

PLAYERS **OF LIFE**

BUSINESS & LIFESTYLE

ROGELIO DE LOS SANTOS

INVIRTIENDO EN GRANDES PROYECTOS

HOTELES ALL INCLUSIVE

TODO EN UN MISMO LUGAR

EXPERTOS

CUIDANDO TUS FINANZAS

ING. HÉCTOR RANGEL

IMPULSANDO LA ECONOMÍA DE MÉXICO

DIRECTOR GENERAL DE NAFIN Y BANCOMEXT

MONTERREY

OCTUBRE 2012

\$40.00 MEX \$2.50 LIS \$3.50 CAN



7 503007 253019

7 1

JOYEROS DESDE 1949

emwa®

Siempre en el mejor momento

MATRIZ VALLE 8335 0177 | GALERÍAS 8348 9007 | VALLE ORIENTE 8486 0108
PASEO SAN PEDRO 8378 5349 | AEROPUERTO 1088 8431 | PLAZA CUMBRES 1095 2824

MONTERREY | MÉXICO | LEÓN | TOLUCA | GUADALAJARA | CHIHUAHUA
QUERÉTARO | HERMOSILLO | ACAPULCO | MÉRIDA



ZENITH

SWISS WATCH MANUFACTURE

SINCE 1865



EL PRIMERO
CHRONOMASTER OPEN

www.zenith-watches.com

Life is in the movement

emzwa[®]
Joyeros desde 1949

DO YOU

BELONG

HERE?

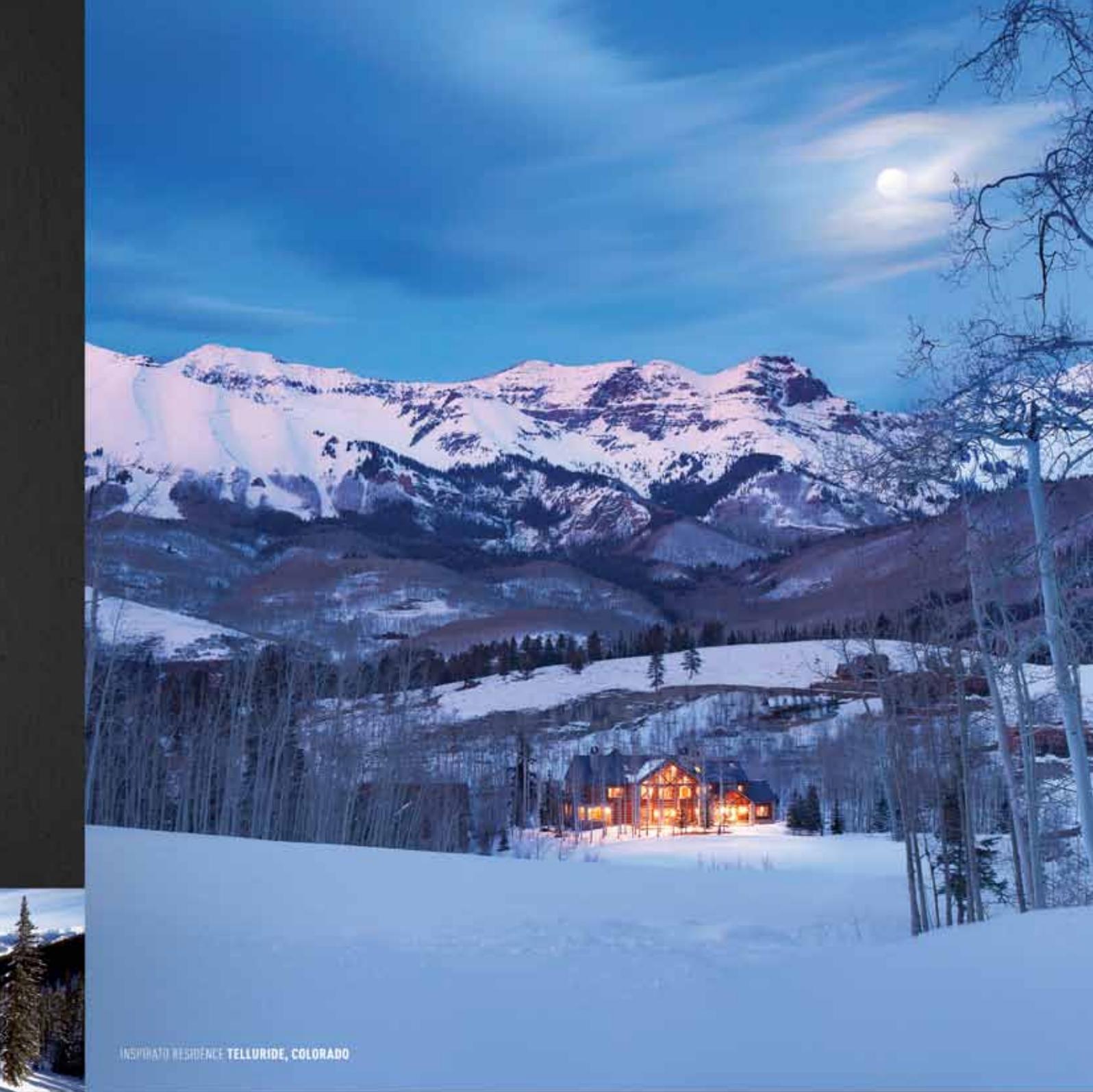
WELCOME TO INSPIRATO, A MEMBERS-ONLY LUXURY DESTINATION CLUB that gives you the power to vacation on your terms. With more than 175 vacation options around the world that combine the best of resort amenities with privacy and exclusivity, it's vacationing the way you've always wanted it to be. Your way.



FOR INFORMATION ON ALL OUR MEMBERSHIP PROGRAMS, AND TO APPLY FOR MEMBERSHIP,

SIMPLY CALL OUR MEMBERSHIP TEAM AT 01 800 681 1853 OR VISIT INSPIRATO.COM.

Inspirato is a private club that requires a non-refundable initiation fee. Reservations vary in price by property and date, and are subject to availability. © 2012 Inspirato LLC. INSPIRATO® is owned and operated by Best of 52, LLC (doing business in California as California Best of 52, LLC), the sponsor of this advertisement. 1637 Wynn Street, Suite 400, Denver, Colorado 80202, Fla. Seller of Travel Reg. No. ST38403. Washington Seller of Travel Registration No. U91 603086598. CST 7107465. Registration as a seller of travel in California does not constitute approval by the State of California. Best of 52, LLC is not a participant in the California Travel Consumer Refundation Fund.



INSPIRATO RESIDENCE TELLURIDE, COLORADO

INSPIRATO®
EXCEPTIONAL EXPERIENCES. EXTRAORDINARY VALUE.



"El talento puede ser concedido pero el éxito debe ser ganado"

John C. Maxwell

DIRECTORIO CORPORATIVO

DIRECCIÓN GENERAL

Maurice Collier de la Marliere / Alejandro Martínez Filizola
e: maurice@grupomacom.com / e: alejandro.martinez@grupoplayers.com.mx @AlexMtzFili

GERENCIA EDITORIAL

Mariana de los Angeles Ramírez Estrada e: mariana.ramirez@grupoplayers.com.mx

ASISTENTE EDITORIAL

Jenny Miranda e: jenny.miranda@grupoplayers.com.mx

GERENCIA CREATIVA

Mariana Serna e: mariana.serna@grupoplayers.com.mx

ASESORA CREATIVA

Isabel Belausteguigoitia e: isabel@grupoplayers.com.mx

GERENCIA DE DISEÑO

Edgar Piña Ontiveros e: edgar.pina@grupoplayers.com.mx

ASISTENTE DE DISEÑO

Héctor Alarcón e: hector.alarcon@grupoplayers.com.mx

GERENCIA CONTABLE

Mónica Álvarez Carrillo e: monica.alvarez@grupoplayers.com.mx

SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA

Pamela Reyes e: pamelareyes@grupoplayers.com.mx

GERENCIA DE MARKETING

Mara Fajér Alonso e: mara.fajer@grupoplayers.com.mx

ASISTENTE DE MARKETING

Mónica Gallardo Gurrola e: monica.gallardo@grupoplayers.com.mx

GERENCIA DE RELACIONES PÚBLICAS

Victor Blankense e: victor@grupoplayers.com.mx

GERENCIA DE MEDIOS ELECTRÓNICOS

Barbara González e: barbara.gonzalez@grupoplayers.com.mx

PLAYERS OF LIFE MONTERREY

DIRECTOR EJECUTIVO Arturo Villarreal Torres e: arturo.villarreal@playersoflife.com

GERENTE COMERCIAL Nancy Villavicencio e: nancy.villavicencio@playersoflife.com

EJECUTIVOS COMERCIALES Mariana Lamadrid e: mariana.lamadrid@playersoflife.com
Cecilia Vázquez e: cecilia.vazquez@playersoflife.com

GERENTE EDITORIAL Samantha Fematt e: samantha.fematt@playersoflife.com

SUBGERENTE EDITORIAL Dyana Rivera e: dyana.rivera@playersoflife.com

GERENTE DE DISEÑO Adriana B. González e: adriana.gonzalez@playersoflife.com

RELACIONES PÚBLICAS Mayte González e: mayte.gonzalez@playersoflife.com

FOTOGRAFÍA PORTADA Nancy López

FOTOGRAFÍA Carolina Benavides, Daniela Garza y Karla Solís

ASISTENTE ADMINISTRATIVA Elsa Sampogna e: elsa.sampogna@playersoflife.com

LOGÍSTICA Ricardo Vega Flores

FOTOGRAFÍA SOCIALES Carlos Ortega

COLABORADORES

Juan José Silva Benítez / Sonya Garza Rapport de Santos / Fernando Villa / Victor Soulé / Sergio Aguirre / Mario Morales / Juan Carlos Ávila / Gustavo Alarcón / Samuel Peña / José Luis Elizondo / Javier Prieto / Tatiana Clouthier / Carlos Viesca / Brenda Huerta / Luis Ochoa / Manuel Sarmiento / Patricia Rivera / Lilia Figueroa / Raúl Blackaller / David Pérez / Lucía Quintanilla / Paulina Giacómán / Press-Club Pzifer / BM Solutions

VENTAS Y SUSCRIPCIONES ventas@playersoflife.com / suscripciones@playersoflife.com

TORREÓN Tels: (871) 192 34 34, (871) 192 47 67, (871) 228 00 30 y 31
Ocampo 24 ote., Col. Centro 27000 Torreón, Coahuila

MONTERREY Tels: (81) 1522 0536 / 37
IZA Business Center Plaza 02 Vasconcelos
Av. Vasconcelos 150 ote. Col. del Valle, San Pedro Garza García, NL

CHIHUAHUA Tel. (614) 200 37 08 / 09
Lateral Ortiz Mena 1607 2°Piso Colonia Residencial Campestre
31238 Chihuahua, Chihuahua

LEÓN Tels: (477) 293 8820 y 21
Blvd. Juan Alonso de Torres 2303 Col. Panorama, 37160 León, Guanajuato

REPRESENTACIÓN EN CANCÚN Tel: (998) 848 2271
Calle Crepusculo 2, Residencial Alborada, 77156 Cancún, Quintana Roo
Nadia González e: nadia.gonzalez@playersoflife.com

REPRESENTACIÓN EN MÉXICO, DF Tel. (55) 6280 6869
Carretera México-Toluca 2846, Col. Vista Hermosa, 05100 México, DF
Martha E. Ortiz e: martha.ortiz@playersoflife.com

PLAYERS of life. Marca Registrada. Año 6 No. 70. Fecha de publicación: 1 de septiembre de 2012. Revista mensual, editada, publicada y distribuida por Grupo PLAYERS. Ocampo 24 ote. Col. Centro, 27000 Torreón, Coahuila, México. Editor responsable: Mariana de los Angeles Ramírez Estrada. Reserva de derechos: 04-2009-092408373300-01. Reserva de título INDAUTOR: 04-2012-053009512000-102. Certificado de Licitud de Título y Contenido: 15023. Título de Registro de Marca: 1005840. Impresa en México. Grupo PLAYERS investiga sobre la seriedad de sus anunciantes, pero no se responsabiliza de la publicidad y ofertas relacionadas con los mismos. Cada uno de los colaboradores es responsable directo de la información que facilita para ser publicada. Todas las colaboraciones reciben corrección de estilo. Prohibida su reproducción parcial o total.
IMPRESA EN MÉXICO - PRINTED IN MEXICO TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS. ALL RIGHTS RESERVED.

www.playersoflife.com



(871) 707-4200
ventas@carmonaimpresores.com.mx
01800-228-2276 / 01800-228-2676

Las finanzas son fundamentales en cualquier negocio o empresa y su buen manejo hace que la prosperidad sea posible. Sin embargo, la buena administración de los recursos también aplica en la vida personal, donde existe la misma importancia para que un patrimonio se consolide y acreciente.

Un estudio revela que 78% de los jugadores de la NFL quedan en bancarrota o con problemas financieros a los dos años de su retiro; la razón es que no cuentan con un trabajo estable o han pasado por un divorcio. En jugadores de la NBA el porcentaje es de 60% a los cinco años de su retiro. Estos indicadores nos muestran la importancia de las finanzas en la vida de toda persona, ya que por más dinero que pueda tener, si no sabe administrarlo, puede acabarse.

Por ello dedicamos la edición de octubre a ese tema con las secciones Red Bancaria, Casas de Bolsa y Ex-

pertos Multidisciplinarios, ángulos anteceditos por un análisis de la forma en que los mexicanos llevamos nuestras finanzas.

Siguiendo este elemento y evidenciando su relevancia en diversos ámbitos, en lo que a vacaciones se refiere, te damos a conocer excelentes opciones de Hoteles All Inclusive con planes de hospedaje, servicios de alta calidad y amenidades que los convierten en opciones a tomar en cuenta al hacer tus planes de descanso.

En portada contamos con la presencia del Ingeniero Héctor Rangel Domene, Director General de Nafin y Bancomext, quien ha logrado impulsar y mantener las finanzas de estas instituciones a lo largo del sexenio del Presidente Felipe Calderón.

Asimismo, encontrarás los contenidos que nos caracterizan como una revista de negocios y estilo de vida, nos hemos esmerado en brindarte lo mejor para que lo disfrutes y forme parte de ti.♥

Arturo Villarreal Torres
Director Ejecutivo

@villarreal82

Fo de erratas: en la página 58 del número de septiembre, en que se hace referencia a datos de los PLAYERS' Restaurants Choice 2012, se mencionó que los lectores votaron entre el 8 y el 15 de agosto, cuando realmente este proceso ocurrió del 1 al 15 del mismo mes. Asimismo, en la mención a los miembros del Consejo, al apellido de Patricia Roccatti le faltó una c, a través de este medio, le ofrecemos una disculpa.



MONTERREY Calz. San Pedro 208 Norte Colonia del Valle Tel 818 356 1632 ZEGNA.com

Ermenegildo Zegna

Passion for Tailoring



CONTENIDO GENERAL

TIMING FOR CHAMPIONS

The new Edox Class-1 is the timepiece of Offshore pilots and all automobile sports aficionados. It has a decidedly virile look. Water resistant to 500 meters. High-tech materials, great ingenuity, created

for champions. A timepiece capable of withstanding the criteria of extreme use. Edox is the official timekeeping partner of Class-1 Powerboats and the FIA World Rally Championship. **Edox - Timing for Champions.**



**EDOX**

Maître Horloger - Les Genevez
depuis 1884



SPOTLIGHT



HISTORIAS DE ÉXITO

82

Ing. Héctor A. Rangel Domene

DIRECTOR GENERAL DE NAFIN Y BANCOMEXT

Su pasión por los números lo ha llevado a conquistar todas las metas que se ha propuesto. A lo largo de su trayectoria ha conocido grandes amigos y experimentado una fructífera vida profesional, dentro de la que hoy dirige la institución Nacional Financiera (Nafin) y el Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext), dos organizaciones dedicadas a brindar apoyo y desarrollar la economía mexicana.



