en su tumba borró ese pensamiento de su mente; en ese momento reconoció que Dios nos ama a todos como somos y por igual, y entendió el propósito de su vida: dar testimonio del amor infinito de Dios por cada uno de nosotros.

Poco a poco retomó una confianza ejemplar que provenía de lo alto; empezó a afianzar el proceso de aceptación total de su discapacidad y a manejarla, aprendiendo a valerse por sí mismo.



En su plática construyó un mensaje de superación para cualquiera, basado en siete elementos:

1. Nunca abandones tu lucha. A pesar de los problemas siempre habrá alguna solución positiva, si te das el tiempo de encontrarla
2. Sueña en grande. Eso te empujará a dar lo mejor de ti
3. Convierte las debilidades en tus oportunidades. Acepta cómo eres y lucha con todas tus fuerzas
4. Agradece a todos lo que hacen por ti. Solo no puedes lograr cosas relevantes
5. Encuentra el propósito de tu vida. Descubrirá tu verdadera pasión
6. Dale valor a lo que haces. No hay cosas pequeñas
7. Proyecta la dirección de tus esfuerzos. Será tu brújula en el camino lleno de incertidumbres

Esta experiencia nos abre un mundo infinito de posibilidades. ¡De nosotros depende!♥



www.perzona.mx
síguenos (81) 8342-9298 Monterrey N.L. México.



Respetar las leyes



Tatiana Clouthier

Maestra en Administración Pública (UANL). Licenciada en Lengua Inglesa (ITESM). Colabora en la revista *Reporte Índigo*. Miembro del Consejo de la Organización Ciudadana Evolución Mexicana y ex Diputada Federal 2003-2006. Autora de *Maquío mi padre* (Grijalvo) y *Curul 206, una visión del Congreso*.

EN BUSCA DE UNA MEJOR SOCIEDAD

El año está por terminar y un nuevo sexenio por iniciar. Todos los días es el comienzo de nuestra propia vida y la de la comunidad. Ante ello vale la pena preguntarnos ¿qué tipo de sociedad queremos construir?, o mejor dicho, reconstruir.

No tengo la menor duda de que para salir adelante como país requerimos restablecer el estado de derecho y entender como ciudadanía que el cumplimiento de la ley se vuelve fundamental en nuestras vidas, desde lo más sencillo hasta lo más elaborado.

Sin embargo, sé que normalmente pensamos en leyes y decimos “¡qué flojera!”, “no las conozco” o “a mí en qué me afecta”. Por ello te invito a que junt@s hagamos una reflexión acerca de la manera en que faltar a las reglas, acuerdos de convivencia o leyes, por más mínimos que sean, sí nos afecta y al final termina por llevarnos a una desgracia mayor.

Si en nuestra casa no tenemos acuerdos para comer a cierta hora, difícilmente podremos convivir con quienes más queremos y mucho menos contar con orden dentro del hogar. ¿Verdad que sí importa?

Por otro lado, en el trabajo, si cada quien llega a la hora que le da la gana y no hay consecuencias, cómo sabremos a quién y cuándo pedir el reporte necesario, cuentas de algún pendiente o la ayuda para terminar el proyecto. ¡Claro que hay efectos negativos!

En el cumplimiento de nuestros impuestos, ¿qué sucede cuando no los pagamos a tiempo?, cae una multa, nos cuesta más e incluso, dependiendo de la obligación de que se trate, hasta puede implicar el cierre de nuestro negocio.

“TANTO AUTORIDADES COMO CIUDADANOS HEMOS DEJADO DE LADO LA LEY Y SU CUMPLIMIENTO, Y POR ESO HOY ESTAMOS INMERSOS EN UN CAOS Y UN NIVEL DE IMPUNIDAD TAN GRANDE, QUE CUESTA MÁS QUE ANTES RESOLVERLO”

Qué ocurre cuando alguien se estaciona en el espacio destinado a los minusválidos en un supermercado y la persona que realmente lo necesita tiene que caminar, o ser trasladado desde distancias más lejanas en circunstancias más adversas, pues efectivamente sí pesa, y tal vez hasta pueda perderse un cliente, por la dificultad de acceder a la tienda.

Hemos repasado unas acciones muy simples para ver que sí existen consecuencias cuando no cumplimos las reglas y leyes. Imaginemos ahora en Nuevo León, tres millones de personas cometiendo alguna falta: pasándose un alto, sin cubrir sus impuestos, entrando a un negocio y llevándose lo que se les antoje sin pagar, obstruyendo la entrada a un hospital en el área de emergencias y tú requiriendo entrar con un familiar enfermo... todo se tornaría ¡imposible!, un caos total y un degenerare social.

Es lo que tanto autoridades como ciudadanos hemos hecho que pase en el tema de la ley y su cumplimiento, y por eso hoy estamos inmersos en un caos y un nivel de impunidad tan grande, que cuesta más que antes resolverlo. Ante tal panorama es urgente que uno de nuestros propósitos de fin de año e inicio de otro ciclo, sea dar el paso que nos conduzca a cumplir la ley como algo positivo y conveniente.♥



Característico

ropa de lino y guayaberas

DISEÑOS EXCLUSIVOS
100% MEXICANOS

Río Mississippi 301 Ote.
Col. Del Valle
San Pedro Garza García N.L.

Tel: 8040-7603

caracteristicomx@gmail.com

www.caracteristico.com

/caracteristico estilo simple 



Estados de ánimo

CAMBIO YO CAMBIA / MÉXICO 2012 PROGRAMA COLECTIVO

Por Rosa Elva García

Pasean los humanos con cubetas de pintura. Caminan por las calles, por senderos descubiertos y otros aún por inventar, y con cada paso las cubetas de pintura escurren y dejan un indicio del color que van cargando. Con brochazos gruesos y burdos, van pintando todo lo que se atravesara en su andar. Uno trae pintura azul, y el tono más intenso de rojo carmín que se pose ante sus ojos se verá apenas color vino tinto, si no es que morado azulado, después de su brochazo de pintura.

Todos pintan lo que ven y ven lo que pintan. A veces varias personas pintan lo mismo a un tiempo y los colores se revuelven, pero cada quien ve el color que quiere, porque al fin y al cabo los tonos de pintura en sus cubetas no son más que una ilusión, el resultado de una melodía de gotas de colores que con cada vivencia inunda el corazón de las personas, dejándolas coloreadas, predispuestas, creando estados de ánimo.

Cuando las emociones estimuladas por uno o una serie de eventos traspasan la temporalidad que las provocó, se convierten en estados de ánimo. Es decir, al sentir una emoción constantemente, ésta deja de serlo y se transforma en modo de vida.

Los estados de ánimo son como el color

de fondo en una pintura que afecta a otros tonos: si mi estado de ánimo es depresivo, será muy difícil que un evento o situación me haga feliz. Todo lo que viva será parcial o totalmente depresivo desde mi punto de vista, aunque en realidad no lo sea.

Es importante reconocer nuestro estado de ánimo actual, pues nos señala dos cosas: con qué emocionalidad estamos más involucrados en este momento (aunque el evento que la haya provocado esté en el pasado) y nuestro estado de ánimo actual nos estimula a buscar las cualidades y fortalezas que nos ayudarían a salir del mismo.

“AUNQUE LAS INSTRUCCIONES PARECEN SENCILLAS, SALIR DE UN ESTADO DE ÁNIMO NO ES FÁCIL, PUES AL CONVIVIR TANTO TIEMPO CON UNA EMOCIÓN, SE VUELVE UN ESPACIO DE CONFORT, Y POR MÁS DESAGRADABLE QUE SEA, RESULTA MÁS SEGURO ESTAR AHÍ QUE TRATAR DE SENTIR ALGO DISTINTO”

Por ejemplo, si me doy cuenta de que estoy resentido, probablemente es porque tuve emociones de rechazo y culpa por largo tiempo. Al reconocer mi estado de ánimo puedo identificar qué me hace sen-

tir rechazo o culpa y puedo trabajar con mi interior, comenzando una transición a un estado de ánimo de paz.

Aunque las instrucciones parecen sencillas, salir de un estado de ánimo no es fácil, pues al convivir tanto tiempo con una emoción, se vuelve un espacio de confort, y por más desagradable que sea, resulta más seguro estar ahí que tratar de sentir algo distinto.

Para cambiar un estado de ánimo es necesario aceptar lo que esté en mi pasado que ya no puedo cambiar, y dejar de aceptar lo que viene en mi futuro que no me gusta. Al aceptar lo que ya pasó y perdonar, hago la transición del resentimiento a la paz. Al dejar de aceptar lo que viene en mi futuro que no me gusta y aún puedo cambiar, abandono el estado de resignación y paso al entusiasmo.

Al igual que las emocionalidades colectivas, existen los estados de ánimo colectivos, que envuelven a las sociedades y permean hasta lo profundo de cada persona. En nuestro país se ha vivido tanta inseguridad, que dejó de ser un tema de asombro y pasó a ser un modo de vida, un estado de ánimo colectivo.