12

PERFILES

Rogelio de los Santos



18

AS BAJO LA MANGA

José Luis Ayala



14

EJECUTIVOS EN ASCENSO

Agustín Hernández



16

COMPROMISO SOCIAL

Juan Llaguno



20

FINISH

Hernán Garza

22 **PLAYER DEL AYER**

Evaristo Madero Elizondo





STATUS: CAMPANARIO



Hemos creado una nueva forma de vivir. Más que un residencial, te brindamos un incomparable estilo de vida lleno de experiencias que te harán disfrutar cada día de una manera distinta.



EL CAMPANARIO®

Residencial & Golf
Querétaro

COMERCIALIZADO POR:


activoinmobiliario


CORPORATIVO DE ADMINISTRACIÓN DE INMOBILIDAD

(442) 192 77 00 | 01800 837 52 70

www.lavidatesonrie.com



Rogelio de los Santos Calderón

Cofundador y Director de Alta Ventures México

Por Dyana Rivera
Fotografías por Karla Solís

Desde muy joven supo que lo suyo era emprender, su vocación y mayor pasión siempre estuvo en visualizar oportunidades, darles cimientos y hacerlas crecer, buscando en la innovación una mejor calidad de vida para las personas.

Rogelio de los Santos Calderón nació el 14 de enero de 1971. Es Ingeniero Mecánico Administrador del ITESM y tiene una Maestría de Liderazgo Empresarial en Duxx. Fue Presidente de la American Society of Mechanical Engineers. Participa en el consejo del ITESM y en el de Babson College, la escuela número uno de emprendimiento en el mundo. Ha sido conferencista y jurado de iniciativas que tienen el Conacyt y la Secretaría de Economía para apoyar la toma de decisiones en la aportación de recursos.

El trayecto emprendedor

En sus inicios emprendiendo, y aún como estudiante, empezó una organización denominada Generación Empresarial Mexicana (GE), con el objetivo de promover el espíritu emprendedor. Para esto, con un grupo de amigos en Monterrey y México, realizó una serie de eventos y congresos, invitando a muchos líderes empresariales y políticos.

Generación Empresarial Mexicana fue una plataforma que permitió a los jóvenes entender mejor el mundo de los negocios, así como conocer y relacionarse a gran escala con líderes locales e internacionales. Entre éstos, GE tuvo la



presencia de Mijaíl Gorbachov y Ronald Reagan, quienes visitaron Monterrey para dar conferencias, lo cual se logró gracias a la tenacidad de Rogelio, que con solo 21 años, fue a Rusia y Estados Unidos para invitarlos.

Después de un tiempo y trascendentales experiencias, decidió proseguir con otros proyectos. En el área de la educación lanzó una cadena de centros de capacitación para certificar las habilidades de los trabajadores bajo estándares internacionales. Se interesó por una herramienta que descubrió en EU, cuya función era identificar y desarrollar las habilidades fundamentales de una persona para procesar información y ejecutar decisiones, y desde 1999 invirtió en la misma, la cual se ha aplicado en Nuevo León para desarrollar un sistema de empleabilidad basado en las competencias y habilidades de los individuos.

Con el análisis de competencias lanzó certificame.com, con la idea de certificar las habilidades más esenciales, no ocupacionales. Después de esto, en el 2000 arrancó una empresa de cines, que ya como cadena, fue adquirida por Cinépolis en el 2007. En ese mismo año invitó a Endeavor a abrir una oficina en Monterrey, y conversando con Fernando Fabre, ex Director en México y ahora Presidente a nivel global de dicho organismo en México, obtuvo la idea de crear un fondo de inversión.

Alta Ventures México

Rogelio comprendió que un fondo es el medio ideal para impulsar el desarrollo del país, porque promueve la innovación, el emprendimiento, la creación de empleos y una distribución más equitativa de la riqueza. Junto a su socio y cofundador Paul Ahlstrom,

inició el fondo Alta Ventures en el 2008 para buscar democratizar el capital, con el fin de que cualquier persona con buenas ideas y deseos de emprender pudiera ser escuchada y apoyada.

Alta se enfoca en apoyar proyectos principalmente en las tecnologías de la información, en energías renovables y en el sector financiero. Cada año Alta recibe alrededor de 400 oportunidades de inversión.

Al comienzo uno de los principales retos fue que muchos no comprendían su funcionamiento, pero de diferentes formas esto se ha modificado. En 2010 Rogelio y Paul realizaron una conferencia en la EGADE con organismos parte de este ecosistema, el Gobierno y muchas familias, para hablar sobre Capital Emprendedor. A partir de ésta invitaron a unírseles a los Bancos Mundial e Interamericano de Desarrollo, y durante un año y medio se sumaron al proyecto inversionistas mexicanos, norteamericanos y europeos.

Hoy el fondo tiene ocho empresas y este año llegarán a 12. Lo que se busca es apoyar la innovación aplicada y construir algo mejor para México. En el 2011 Alta Ventures fue el fondo número uno a nivel mundial en rendimientos, según Cambridge Associates, y la visión de Rogelio es seguir invirtiendo durante la próxima década, contribuyendo a la creación de empleos y posicionando globalmente a México por sus innovadoras aportaciones.

“

**SABER
SEMBRAR
PARA PODER
COSECHAR
ES DE
PERSONAS
QUE PIENSAN
MÁS ALLÁ DE
SÍ MISMAS**

”

Fuera de la oficina

Rogelio tiene como hobby practicar tiro con arco, andar en cuatrimoto y bicicleta, caminar y correr en Chipinque, y además le fascina el mar. Su consejo para los emprendedores es que piensen en grande, que sean creativos y pacientes, porque los frutos y la satisfacción del esfuerzo se harán presentes.♥

▲ PALABRA POR PALABRA

- ▲ **Emprender:**
Crear
- ▲ **Arriesgar:**
Entender
- ▲ **Perseverancia:**
Mucha inteligencia y corazón





Agustín Hernández

Director de Personal y Organización en Wrigley México y Latinoamérica

Por Samantha Fematt

Constante crecimiento y grandes oportunidades de apoyar a la gente son algunas de las vivencias que ha experimentado Agustín Hernández a lo largo de sus 38 años. Licenciado en Relaciones Internacionales por el ITESM, certificado en Advanced Coaching por AIM Leadership y estudios de Liderazgo en Harvard Business School, ha enfocado todo su conocimiento y expertise en el área de Recursos Humanos, mayoritariamente en empresas de consumo.

Su interés por aprender, capacidad para interactuar y enfoque en el capital humano le abrieron las puertas al mundo laboral en 1997. Recién egresado incursionó en Hylsa (hoy Ternium). Un año después ingresó a Unilever como HR Management Trainee y en 2001 logró su primera posición gerencial después de haber pasado por las diferentes áreas del negocio como parte del Programa de Desarrollo Gerencial Acelerado. En el 2002 lo invitaron al equipo de Pepsico (Sabritas), donde creció y aprendió de un mercado dinámico y muy demandante. Finalmente en el 2008 se integró a la familia Mars (división Wrigley), donde ha podido contribuir con sus ideas, desarrollar un rol de RH como copiloto estratégico del negocio, y ser parte de un equipo en el que todos trabajan para un mismo fin.

Creando el equipo ideal

Cuatro años después de su ingreso, en febrero de este año la organización le abrió las puertas para ampliar su rol a toda la región de Wrigley Latinoamérica, con una responsabilidad dual al seguir con sus mismos cargos en México, estrategia con la que buscan ampliar la presencia de la compañía en América Latina y replicar el liderazgo que productos de Wrigley tienen en el resto del mundo con marcas globales como Orbit®, Doublemint® y Skittles®, sin dejar de lado el liderazgo de las marcas locales Lucas® y Skwinkles®. Agustín afirma estar realmente agradecido por saber que la Organización confía ciertamente en él al brindarle esta oportunidad y nuevo reto.

Entre sus experiencias más complejas sin duda se encuentra la integración de dos negocios como parte del equipo de liderazgo de México cuando Mars adquirió a Wrigley a nivel global (hoy conocido como Wrigley, Subsidiaria de Mars Inc.). Después de vivir el proceso en sus diferentes etapas y sin descuidar el desempeño del negocio, Agustín y el equipo de Asociados involucrado en la transición, confirman que la compra e integración de ambas compañías ha sido toda una experiencia y aprendizaje profesional que pocas maestrías internacionales pueden dar.



Fotografía por Daniela Garza

Otro gran reto también ha sido desarrollar e implementar estrategias de gente que apoyen el logro de los objetivos del negocio. “Trabajar en Wrigley, como Subsidiaria de Mars Inc., es una gran oportunidad de formar parte de una cultura particular donde nuestros Cinco Principios (Calidad, Responsabilidad, Reciprocidad, Eficiencia y Libertad), nos definen como Organización y marcan la pauta de cómo interactuamos con nuestras distintas audiencias (Asociados, clientes, proveedores, consumidores, etcétera)”.

Fuera de la oficina

Agustín se enfoca a la convivencia con su esposa e hijos. Salen poco y su casa es el lugar perfecto de reunión y convivencia con los amigos. Por otro lado, cuando el tiempo se lo permite, practica bicicleta de montaña con un grupo de amigos, ocasionalmente juega golf los fines de semana y es fanático del béisbol. Entre sus hobbies están el cocinar, aprender de vinos (particularmente mexicanos), así como ver deportes y escuchar música.♥

EN CORTO...

- ▲ **Equipo:** Wrigley
- ▲ **Gente:** Base y principal motor de todo proyecto
- ▲ **Trabajo:** Oportunidad de aprender algo nuevo a diario, contribuir y dejar un legado
- ▲ **Frase:** “Todo tiene solución, vive cada día al máximo”



CANCUN

UNA
COMUNIDAD INTEGRAL que demuestra
su Pasión por la Naturaleza



CANCUN COUNTRY CLUB

RESIDENCIAL & GOLF

380m2 Entrega Inmediata 1,200m2 ABIERTO 18 Hoyos por 72 diseñado por Nick Price 22,000m2 Infante Driving Range 12 km Financiamiento hasta 5 años
LOTES RESIDENCIALES CAMPOS DE GOLF CATEGORIA TPC CASA CLUB ACADEMIA DE GOLF CICLOPISTA PLANES DE FINANCIAMIENTO
— Visitas a Campo de Golf y Lagos — — Única Categoría TPC fuera de USA — — Alberca semi Olímpica albercas para niños jacuzzi spa al momento zona zen canchales tenis paddle fútbol 7 ludoteca y Boutique Hotel —

Tommy ICK PRICE

WWW.CANCUNCOUNTRYCLUB.COM





Juan Francisco Llaguno Farías

Cofundador de la Fundación Tarahumara

Por Dyana Rivera

Teníá alrededor de 10 años la primera vez que fue a la Sierra Tarahumara. Su hermano Pepe era seminarista y lo llevó. Fue una experiencia emocionante y toda una aventura, porque a partir de entonces conoció al pueblo rarámuri y su maravillosa riqueza cultural.

Juan Francisco Llaguno Farías nació en Monterrey, el 23 de junio de 1939. Es un hombre muy enfocado a su familia. Le gusta dar de su tiempo a los demás, y considera que la generosidad y la ayuda al prójimo son valores de gran importancia. Estudió Ingeniería Industrial en el Instituto Tecnológico de Massachusetts y tiene una Maestría en Administración de Empresas en el Instituto Europeo de Administración de Empresas (INSEAD), en Francia.

Fundación Tarahumara José A. Llaguno

Más de 100 mil indígenas viven en la Sierra Tarahumara, región del Estado de Chihuahua. El pueblo rarámuri (o tarahumara) se reconoce como uno de los más numerosos del continente norteamericano. Durante el 2010 el programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) registró a la Sierra Tarahumara con el índice de desarrollo humano (IDH) más bajo registrado en el país.

Los indicadores económicos también sitúan a esta población indígena en desventaja. El ingreso anual promedio por familia se ubica entre nueve mil y 11 mil pesos, situándolos en la escala nacional socioeconómica de pobreza y pobreza extrema. La producción agrícola necesaria para el autoconsumo se ha visto afectada por prolongadas sequías y cambios



Fotografías cortesía de la Fundación Tarahumara



climáticos, así como lluvias torrenciales que erosionan las escasas parcelas de cultivo.

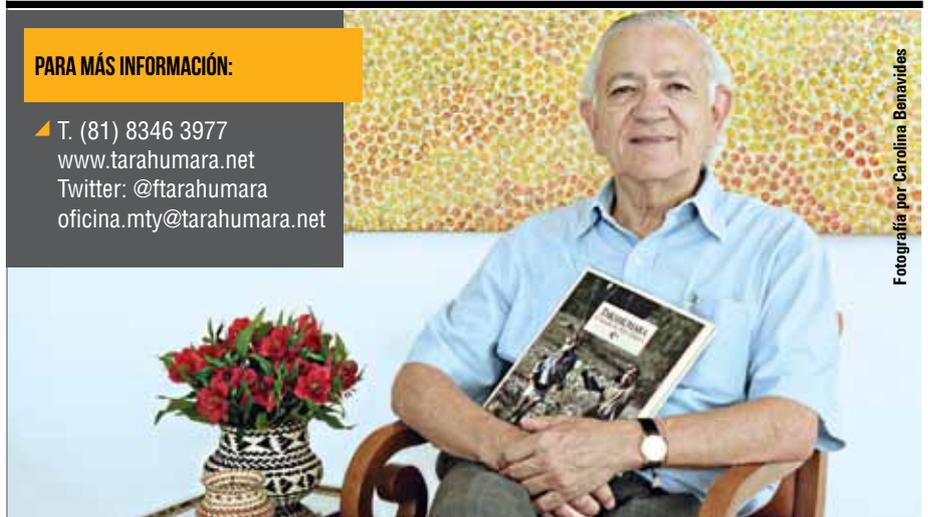
Para Juan todo esto siempre estuvo en su corazón, por lo cual al morir Pepe en 1992, él y su hermano Rodrigo decidieron continuar su labor e iniciaron la Fundación Tarahumara José A. Llaguno, ABP, que comenzó a trabajar ese mismo año, contagiando a mucha gente a unirse a la causa. El objetivo de la institución es acompañar y apoyar a las comunidades de la Sierra Tarahumara en su propio desarrollo, principalmente en las áreas de nutrición infantil, educación, seguridad hídrica y alimentaria dentro del marco de su herencia cultural. En el último año, ocho mil 107 personas han sido beneficiadas de manera directa a través de sus programas.

Juan funge como Vicepresidente de Procuración de Fondos y su principal labor es conseguir recursos de bienhechores, empresas, instituciones y fundaciones a nivel nacional y regional, que permitan cambiar estas condiciones.

Él es un hombre muy generoso, gran parte de su tiempo y talento lo dedica a diferentes causas sociales; por 10 años ha formado parte del Consejo de la Escuela Guadalupe en el Municipio de San Pedro; participa en la organización Fomento a la Cultura Ecológica (FOMCEC), dedicada a enseñar cultura ecológica a maestros que a su vez la transmitan en primarias y secundarias; y fue Presidente del Centro Cultural Loyola. Aconseja a quienes desean involucrarse en cualquier causa social que se animen a pensar en los demás, lo cual al final del día da mucha satisfacción. ♦

PARA MÁS INFORMACIÓN:

▲ T. (81) 8346 3977
www.tarahumara.net
 Twitter: @ftarahumara
oficina.mty@tarahumara.net



Fotografía por Carolina Benavides



José Luis Ayala M.