Afortunadamente, cambiar un estado de ánimo social funciona al revés: empieza en cada uno de los individuos y se expande, construyendo eventos y vivencias distintas para el futuro.▼



Cambio Yo
cambia México

Nuestra propuesta del mes:
CAMBIA TU ESTADO DE ÁNIMO
Y recuerda: *Cambio Yo Cambia México*

PLAYERS OF LIFE
BUSINESS & LIFESTYLE



HABITAT
boutique inmobiliaria

SERVICIO
QUE SUPERA
EXPECTATIVAS

Property Management and Facilities.

Invierta en una propiedad con garantía de renta.

Conozca a la única
Inmobiliaria Boutique en México
que le ofrece la oportunidad de invertir
en un inmueble nuevo con un
Plan de Rentas Garantizadas

**Departamentos nuevos con plusvalía en
San Pedro Garza García en planes hasta
9% de rendimiento anual y hasta 36 meses.**

Información y citas

(81) 83335762

joseluis@habitatbi.mx

Facility Services de Monterrey, SA de CV
Business Center O2 Vasconcelos, Of. 217.

Av. Vasconcelos No.150 Ote. Mezzanine,
Col. Del Valle, San Pedro Garza García, N.L.



habitatbi



facebook.com/habitatbi



T. (81) 82 628120 F. (81)82628003



habitatbi.mx



4G LTE

LA MAYOR COBERTURA, A MÁXIMA VELOCIDAD

Telcel presentó su nueva Red 4G LTE (Long Term Evolution, por sus siglas en inglés), la cual permite a los usuarios navegar desde sus dispositivos móviles: *smartphones*, *tablets* y módems, a una velocidad superior. Con esta nueva opción México formará parte de los 33 países pioneros que operan esta tecnología en el mundo.

Ésta ha sido desarrollada con tecnología de vanguardia LTE release 8, provista por las reconocidas compañías Ericsson y Huawei. Su velocidad de 20 mega bits por segundo está presente en 30 zonas de nueve importantes ciudades del país (Monterrey, DF, Tijuana, Hermosillo, Ciudad Juárez, Guadalajara, Querétaro, Puebla y Mérida).

El Licenciado Salvador Salazar Helbing, Director de la Región 4 de Telcel comentó que “La nueva red 4G LTE constituye una gran herramienta para los usuarios regios, ya que permitirá seguir aumentando la competitividad de Nuevo León a nivel mundial y ampliará las opciones de entretenimiento”.

Esta red es capaz de soportar desde video de alta resolución (HD), subida y descarga de archivos de la nube y videojuegos multijugador (MMO), hasta banca móvil y servicios *machine to machine* (M2M), entre otros. Para navegar en ella es necesario contar con un equipo, módem o *tablet* LTE y un chip compatible, el cual está disponible en los Centros de Atención a Clientes de Telcel, al igual que cuatro dispositivos móviles para experimentar esta tecnología: Nokia Lumia LTE 900, Motorola RAZAR HD, Samsung Galaxy SII LTE y Módem USB Huawei E397BU-501.

Telcel busca mantener el despliegue de esta nueva red en toda la República, para el primer trimestre del 2013 esperan contar con 26 ciudades con LTE, cubriendo así 65% de la población. América Móvil está

“ESTA RED PUEDE SOPORTAR DESDE VIDEO DE ALTA RESOLUCIÓN (HD), SUBIDA Y DESCARGA DE ARCHIVOS DE LA NUBE Y VIDEOJUEGOS MULTIJUGADOR (MMO), HASTA BANCA MÓVIL Y SERVICIOS MACHINE TO MACHINE (M2M), ENTRE OTROS”

en proceso de despliegue de redes 4G LTE en varias subsidiarias. Además de Telcel en México, pronto contará con servicios LTE en Claro Brasil y Claro Puerto Rico.

La operación de Telcel inició en 1989 y actualmente es la empresa de telefonía celular líder en nuestro país, con más de 69 millones de clientes, el servicio y la cobertura nacional más amplia, por su presencia en más de 200 mil poblaciones en las nueve regiones del territorio mexicano, que representan más de 90% de sus zonas habitadas.

Por su parte América Móvil es la compañía líder de servicios integrales de telecomunicaciones en Latinoamérica. A septiembre del 2012 contaba con 255.9 millones de suscriptores móviles, 30.3 millones de líneas fijas, 16.7 millones de accesos de banda ancha y 15.8 millones de clientes de televisión de paga. ♦



PARA MÁS INFORMACIÓN INGRESE A www.telcel.com/4GLTE



LOEB NOT INCLUDED

NUEVO RELOJ
SÉBASTIEN LOEB EDICIÓN LIMITADA
DISEÑADO POR EL 8 VECES CAMPEÓN
MUNDIAL DE RALLY

MARVINWATCHES.COM | SWISS MADE




MARVIN
WATCH C° 1850

NEW TIME, NEW CODES.

GHIBERTI 
arte milenario

Galerías Valle Oriente
+ 52 (81) 8486.0303

Plaza Fiesta San Agustín
+ 52 (81) 8368.4811
info@ghiberti.com.mx

Plaza Fiesta Anáhuac
+ 52 (81) 8332.2644

Agente y distribuidor exclusivo para la República Mexicana: Swiss Time, S.A. de C.V. (55) 56.58.06.02 / (55) 56.58.04.86
info@swisstime.com.mx / www.swisstime.com.mx



LFIE

LEGISLACIÓN DE FOMENTO A LA INVERSIÓN Y EL EMPLEO



Samuel Peña Guzmán

Licenciado en Derecho por el Tec de Monterrey, con Maestría en Derecho Internacional por la American University, Washington College of Law y Maestría en Administración Pública por la George Washington University. Actualmente es Catedrático de Derecho de Inversión Extranjera en la UANL. Es abogado y representante del Gobierno de Zacatecas en Nuevo León. Las opiniones expresadas son exclusivas del autor y no representan a las instituciones con las que se encuentra vinculado.

La Legislación de Fomento a la Inversión y el Empleo (LFIE) ha tomado una significativa participación en el otorgamiento de incentivos a las nuevas inversiones que llegan a las entidades federativas. La competencia es muy intensa entre países, regiones, estados y ciudades por atraer y retener inversiones y talentos que generan empleo, transfieren conocimientos y tecnología, y contribuyen al desarrollo económico y social. Al final, un desarrollo económico sin bienestar social no tiene sentido.

Los programas asistenciales ayudan a solucionar carencias sociales, pero no resuelven de fondo el problema de la pobreza y marginación; son “aspirinas” ante una grave enfermedad. La falta de empleo (que a su vez genera inseguridad) continúa en todo el país. El desarrollo de una sociedad requiere de crecimiento económico y éste se nutre de la inversión y el capital humano selecto. Así la inversión constituye el medio idóneo para generar empleos, desarrollo, ingresos fiscales y bienestar.

Atraer inversión extranjera o nacional, no es tarea exclusiva de las autoridades. El Estado coordina esfuerzos, pero es una labor en equipo de instituciones académicas, organismos de la sociedad civil, empresarios y Gobierno en sus tres poderes y niveles. Es preciso que las entidades posean ordenamientos jurídicos, programas y acciones orientadas a fomentar su competitividad en un entorno de suma competencia por atraer inversiones productivas (especialmente en sectores estratégicos) que generen empleo calificado.

Las LFIE establecen un marco regulatorio y dan certidumbre jurídica a los incentivos que ofrezcan los Gobiernos estatales. Así se “neutraliza” la discrecionalidad de la autoridad, dando legitimidad y transparencia al otorgamiento de recursos. Hoy las LFIE cuentan con una normatividad enfocada al fomento de inversión y empleo, concentrando sus esfuerzos en los sectores estratégicos enunciados en los Planes Estatales de Desarrollo (automotriz, electrodomésticos, aeroespacial, TI, mine-

ro, biotecnología, etc.); promueven a su vez la creación de órganos consultivos e institucionales, compuestos por distinguidos miembros de los ámbitos académico, privado y gubernamental.

Las Legislaciones vigentes contemplan una reglamentación para implementar eficaz, transparente y equitativamente recursos, tanto cualitativa como cuantitativamente, que incentiven el establecimiento de empresas y por ende, de nuevas fuentes de trabajo.

“EL DESARROLLO DE UNA SOCIEDAD REQUIERE DE CRECIMIENTO ECONÓMICO Y ÉSTE SE NUTRE DE LA INVERSIÓN Y EL CAPITAL HUMANO SELECTO. ASÍ LA INVERSIÓN CONSTITUYE EL MEDIO IDÓNEO PARA GENERAR EMPLEOS, DESARROLLO, INGRESOS FISCALES Y BIENESTAR”

La Legislación no es un medio *per se* para instalar una inversión u operación en una entidad, solo regula los incentivos ofrecidos a los inversionistas para establecer una operación y/o expansión determinadas, sin olvidar que existe la Ley Federal de Inversión Extranjera cuyo objetivo es distinto, pues enuncia el marco normativo para las compañías extranjeras que desean implementar una sociedad u operación en México, y nada tiene que ver con el otorgamiento de incentivos. Por otro lado, los incentivos estatales no operan como un crédito o incubadora para iniciar una operación, solo son un pequeño y determinado porcentaje del total de la inversión (fondo perdido) para atenuar costos de la instalación o expansión de una determinada operación y están sujetos a la disponibilidad presupuestal de los fon-

dos económicos que las legislaturas estatales aprueben.

Cabe destacar que según estudios de distintas instituciones académicas, los incentivos gubernamentales no juegan un papel definitivo (*deal breaker*). La mayoría de las inversiones directas en nuestro país obedecen a las oportunidades del mercado *per se*, es decir, a la ubicación de sus clientes y proveedores, y por ende, a la logística de los mercados inherentes a su sector. Dichos estudios señalan que el principal problema de nuestro país es la falta de seguridad jurídica a los inversionistas.

En conclusión, las LFIE y el empleo son un marco regulatorio y un trascendente mecanismo para otorgar incentivos, dan mayor transparencia a las acciones y certeza a los inversionistas extranjeros y nacionales. ♦

EL QUE YA
CONOCES

EL QUE TE FALTA
CONOCER



BUCHANAN'S
SHARE YOURSELF

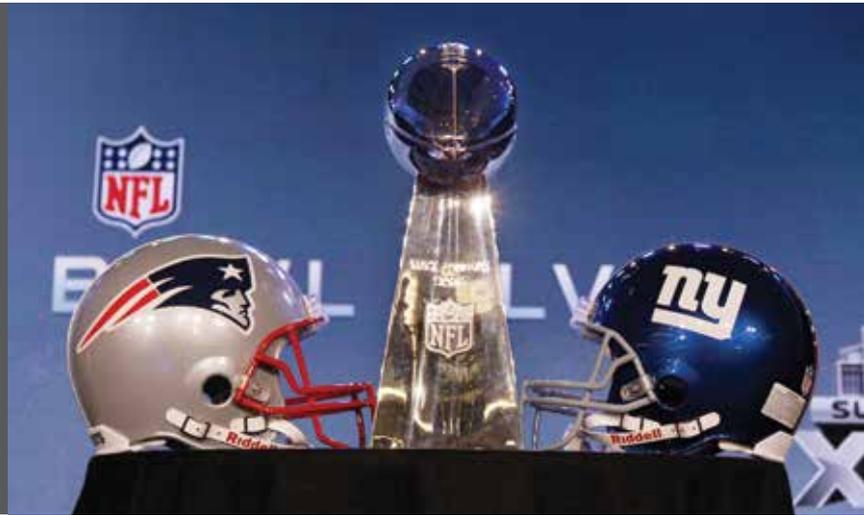
EVITE EL EXCESO.
PRODUCTO DE DIAGEO MÉXICO. No. S.S.A. 123300201A0026



Super Bowl

LA OTRA BATALLA

Sin ser el evento deportivo más importante del mundo, como muchos aseguran, y tampoco el programa televisivo más visto, el Súper Domingo logra captar la atención de más de 100 millones de televidentes en Estados Unidos, y en consecuencia, también millones de dólares.



En el 2012 la audiencia del Super Bowl alcanzó los 111.3 millones de personas en Estados Unidos; sin embargo, no se compara con los 900 millones de televidentes que siguieron las transmisiones de los Juegos Olímpicos de Londres 2012. Pero sin importar lo que digan las cifras, el Súper Tazón es, y siempre será, la cúspide del deporte estadounidense, y un negocio por donde se le mire.

Y es que por tercer año consecutivo estableció récord como el programa de televisión más visto en la historia de Norteamérica. La empresa de medición de audiencias Nielsen reportó que 111.3 millones de personas vieron el triunfo de los Gigantes de Nueva York sobre los Patriotas de Nueva Inglaterra en la edición XLVI de este evento deportivo. Incluso, durante la última media hora del partido la cifra de espectadores alcanzó los 117.7 millones.

La cantante Madonna también debe ser reconocida por su contribución a este rating, pues su presentación en el medio tiempo del encuentro fue vista por 114 millones de personas, un promedio incluso mayor al del mismo partido; de hecho, se convirtió en el espectáculo musical más visto en la historia de las finales de la NFL.

Además, los últimos tres Super Bowl y el episodio final de la serie M-A-S-H, en 1983, son los únicos programas que han tenido más de 100 millones de espectadores en la historia de la televisión estadounidense.



Superdome de Mercedes-Benz, en Nueva Orleans, sede del Super Bowl XLVII

DUELO ENTRE ANUNCIANTES

Más allá del choque entre los campeones de la Conferencia Americana y la Nacional, hay otro enfrentamiento que para muchos supone el verdadero espectáculo de la final de la NFL: la lucha entre los anunciantes por ganar la atención del teleauditorio.

El Super Bowl es el escenario más grande de la publicidad estadounidense. En el 2012 las empresas gastaron un promedio de 3.5 millones de dólares para transmitir sus comerciales de apenas 30 segundos. Los anuncios recurrieron a celebridades, el atractivo sexual y la nostalgia para atraer a los más de 111 millones de espectadores que sintonizaron el partido.

Al parecer, la edición XLVII del Super Bowl continuará con la tradición de convertirse en la máxima pasarela publicitaria. Por ejemplo, Mercedes-Benz, que apareció ya en el 2012, volverá al gran partido que se llevará a cabo el 3 de febrero de 2013 en el estadio Superdome de Mercedes-Benz, en Nueva Orleans, según ha confirmado el fabricante de automóviles.

Por otro lado, Coca-Cola y Best Buy también regresan al terreno de juego. Según los expertos, la refresquera ha comprado tres spots de 30 segundos. A ellos se han unido Pepsi, Hyundai y Kia, entre otros, como anunciantes que han confirmado su presencia en la competición.

Mientras tanto, la CBS, encargada de la transmisión del encuentro, sigue trabajando para vender la última parte del tiempo publicitario. De acuerdo con *USA Today*, en septiembre la final ya estaba vendida a más de 90% y solo quedaban algunos pequeños espacios para la compra.



Beyoncé ofrecerá el show de medio tiempo en la edición 2013 de este evento deportivo

FUENTES:

- ▲ CNNExpansión, www.cnnexpansion.com
- ▲ Marketing Directo, www.marketingdirecto.com
- ▲ El Economista, eleconomista.com.mx

DERRAMA ECONÓMICA

Pero los anunciantes no son los únicos ganadores del Super Bowl. De acuerdo con cifras del Comité Organizador, estimaciones de *Forbes* y el estudio "Economic impact of the Super Bowl" de la Universidad de Ball State, en 2012 el impacto económico del duelo entre Gigantes y Patriotas fue de 645 millones de dólares.

Solo el Súper Tazón XLIV (2010) realizado en Miami superó la cifra que obtuvo la edición XLVI, con 651 millones de dólares. Dicha estimación incluye los ingresos por publicidad del partido y la derrama económica de la ciudad. Indianápolis, sede de la edición 2012, alcanzó ganancias por 400 millones de dólares alrededor de la realización del partido que definió al campeón de la NFL.

Con 150 mil visitantes y una ocupación hotelera de 100%, Indianápolis se convirtió en la tercera ciudad con mayor captación de recursos económicos, solo superada por los 500 millones que obtuvieron Florida en el 2010 y los 463 millones de Miami en el 2007. Todas estas cifras se encuentran en la mira de Nueva Orleans, sede que en 2013 espera unirse a la lista. ▼

OTROS NÚMEROS



▲ Los anunciantes pagarán entre 3.7 y 3.8 millones de dólares por aparecer en la edición 2013 del Súper Domingo.



▲ Los ingresos obtenidos por los anuncios dentro de esta rama crecieron 12.93% en cinco años.



▲ Tan solo la National Football League (NFL) tiene un valor de 37.6 billones de dólares, costo que la posiciona como una de las mejores marcas deportivas.

El evento turístico del año



- Fita 2012 contó con la participación de más de 2,600 expositores, representando a cerca de 800 empresas.
- La feria fue visitada por más de 60 mil personas interesadas en el sector turístico.
- Se institucionalizó la segmentación por producto a través de la creación de pabellones temáticos: Fita Adventure, Fita LGBT, Fita Interactive, Fita Race, Fita Gourmet.

Expo Bancomer Santa Fe



www.fitamx.com





Fita

Ciudad de México
Feria Internacional
de Turismo de las Américas
26-29
sept **2013**



Fita 2013 te espera del 26 al 29 de septiembre
Participa en el mejor escaparate internacional de turismo





Dopaje en el deporte



Dra. Lilia Figueroa

Entrenadora de Corredores y Triatletas. Especialista en Medicina del Deporte y Rehabilitación por la UANL, con Maestría en Educación por la UDEM.