Liderando la facturación electrónica en el país con Diverza

Por Samantha Fematt

Desde pequeño supo lo que era el trabajo, a los ocho años fue repartidor de periódicos, ayudante de imprenta y vendedor de libros, esto último debido a su gusto por la lectura y escritura. Estudió Leyes, pero en el momento que tuvo una computadora en sus manos (mientras estudiaba la Maestría, en 1988), le surgió la inquietud de desarrollar una solución para tener acceso a toda la información legal disponible en el país, y luego, una medida para el intercambio seguro (con bases legales) de documentos electrónicos. Sin embargo, la tecnología y el marco legal para lograrlo eran inexistentes en México.



De ahí nació la idea, junto con un grupo de profesionales de distintas ramas, de impulsar la legislación que diera cabida a estos conceptos y permitiera el desarrollo de una “industria” alrededor. Cuando ese marco legal fue real y el sector público se convenció de las bondades de la tecnología, se abrió un abanico de opciones que supo aprovechar con inteligencia, desarrollando la primera solución de factura electrónica basada en internet, proyecto que empezó incluso antes de que el SAT reconociera legalmente el manejo de este tipo de documentos.

Crecimiento de Diverza

El origen conceptual de Diverza surgió cuando José Luis tenía 33 años y trabajaba impulsando la legislación del comercio electrónico, así como la firma y la factura electrónica. Siete años después las cosas comenzaron a tomar su curso. La primera tarea fue lograr el marco legal que diera certidumbre al proceso, pues no era una ruta normal para hacer negocios.

El modelo era complejo y la tecnología involucrada, aún más.

Después integró al equipo correcto. “Te equivocas mucho en ese proceso, pero al paso del tiempo lo logras, no solo respecto a quién quieres de socio, sino en relación con el resto del equipo que te acompañará en la aventura”. Remar contracorriente fue parte del proceso, ya que la incertidumbre en la mente de quien contratará los servicios es una barrera muy difícil de remontar, razón por la que desde su nacimiento Diverza se enfocó en hacer de cada miembro del equipo un especialista, generando confianza y credibilidad.

José Luis se ha preocupado por hacer de Diverza una organización marcadamente humanista en su cultura, que la gente esté y se sienta bien, y para lograrlo pone todo lo que está a su alcance. Su premisa es “cambiar por dentro y ser los mejores, para luego entregarnos con pasión en dar un servicio libre de fricciones, transparente y eficaz”. Ha logrado ser una empresa de Tecnologías de la Información que impulsa proyectos de gestión empresarial y manejo de información.

En el diario vivir

Padre y amigo, José Luis se define como exigente consigo y con aquellos que trabajan a su lado, buscando dar el mejor esfuerzo. Su propósito es atreverse, a pesar de que eso implique cometer errores, pero siempre con la condición de aprender de ellos. “La entrega a mi familia, mi pasión por el trabajo y el ánimo por compartir con otros lo que logro son los valores que rigen mi vida”. Sin dejar a un lado la administración del tiempo, la obsesión por el orden y el cuidado de todos los detalles, son habilidades que lo distinguen.♥

**AL EMPRENDER
ES VALIDO TENER
MIEDO, ES LA
BASE DE LA
SUPERVIVENCIA
EN LA
NATURALEZA,
PERO NO PUEDES
DARTE EL
LUJO DE QUE
ESE MIEDO TE
CONGEELE AL
GRADO DE LA
INACCION**

EN CORTO...

- ▲ Finanzas: Un reto
- ▲ Equipo: El mejor
- ▲ Emprender: Pasión
- ▲ Éxito: Compartir



ADVANCE TO **SUCCESS**
EL LUJO COMIENZA AQUÍ.

NUEVO
ILX
2013



- Motor SOHC i-VTEC de 2.0 litros, 150hp.
- Sistema de aceleración electrónica (Drive-by-Wire™).
- Control Inteligente de Cambios (Grade Logic Control).
- Monitor de cámara de reversa con 3 ángulos de visión incorporado en pantalla.
- Sistema de encendido del motor sin llave con botón (Smart Entry Keyless).

Av. Leones 1008
Col. Leones,
Monterrey, N.L.
8122 2800

info@acuracumbres.com.mx

AcuraMty AcuraMonterrey

Av. Vasconcelos 220 Ote.
Col. Residencial San Agustín,
San Pedro Garza García, N.L.
8133 2800

info@acuramonterrey.com.mx

www.acuramonterrey.com.mx

Más información





Hernán Garza Echavarría

Director General del Abierto Monterrey

Por Dyana Rivera

Encontró en el deporte un medio para desarrollar todas las virtudes físicas, humanas y espirituales que tenemos como individuos. Conoció al tenis como sumamente formativo y experimentó su alto nivel de exigencia física y mental.

Desde que era pequeño tuvo la oportunidad de vivir de cerca el ambiente tenístico, así que inspirado en el ejemplo de su familia, incursionó en este deporte, lo aprendió y entendió que jamás podría desligarse de él. En su juventud lo practicó en competencia, con notables logros, convirtiéndolo en parte de su esencia, y hoy sigue demostrando su entrega y amor hacia esta disciplina, de manera trascendental y contundente.

Hernán Garza nació en Monterrey, el 22 de marzo de 1946. Casado y con siete hijos, buscó alternativas para que el tenis fuera más desarrollado y expuesto en nuestra ciudad. Descubrió cómo lograrlo y puso manos a la obra con el principal objetivo de brindar reconocimiento a deportistas de excelencia, en lo nacional e internacional, invitándolos a traer su talento, experiencia y aprendizaje a la sultana del norte.

Hoy como empresario deportivo encabeza uno de los eventos más importantes en la región, fungiendo como Director General del Abierto de Tenis Monterrey, desde su inicio en 2009.

EL ABIERTO ES PARTE DEL CIRCUITO PROFESIONAL DE TENIS FEMENIL DE LA WTA, QUE REPARTE UNA BOLSA DE 220 MIL DÓLARES Y AL QUE ASISTEN JUGADORAS DENTRO DE LAS MEJORES 100 DEL MUNDO.

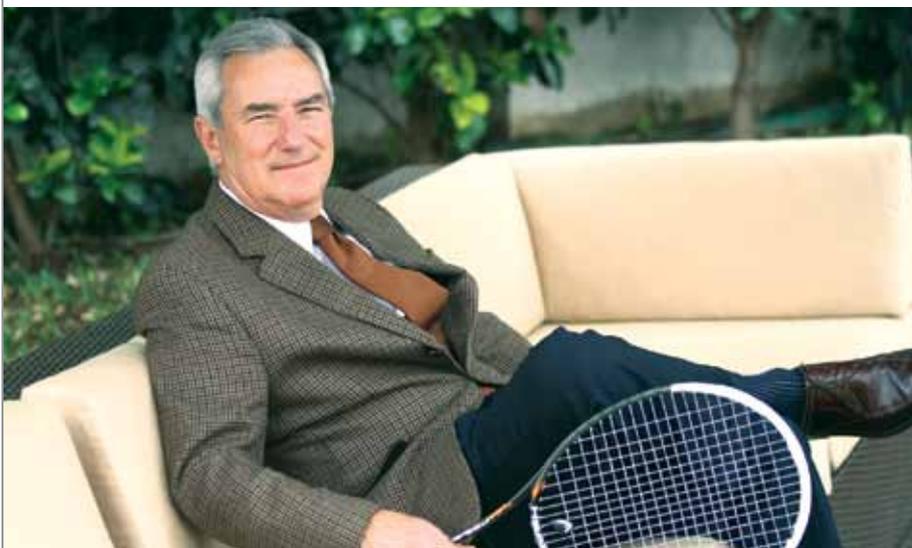
Abierto Monterrey

Su objetivo es promover el deporte, pues se tiene la oportunidad de ver a las mejores jugadoras del mundo, y a través del torneo se proyecta la imagen de Monterrey a nivel mundial. La principal labor de Hernán es conjuntar un equipo de trabajo para la organización y cuidar las relaciones con instituciones internacionales como la WTA y la ITF.

El mayor reto ha sido consolidar el evento, y la principal meta es convertirlo en un medio para que los jóvenes tenistas mexicanos incursionen profesionalmente, logrando a mediano plazo jugadores y jugadoras top 100.

El Abierto es parte del Circuito Profesional de Tenis Femenil de la WTA, que reparte una bolsa de 220-500 mil dólares y al que asisten jugadoras dentro de las mejores 100 del mundo. Se realiza cada año en el Sierra Madre Tennis Club de San Pedro Garza García.

La mayor satisfacción de Hernán al desarrollarse en esta área es que ante su pasión, su familia participe activamente con él, así como ver que todo esto que inició como una idea, ha llegado a prosperar ampliamente, posicionándose en solo cuatro años. Agradece a quienes lo han hecho posible, especialmente a los patrocinadores.♥



EN BREVE:

- ▶ **Abierto de Tenis Monterrey:** Único
- ▶ **Tenis:** Fascinante
- ▶ **Metas:** Desarrollo del tenis
- ▶ **Monterrey:** Emprendedor

La actitud lo es todo.

Nueva GLK. ¡Modelos 2013!

Con nuevo motor V6 de 3.5 litros y 306 hp¹, rines de 20 pulgadas¹, sistema de sonido Harman Kardon², Active Parking Assist, luces diurnas con tecnología LED, sistema multimedia COMAND Online con browser de internet integrado³ y Sistema de Navegación: NAVI³, la nueva GLK provoca una impresión duradera con su impactante diseño exterior y su tecnología en seguridad y conectividad.

mercedes-benz.com.mx



Mercedes-Benz

 01 800 MERCEDES (1) Disponible para la GLK 350 CGI Sport modelo 2013. (2) Disponible de serie en la GLK 350 CGI Sport modelo 2013 y como paquete opcional en la GLK 300 CGI Off-Road y GLK 300 CGI Off-Road con paquete Sport modelos 2013. (3) Disponible como paquete opcional en la GLK 300 CGI Off-Road y GLK 300 CGI Off-Road con paquete Sport modelos 2013; disponible de serie en la GLK 350 CGI Sport modelo 2013. La fotografía que aquí aparece es usada como referencia y puede ser modificada sin previo aviso. Mercedes-Benz México S. de R.L. de C.V., se reserva el derecho de cambiar las especificaciones, equipos, términos y condiciones antes mencionados en cualquier momento sin necesidad de previo aviso. Rendimiento de combustible (combinado): 11.49 km/l. El alcance de la presente información referente al rendimiento de combustible, relaciona valores obtenidos en condiciones controladas, las cuales pueden variar derivado de las condiciones ambientales, orografía, calidad del combustible, así como operación del vehículo automotor. "Mercedes-Benz" es marca de Daimler.

CAR ONE
PREMIUM

Mercedes-Benz Gonzalitos
José Eleuterio González 700
Tel. (81) 8989 3100



Don Evaristo Madero Elizondo

Hombre de negocios y fundador del Banco de NL

Por Juan José Silva Benítez

Hace siglos, cuando una docena de familias unidas y prestas a la superación dijeron “En el nombre de Dios Todopoderoso”, se inició la aventura gloriosa de una ciudad y el nacimiento del nuevo hombre: “el hombre de la frontera”. Esta estirpe de sangre conquistadora y pionera avivó el espíritu de trabajo. Bajo esta estrella nació Evaristo Madero Elizondo el 20 de septiembre de 1828. Con la República recién independizada, en medio de golpes de Estado, se fomentó la rebelión de los pobladores sajones de Texas, cuyos ataques de indios bárbaros desataron un inmenso desierto, marcando y guiando desde muy joven a Evaristo.

A muy corta edad comenzó una empresa de transporte de mercancía utilizando carretas de eje alto, tiradas por troncos de seis mulas y formadas en columnas, llamadas “trenes de conductas”, recorriendo los viejos caminos reales, llevando mercancía o lo que le encomendaran los pasajeros. Así empezó a formar su patrimonio, el cual se acrecentó hacia mediados de 1855, siendo Gobernador el progresista y visionario Santiago Vidaurri, con quien tenía una estrecha relación de amistad.

Durante la administración de Vidaurri Monterrey se convirtió en centro mercantil de primer orden y su cercanía con la frontera ayudó a Don Evaristo a establecer un negocio de ultramarinos dedicado a importar todo tipo de mercaderías. En uno de sus tantos viajes pasó por la bella Santa María de las Parras y se enamoró de sus nogaleras



La eficaz administración de Madero Elizondo y sus gerentes consagró la reputación del Banco de Nuevo León no solo como emisor de moneda, sino para fomentar a otras empresas con capital, generando prosperidad en Monterrey y la región noreste

y viñedos, pero sobre todo, de la Hacienda El Rosario, cuna de la vitivinicultura de América, propiedad del ciudadano español Félix de Zuloaga. En 1870 realizó su sueño de adquirir las nobles tierras y mediante capital y más que nada modernas técnicas, las convirtió en un emporio vinícola de orden mundial. Después invirtió en minas en Monclova y fundidoras en Torreón, sin dejar atrás sus negocios en Monterrey.

Con el tiempo comprendió la necesidad de establecer un centro directivo de sus crecientes empresas para dirigir las decisiones. Creó el Banco de Nuevo León, que fundado en 1891 constituyó un acontecimiento crucial para la autonomía económica de la región norte del país. Cabe mencionar que su capital de 600 mil pesos le otorgó una

concesión federal a la emisión de billetes. Entre los accionistas estuvieron prominentes hombres de negocios como Jerónimo Treviño, Dámaso Rodríguez, Tomás Mendirichaga, Vicente Ferrara y Lorenzo Treviño.

La eficaz administración de Madero Elizondo y sus gerentes consagró la reputación del banco no solo como emisor de moneda, sino para fomentar a otras empresas con capital, generando prosperidad en Monterrey y la región noreste. Asimismo, Evaristo practicó la caridad, buscando elevar el nivel de vida de toda la población.

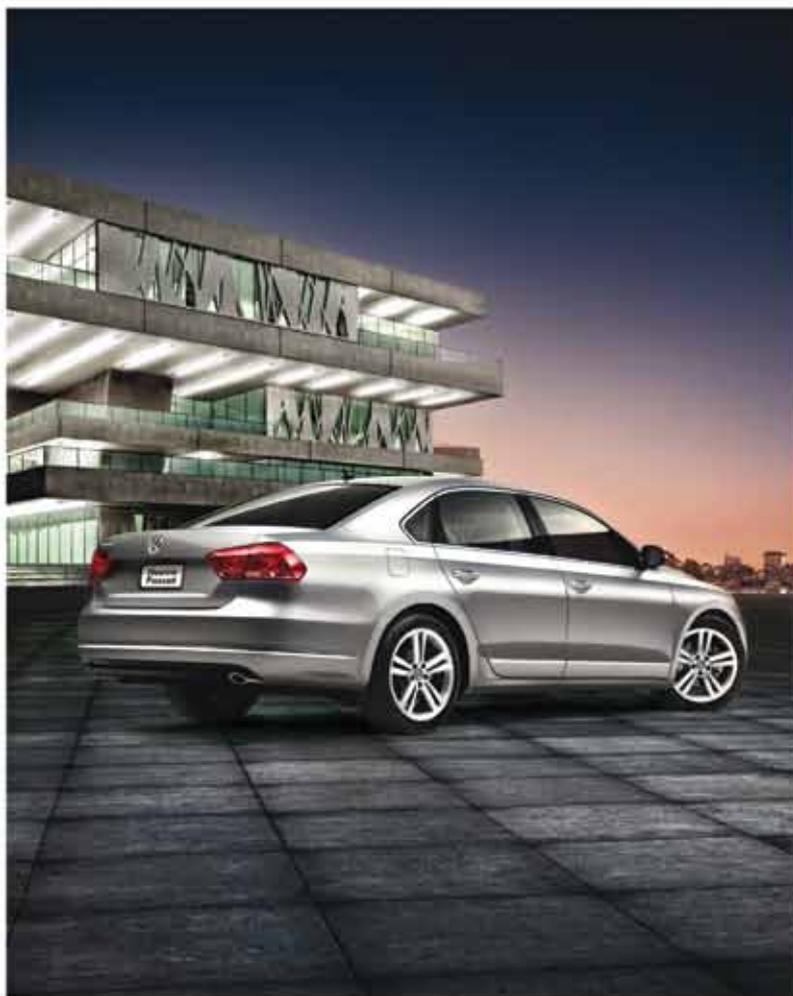
Murió el 6 de abril de 1911 en la ciudad de Monterrey, a pocos meses de la caída del régimen porfirista y de que su nieto Francisco I. Madero asumiera la presidencia del país.♥

Frenos generales

Frenos
10% Desc.