SU REGULACIÓN: UNITED STATES ANTIDOPING AGENCY

Las victorias deportivas deben ser el resultado de una competencia saludable y ética. El hecho de que alguien gane por usar sustancias que mejoren el rendimiento y no por el resultado de sus habilidades, disciplina, compromiso y arduo trabajo le quita todo valor e integridad a la competencia. El deseo de muchos de ganar a cualquier precio hace necesaria la existencia de organismos que aseguren al atleta honesto una victoria justa y su reconocimiento como verdadero héroe. Ésta es la misión de la United States Antidoping Agency (USADA), surgida en octubre del 2000, después de que el Comité Olímpico de EU recomendó su creación.



Hans-Gunnar Liljenwall fue quien inauguró la lista de positivos por doping en los Juegos Olímpicos de México 1968

“ LAS PRIMERAS OLIMPIADAS EN LAS QUE SE LLEVARON A CABO PRUEBAS DE DOPAJE FUERON LAS DE MÉXICO 1968 ”

Las primeras olimpiadas en las que se llevaron a cabo pruebas de dopaje fueron las de México 1968, pues apenas un año antes el Comité Olímpico Internacional había instituido una Comisión Médica para regular las sustancias prohibidas en el deporte. La primera muerte registrada por sustancias dopantes fue en Roma 1960, cuando el ciclista danés Knud Enemark Jensen había muerto y en la autopsia se encontraron anfetaminas. En el Tour de Francia de 1967, Tom Simpson falleció y se le encontraron anfetaminas, alcohol y diuréticos, lo cual hizo inminente la necesidad de una agencia regulatoria.

En los años 70 y 80 la República Democrática Alemana se vio involucrada en un solapamiento de prácticas de dopaje con esteroides anabólicos y desde entonces las farmacéuticas elaboran medicamentos mucho antes de que pueda salir una prueba sensible para detectarlos en el atleta, con lo que mueven millones de dólares en “mercados negros” con médicos que se prestan y atletas deseosos de alcanzar la gloria.

Después de Seúl 1988, cuando Ben Johnson diera posi-

tivo luego de triunfar en los 100 metros planos, esta situación captó la atención mundial, al conocerse los niveles insospechados a los que había llegado. Todo se complicaba con el conocimiento de las autoridades de un sistema de autodopaje difícil de detectar, cuando el atleta extraía su propia sangre y luego la reinfundía a su organismo para mejorar su rendimiento; además de otras formas de incrementar los glóbulos rojos en sangre (transportadores de oxígeno) como la hormona eritropoyetina (EPO), solo detectable a partir de Sydney 2000.

La USADA ha sido autorizada por la World Antidoping Agency (WADA) para hacer exámenes a los atletas no solo estadounidenses o que compitan en ese país, sino en las pruebas avaladas por los Comités Olímpico Internacional, Paraolímpico y muchos otros órganos. Además tiene autoridad para definir violaciones de dopaje, como en el caso del conocido ciclista Lance Armstrong a quien se le han retirado sus siete títulos del Tour de Francia y ha sido expulsado del ciclismo internacional al ser encontrado culpable por la USADA, decisión respaldada por el Internacional Cycling Union (UCI).

Evitar el dopaje en el deporte en busca de un juego limpio y la eliminación de riesgos en la vida de los deportistas, no es sencillo. El deseo de ganar es intenso y cuando los atletas dan con medios más sencillos, tienen mil justificaciones para recibir la “ayuda” de las sustancias. Hoy las instituciones antidopaje son más maduras y es plausible que cumplan su deber, no por castigar al pasado, si no más bien, por proteger el futuro.♥

EN INVIERNO... CUÍDATE

- Cuando tengas calentador, estufa o fuego encendidos dentro de la casa, asegúrate de tener siempre una ventana abierta.
- Nunca dejes prendida la estufa o calentador durante las noches, podrían intoxicarse sin darse cuenta.
- Mantén lejos del alcance del niño calentadores, luces navideñas y extensiones eléctricas.
- Desconecta las luces navideñas antes de acostarte.
- No enciendas velas dentro de la casa, ni las dejes prendidas durante la noche.
- Nunca duermas en la misma cama con tu hijo menor de 1 año, colócalo en su propia cuna, cama o corral.
- No amarres gorras al cuello de tu hijo.
- Revisa que las instalaciones eléctricas se encuentren en buen estado.
- No dejes los aparatos eléctricos conectados las 24 horas del día, si no los estás utilizando desconéctalos.
- Nunca enciendas braseros dentro de la vivienda.

EVITA AL MÁXIMO LA POSIBILIDAD DE UN SINIESTRO EN EL HOGAR, HAZ DE TU CASA UN LUGAR SEGURO PARA TI Y TUS HIJOS SIGUIENDO ESTOS CONSEJOS.



El reflujo

PUEDE CONTROLARSE

Por Mtro. David Aguirre Mar, Med, MSM

Al comer el alimento viaja de la boca al estómago por el esófago. Una vez en el estómago, es descompuesto en fracciones por los ácidos antes de pasar al intestino. Normalmente este proceso digestivo ocurre con suavidad y sin problemas, pero el reflujo gastroesofágico puede interferir.



“EN 70% DE LOS CASOS EL REFLUJO TIENE UN PATRÓN DE PREDISPOSICIÓN FAMILIAR Y EN LOS RESTANTES ES ADQUIRIDA POR DIVERSAS RAZONES”

La digestión normal depende de la acción del esfínter esofágico inferior, músculo en forma de anillo localizado en el extremo inferior del esófago, cuya función es abrirse al tragar, dejando pasar la comida y cerrarse tan pronto pasa el alimento, para que los ácidos estomacales no regresen, porque si fuera así el esófago se quemaría.

ALGO NO FUNCIONA BIEN

Tener agruras, ardor detrás del pecho, que la comida se regrese, que arda la boca del estómago, eructos muy frecuentes y a veces involuntarios, dolor detrás del esternón, ahogo nocturno o acidez, más de dos veces por semana, se considera reflujo.

Significa que alguno de los mecanismos que evitan el retorno del ácido no está funcionando adecuadamente. Comer picantes, bebidas con gas y fumar, entre otras cosas, puede provocar que el esfínter no se cierre bien o que con el tiempo vaya perdiendo su capacidad óptima. En ocasiones la existencia de una hernia hiatal puede ser causa de la debilidad de la válvula, pero no siempre es la razón directa.

El reflujo puede no generar síntomas digestivos hasta que ha pasado mucho tiempo. Se presenta en todas las edades.

COMPLICACIONES

Se trata de una enfermedad importante y no debe dejarse pasar sin estudio y tratamiento. Las “simples agruras” pueden ser síntomas de algo serio, y si no se atiende y trata adecuadamente, puede provocar úlceras en el esófago, dificultad respiratoria o pérdida de la voz, así como asma y ahogos nocturnos súbitos. Cuando la enfermedad es avanzada algunos pacientes pueden desarrollar trastornos motores (de movilidad) del esófago o el esófago de Barrett, causante del cáncer en este órgano.

¿CÓMO SE DIAGNOSTICA?

Un especialista realiza el diagnóstico mediante una historia clínica detallada, con base en la que se determina si es necesario algún estudio, como endoscopia, gammagrafía, radiografía o medición del esfínter del esófago, dependiendo del paciente.

AYUDANDO A CONTROLAR EL PROBLEMA

Para controlar el reflujo es indispensable bajar de peso, llevar una dieta libre de grasas e irritantes, no acostarse en posición horizontal hasta que hayan pasado mínimo tres horas después de ingerir los alimentos y no cenar tarde, entre otras recomendaciones. Pueden ser necesarios medicamentos para reducir la acidez y mejorar la motricidad del tubo digestivo. La enfermedad se controla con medicina y solo es curable con cirugía, que por más de 25 años ha dado excelentes resultados a los pacientes.

DATOS DEL COLABORADOR

Profesor Asociado de Cirugía Digestiva Escuela de Medicina y Ciencias de la Salud del Tecnológico de Monterrey y miembro del Cuerpo Médico del Hospital San José.



**Al traumatismo
craneoencefálico le llamamos**

**la caída del mejor piloto
del mundo: tu hijo.**

Contamos con el talento médico y los avances tecnológicos para ofrecer las mejores soluciones integrales de salud, orientadas a la prevención, diagnóstico y tratamiento de enfermedades, así como a la rehabilitación adecuada de los pacientes.

En el Hospital San José, más que en las enfermedades, pensamos en los pacientes.

Para nosotros cada persona es única.

Contáctanos:
Av. Ignacio Morones Prieto 3000 Pte.
Col. Los Doctores, Monterrey, N. L.
Tel. (81) 8347.1010
Lada sin costo: 01800 HSJ2000
www.hsj.com.mx



TECSalud.
Hospital San José

Cuidamos tu salud mejor que nadie.



Cuida tu figura

EN LAS FIESTAS

Es época de celebrar y cada día hay deliciosos platillos salados y dulces. Con el frío y las posadas nos ofrecen ponche, pozole, atole y una gran variedad de bebidas y alimentos ricos en calorías que pueden elevar nuestro peso en unos cuantos días. Para que empieces el año conser-

vando la línea a continuación te recomiendo algunos menús. La clave es cuidar tus desayunos y comidas para que puedas ingerir más carbohidratos y grasas en la cena. No dejes de desayunar ni de comer, recuerda que los periodos de ayuno hacen perder músculo y agua, y a la larga se sufre el rebote.▼

**Patricia Rivera**

Licenciada en Nutrición y Ciencias de los Alimentos por la Universidad Iberoamericana. Diplomado en Alta Dirección por el IPADE, Maestría en Terapia Breve Sistemática por el Instituto Milton Erikson y curso de Educadores en Obesidad Infantil por la Universidad de Barcelona. Creadora de la Dieta de los Asteriscos. editorial@playersoflife.com

▲ SUGERENCIAS

DESAYUNO

- ▲ Una manzana (carbohidrato*) con media taza de cottage y seis almendras
- ▲ Una rebanada de pan doble fibra (*), dos huevos con jitomate, cebolla, y una cucharadita de aceite
- ▲ Una rebanada de piña con dos rebanadas de jamón y seis nueces

COMIDA

- ▲ Caldo de verduras
- ▲ Ensalada de variedad de lechuga, jitomate, cebolla, champiñones, espárragos, palmitos y una cucharada de vinagreta
- ▲ Plato fuerte: pollo o pescado con verduras (evita los empanizados, mole, gravys y agridulces). De preferencia come tu ración de proteína asada o a la plancha. Las verduras pueden ser espinacas, brócoli o nopalitos cocidos
- ▲ Elige una fruta como manzana al horno (*), pera o una taza de fresas o zarzamoras

CENA

- ▲ Para beber opta por agua mineral con un poco de limón o un vaso de vino, whisky, vodka o tequila. Evita empezar con cerveza y ron, que contienen una buena cantidad de carbohidratos, al igual que las cremas como rompopo y bailléis. Si hay aguas frescas prefiere jamaica o limón, y no horchata, pues también es alta en carbohidratos
- ▲ De botana lo mejor es queso fresco o carnes frías, eliminando la grasa de alrededor
- ▲ Si te ofrecen tamales come mayorita-



riamente el relleno de dos piezas, y deja un poco de masa. Las tostadas y el pozole son excelentes opciones, en el primer caso puedes colocar bastante pollo y en el segundo, sírvete mucho caldo y solo el equivalente a media taza de granos de maíz, añade rábanos, lechuga, cebolla y un poco de limón

- ▲ En Navidad y Año Nuevo empieza con el plato fuerte; si es pavo la pechuga tiene menos grasa. Opta entre el gravy o el relleno, tres cucharadas soperas son suficientes. Si es carne o pescado, agrega un buen plato de ensalada
- ▲ Para el postre las nieves de agua (fresa o limón; evita la de mango) son excelentes. Si te sirven buñuelos o pan dulce come solo la mitad y de preferencia sin miel. Si hay pastel, sírvete una rebanada del grosor de tu dedo índice y acompáñala con café o té. Por cantidad de azúcar, es mejor un poco de dulce de guayaba que de dátíl. Cerca de tres cucharadas de postre equivalen a una ración de carbohidrato
- ▲ Como máximo incluye tres raciones de carbohidrato en la cena para que puedas quemarla al día siguiente durante el desayuno. Lleva una pasta dental y aplica un poco sobre tu lengua al estar satisfecho para que tu cerebro registre que has terminado de comer y no tengas más antojos
- ▲ Disfruta cada bocado, pero sobre todo, de la compañía, la convivencia y la conversación. ¡Qué pases unas felices fiestas con tus seres queridos!



BALLY
TOTAL FITNESSSM

MEXICO



50%
de descuento
en inscripción

*solo con tarjetas de crédito
*aplican restricciones



Valle T. 8363 8090

San Pedro T. 8004 9494

ballyfitness.mx
01 800 00 BALLY





La salud

¿ESTÁ DE MODA?

Por Press-Club Pfizer

Escuchar frases como “toma ocho vasos de agua para eliminar sustancias innecesarias”, “come frutas y verduras”, “haz 30 minutos de ejercicio”, “consumir alimentos orgánicos disminuye el riesgo de padecer alguna enfermedad a largo plazo”, “mide tu cintura para prevenir problemas cardiovasculares”, “consume productos libres de azúcar, lactosa y gluten”... La lista podría continuar con un sinfín de frases, consejos y anécdotas relacionados con el cuidado de la salud.

Pero, ¿qué nos motiva a hacer algo por nuestra salud cada día? ¿La moda?, ¿los medios de comunicación?, ¿las acciones empresariales a favor de empleados saludables?, ¿que nuestra salud haya estado en riesgo? o simplemente asumir que cuidar la salud es un estilo de vida.

Los medios de comunicación encaminados a las noticias del ámbito político y de los negocios han abierto espacios a nuevas secciones sobre el tema: control de peso, manejo de las emociones, consumo de productos sanos, cuidado de la piel, diferencias conductuales entre hombres y mujeres, salud en los viajes, etc. Por otro lado, las organizaciones han incrementado sus programas de promoción de la salud para empleados y familiares como una condición indispensable para efectuar el trabajo eficiente y efectivamente.

Cifras de la Organización Internacional del Trabajo estiman que el costo económico por la pérdida en días de trabajo, tratamiento médico y prestaciones abonadas en efectivo anualmente asciende 4% del PIB mundial. En México, según datos de la UNAM, el estrés afecta a 30% de los trabajadores e incluso puede disminuir hasta en 25% la productividad laboral.

Otro aspecto que ha convertido a la salud en un tema de moda es la accesibilidad a internet. Hoy hay 611 millones de resultados referentes al término **salud**, mientras que

por ejemplo, para economía son 92 millones 500 mil resultados. Esta tendencia de buscar información relacionada con la salud, sea de manera preventiva o como consulta, ha traído significativos cambios en la relación médico-paciente. Antes el médico informaba al paciente acerca del diagnóstico, enfermedad y tratamiento; actualmente la mayoría de los pacientes llegan al consultorio con información, estableciendo un diálogo con el doctor acerca de las diversas opciones de tratamiento para su posible padecimiento. Es importante verificar que los datos revisados en internet estén avalados por instituciones gubernamentales o centros científicos reconocidos a nivel mundial.

Son muchos los factores que nos impulsan a tomar consciencia del cuidado de nuestra salud dependiendo de nuestra edad, considerando que no siempre pensamos que el estilo de vida que llevamos en nuestra edad adulta (30 a 50 años) marcará nuestra vejez. ▼

“ ENTRE OTROS ASPECTOS, LA ACCESIBILIDAD A INTERNET HA CONVERTIDO LA SALUD EN UN TEMA DE MODA: EN LA RED EXISTEN 611 MILLONES DE RESULTADOS PARA ESTE TÉRMINO ”

ENFERMEDADES DEL SIGLO XXI

Dolor. Los de hombros, cuello y cintura son muy comunes. Puede desarrollarse síndrome del túnel carpiano por la reiterada flexión de la muñeca, provocando pérdida de fuerza en las manos.

Fatiga visual. Los síntomas son constante sensación de tener polvo o arena en los ojos, y que a menudo estén rojos o se irriten fácilmente. Continua lectura de documentos y uso de computadora sin protector visual son las causas.

Síndrome del burnout o agotamiento profesional. En general lo presentan quienes trabajan en oficinas o dan servicio al público. Aburrimiento, frustración y fatiga son los principales síntomas.

Estrés. Puede debilitar el sistema inmune provocando afecciones en la piel (como dermatitis), dolores de cabeza y úlceras estomacales. Distrés es el estrés prolongado que empeora padecimientos como hipertensión y puede ser causa de infartos.

Síndrome de fatiga crónica. Disminuye en 50% la productividad laboral. Por desgracia no se alivia con el descanso. Los síntomas son pereza, insomnio, molestia muscular y fiebre.

Obesidad. El sedentarismo es su principal origen, así como la ingesta de comida alta en calorías y con bajo valor nutricional.

Malestares gastrointestinales. El síndrome del intestino irritable es un ejemplo que afecta en el trabajo, por sus síntomas es frecuente entre los 30 y 45 años, edad de plena productividad.



En estas fiestas...

QUE NO SE TE PASEN LAS COPAS

¿Sabes qué ganas cuando consumes alcohol en exceso?

- Problemas constantes con tus familiares y amigos.
- Te conviertes en el "actor" principal de la fiesta al protagonizar algunas situaciones ridículas.
- Ser protagonista de accidentes automovilísticos fatales.

¿Sabes qué ganas si dejas de consumir alcohol?

- Volverás a tener relaciones armónicas con tus familiares y amigos.
- Disfrutarás de todas las actividades que realices.
- Gozarás de un mejor estado de salud físico y emocional.