Valido para modelos Tiguan, Passat, Touareg, Nuevo Jetta, vigencia del 1 al 31 de Octubre de 2012, aplica 10% de descuento en mano de obra y refacciones, imágenes solo de carácter ilustrativo.



Passat 2012. Un nuevo inicio.

Nuevo Passat. Un Volkswagen que ha recorrido mucho camino, el auto novedoso que hoy crea una nueva categoría. Motores 5 cilindros y V6, amplio y nuevo interior, y cautivador rediseño exterior. Podríamos seguir hablando de todo lo que hace al Nuevo Passat un auto innovador, pero mejor te invitamos a que lo conozcas y lo compruebes tú mismo.



Sistema opcional de "Infocombi" con etapas de navegación y "Tendón Sound System".



"Keyless Access" con encendido "Push to Start".



ESC (Electronice Stability Control) y 6-bolitas de aire.



Valle
Tu Agencia, Tu Estilo

Autos Valle S.A. de C.V.

Teléfono: (81) 8040 6350
www.vw-valle.com.mx

Vasconcelos # 355 Ote.
Col. Santa Engracia
San Pedro Garza Garcia NL

Sigue nuestras promociones en:





Bodega Penfolds

El tesoro Australiano

Bodega Penfolds fue fundada en 1844 por Christopher Rawson y en la actualidad es la bodega más conocida de Australia. Dos bodegas situadas en el sur de este territorio constituyen la empresa: la primera e histórica, donde inicialmente se elaboraban los vinos se localiza en Adelaide, y la principal, en Barossa Valley.

Christopher Rawson, de origen británico, fue doctor de profesión. Cuando creó la primera bodega trabajó con cepas traídas de Europa y elaboró vinos fortificados para usarlos como medicamento. Con el tiempo la evolución de esta bodega lo llevó a cambiar sus vinos tipo jerez y oporto, para crear una amplia gama que actualmente incluye el de mayor prestigio y reputación en el continente australiano, y entre los más reconocidos del planeta: el Grange.

Hoy Penfolds es uno de los exportadores más grandes de vino australiano, siendo el legendario Penfolds Grange el más conocido y famoso. Esto constituye un logro excepcional que ha definido a la compañía y a la historia del vino de esta nacionalidad.

Algunas recomendaciones de la Bodega Penfolds



Koonunga Hill Shiraz Cabernet

Uva: 70% Shiraz / 30% C.S.
Visual: rojo carmín, con reflejos violáceos
Aromas / sabor: frambuesa, fresa, eucalipto, menta, madera y chocolate
Maridaje: gnocchi con ragú de carne / berenjena parmesana



Bin 138 Barossa Valley GSM

Uva: 50% Grenache / 27% Shiraz / 23% Mouvédre
Visual: rojo carmín intenso
Aromas / sabor: mora azul, arándano, frambuesa, membrillo, aceituna, paprika, jengibre y tostados
Maridaje: pato / pasta con salsa puttanesca

“Probablemente Penfolds ha hecho mucho más que cualquier otro vino por advertir al mundo la presencia del vino australiano”

Oz Clarke, *Enciclopedia del Vino*

Robert Parker, el crítico de vino más influyente, en *The Wine Advocate* escribió que Grange fue “el principal candidato para los vinos de mesa secos más ricos y concentrados en el planeta tierra”. La aceptación de la Grange ha demostrado que Australia es capaz de producir vinos iguales a los mejores en el mundo.

Asimismo, en su *Enciclopedia del Vino* Oz Clarke indica que “probablemente Penfolds ha hecho mucho más que cualquier otro vino por advertir al mundo la presencia del vino australiano”.♥

Grange

Uva: 97% Shiraz / 3% C.S.
Visual: rojo vivo y como todo vino añejo, anillo casi impermeable
Aromas / sabor: complejo a soya, fierro, tierra, regaliz, membrillo, café, moca, chocolate amargo y nuez
Maridaje: carne de res / vegetales deshidratados / marinados largos / filete con reducción de vino tinto



■ Productos exclusivos de La Castellana

Para estar encerrado cinco años
en un lugar oscuro y frío, se
tiene que ser, muy malo...

...O muy bueno.



LA CASTELLANA

PRESTIGIO EN VINOS DESDE 1936

Calzada del Valle 390 Ote. Local 1 Plaza Las Villas, Col. del Valle ☎ 8400.5331

NUEVA APERTURA, Sucursal Aeropuerto Mariano Escobedo.

Terminal A (en la sala de recolección de equipaje)

Facebook icon La Castellana

Twitter icon @lcastellanamx

www.lacastellana.com

Vinos Tintos • Vinos Blancos • Vinos Espumosos • Licores • Aperitivos • Digestivos • Jamón Serrano Español • Chorizo Español • Lomo Ibérico • Salami Italiano y Húngaro • Quesos • Bacalao • Boquerones • Angulas • Ostiones • Mejillones • Anchoas • Caviar • Patés • Aceitunas • Baguette Artesanal • Aceite Español • Paelleras • Accesorios • Catas y más...



ROBERTO GONZÁLEZ BARRERA

EL BANQUERO
FUERTE DE MÉXICO

■ ■ ■ Nacido en una familia de escasos recursos y con solo la instrucción escolar básica, este empresario reconocido mundialmente por Grupo Gruma, también se convirtió en el rostro más emblemático del banquero mexicano, al adquirir el segundo banco más pequeño del país y transformarlo en una de las tres instituciones más importantes del sistema financiero de México.



Con un valor de marca de 581 millones de pesos y utilidades netas por ocho mil 517 millones de pesos en 2011, Grupo Financiero Banorte se ha situado como la tercera institución financiera más grande de México. En 2010 inició el proceso de fusión con Ixe, integración que le arrojará sinergias con un valor aproximado a los 400 millones de dólares en los siguientes dos años, además de lograr mejoras en los márgenes de rentabilidad.

El llamado “banco fuerte de México” fue fundado por Roberto González Barrera, un tenaz hombre de negocios que en 2008 rechazó una importante propuesta por parte de Emilio Botín, Presidente de Santander, para adquirir Banorte.

Roberto González acudió con Guillermo Ortiz, entonces Gobernador del Banco de México, y a Agustín Carstens, titular en la Secretaría de Hacienda, para conocer su opinión sobre la posible negociación. Ambos le sugirieron no



vender. En las consultas siguió el Presidente Felipe Calderón, quien tuvo la misma opinión que los funcionarios.

Y decidió no vender. El rumbo que tomó González Barrera fue muy diferente al de la mayoría de los empresarios que compraron alguno de los 18 bancos que el Gobierno privatizó a principios de los noventa, los cuales quebraron o cedieron su participación a un banco extranjero. De ser el segundo banco más pequeño, Banorte pasó a situarse dentro de los tres bancos más grandes del sistema financiero mexicano y desplazó del tercer sitio a Santander, institución que alguna vez casi lo compra.

■■■ HOMBRE DE NEGOCIOS

Roberto González Barrera nació en Cerralvo, Nuevo León, el 1 de septiembre de 1930. Cinco años después sus padres emigraron a Estados Unidos para trabajar en la pisca de algodón, en el sur de Texas. Poco a poco, sus nueve hermanos también emigraron y él se quedó, junto con 17 primos, al cuidado de su abuela.

A los cinco años construyó un cajón para lustrar zapatos y a los ocho ya contaba con cinco cajones más que rentaba a sus primos y amigos. Al mismo tiempo, realizaba encargos para los vecinos del pueblo y terminó por vender productos comestibles como huevo, legumbres y pan. Además, asistía diariamente a la escuela.

Un día su abuelo le dio el mejor consejo de negocios que él dijo haber recibido. Le preguntó qué era lo que más le daba ganancias. Él le contestó que vender verduras. “Pues eso haz, dedícate a eso, para qué haces tanta tontera”.

En esa época su padre, Roberto M. González Gutiérrez, decidió regresar a Cerralvo e invertir el producto de su trabajo en un almacén de víveres. Al darse cuenta del trabajo que desempeñaba su hijo, lo obligó a permanecer en la casa y, posteriormente, lo envió a una escuela militarizada.

Roberto no pasó mucho tiempo bajo esa clase de régimen y regresó decidido a trabajar. Así, a los 11 años, abandonó los estudios para colaborar en la tienda que había establecido su padre; fue ahí donde reafirmó sus habilidades como vendedor, que después le serían tan útiles.



■■■ HOMBRE DE RIESGOS

González Barrera no estudió ni primero de secundaria, pero siempre fue muy hábil para los negocios. Trabajó dos años para Pemex transportando explosivos en Veracruz y se asoció con un productor de aceite de coco. Invirtió también en el negocio de venta de víveres de su padre.

Padre e hijo se diversificaron y compraron una planta de luz —con la que electrificaron Cerralvo y poblados vecinos—, una planta de hielo y un cine. En 1948, a los 18 años, invirtió junto con su padre 75 mil pesos en la compra de un molino con capacidad para producir 15 toneladas de harina de maíz al mes.

Así, en 1949 fundó una pequeña planta en su natal Cerralvo, llamada Molinos Azteca, el principal antecedente de Grupo Maseca, que hoy es la primera productora de maíz nixtamalizado del mundo, cuyas ventas durante el segundo trimestre de este año alcanzaron 16 mil 304 millones de pesos.

En junio de 1992, junto con otros inversionistas, compró Banorte, el segundo banco más pequeño de México. No sabía nada de banca, pero entendía que no era un buen negocio recibir depósitos a plazos de 28 días y prestar esos recursos a plazos de 10 o 20 años a través de una hipoteca, como hacían otras instituciones.

Banorte entonces se quedó al margen del crecimiento que tuvo el sector entre 1992 y 1994, pero cuando llegó la crisis, fue uno de los pocos bancos que sobrevivió.



“YO DE BANQUERO NO TENÍA NADA. LO ÚNICO QUE SABÍA DE LOS BANCOS, CUANDO ME INVITARON A PARTICIPAR, ERA QUE LES DEBÍA”

■■■ HOMBRE VISIONARIO

Grupo Financiero Banorte se ha caracterizado por tener una trayectoria de constante crecimiento, obtenido tanto orgánicamente, como a través de la compra o fusión de diversas instituciones en el sistema. El 30 de marzo de 2011 concretó la fusión con Ixe, integrando así las operaciones de las dos instituciones en un solo grupo, consolidando a Banorte como la tercera institución financiera más importante en México por su nivel de activos, y la principal en el país en control de accionistas nacionales.

Aunque en el mundo empresarial se hablaba de la sucesión en sus compañías, él aún no pensaba en el retiro. Su objetivo era comprar más bancos. Además, González Barrera también miró hacia el norte, a Estados Unidos, donde había adquirido un pequeño banco, el Inter National Bank (INB), además de dos compañías para envíos de remesas: Uniteller, en Nueva Jersey, y Motran, en California.

Con una fortuna calculada en mil 900 millones de dólares, según *Forbes*, Roberto González Barrera realizó algunas concesiones en su día a día para disfrutar más de su familia, del jazz y el teatro. Finalmente la brillante trayectoria empresarial del Presidente de Grupo Financiero Banorte y Gruma concluyó el día de su muerte, el 25 de agosto de 2012, en Houston, Texas, ciudad a la que se había trasladado para atender un cuadro clínico delicado que presentaba desde meses atrás a causa del cáncer pancreático que padecía. ♥



Resort Living



BY CLUB SONOMA



**ES DISFRUTAR DE MAS DE 40 ACTIVIDADES
FAMILIARES EN TU PROPIA CASA**



COMO LLEGAR: TOMA AV. FUNDADORES + SUBE POR LA CALLE CAMPOS ELISEOS
+ TOPA CON CALLE PLAZA VERANO Y HABRAS LLEGADO AL VALLE DE SONOMA

**CONOCE CLUB SONOMA RESORT
CITAS: 8044.0000**

www.clubsonoma.com.mx

EQUIPADO CON TECNOLOGIA

AXtel



NEGOCIANDO CORRECTAMENTE

EN RUSIA



▲ Por **Lucía Quintanilla**

Aunque desde la ruptura comunista de Rusia muchos negocios se han privatizado, en algunas ocasiones las prácticas empresariales utilizadas por las compañías estatales siguen vigentes. Los rusos se han vuelto más disciplinados, trabajadores y tenaces, pero también duros al momento de negociar, lo que ocasiona que el tiempo de negociación sea bastante largo y que las agendas de las empresas suelen ser apretadas. Es recomendable realizar una cita con bastante anticipación y recibir una confirmación por escrito para evitar posibles cancelaciones.

Para los rusos la puntualidad es de suma importancia, la ven como símbolo de credibilidad, por lo que llegar a tiempo a una negociación es indispensable. Después de las presentaciones previas a la reunión, se debe proceder al intercambio de tarjetas de visita, preferiblemente en el idioma local.

Por cortesía, la negociación debe iniciar en el idioma anfitrión, por lo que en caso de no dominarlo, se recomienda contratar los servicios de un intérprete, el cual deberá estar sentado a su lado izquierdo y hacia atrás. De igual manera, los trabajadores y ejecutivos rusos valoran el aprendizaje, por lo que las conversaciones no deben iniciar directamente; por el contrario, se deben tratar temas generales antes de tocar el tema principal. Sin embargo, hay que evitar temas como el hablar mal sobre su país, sus costumbres y sus políticos. Además, es normal que la primera reunión sea un mero análisis de su persona y de la dimensión de su empresa, por lo que

debe estar atento a las respuestas que da, las cuales deben de ser en tono amable para evitar ambientes negativos.

Aunque el Estado como elemento intervencionista en los negocios es cada vez menos importante, la cultura de negocios aún contempla las jerarquías, donde los altos mandos son quienes toman las decisiones finales. En consecuencia, es recomendable que siempre esté presente algún miembro de los altos mandos para que pueda comprender y transmitir sus propuestas de manera correcta al resto de los directivos.

Finalmente, es importante mencionar que en Rusia no es común ver a mujeres al frente de puestos directivos, por lo que el código de vestimenta debe de ser bastante clásico, serio y discreto para ambos sexos. De la misma manera está condicionado por las temperaturas del país, por lo que en caso de ser mujer, la falda solo es apropiada en verano.

Los rusos son muy hospitalarios y buenos anfitriones, tanto en el plano personal como en el profesional, así que al concluir la primera reunión, es probable que reciba algunas invitaciones a cenar o a diferentes eventos. En caso de que la invitación sea en un restaurante, es importante evitar comportamientos como saltarse de turno, hacer el signo de “ok” con las manos y tratar temas políticos.

En caso de que la cena tenga lugar en la casa del anfitrión es importante llevar un obsequio de agradecimiento para los anfitriones. Puede ser comida, alguna bebida o una artesanía de su país natal. Otro tipo de regalos son aceptados, pero pueden percibirse como soborno.

Salvo por razones de salud, religión o temas delicados, no se debe rechazar una invi-

Más tips

1 La estrategia negociadora en Rusia es de ganador-perdedor. Frente a esa actitud conviene resaltar los beneficios a obtener con la cooperación entre las dos partes.

2 Los rusos aplican a las negociaciones comerciales sus conocimientos en el juego del ajedrez, por lo que atacan por la parte más débil del contrario. Es importante estar preparado para ello y llevar toda la papelería de respaldo en orden.