1 Desinhibición, sensación placentera, necesidad de estar hablando, alteraciones en la coordinación motora, aumento en la frecuencia cardíaca.



2 Daños en la memoria, alteración de juicio.



3 Dificultad de coordinación, caminar con dificultad, aumento en la frecuencia cardíaca, incremento de la probabilidad de accidente automovilístico, incoordinación al hablar.



7 Alteración del juicio, lentitud en reflejos, pérdida de control de la vista, hablar confuso.



6 Disminución de la presión sanguínea y frecuencia cardíaca, fallas en la memoria, actuaciones fuera de juicio, irritable.



7 Estado de ánimo depresivo, poca actividad motora, somnolencia.



12 Inconciencia, dificultades respiratorias.



15 Coma, depresión respiratoria.



20 Paro respiratorio, muerte.

No permitas que el alcohol te destruya a ti y a tu familia.

Si necesitas ayuda profesional o mayores informes comunícate a la Dirección de Salud Mental y Adicciones
8130-7065

Cuando los chinos deciden



David Pérez

Internacionalista y Maestro en Política Pública por la EGAP con estancia en la KSG de Harvard University. En 2008 recibió el Premio Estatal de Administración Pública y en 2012 el Premio Chevening por parte del Gobierno Británico. Actualmente cursa un segundo posgrado en Inglaterra. editorial@playersoflife.com

ELECCIONES 2012

El 2012 ha sido un año electoral. En Francia, por ejemplo, prefirieron a Hollande y los socialistas en vez de Sarkózy. En Rusia, Putin logró una jugada de tres bandas: ocupar por tercera ocasión la presidencia, hacer un switch con Medvédev (quien después de sucederlo en el *break* obligado 2008-2012, ahora es su Primer Ministro) y ser el Presidente que ha ejercido el cargo por más tiempo desde la caída de la URSS.

En Venezuela, a pesar de una oposición más unida, una sociedad más crítica y padecer cáncer, Hugo Chávez se reeligió, y con ello Capriles es el político opositor que aunque derrotado por 10 puntos, pareciera haber estado más cerca de evitar la reelección del bolivariano, que por cierto, al triunfar en 2012 estará al menos 20 años en el poder.

Y hablando de la oposición a Chávez, en Estados Unidos los ciudadanos también decidieron que Obama permaneciera en la Casa Blanca. Otros procesos electorales ocurrieron en Finlandia, Turkmenistán, Turquía, Senegal y media docena más de países. En México, a pesar de todo, hicimos lo propio eligiendo a Enrique Peña Nieto.



“AL SER ELECTO SECRETARIO GENERAL DEL PCCH Y SEGÚN LO DISPUESTO, EN MARZO DEL 2013 XI JINPING SE CONVERTIRÁ EN PRESIDENTE DE CHINA”

Además de estos procesos, uno importante del que poco se habla en México es el de China, no obstante la extraña, pero ciertamente crucial relación económica y comercial que tenemos con la nación asiática, que podría ser la próxima economía número uno del mundo.

¿Cómo funciona el sistema electoral chino? En la práctica la decisión sobre el poder político recae en la Asamblea Popular Nacional (APN), compuesta por tres mil diputados elegidos cada cinco años. Según la Constitución, teóricamente es factible que cualquier partido (y ciudadano) participe en los comicios. Sin embargo, en la práctica todo el proceso lo efectúa el Partido Comunista Chino (PCCH), una especie de “partido frente” que aglutina un partido grande y otros ocho pequeños, que funcionan como sus aliados. Algo así como la relación del PRI y el Partido Verde en México.

Como tal, el PCCH, fundado en 1921, tiene cerca de 70 millones de afiliados, siendo el más numeroso del planeta. Una de sus posiciones es la Secretaría General. Lo interesante del sistema es que quien ocupa la Secretaría en el Partido se convierte en Presidente. Por esta parti-

cularidad, si uno conoce las médulas del PCCH, es relativamente sencillo saber quién podría ser el próximo Primer Mandatario. Así, al ser electo Secretario General y según lo dispuesto, en marzo del 2013 Xi Jinping se convertirá en Presidente. Es un perfil interesante: Ingeniero Químico y Doctor en Teoría Marxista; esposo de una prestigiosa cantante de ópera; hijo de un gran político *pro-free market* de los sesenta, pero con méritos propios. Como Gobernador de una provincia se caracterizó por combatir la corrupción y ser partidario de una economía abierta. En 2008 tuvo otra prueba de fuego: impresionar al mundo con los Juegos Olímpicos.

A partir del 2013 Xi Jinping enfrentará retos nada sencillos: potenciar un crecimiento económico aún más elevado y mantener la estabilidad política del país más poblado del mundo, evitando acusaciones de violación a los derechos humanos. La meta es clara: consolidar el liderazgo regional-global (sin enfrentarse con Japón ni Corea el Sur) con la aprobación de Occidente (y sus mercados). Sin duda los chinos no son lo de antes, pues pareciera que de comunistas solo les queda el partido, su rica historia y el crecimiento basado en el orden. No todo, pero algo podríamos aprenderles.♥



FOTOGRAFÍA

VASCONCELOS #1567 Local 3,
SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.

dgfotografia.com.mx
Tel. 38.49.38.66



EXPOVINO 2012

VINOTECA



Ana Zamora, Marcela Palma y Ana Lucía Muñoz



José Raz y Diana Burnes



Juan Pablo Jáuregui y Cecilia Ocampo



Karla Reyes y Juan Carlos Alonso Villalobos

Para conocer los mejores vinos del mundo de más de 40 bodegas internacionales, tuvo lugar el EXPOVINO 2012 en el Club Industrial. Los presentes disfrutaron de las catas, al igual que del ambiente que constituyó el marco ideal para el evento. ♦



María Isabel Ruiz de Villarreal y Daniela Villarreal



Raul Kalifa, Emely Assad de Kalifa y Nela Cavazos de Assad



Gabriel Elizondo y Guillermo Cueva



Torneo de Golf PABELLÓN

Interesados y amigos se reunieron en el Club de Golf La Herradura, para disfrutar gratamente el esperado Torneo de Golf Pabellón, contribuyendo con el mismo a reactivar el centro de Monterrey. El torneo organizado por Lobatón, Una idea 9 e Imagen 107.7 FM, tuvo una excelente competencia y diversión.♥



Chuy Ríos de Gómez, Homar Leblanc, Alberto Gómez y Bruno Basurto de Gómez



Sergio y Fernando Pérez



David Treviño y Alberto Gómez



Hernán González y Fernando Iturre



Jaime Vázquez y Carlos Bianchezi Greca



José Carlos López y Pedro Wise



XV Congreso Nacional

IMPORTANCIA DEL DERECHO TRIBUTARIO

La Academia Mexicana de Derecho Fiscal en colaboración con la Academia de Derecho Fiscal de Nuevo León, llevó a cabo el XV Congreso Nacional. El punto de encuentro fue el Hotel Presidente Intercontinental, donde se contó con las conferencias magistrales de los Licenciados Jesús Rojas Ibáñez, Diana R. Bernal Ladrón de Guevara y Manuel E. Tron, así como de la Ministra Margarita Luna Ramos y el Doctor Fernando Serrano Antón.▼



Lic. Jorge Otero y Lic. Bernardo Elizondo Ríos



Mensaje de bienvenida a la cena de gala por el Lic. Horacio García Treviño



Diana R. Bernal Ladrón de Guevara



Dr. Fernando Serrano Antón



Lic. Jesús Rojas Ibáñez



Ministra Margarita Luna Ramos



EQ3 OPENING

Para celebrar la apertura de la mueblería canadiense EQ3, primera franquicia en Latinoamérica, se llevó a cabo un cóctel. Familiares y amigos acompañaron a las anfitrionas Patty Durán y Vicky Alanís en el lanzamiento, donde los buenos deseos no se hicieron esperar en esta nueva etapa iniciada por las socias.♥



Bendiciendo el lugar



Alejandro Ramírez y Fabiola Viveres



Catalina Segovia de Garza, Adolfo Garza Treviño y Eduardo Garza Cantú



Javier Durán, Manuel Anton, Sebastián Moffett y Guadalupe Rodríguez



Plácido González y Humberto Lozano



Rosario, Jorge, Ana y Marcos Aguilar



Exclusiva presentación MA.RO & YUMORAMA

Para dar a conocer los nuevos diseños de las bolsas MA.RO, se llevó a cabo un evento de presentación en la tienda Yumorama, ubicada en Plaza Colorines en San Pedro Garza García. La cita fue el 22 de noviembre, a la cual asistieron felices familiares y amigos. ♦