3 Comportamientos como dureza y amenazas de abandonar la negociación pueden presentarse. Hay que mantener la calma y darles tiempo para pensar.

tación a beber, costumbre de la que son muy aficionados. La bebida nacional es el vodka, por lo que los rusos lo toman con placer. Las copas se llenarán hasta el borde y sin levantarlas de la mesa ya que de lo contrario “perderás fortuna”. De igual manera, una botella empezada debe de ser terminada siempre.

Por todo lo anteriormente descrito, llegar a un acuerdo rápido en Rusia es bastante difícil, ya que para ellos ser rápido es síntoma de debilidad. Hacer una dura negociación es una estrategia técnica para minar la paciencia de sus colegas y así ganar la negociación.♦

Eternity *Diamonds*

Líderes de diamantes en Monterrey

HEARTS ON FIRE



Zona Diamante
Calzada San Pedro 210 A Norte
Col. Del Valle
San Pedro Garza García, N.L.
T. 8356-6404

Paseo San Pedro Local 135
Av. Vasconcelos 402
Col. Valle del Campestre
San Pedro Garza García, N.L.
T. 8100-9211

Galerías Monterrey Local 126
Insurgentes 2500
Col. Vista Hermosa
Monterrey, N.L.
T. 8347-6221

www.eternitydiamonds.com.mx



BAKED ALASKA

Una cena con Carlos Fuentes en Monterrey

LA HISTORIA

Aquella mañana recibí en mi oficina a la Directora de las bibliotecas estatales, había conversado en Nueva York con el escritor Carlos Fuentes y quería que junto con la UANL lo trajéramos a Monterrey. Mi alegría y la de quienes entonces promovíamos la cultura en NL, fue inmensa, y nos pusimos a trabajar para que este suceso se tornara en gran éxito.

Mentalmente comencé a repasar lo que la obra de Fuentes había influido en mí, y recordé los libros que con el tiempo habían adquirido una dimensión especial en mi vida. La magia de *Aura*; *La región más transparente*, con el que recorrí y recordé el México de los 50 con los *night clubs* que mis padres solían frecuentar: El Patio, El Afro, Las Catacumbas y un sinfín de melodías de Pérez Prado y Benny More que se agolpaban entre las rendijas de tiempo y espacio; o *El espejo enterrado*, gesta heroica del encuentro de dos mundos.

Se dice que Fuentes nunca tuvo dos libros iguales,

siempre atento al devenir de los nuevos escritores. En su peregrinar por el mundo del que estaba forjado desde Panamá, Buenos Aires, Brasil y sus estancias en la vieja Europa, enviaba frases nuevas al mundo nuevo, de cetera invención en el futuro de las letras, liberándonos y abriendo escenarios, eso era Fuentes: un crítico que se alimentaba de libertad. Elegante, con trajes de Bond Street, amable, exótico, narrador de historias, conversador incansable. Así lo conocimos...

Cómo olvidar la cena en el Luisiana —primer restaurante formal en Monterrey en 1960—, en que como un *crooner* norteamericano nos deleitó, no solo al cantarnos, sino al entonar a dúo con nosotros baladas como “Fly me to the moon” e “It was just one of those things”. Recordando producciones hollywoodenses y creyendo que en algún lado existía un mundo donde las palabras de las canciones sean realidad. El Señor Costa, dueño del lugar, se acercó a nuestra mesa para compartir su famoso Baked Alaska. ♦



Sonya Garza
Rapport de Santos

Posgraduada en Medios Masivos, Lengua Inglesa y Letras Castellanas, y con Doctorado Honoris Causa por The World Academy of Arts and Culture de Los Ángeles, California. Dirigió la Casa de la Cultura de NL (1986-1989) y Cultura del Municipio de Monterrey (1989-1991). Fue Subsecretaria de Cultura de NL (1991-1993). Ha publicado *Eterna disyuntiva*, *El oficio de Penélope*, *Historias que parecen cuentos*, *La balada del muñeco roto* y *Cocina de Bárbaras*. Preside la Federación Mexicana de Amigos de los Museos Capítulo Norte.

LA RECETA

Ingredientes

- 1 Ladrillo de nieve napolitana
- 4 Claras de huevo
- 4 Cucharadas de azúcar pulverizada
- 1 Cake esponja previamente horneado

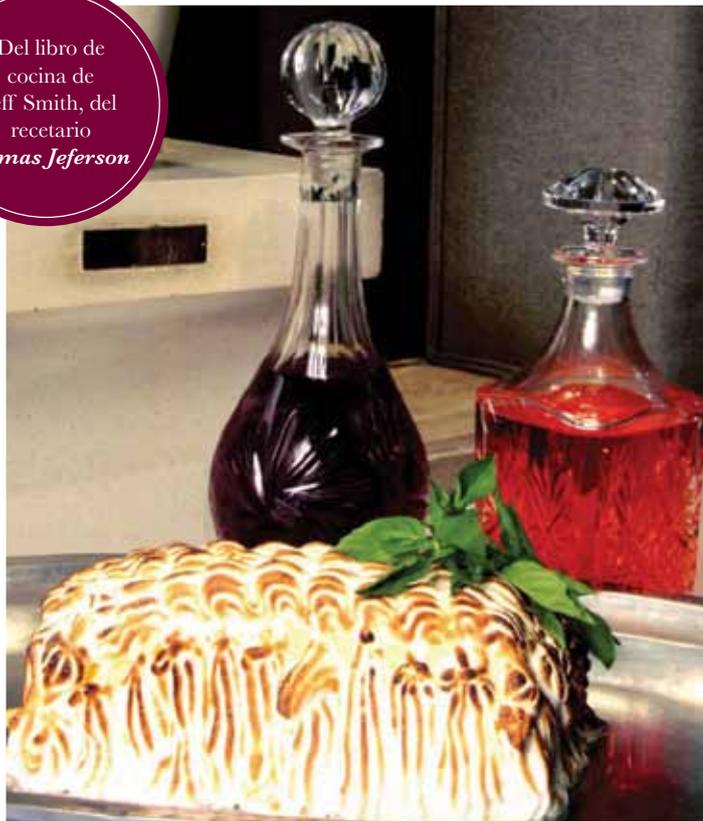
Preparación

Congelar el ladrillo de nieve napolitana (vainilla, fresa, chocolate) hasta que tome una consistencia sólida. Batir las claras a punto de turrón y agregar lentamente el azúcar pulverizada. Sacar una parte del centro al pan cocido y frío, formando una caja del tamaño del ladrillo. Desmoldar el helado sobre una tabla y colocar encima el pan, cubrir con el merengue por ambos lados, espolvoreando azúcar y meter al horno (previamente calentado a 450°C) a que se dore el merengue y servir de inmediato.

Dato de interés

En los años 40, existía ISCA, una fábrica de nieve ubicada en Álvarez y Arteaga, en el centro de Monterrey, la cual vendía unos paquetes en forma de ladrillo, de tres sabores: vainilla, chocolate y fresa. Cuentan que desarrolló un método para añadir a la nieve masa de pastel y merengue, postre que actualmente llamamos Baked Alaska. Eso fue en 1989.

Del libro de cocina de Jeff Smith, del recetario *Tomas Jeferson*



**Ancnoc Single
Malt Scotch**
Jarabe Natural
Jugo de limón
Té de jazmín
1 gajo de limón



Ancnoc Iced Tea

Deja que nuestros expertos en coctelería pongan las bebidas con los mejores licores en tu evento.

Barra de martinis, shots y margaritas • Servicio a consignación (sólo pagarás lo que hayas consumido) • Supervisor especializado • Asesoría profesional • Equipo de bartenders • Envío y recolección a domicilio.

eventos@vinoteca.com

Monterrey (81) 8173 5000 / 8103 9776

Calzada Duentes | Calzada Lobo | Roberto G. Sada | Eugenio G. Sada

Cumbres Leones | Gómez Morín 404 | Plaza Fiesta San Agustín

vinoteca.com ***hazlaprueba.com***

**Imágenes sólo para propósitos ilustrativos.*



La distinción es no excederse.



Moda en Otoño

Por Paulina Giacomán, Diseñadora y Asesora de Modas

El otoño no tarda en llegar por lo que te presentamos los elementos que no pueden faltar en tu closet para ésta temporada. Chamarras y suéteres ligeros para las noches frescas, botines o tenis altos, camisas y pantalones de cuadros grandes serán indispensables. Utiliza colores quemados como el rojo ladrillo, amarillo mostaza o verde militar que van perfectos con los tonos cafés. El azul marino y el gris serán tus básicos. ¿La prenda *it* del momento? La chamarra tipo cargo. Es casual y muy versátil, ¡debes tener una!



Massimo Dutti ▶

◀ Lacoste



Massimo Dutti ▶



Hermès ▶



◀ Salvatore Ferragamo



◀ Lacoste



◀ YSL

Tommy Hilfiger ▶

www.benetton.com
www.tommy.com
www.hermes.com
www.lacoste.com
www.massimodutti.com
www.carolinaherrera.com
www.ferragamo.com
www.etro.com
www.ysl.com



Benetton ▶



Massimo Dutti ▶

Carolina Herrera ▼



Etro ▲



◀ Tommy Hilfiger



Benetton ▶



Hermès ▶

Benetton ▶



Salvatore Ferragamo ▶



Carolina Herrera ▼



Benetton ▼





—SOY—
**NUEVO
LEÓN**
¡EXTRAORDINARIO!

Shhh...
Sólo **tú** sabrás que
con tu **mejor foto** podrás
espectaculares **premios** ganar

Muy pronto Mi Viaje Perfecto con Martha Higareda



Consulta las bases en
www.soy nuevoleon.com





ACCESORIOS PARA EL DEPORTE

El ejercicio es un área más de nuestras vidas que ha sido tocada por la tecnología. Ahora podemos disfrutar del deporte acompañados de la música que nos gusta o medir nuestro rendimiento, tener un entrenador personal o cuidar nuestra salud por medio de aparatos sencillos y de gran diseño. Este mes te presentamos una selección de los más utilizados por los deportistas.



FUEL BAND

Nike / www.nike.com

Mide tu actividad diaria mediante un acelerómetro puesto a prueba en actividades deportivas. Hace un seguimiento de las calorías que quemaste, los pasos que diste y mucho más.

01



Body Scale

Withings / www.withings.com

Báscula con Wi-Fi que te permite seguir la evolución de tu peso desde donde quiera que estés, simplemente accediendo a tu perfil desde tu Mac, iPhone o iPod Touch. Antes de utilizarla solo requieres crear una cuenta en la web de Withings (my.withings.com)

02



iBGStar

Sanofi Diabetes / www.bgstar.com

Dispositivo capaz de medir el nivel de glucosa en la sangre utilizando la electroquímica dinámica como tecnología y que se conecta de manera fácil con el iPhone y el iPod Touch.

03

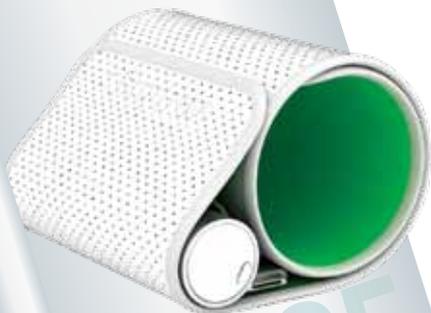


BackBeat 903+

Plantronics / www.plantronics.com

Audífonos con bluetooth para utilizarlos con tu celular o reproductor. Modelo inalámbrico con cable flexible, que incorpora alertas de voz y audiolQ para ajustar el volumen o reducir el ruido ambiental.





Tensiómetro

Whithings /
www.withings.com

Para quienes hacen ejercicio, la toma de presión sanguínea es una constante a medir regularmente. Este aparato se conecta directamente al iPhone, iPod o iPad para efectuar la lectura eficaz y siempre accesible de tu tensión.



iPod Nano

Apple /
www.apple.com/mx

Diseñado para ser fácil, intuitivo y divertido, como la música. Es pequeño y portátil, para que la música pueda ocupar un lugar aún más grande en todo lo que haces. Disfruta del ejercicio con tus artistas favoritos.



SportWatch

Nike /
www.nike.com

Sigue tu ubicación, paso, distancia y calorías quemadas. También rastrea tu ritmo cardiaco y guarda tu historial de carrera, recordándote tus récords personales y dándote motivación mientras ejercitas.



Funda Aerosport

Griffin /
www.griffintechology.com

Con banda de brazo para iPhone, centro de lycra que otorga flexibilidad, poco peso y comodidad. Es ancha para mantenerse firmemente ajustada sin apretar demasiado. Tu iPhone tendrá protección de huellas digitales, polvo y rayones.



miCoach

Adidas /
www.adidas.com

Recoge tus datos durante los entrenamientos y competiciones, identifica tu potencial y lo mejora a través de programas diseñados para aumentar tu velocidad, resistencia y fuerza. Productos: Speed Cell, Pacer, Mobile App, Football, Monitor de pulsaciones; Connect para Pc/Mac, iPhone y iPod Touch.



Wearlink

Polar /
www.polar.com.mx/mx-es

Transmisor codificado que no solo mide la frecuencia cardiaca, sino que también se adapta a tu cuerpo de forma que no notarás que lo llevas puesto. Su elástico textil es apto para lavarse en máquina.



El kit perfecto Para tu cava

Si eres amante del vino, tu cava no estará completa sin estos accesorios, los cuales te ayudarán a disfrutar más del sabor de tus botellas preferidas gracias a su utilidad y gran estilo.



* Productos disponibles en VINOTECA T. 01800-00VINOS www.vinoteca.com



1. Decantador

Precio: \$151.00

Oxigena el vino para apreciar sus cualidades, facilita la degustación y deja en la botella cualquier partícula

2. Descorchador de alas

Precio: \$101.00

Se levantan al introducir la barrena, facilitando así la extracción al hacer palanca

3. Descorchador tipo rabbit

Precio: \$227.00

Saca el corcho de cualquier botella en tres segundos

4. Descorchador de dos pasos

Permite en dos movimientos retirar el corcho con poco esfuerzo y sin hacer ruido

5. Dispensador de vino por copas

Precio: \$1,346.00

Ideal para disfrutar el vino en óptimas condiciones y por copas, sin necesidad de utilizar toda la botella. El nitrógeno evita la oxidación del vino, manteniendo todas sus propiedades incluso por varios días después de abierta la botella

6. Porta botella de gamuza

Precio: \$131.00

Lleva y protege tus botellas en todo momento

7. Tabla para quesos

Precio: \$282.00

Disfruta de tus vinos preferidos con exquisitos quesos. Esta tabla ya cuenta con cuatro cuchillos para servir en tus reuniones sociales

8. Porta botella con accesorios

Precio: \$360.00

Además de proteger tus botellas, contiene los accesorios básicos para guardar todo en un mismo lugar



SPEAKERS

Endulzando el oído

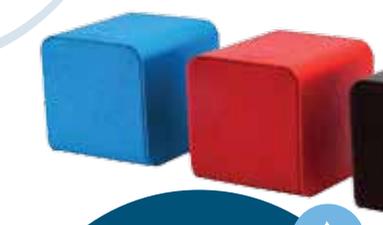
El oído es un sentido más al que hay que complacer. Cada día salen al mercado nuevas canciones, podcasts, álbumes, etcétera, para disfrazar el ruido del tráfico, la rutina, el trabajo y la fatiga física y mental, entretenernos y hacer nuestros días más placenteros. Sin duda para disfrutar las mejores melodías es necesario el equipo adecuado a nuestra necesidad y gustos. Es por ello que en esta sección te damos algunas recomendaciones para ampliar la percepción auricular, tomando en cuenta especificaciones como el tamaño, la tecnología utilizada y su diseño.

Por Fernando Villa, Programador Analista

Logitech
Wireless Boombox
www.bgitech.com
Este producto sirve para Apple, iPad, iPhone y iPod Touch. Cuenta con dos altavoces, control remoto y entrada auxiliar. Puede ser utilizado tanto en interiores como exteriores y viene con un estuche de viaje y fuente de alimentación. Su precio es de \$152.75 dólares.



Rukus Solar
www.etoncorp.com
Estas bocinas de la marca Eton podrán ser de mucha utilidad para un día en exteriores. Cuentan con un panel solar de alta eficiencia para cargar su batería de litio que dura hasta ocho horas. Es posible reproducir cualquier gadget con tecnología Bluetooth y su peso es de apenas dos kilos. Se puede encontrar por \$149.95 dólares.



NuForce Cube
www.nuforce.com
Este pequeño cubo de la empresa NuForce puede parecer engañoso y es que no alcanza a medir ni 2.5 pulgadas de todos sus lados, hecho que lo vuelve ultra portátil y muy al contrario de lo que se podría pensar, su sonido es bastante impresionante para su tamaño. Su costo aproximado es de \$119 dólares.



Bluewave Bluetooth A/R
www.thinkgeek.com
También con tecnología Bluetooth este dispositivo es perfecto para darle a una antigua bocina de iPhone o iPod la posibilidad de hacerla inalámbrica. Solamente es necesario conectar el receptor en ésta y parrear tu dispositivo para comenzar a reproducir la música sin tener que estar directamente conectado. Se puede encontrar por \$39.99 dólares.



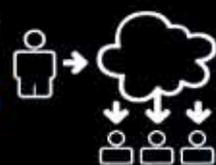
Sound Link
www.worldwide.bose.com
De la marca BOSE esta bocina tiene la posibilidad de reproducir contenido inalámbricamente desde cualquier dispositivo con Bluetooth o bien con un cable auxiliar. Su peso de apenas 1.3 kilos y su batería recargable de larga duración (ocho horas), la hacen perfecta para llevar a cualquier parte. Su costo ronda los \$299.99 dólares.



Soluciones Virtuales para negocios reales

Administra tu negocio desde cualquier parte del mundo al instante.

**administrador
de clientes**
CRM



Eficientiza y optimiza los procesos claves de tu empresa:



Beneficios

-  Almacenamiento y respaldo en la nube Alestra.
-  Acceso a un portal totalmente personalizable.
-  Atención y soporte en español.

Todo lo que imaginas de TI* está en Alestra.

*Telecomunicaciones + Informática.

Conoce nuestras
Soluciones de Productividad
www.alestra.com.mx
01 800 288 10 52

alestra 



TOP 10 OCTUBRE

LIBROS

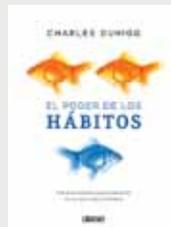
• **Los elefantes no vuelan / David Montalvo:** obra singular que habrá de convertirse en texto de referencia para el mundo de la empresa, los negocios, la academia, la familia, y en general, todo ámbito que enfrente alguna crisis mayor.

• **Lo que no mata enamora / Beatriz Rivas:** advertencia, leer este libro puede causar la vida. Hay palabras que se dicen y palabras que seducen ¿Cuáles quieres escuchar?

• **Autocontrol: cómo funciona la voluntad, por qué es tan importante y qué podemos hacer para mejorarla / Kelly McGonigal:** por primera vez un libro responde de forma clara, útil y contundente a una de las preguntas que más nos torturan a todos: ¿por qué cuesta tanto poner en práctica lo que uno se propone?

• **El poder de los hábitos: por qué hacemos lo que hacemos en la vida y en la empresa / Charles Duhigg:** un hábito es una conducta que comienza como una elección y luego se convierte en un patrón casi inconsciente, lo cual demuestra cómo la adopción de un único hábito clave puede transformar radicalmente nuestra vida personal, corporativa y social.

• **Cincuenta sombras de Grey / E.L. James:** la romántica, sensual, erótica y totalmente adictiva historia de la apasionada relación entre una estudiante universitaria y un joven multimillonario.



MÚSICA

• **Oceanía / Smashing Pumpkins:** noveno álbum de la banda y conjunto de las calificadas como mejores canciones de la carrera de Billy Corgan.

• **¡Uno! / Green Day:** álbum número nueve de estudio de la banda estadounidense de punk rock Green Day. Primero de la trilogía ¡Uno!, ¡Dos! y ¡Tré!, que lanzará la agrupación con el sello discográfico Reprise Records entre septiembre de 2012 y enero de 2013.

• **The origin of love / Mika:** hacía tiempo que Mika no salía de entre las sombras pero ha vuelto con muchos cambios, entre ellos, ha arriesgado con el francés para la presentación de su nuevo trabajo.

CINE

• **Búsqueda implacable 2:** han pasado varios años desde que el agente Bryan Mills rescató a su hija Kim de una red de traficantes, pero un día él y su esposa son raptados por un grupo de secuestradores al mando de un criminal que busca venganza (estrena el 5 de octubre).

• **La entrega inmediata:** Wilee, un mensajero en bicicleta que vive en Manhattan, recoge un sobre que misteriosamente le interesa a un policía corrupto, el cual persigue al ciclista por toda la ciudad, decidido a interceptarlo a cualquier precio (estrena el 12 de octubre).

Fuentes:

Libros www.gandhi.com Música www.mixup.com Cine www.cinemex.com



PLAZA *Suites* MEXICO CITY

to feel at home...

SUITES DE 1,2 Y 3
HABITACIONES
PARA LARGAS Y
CORTAS ESTADÍAS.

- Desayuno • Wi-Fi Internet •
- Aire Acondicionado •
- Centro de lavado en cada habitación •
- Ama de llaves • Cocina totalmente equipada •
- Televisión de cable •
- Lujosamente amueblados •
- Caja fuerte •
- Centro de negocios •
- Gym, jacuzzi •
- Ludoteca • Estacionamiento •
- Seguridad 24 hrs. •
- Un IPAD en cada habitación •



plazasuitesmex

Av. Paseo de la Reforma #77 C.P. 06030 México D.F.
 Tel. 5998.0101 y 01 800 687.5292
 info@plazasuites.com.mx / www.plazasuites.com.mx





RELOJES

PARA EL DÍA DE TU BODA

POR PAULINA GIACOMÁN
DISEÑADORA Y ASESORA DE MODAS

Aunque probablemente lo que menos querrás hacer el día de tu boda es ver la hora, llevar un buen reloj es indispensable para completar la vestimenta del novio. Busca uno elegante y sobrio, puedes usar una pieza que te hayan heredado o que tenga gran significado para ti. Para bodas de día, los relojes de oro amarillo o rosado con correa de piel café van perfectos, asumiendo que el traje sea de color claro. Para la noche opta por los de correa de piel negra ya sea con carátula de acero o en oro amarillo. Los que tienen extensible de acero van bien tanto para día como para noche. Y aunque no seas el novio, estos consejos aplican para todos al asistir a un evento formal. Con estas hermosas piezas, ¡no hay pretextos para llegar tarde!

ZENITH

(EMWA)
**EL PRIMERO
CHRONOMASTER OPEN**

Material: Oro rosa

Caja: 42 mm

Movimiento: Automático

Funciones: Horas, minutos, segundos, contador de 30 minutos a las 3 horas, pequeño segundero a las 9 horas, reserva de marcha de 50 horas y cronógrafo

Brazalete: Piel de lagarto en color marrón



CORUM

(TEMPOSATIS)
**ADMIRAL'S CUP LEGEND 42
TOURBILLON MICRO-ROTOR**

Material: Oro rosa

Caja: 42 mm

Movimiento: Automático

Funciones: Horas, minutos, tourbillon y pequeño segundero con la jaula del tourbillon

Brazalete: Piel de cocodrilo



EMWA

Monterrey

T. (81) 8335-0177

Chihuahua

T. (614) 430-0476

León

T. (477) 773-5685

GIBERTI

T. (81) 8486-0303

TEMPOSATIS

T. (55) 5545-4805



AUDEMARS PIGUET

(EMWA)
**SELFWINDING
ROYAL OAK**

Material: Acero
Caja: 41 mm
Movimiento: Mecánico
Funciones: Horas, minutos
y fechador a las 3 horas
Brazaletes: Acero



CARTIER

(EMWA)
CALIBRE

Material: Oro rosa y acero
Caja: 42 mm
Movimiento: Mecánico
Funciones: Horas, minutos,
fechador a las 3 horas y
segundo a las 6
Brazaletes: Oro rosa y acero



IWC

(EMWA)
**PORTOFINO HAND-WOUND
EIGHT DAYS**

Material: Oro rosa
Caja: 45 mm
Movimiento: Mecánico
Funciones: Horas, minutos, fecha-
dor a las 3 horas, segundo a las
6 horas, indicador de reserva de
marcha a las 9 horas y reserva de
marcha de 8 días
Brazaletes: Piel de cocodrilo



BAUME & MERCIER

(GHIBERTI)
CLASSIMA

Material: Oro amarillo
Caja: 39 mm
Movimiento: Mecánico
Funciones: Horas, minutos, fechador
a las 3 horas y hermeticidad 3 ATM
Brazaletes: Piel de cocodrilo

VACACIONES COMPLETAS

ESTANCIAS EN LOS MEJORES HOTELES TODO INCLUIDO DEL PAÍS

Esta modalidad ofertada por los sitios de hospedaje tuvo su origen en la década de 1970 y desde entonces se ha convertido en una opción altamente demandada por los turistas alrededor del mundo, ya que brinda la cobertura total de los requerimientos (regularmente trasporte aéreo o terrestre, hospedaje y alimentos) para una estancia, acorde a las expectativas de cada vacacionista.

De acuerdo con el Licenciado Jorge S. Hernández Delgado, Presidente de la Asociación Mexicana de Agencias de Viajes (AMAV) y de la Confederación Nacional Turística, “si el turista reserva con anticipación puede obtener ahorros de entre 20 y 30% en este tipo de paquetes”, considerando las temporadas, ya que por supuesto en las altas los precios suelen incrementarse.



RECOMENDACIONES

- ▶ Determina el destino y fecha de tu viaje para evitar cargos por cancelación o modificación del itinerario (resulta esencial que conozcas las políticas de cancelación)
- ▶ Consulta a tu agente de viajes y compara su oferta con la de los servicios en línea
- ▶ Asegúrate con exactitud de lo que incluye el servicio que adquirirás (revisa con cuidado las condiciones del contrato)
- ▶ Aunque el viaje sea todo incluido, contempla un presupuesto extra para souvenirs, salidas o cualquier otro imprevisto

NOM-010-TUR-2001

Es la norma que establece que los paquetes ofertados por las agencias de viajes deben:

- ▶ Estar a completa disposición de los usuarios-turistas y contener todos los datos del contratante
- ▶ Mencionar claramente la duración del servicio y sus características
- ▶ El precio y condiciones de cancelación
- ▶ El número mínimo de personas que conforman el grupo de viajeros
- ▶ Las formas de pago y en qué moneda; reembolso y vigencia

COMPRAS ONLINE

- ▶ Revisa que la dirección web de la agencia en línea inicie con https, para tener certeza de que es segura
- ▶ En la parte superior o inferior debe aparecer la imagen de un candado cerrado o una llave, y haciendo doble clic en ese icono debe desplegarse un certificado de seguridad, verifica su vigencia
- ▶ Por precaución, imprime las pantallas de la operación o bien, consérvalas digitalmente

Fuentes:
-Secretaría Federal de Turismo, www.sectur.gob.mx
-Procuraduría Federal del Consumidor, www.profeco.gob.mx



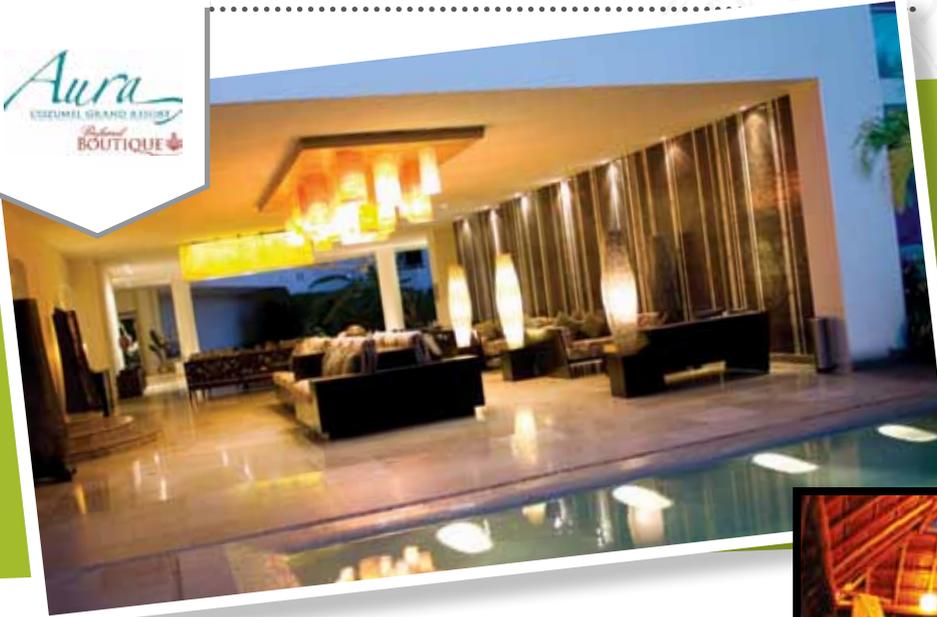
ALL
INCLUSIVE



Aura Cozumel Grand Resort

Isla Cozumel, Quintana Roo

Aura
COZUMEL GRAND RESORT
BOUTIQUE



Ambiente que
inspirará los sentidos
con una espectacular
vista de las aguas
cristalinas del mar
Caribe

Hotel solo adultos todo incluido, es perfecto para parejas y luna-mieleros. Es el destino ideal para contraer matrimonio, bucear y disfrutar de coloridos atardeceres de inigualable belleza, nadar en sus cristalinas aguas azules y tener cenas románticas a la luz de las velas.



SERVICIOS

- Restaurante Isola
- Trader's Lagoon, comida con un toque polinesio
- Brissas Bar, cuenta con dos jacuzzis para disfrutar deliciosos martinis y el atardecer
- Spa con 11 cabinas y los servicios más completos, especializados con terapeutas certificadas
- Gimnasio
- 26 albercas



INSTALACIONES

- 87** suites
- 38** suites con vista al mar
- 20** swim up suites
- 20** suites con canal de nado privado
- 3** suites de 2 recámaras con solárium
- 2** suites de dos recámaras con vista al mar

CONTACTO

Carretera Costera Sur km 12.9, Zona Hotelera Sur, Cozumel, Quintana Roo
T. 01-800-546-7446

- @ reservas@auraresortsozumel.com
- www.auracozumelgrand.com
- f Aura Cozumel Grand

**PAQUETE
SPA
crédito de
\$100 USD**

con una estadía mínima de
tres noches

Válido hasta
15/11/2012



ALL
INCLUSIVE



Barceló Maya Palace Deluxe Riviera Maya

Barceló
HOTELS & RESORTS



*Espectaculares
resorts todo
incluido en las
mejores playas*

El complejo se encuentra situado en la maravillosa Riviera Maya, a 25 km de Playa del Carmen y a 35 km de Tulum. Además, si se viaja en avión puede tenerse acceso al Aeropuerto Internacional de Cancún a 75 km y la ciudad con el mismo nombre a 85 km del hotel. Las certificaciones y distintivos más recientes con los que cuenta son: AAA 4 Diamantes, Traveller's Choice 2012, Distintivo H, National Winner 2012 Check Safety First, Distintivo Cristal y E-Cristal, Earth Check Gold 2012, ISO 9001 y distintivo MARTI.