Ana Patricia Prieto y Eduardo Muñiz



Alejandro Díez, Palmira Martín, David Gutiérrez, Andrea Romero y Daniela Montes



Daniela Vasconcelos y Leila Marcos



David Gutiérrez, Valeria Mejía y Alejandro Díez



Memo Fernández, Lety Bastien y Patricia Castellanos



Héctor González y Estefanía Haro

Tropical Winter

GE GALERÍA

Tropical Winter fue el nombre de la exposición de Juan Miguel Pozo montada en la GE Galería. Interesados y amantes del arte acudieron para admirar las obras del artista cubano radicado en Berlín. Sus pinturas son sobrias y emanar tensión, denotando una absoluta consciencia de la dimensión histórica de la metrópoli berlinesa.♥



Karla Cabalone y Celso Álvarez



Joaquín Garzafox y Mariano Gutiérrez



Maru Llaguno y Patricia Zertuche



Brenda y Carla Gutiérrez



Alejandra Reyna, Chayo Suazua, Pía Leal y Lara Gutiérrez



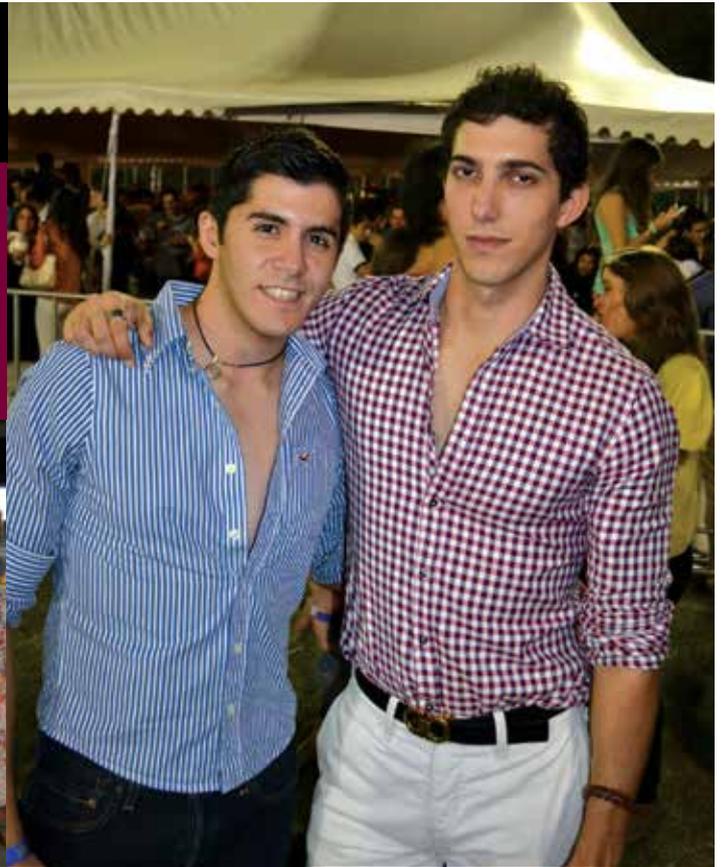
Luis Arturo Treviño, Moritz Carstensen y Moraima León



Costeñito Fest 2012

MAKE THEM SMILE

Con un concepto kermesse se realizó el Costeñito Fest en Monterrey, teniendo como punto de encuentro el Parque de Beisbol Humberto Lobo, donde los asistentes disfrutaron de una tarde llena de diversión y deliciosos platillos y bebidas. Todos los fondos recaudados fueron donados a la Fundación Dr. Sonrisas, la cual con esta aportación espera ayudar a más niños en la época decembrina. ♥



Daniel Islas y Jesús Suárez



Cristina Barraza, Alejandra González, Lourdes Villaseñor, Odett Oliver y Melissa Villaseñor



Marice Villarreal, Lorena Brambila, Adriana Kalifa, Paola Ricaud y Mónica Mendoza



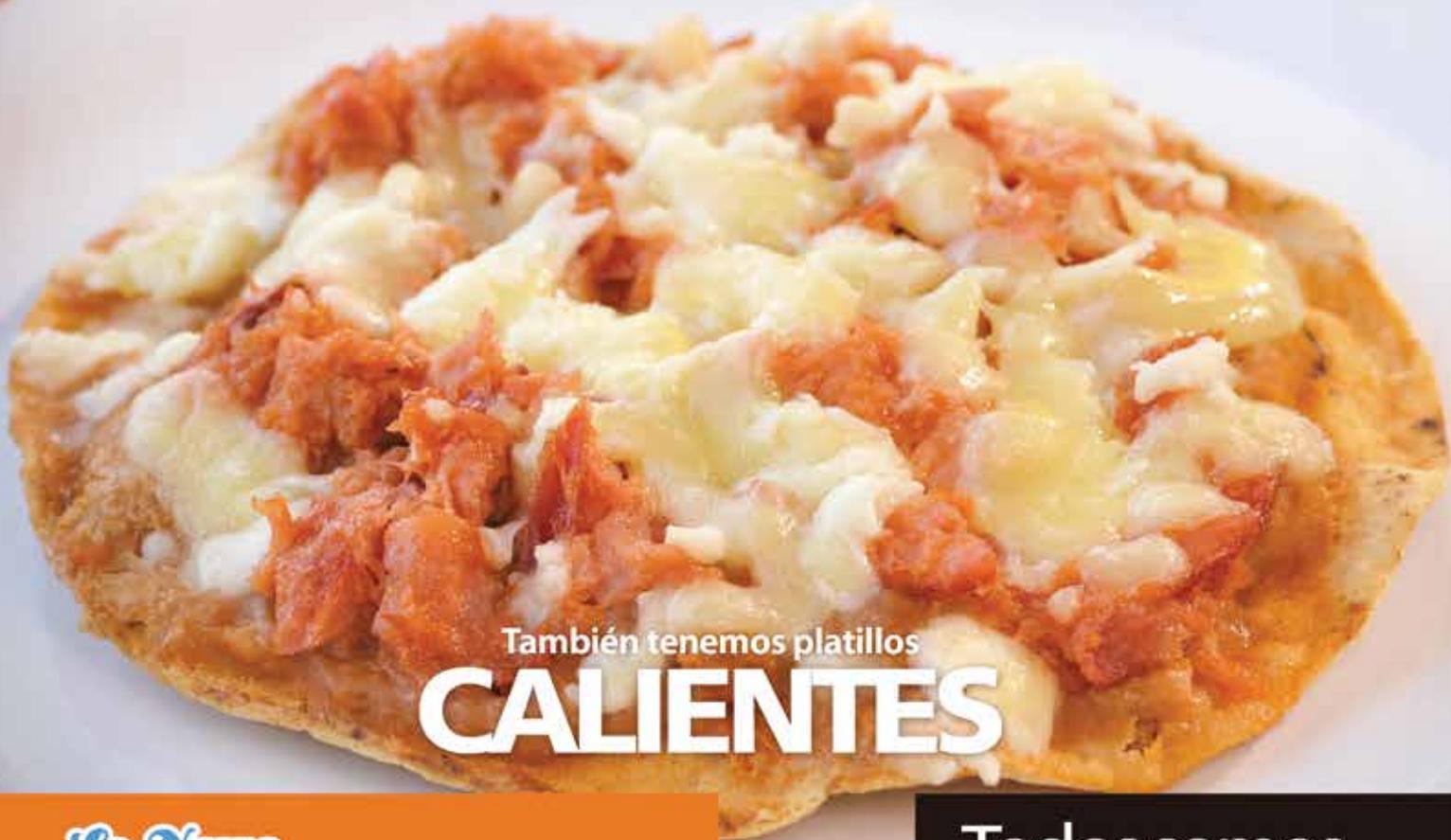
Guillermo Gil, Natalia Martínez, Rodrigo Támez y Ana Navarro



Ricardo Grappin, Alma Vargas y Mario Manzanilla



Montserrat Tijerina, Caterina Barragán y Mayra González



También tenemos platillos

CALIENTES

Lo Nuevo

Tostada Marlín Brando

Cama de frijoles refritos, guisado de marlín, gratinada.

Todos somos
Costeñito.

www.grupocostenos.com

COSTENÍZATE

CUMBRES 81.23.07.85 - TANARAH 83.56.39.02 - PASEO TEC 82.44.53.74 - LINDAVISTA 83.34.55.11

TORREÓN • SALTILLO • CHIHUAHUA • MONTERREY • QUERÉTARO • GUADALAJARA • VILLAHERMOSA • SAN LUIS • MEXICO • XALAPA • LEÓN • CANCÚN • DURANGO • AGS

Sentido de justicia

¿PODEMOS SER IMPARCIALES?

Por MC Judith Hernández

La justicia es un valor de lo ideal proveniente del súper yo (instancia moral de la resolución del complejo edípico) por la búsqueda de la estructura de personalidad sana. El tema del poder en las organizaciones sociales puede abordarse desde lo institucional hasta lo cultural, o bien, apartir del análisis del discurso de los miembros de un grupo. Sin embargo, lo anterior implica concluir de acuerdo a los intereses de quienes analizan, originándose un punto de quiebre en el pensar de cada individuo.

Los ideales van adquiriendo grados de complejidad creciente para dar acceso a las identificaciones de cada persona, según su edad, género, raza, etc.