SERVICIOS

- Cada noche un show diferente y único, con música en vivo
- Discoteca Jaguar's, solo para mayores de edad, entrada libre y bebidas nacionales incluidas hasta las 2:00 am
- Barcy Kids Club, programa de animación para niños de cuatro a 12 años
- Teen Club, donde los adolescentes encontrarán su rincón de diversión con los juegos de moda
- Mini golf, 18 hoyos en el que toda la familia podrá disfrutar

INSTALACIONES

- 1** Gimnasio
- 1** Playas privadas
- 2** Buffets frente al mar
- 1** Canchas deportivas y campo de fútbol profesional
- 3** Restaurantes a la carta
- 1** Restaurante Grill
- 1** U spa

CONTACTO

Carretera Federal Chetumal-Puerto Juárez, km 266, 3
T. (984) 875-1500
@ sac7@barcelo.com



ALL
INCLUSIVE



Live Aqua Cancún Cancún, Quintana Roo

LIVE
AQUA
RESORT



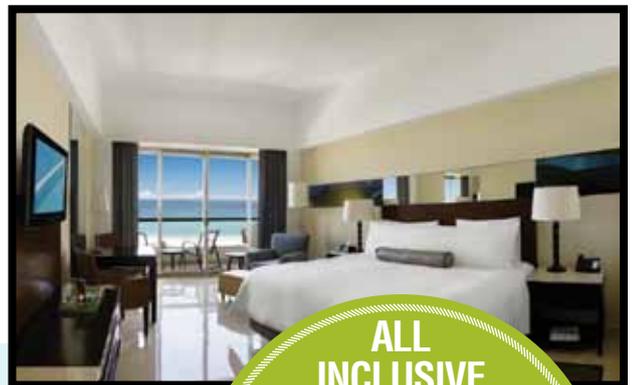
Conéctate con tu alma y deja que tu espíritu renazca

Hotel All Inclusive solo para adultos. Hospedarse en sus habitaciones es una experiencia única que permite a sus huéspedes sentirse en un santuario de paz, en su propio espacio, diseñado para la plenitud del adulto contemporáneo, con detalles sofisticados y propuestas gastronómicas para deleitar los sentidos.



SERVICIOS

- Live Aqua Club, ubicado en el piso 5 del hotel, con un ambiente de mayor intimidad y una cabaña privada en el área de albercas
- Aqua Spa, aromatizantes rituales y ceremonias que renuevan el alma
- Grupos, convenciones y eventos sociales, equipo experimentado para todo tipo de ocasiones, dedicado a garantizar la satisfacción del contratante
- La revista *Travel + Leisure* lo nombró el **Mejor Resort de México 2012** en su clasificación mundial World's Best Awards 2012. Ha ganado más de 15 premios en cuatro años de existencia



INSTALACIONES

- 335** habitaciones de lujo
- 7** restaurantes
- 36** suites
- 4** suites Elementos (Viento, Fuego, Aire y Tierra)
- 3** suites Deluxe

CONTACTO

Bld. Kukulcán, km 12.5, Cancún, Quintana Roo
T. 01-800-504-5000

feel-aqua.com

[@ventasai@posadas.com](mailto:ventasai@posadas.com)

BODAS

www.myfiestawedding.com

GRUPOS Y CONVENCIONES

www.grandmeetingsmexico.com.mx

ALL
INCLUSIVE
30%

de descuento por habitación
+ Resort Credit de \$400 usd
Aplica para estancias entre

**el 1 de octubre y
el 20 de diciembre
del 2012**

*Aplican restricciones
Sujeto a disponibilidad



ALL INCLUSIVE



Pueblo Bonito Emerald Bay Resort & Spa Mazatlán, Sinaloa



La joya de Mazatlán



Ubicado sobre el Nuevo Mazatlán, aislado, recluso y exclusivo, este hotel es multifacético e ideal para familias, parejas y hombres de negocios. Es el único resort en el puerto sinaloense que cuenta con el distintivo 4 Diamantes, considerado dentro de los 20 mejores hoteles de México por *Conde Nast Traveler* y ubicado dentro de los mejores Resorts Spas de América Latina por la misma revista en 2012.

SERVICIOS

- Espectaculares campos de golf
- Pesca deportiva en mar abierto
- Viaje en bote hacia la Isla de la Piedra; pequeños senderos conducen a una hermosa playa
- Encantadoras villas con fascinantes vistas al mar
- Oportunidad de admirar flamingos y otras aves que descansan tranquilamente en pozas artificiales

INSTALACIONES

- 378** suites totalmente equipadas
- 1** spa, el mejor del Noroeste de México
- 3** albercas
- 5** restaurantes y bares

CONTACTO

Av. Ernesto Coppel Campaña s/n, Zona Nuevo Mazatlán, Mazatlán, Sin.
 T. 01-800-966-0606
 @ jgamez@pueblobonito.com.mx
 www.pueblobonito.com
 Pueblo Bonito Resort
 @PuebloBonito

ALL INCLUSIVE

Lujo sin límites:
30% de descuento en renta de auto con AVIS y **20%** en actividades y tours con Viajes El Sábalo



**Para nosotros un buen servicio,
más que una filosofía de empresa
es una convicción personal**



Viajando en tu misma dirección

interjet.com

Del interior: **01 800 01 12345**



ALL INCLUSIVE



Hotel Punta Serena Villas & Spa

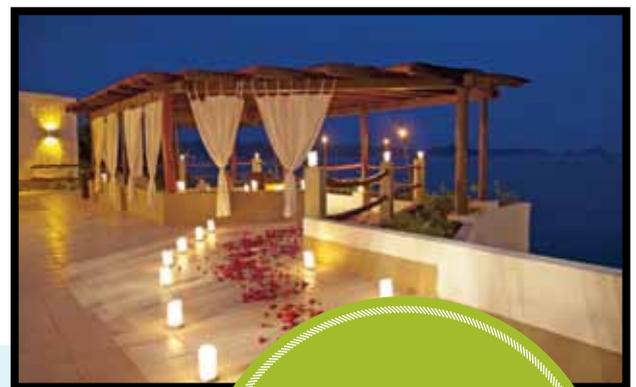
Costalegre, Jalisco

PUNTA SERENA
VILLAS & SPA
COSTALEGRE - MEXICO



Un paraíso escondido solo para adultos

Exclusivo resort lleno de armonía y tranquilidad, donde es posible equilibrar la energía y pasar unos inolvidables días de descanso y relajación, ofrece servicio personalizado, que en conjunto con la rica gastronomía y el confort de sus habitaciones, hacen que sus huéspedes liberen mente y espíritu.



SERVICIOS

- Cóctel de bienvenida
- Restaurante a la carta
- Snack
- Spa
- Temazcal
- Internet inalámbrico
- Uso de las instalaciones de su hotel hermano Bluebay Los Ángeles Locos

INSTALACIONES

- | | |
|---|---|
| 12 villas | 1 pérgola de masajes frente al mar |
| 12 suites superior de lujo tipo bungalow | 1 playa privada |
| 2 jacuzzis en el risco | 1 restaurant & bar |

CONTACTO

Km. 20 Carretera Federal 200
Tenacatita, Jalisco
T. (315) 351-5416

@ comercial1.bb1al@bluebayresorts.com

www.puntaserena.com

f PuntaSerena

t @puntaserenaSPA

ALL INCLUSIVE

Este régimen ofrece, entre otros servicios, el uso del vapor, sauna, jacuzzi y gimnasio de su spa

MY HOME

6TO

INFORME DE GOBIERNO



El Presidente Felipe Calderón ofreciendo un mensaje con motivo de su sexto y último Informe de Gobierno, en el patio de Palacio Nacional, con la asistencia de los más importantes políticos del país, entre ellos los Gobernadores, así como los integrantes del gabinete presidencial, académicos y sociedad en general (fotografía NTX/Guillermo Granados, www.vertigopolitico.com)



ROBERTO MORRIS

Maestro en Políticas Públicas (London School of Economics and Political Science), Licenciado en Comunicación (Universidad Iberoamericana) y con posgrado (Escuela Libre de Derecho y John F. Kennedy School of Government de Harvard). Trabajó en Presidencia de la República y MAS Consulting Group. Fue Director de Promoción y Publicidad para el Fórum Universal de las Culturas (Monterrey 2007) y Director General Adjunto de Relaciones Institucionales de ProMéxico. Catedrático en el ITESM Campus Monterrey y profesor invitado en el ITAM. Ha publicado artículos en las revistas *CONfines* y *Global Media Journal*, y obra literaria con Porrúa, Ediciones Sin Nombre, *Revista Este País* y suplementos culturales. Es Director Ejecutivo de Inteligencia y Estrategia de ByPower Group, agencia dedicada a la consultoría política.
Twitter: @RobertoMorris

TÉRMINO DE CICLOS Y SURGIMIENTO DE EXPECTATIVAS

Sin duda el sexenio presidencial de Felipe Calderón Hinojosa ha sido uno de los más controversiales en los tiempos de la moderna democracia en nuestro país, sus luces y sombras lo convierten en complejo de someter a análisis, y por lo mismo, vale la pena revisarlo.



Es difícil emitir un punto de vista acerca de la gestión del Presidente Felipe Calderón. Me parece que en los últimos tiempos ha habido pocas presidencias con tantos claroscuros. Hay logros indiscutibles (algunos de ellos se consignan en el presente contenido, a manera de recuadro). No es poca cosa haber conseguido una reforma en el sistema de pensiones del ISSSTE, salvando al país de una futura bancarrota, o haber tenido la destreza política para cerrar Luz y Fuerza del Centro, empresa que nos costaba 42 mil millones de pesos al año.

Tampoco debe menospreciarse el importante liderazgo internacional de México durante este sexenio, para ejemplificarlo basta recordar que fue anfitrión de la 16ª Conferencia de las Partes de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático (COP-16), así como de la reunión del G-20 en Los Cabos. Aunado a esto, también fue miembro del Consejo de Seguridad de la ONU de 2009 a 2010, entre otros trascendentes logros en la materia.

Si hablamos de actividad económica, en lo que va del sexenio se crearon más de 2.2 millones de empleos formales nuevos (poco menos de 400 mil al año). Considerando

la crisis del 2009, este dato alentaría a muchas otras economías (pensemos en España, Grecia o Portugal), pero continúan siendo menos de esos siempre prometidos y nunca cumplidos un millón de puestos laborales anuales que el país necesita.

Este dato se liga directamente al pobre crecimiento de México en términos brutos. Suponiendo que en el 2012

el PIB aumente 4%, la nación habrá sumado una expansión de 11.7%, lo cual es igual a 1.95% al año. Con todo y esto, cabe mencionar que a lo largo de estos seis años, y a pesar del clima de inseguridad, México captó 126 mil millones de dólares en Inversión Extranjera Directa (IED) y actualmente está considerado un país con alto potencial de desarrollo entre los mercados internacionales.

Lo que me molestó del Sexto Informe del Presidente Calderón no fue que haya promovido sus alcances, pues está en todo su derecho de hacerlo y aparte éstos, como hemos visto, han sido importantes; mi malestar provino del tono triunfalista que empleó para llevarlo a cabo. En todo su informe nunca vocalizó la palabra “muerte” y tampoco sonó “crimen organizado”. En fin, la historia será el mejor juez.

“
**EL SEXENIO
 COMENZÓ CON UNA
 NACIÓN DESGARRADA
 POR UN CONFLICTO
 POSELECTORAL QUE
 CONDUJO A NUESTRAS
 INSTITUCIONES
 AL LÍMITE**
 ”

En el Salón de Protocolos **Alejandro Poiré**, Secretario de Gobernación, entregando el VI Informe del Primer Mandatario Felipe Calderón al Congreso de la Unión el 1 de septiembre. El documento fue recibido por **Jesús Murillo Karam**, Presidente de la Mesa Directiva de la Cámara de Diputados, y **Ernesto Cordero**, Presidente de la Mesa Directiva del Senado. La ceremonia dio inicio a la nueva Legislatura (fotografía www.vertigopolitico.com)

EN RESUMEN

Este sexenio comenzó con un México desgarrado por un conflicto poselectoral que condujo a nuestras instituciones al límite; volvimos a unirnos —y luego a separarnos— con el inicio de una lucha, sin precedentes, contra el crimen organizado. Vivimos y sobrevivimos una crisis económica mundial inédita. Nos temblaron los huesos al pensar en el horror de una pandemia de influenza A (H1N1). Celebramos la esperanza que la captura y muerte de Arturo Beltrán Leyva nos dio. Sufrimos las elecciones intermedias. También padecimos 19 mil 339 muertes entre el 1 de diciembre del 2006 y el año 2009.



A PESAR DEL CLIMA DE INSEGURIDAD, MÉXICO CAPTÓ 126 MIL MDD EN IED Y ES CONSIDERADO UN PAÍS CON ALTO POTENCIAL DE DESARROLLO EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES



Soportamos, en vez de gozar, el bicentenario. Atestiguamos la masacre en el Casino Royale de Monterrey. Brillamos en la COP-16 en Cancún. México se peleó con Francia. Las cifras de muerte se dispararon con 47 mil a septiembre del 2011 (última publicación oficial de estos lamentables datos). Volvimos a tener brillo en la G-20 en Los Cabos. Sobrellevamos y salimos adelante de las elecciones del 2012. Nuestra Selección de Fútbol deslumbró en las Olimpiadas de Londres 2012. Hoy el precio del huevo nos trae de capa caída. Desafortunadamente las cifras de muerte a causa de la acción del crimen organizado continúan al alza: se estima que al pasado mes de septiembre las víctimas sumaron 60 mil.♥

ALGUNOS LOGROS DEL GOBIERNO FEDERAL 2006-2012

SEGURIDAD



- ▲ Captura o inhabilitación de **22** de los **37** criminales más buscados por la PGR
- ▲ Detención de **211** lugartenientes y cerca de **cinco mil** sicarios
- ▲ Aseguramiento de **10 mil 828** toneladas de marihuana, **114** de cocaína y **75** de anfetaminas; **100** mil vehículos terrestres y **528** aeronaves; **779** millones de pesos y **953** millones de dólares

POLÍTICA SOCIAL



- ▲ Actualmente el programa Oportunidades y Apoyo Alimentario beneficia a **6.5** millones de familias
- ▲ **2.8 millones** de adultos mayores cuentan con el respaldo del programa **70 y Más**
- ▲ **Nueve** de cada **10** hogares tienen agua potable y drenaje
- ▲ **98** de cada **100** hogares cuentan con electricidad
- ▲ Se construyeron **dos millones 629 mil** pisos firmes
- ▲ Existen **nueve mil 502** estancias infantiles
- ▲ Hay **mil 264** hospitales y clínicas nuevas, y **dos mil 470** fueron remodelados
- ▲ La cobertura universal de salud alcanzó a **107** millones de mexicanos
- ▲ Se entregaron **38 millones** de becas: **uno** de cada **tres** alumnos de escuela pública está becado
- ▲ Cobertura universal en educación primaria

ECONOMÍA



- ▲ **19 mil** kilómetros de carreteras, autopistas y caminos rurales construidos o remodelados
- ▲ Inflación anual de **4.4%**
- ▲ Exportaciones de **369 mil** millones de dólares al año
- ▲ Reservas internacionales históricas
- ▲ Otorgamiento de **361 mil** millones de pesos en créditos para beneficiar a **410 mil** MIPyMES
- ▲ Reducción del tiempo promedio para abrir una empresa, de **58** a solo **nueve** días

3 Años BLINDANDO SAN PEDRO



San Pedro es el municipio más seguro de México gracias al esfuerzo que ciudadanos y gobierno han realizado en los últimos tres años.

San Pedro se blindo día con día, con sus policías 100% certificados, con el número más alto de policías por ciudadanos, con capacitación y equipo moderno.

Sus ciudadanos viven mejor hoy en San Pedro que en cualquier otro lugar del área metropolitana y del país. Tranquilidad para pasear por sus calles y avenidas y para tener vida nocturna segura.

San Pedro tiene el índice más bajo de delitos del fuero común, incluso que las principales ciudades de Texas.