Maldavsky, desde la teoría del psicoanálisis, asume que dependiendo del ideal que los sujetos atribuyen a sus modelos y el tipo de vínculo que establecen con el grupo se puede inferir su representación de él. Así, el poder del líder será entendido de distinta manera dependiendo del grupo al que se pertenece. Teniendo como emblema principal el valor de la justicia, el poder tendrá que ver con el ejercicio motor que implica una fuerza oral o física que se ejerce contra aquellos que se tiene como enemigos o rivales.

Por lo tanto, la acción de hacer justicia es un valor que dependerá de la distinción que se construya a partir de la persona, y del ente social y cultural. Desde el punto de vista de la psicología social las personas que lideran buscan distintos tipos de poder, los cuales corresponden a los tres amos del yo: el tradicional a lo moral, el carismático a los deseos y pulsiones, y el racional referido a la supuesta realidad.

Por lo tanto, según la estructura de personalidad, la esencia de búsqueda del ideal será con base en cierto valor; por ejemplo, la justicia como el ideal de una estructura sana, el orden para el obsesivo-compulsivo, la confianza para el psicótico, etc. Todos los ideales poseen sus respectivos estados que se oponen a lo establecido, y su finalidad puede ser cumplida o no.

Es así como la imparcialidad se obtiene en la búsqueda, percepción y base de la estructura personal, teniendo como objetivo un ideal que puede ser de institución, grupo o individual.♥

Platón

Yo declaro que la justicia no es otra cosa que la conveniencia del más fuerte

Lucio Séneca

El que no quiera vivir sino entre justos, viva en el desierto

Una cosa no es justa por el hecho de ser ley. Debe ser ley porque es justa

Ningún vencido tiene justicia si lo ha de juzgar su vencedor

Francisco de Quevedo

Montesquieu

Frederick Nietzsche

Solo después de instituida la ley se puede hablar de justicia y de injusticia

Albert Einstein

¡Triste época la nuestra! Es más fácil desintegrar un átomo que un prejuicio

Abraham Lincoln

Ser bueno es fácil; lo difícil es ser justo

Víctor Hugo

La más estricta justicia no creo que sea siempre la mejor política

HOY ES UN DÍA EXCELENTE.



RESERVACIONES: 8761-4000 / 8761-4016 / WWW.CLUBE.COM.MX

RESUMEN DE NOVIEMBRE



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10



11



12



13



14



15

• 1. Cancelaron el maratón de Nueva York debido a los estragos que causó la tormenta tropical "Sandy" • 2. De acuerdo con *Forbes*, se anunció que Tiger Woods es el deportista con mayor valor de marca (38 millones de dólares) • 3. El venezolano Miguel Cabrera, de los Tigres de Detroit, fue reconocido como el jugador del año en Grandes Ligas • 4. Lionel Messi rompió el récord de 75 goles anotados por Pelé en un año • 5. Novak Djokovic ganó la Copa de Maestros y se situó como número uno del mundo • 6. La República Checa se adjudicó la Copa Davis al vencer a España • 7. Detuvieron al piloto mexicano Eduardo Goeters por tráfico de anfetaminas • 8. La mexicana Paola Longoria se coronó campeona del Abierto Mexicano de Raquetas en racquetbol • 9. Quedó definido el hexagonal de la eliminatoria mundialista de la Concacaf; México arrancará frente a Jamaica • 10. Se dio a conocer que para el 2013 la CONADE solicitará un presupuesto de cuatro mil 700 millones de pesos • 11. Andrés Guardado fue elegido como el mejor centrocampista ofensivo de la temporada 2011-2012 en la segunda división de España • 12. La Selección Mexicana de Fútbol Sub 23 encabezó a los ganadores del Premio Nacional del Deporte • 13. Homero Morales comandó a los karatecas de NL representando a México en el Mundial Mayor • 14. Marcelo Ramón conquistó tres oros en el último día de la Copa Tigres de clavados • 15. Canoístas regios dominaron en puntos y medallas en competencia nacional

Carteleras móviles ■ Camiones urbanos ■ Carritos smart ■ Impresión digital



Ave. Llavale #3104
Col. Valle del Mirador
Monterrey N.L. C.P. 64750

ventas@publiktpublicidad.com.mx
www.publiktpublicidad.com.mx



RESUMEN DE NOVIEMBRE



- 1. Grecia estuvo paralizada por huelga y protestas contra las medidas de austeridad • 2. Barack Obama fue reelecto Presidente de Estados Unidos • 3. Sismo de 7.9 grados sacudió a Guatemala • 4. David Petraeus, Director de la CIA, renunció a su cargo tras conocerse que sostuvo una relación extramarital • 5. Xi Jinping fue designado Secretario General del Partido Comunista de China (PCCh), por lo que en marzo de 2013 asumirá la presidencia del país • 6. Israel bombardeó la sede del Gobierno de Hamás en la Franja de Gaza • 7. El PRD presentó ante el Tribunal Electoral solicitud de la ONU para suspender la destrucción de boletas del 2006 • 8. Humberto Moreira pidió a la PGR indagar a empresario con presuntos nexos con el crimen organizado • 9. La OCDE sugirió al Presidente electo Enrique Peña homologar el IVA a 19% en todo el país • 10. El Presidente Felipe Calderón puso en marcha la central hidroeléctrica La Yesca, una de las obras más importantes de infraestructura en su sexenio • 11. El pleno de la Cámara de Diputados aprobó en lo general la Reforma Laboral • 12. José Cuitláhuac Salinas, titular de la SIEDO, fue cesado por la PGR debido a presuntas anomalías • 13. Bristol-Myers Squibb y AstraZeneca desarrollaron un nuevo tratamiento para diabetes mellitus tipo 2 • 14. Alicia Navarro de Martínez, Cofundadora y Presidente del Instituto Nuevo Amanecer, obtuvo el Premio Valor Regiomontano • 15. OXXO anunció su intención de ampliar su menú de comida, para ello está en pláticas con Gorditas Doña Tota

“Que todos tus deseos y propósitos
de este 2013 se vuelvan realidad”
Feliz navidad y próspero año nuevo



QualityPost[®]

Smart Logistics

Nuestra entrega es total

/QualityPost.oficial



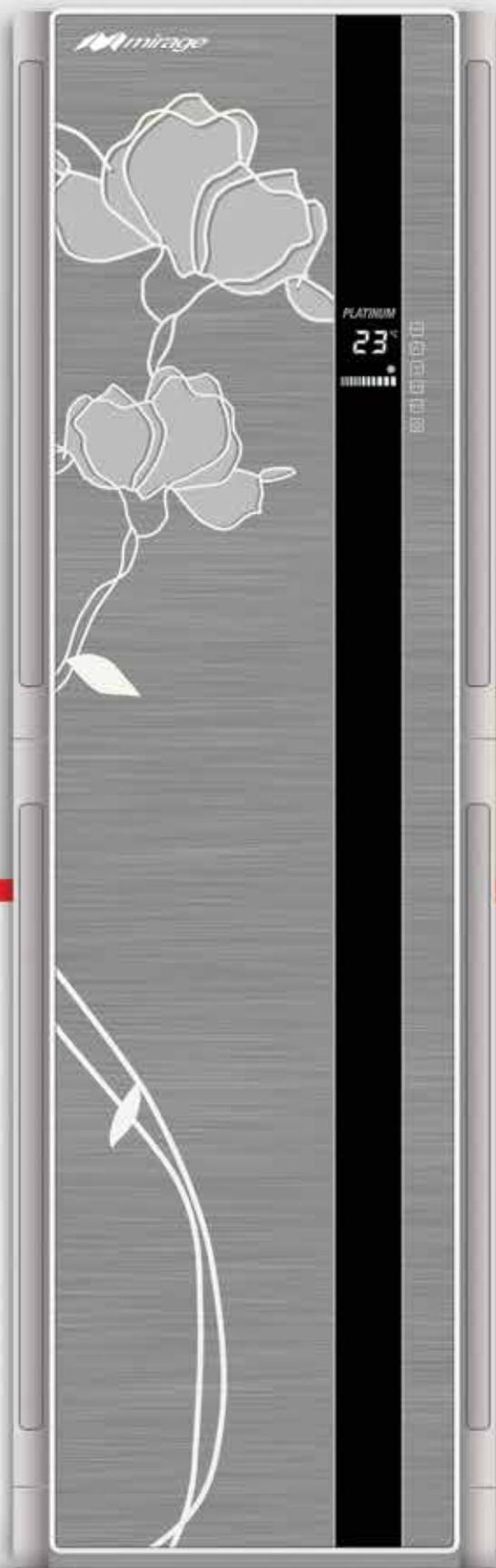
@_qualitypost



(81) 82.88.9000



www.qualitypost.com.mx



PLATINUM

V E R T I C A L

¿Mejor? ...Imposible.



 **mirage**

 MirageMEXICO | mirage.mx



**MIRAGE ES
AHORRAR**