GRACIAS SAMPETRINO por tu apoyo en estos tres años juntos BLINDANDO San Pedro.



www.sanpedro.gob.mx

MÉXICO EN NÚMEROS

Panorama del último trienio
y perspectiva a futuro

CRISIS 2008-2009: LO QUE NO MATA, FORTALECE

Cuando pensamos en la economía de nuestro país en los últimos tres años, no podemos dejar de mencionar que resistió y salió bastante bien de la crisis mundial del 2008-2009, la cual ha sido catalogada como una de las más fuertes desde la famosa “gran depresión” que caracterizó a la década de los veinte el siglo pasado.

Para ejemplificar lo antes mencionado, cabe resaltar que tras haber superado la crisis global, nuestra economía creció 5.5% en 2010, impulsada principalmente por el comercio, el cual registró una tasa de crecimiento de 13.3%, y por su parte la industria manufacturera mostró un ritmo de 9.9%. Estos indicadores hicieron posible que en el mismo año México se posicionara como la catorceava economía más grande del mundo.

Y al parecer, el panorama continuará siendo alentador, con todo y que en el periodo 2011 y lo que va del 2012 un nuevo revés económico de grandes dimensiones proveniente de la eurozona, reactiva las heridas aún frescas de la anterior dificultad económica, pues de acuerdo con proyecciones recientes de PricewaterhouseCoopers y HSBC Global Research, se estima que hacia 2050 nuestra nación ocupará entre el séptimo y octavo lugar dentro del escenario económico mundial, superando a países como Francia, Italia, Canadá, España y Australia.

*Tras superar la crisis global,
nuestra economía creció*

▶ **5.5% en 2010,**
*posicionándose como la catorceava
economía más grande del mundo*



El comercio registró una tasa de crecimiento de 13.3% en el 2010

LA FUERZA DEL TRABAJO

Las halagüeñas proyecciones son posibles gracias a un elemento fundamental con que contamos: el capital humano relacionado con la productividad, pues somos el onceavo país más poblado del planeta y el primero entre los de habla hispana. El Foro Económico Mundial nos señaló como una de las cinco naciones entre las 20 de mayor tamaño que hacia el 2020-2030 no presentará escasez de mano de obra debido a su ventaja demográfica productiva. Hoy la

Población Económicamente Activa supera los 47 millones y se espera que en 30 años sea de 69 millones. Lo antes señalado no tendría sentido en la realidad sin la presencia de puestos de trabajo suficientes. De acuerdo con la OIT y los Centros Estadísticos de EU, Canadá y la OCDE, nuestra tasa de desempleo en 2010 fue la menor del continente americano, ya que se generaron 730 mil 348 empleos formales en el sector privado (cifra proveniente de los trabajadores dados de alta en el IMSS).



Dentro del Indicador Global de Actividad Económica, en el último trienio el sector industrial ha presentado los siguientes porcentajes: 2010, 5.64%; 2011, 4.06%, y para el 2012 se proyecta 3.59%

PRODUCTIVIDAD Y CONSUMO INTERNO: LA CLAVE

Los servicios, las manufacturas, el comercio y la minería son los sectores con mayor participación económica. Su aportación al crecimiento de nuestra economía se expresa mediante el Indicador Global de Actividad Económica, cuyos índices totales señalan los siguientes porcentajes: para el 2010, 3.8%; 2011, 4.5%, y 2012, una proyección de 4.1%.

Si separamos específicamente el sector de la industria, los porcentajes se sitúan de la siguiente manera: 2010, 5.64%; 2011, 4.06%, y se especula que en 2012 sea de 3.59%, lo cual nos indica que existe un retroceso, pero no se trata de una tendencia generalizada, ya que hasta septiembre del año en curso, la división automotriz de esta rama económica experimenta un considerable repunte, que hace a marcas como Lincoln y Audi poner sus ojos en varios de nuestros puntos geográficos para armar vehículos de lujo.

El incremento del acceso al financiamiento también ha contribuido al fortalecimiento del mercado doméstico. En el 2010 destacaron el mayor financiamiento al consumo y a la adquisición de vivienda con 14% del PIB. Indudablemente el producto Interno Bruto es, por así llamarlo, “el indicador de indicadores” cuando hablamos de economía, por ello cabe resaltar sus puntos porcentuales durante el trienio que nos hemos trazado como periodo para analizar: 2010, 3.8; 2011, 4.5; y proyección 2012, 4.1 puntos.

Con proyecciones recientes de PricewaterhouseCoopers y HSBC Global Research, se estima que hacia 2050 nuestra nación ocupará el

7^o u 8^o
lugar dentro del escenario económico mundial



Exportamos alrededor de mil millones diarios de manufactura, el doble de cualquier país latinoamericano (Pedro Aspe, ex Secretario de Hacienda, septiembre 2012)

AL EXTERIOR

México tiene tratados de apertura y libre comercio con más de 40 países, hecho que le brinda acceso a un mercado potencial de exportación de más de mil millones de consumidores y a 75% del PIB mundial. Mucho se ha discutido acerca de los peligros de que el principal socio comercial de nuestro país sea Estados Unidos, tanto en exportaciones (80%) como en importaciones (48.1%), sobre todo ahora que esta nación atraviesa por una marcada recesión.

Un dato de relevancia es que ocupamos la Posición Global número 35 en Facilidad para Hacer Negocios (Doing Business 2010-2011, Banco Mundial), superando a los países del BRIC (bloque de economías emergentes más detscadas) y a todos los de América Latina.

*Doing Business 2010-2011
del Banco Mundial nos ubicó en la*

**POSICIÓN GLOBAL
NÚMERO 35**

en facilidad para hacer negocios

Asimismo, en información reciente, a mediados del pasado septiembre, Pedro Aspe Armella, ex Secretario de Hacienda, al dictar una conferencia, señaló que México debe aprovechar sus virtudes al estar colocado en el lugar 11 mundial en el PIB, en séptimo en su producción automotriz y en cuarto dentro la industria manufacturera. También reveló que exportamos alrededor de mil millones de dólares diarios de manufacturas, el doble de cualquier país latinoamericano. En cuanto a crecimiento, insistió en que a corto y

mediano plazo sería viable conseguir 6% anual y sostenerlo, siempre y cuando se implementen las políticas públicas necesarias para que ofrezcamos una mejor infraestructura a la inversión interna y externa.

Enfatizando la anterior apreciación, con información del INEGI, se dio a conocer que este año podríamos crecer 3.5% a tasa, porcentaje inferior del 3.8% observado en el 2011, según estimaciones oficiales. Este modesto ritmo económico tiene la ventaja de ser un factor favorable para la permanencia de la tasa de interés interbancaria a un día en 4.50%, mínimo histórico vigente desde julio del 2009 y el cual varios expertos coinciden en señalar, permanecerá inamovible al menos hasta finalizar el año.

Finalmente, el Regional Senior Credit Officer de Moody's, Mauro Leos, al participar en la treceava conferencia anual de la acreditada calificadora el pasado septiembre, anunció que ésta podría elevar la calificación crediticia de México un escalón, hasta "A3", si las nuevas políticas públicas consiguen estimular la oferta del crédito bancario, motivar la mayor participación empresarial y ampliar las diferencias competitivas del país con China. Respecto de este último aspecto, es de mencionarse que nuestro país ya ha superado al gigante oriental al ubicarse como el más económico para la producción manufacturera.

FUENTES

Secretaría de Economía, www.economia.gob.mx
El Economista, eleconomista.com.mx
Perspectivas de la economía mexicana 2010-2012, crecimiento y recuperación, Raúl A. Feliz, Centro de Investigación y Docencia Económicas, AC, www.cide.edu

Nuestro crédito PYME garantiza el perfecto desarrollo de tu negocio

- Créditos desde \$500 mil hasta \$15 millones de pesos
- Sin garantía real en financiamientos de hasta 2 millones de pesos*
- Plazos hasta 60 meses**
- Múltiples disposiciones
- Pagos fijos



Consulta las condiciones preferenciales para PYMES del sector Turismo, Construcción, Exportación e Importación.
01 800 2888 222
www.abccapital.com.mx

*Aval y Obligado Solidario.

**Hasta 36 meses para Capital de Trabajo y 60 meses para Activo Fijo/Equipamiento.
Tasas y comisiones variables sujetas a la fecha y plazo de disposición.

Costo Anual Total (CAT) 19.69% sin IVA por un monto de \$800,000 pesos, con un plazo de 36 meses.
Para fines informativos y de comparación exclusivamente. Fecha de cálculo 10 de septiembre de 2012.

ABCCAPITAL
INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE



Grupo Financiero Banamex

El Banco de México



NOVEDAD

Hace unos meses Banamex y MasterCard presentaron PayPass, un nuevo dispositivo de antena de radiofrecuencia que será introducido en sus tarjetas de crédito y débito para realizar pagos sin deslizar o insertar la tarjeta.

El Banco

El 2 de junio de 1884 nació el Banco Nacional de México (Banamex) gracias a la fusión de Banco Nacional Mexicano y el Banco Mercantil Mexicano. Hoy es considerado uno de los grupos financieros líderes en México y desde hace una década, un modelo en América Latina. Su vocación es apoyar el crecimiento, tarea tan grande y compleja como su universo de clientes y necesidades, que demandan productos avanzados, plataformas tecnológicas de primer nivel con servicio consistente y asesoría financiera permanente.

“Nos interesa entender al cliente en todos los aspectos relacionados con sus finanzas”



200
millones de
cuentabientes

en más de
100
países

BANAMEX



Blvd. Independencia ote. 1204
Col. Centro
T. 718-5261

www.banamex.com

[/banamex](https://www.facebook.com/banamex)

[@banamex](https://twitter.com/banamex)

[/banamexoficial](https://www.youtube.com/banamexoficial)

El liderazgo de Banamex en México se refleja en su rentabilidad, valor y calidad de sus activos; la solidez de su capital ha sido reconocida por revistas especializadas como *The Banker*, *Global Finance* y *Euromoney*.

Su gran ventaja es que forman parte de Citi, lo cual lo hace global, mientras que en la República mexicana es tan local como siempre, conservando una gran cercanía con empresas y consumidores: alrededor de 21.5% de la población económicamente activa es cliente de Banamex.

Si bien 128 años de esfuerzo no han sido una tarea fácil, su compromiso con México ha ido más allá de la intermediación financiera, al fortalecer y promover la cultura,

apoyando con recursos e iniciativas el desarrollo social, la conservación de los recursos naturales y la difusión de la cultura financiera a través de la educación.

Servicios

- Crédito y Desarrollo para PyMEs | Club Emprendedor Banamex
- Seguros competitivos y con los más altos estándares de calidad
- Crédito Hipotecario | Hipoteca SIN comisión ni gastos de administración a tasa fija
- Banca Electrónica | Operaciones seguras y en línea
- Banca Móvil | Transfer (envío o recepción de dinero desde el celular)
- Inversiones | Pagaré con rendimiento de hasta 11% y sin riesgos



ABC Capital

Institución de Banca Múltiple



**CP Mario Martín
Laborín Gómez**
Presidente de ABC
Holding

El Banco

Conformado por un grupo de accionistas mexicanos con experiencia en el sector y más de 200 empleados, ABC Capital, SA se distingue en el mercado financiero por ser la primera SOFOL que evoluciona a Institución de Banca Múltiple en marzo de 2011. Actualmente mantiene operaciones con 73 mil clientes a nivel nacional, obteniendo calificaciones con perspectiva favorable y estable por parte de las calificadoras Fitch Ratings y HR Ratings.

“La primera SOFOL
que evoluciona a
Institución de Banca
Múltiple”



ABC Capital, sucursal Monterrey

73 mil
clientes

A nivel nacional

ABC CAPITAL
INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE

Blvd. Manuel Ávila Camacho 32, piso 12
Col. Lomas de Chapultepec, Del. Miguel
Hidalgo, México, DF

@ mlaborin@abccapital.com.mx

El camino de ABC Capital ya está trazado, el acelerado crecimiento de la cartera de crédito y del saldo de captación en el último año, 113% y 163% respectivamente, favorecen la perspectiva del banco para posicionarlo entre los 10 principales de México en la próxima década.

Sus operaciones se apoyan en una plataforma tecnológica de vanguardia, con soluciones de punta y un enfoque hacia la innovación y especialización de productos y servicios financieros. Atiende las necesidades de sus clientes, aportando valor agregado a sus operaciones a través de esquemas de financiamiento que apoyen su crecimiento.

En 2012 incrementó su portafolio de

productos empresariales con financiamientos para el mercado de las pequeñas y medianas empresas, otorgando beneficios diferenciados a diversos sectores, entre ellos: turismo, exportación, construcción y próximamente proveedores de Gobierno.

Servicios

- Instrumentos de inversión
- Financiamiento a PyMES
- Financiamiento a contratos de obra pública
- Financiamiento a Intermediarios Financieros
- Financiamiento y factoraje financiero para desarrolladores de vivienda

Grupo Financiero BBVA Bancomer

Adelante



**Ing. Ignacio Deschamps
González**

Presidente y Director General del
Grupo Financiero BBVA Bancomer
20 años de experiencia

El Banco

Bancomer fue fundado e inició operaciones el 15 de octubre de 1932. En el año 2000 se inició la fusión entre el Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA) y Bancomer, unión que formó lo que hoy conocemos como BBVA Bancomer. Cuenta con más de mil sucursales en México las cuales son operadas por 37 mil 858 empleados al servicio de 20 millones de clientes.

Ofrece productos de ahorro, crédito e inversiones, así como seguros y fondos de retiro a personas, empresas y entidades de Gobierno



BBVA BANCOMER

1,814
sucursales

Se encuentran en su amplia red comercial

BBVA Bancomer

Av. Universidad 1200
T. (55) 5621-1533

@j.terrazas@bbva.com

www.bancomer.com

Además del apoyo de una red comercial sólida, entre sus ventajas se encuentra el apoyo de una plataforma tecnológica que facilita las operaciones de pago y depósitos en tiempo real; innovación con el uso de la más alta tecnología en todos los canales (cajeros automáticos, terminales punto de venta, banca por teléfono, bancomer.com y practicaja); además de aplicaciones vanguardistas como el servicio de banca móvil.

Han sido reconocidos con premios como “La Mejor Institución en Gestión de Activos en México” otorgado por World Finance, el galardón PyME 2012 por la Secretaría de

Economía, y BeyondBanking por el Banco Interamericano de Desarrollo.

Servicios

- Crédito y servicios a PyME. Financiamiento a través de tarjeta negocios, nómina electrónica, banca por internet y acceso a paquete de servicios
- Medianas y grandes empresas. Cuentas de cheques, fondos de inversión, banca electrónica, financiamiento, comercio exterior, fideicomisos y avalúos



hecha de plantas hecha cada vez más verde*

En Ciel le seguimos dando la vuelta y es por eso que creamos la primer botella para agua hecha de plantas que además, es 100% reciclable. Nos mueve cuidar el planeta, ¿y a ti?



*Botella hecha hasta con un 30% de plantas.

TOMA AGUA DIARIAMENTE.

un producto de *The Coca-Cola Company* -CIEL® es una marca registrada y propiedad de The Coca-Cola Company © 2012. Derechos Reservados.



BANORTE

De mexicano a mexicano



Banorte te ofrece los mejores servicios para tu familia, conócelos.

20
millones de
clientes

en toda la
República mexicana

El Banco

Banorte inició operaciones en 1899 en Monterrey como Banco Mercantil de Monterrey. En 1992 el empresario Don Roberto González Barrera, al frente de un grupo de inversionistas mexicanos, adquirió el Banco Mercantil del Norte (Banorte, El Banco Fuerte de México) consolidándose con las posteriores fusiones de Bancentro, Banpaís y Bancreer. En marzo del 2011, Banorte se fusionó con Ixe Grupo Financiero, convirtiéndose en la tercera institución financiera más importante de México.

Uno de cada tres pyme operados en la Banca se realizan a través de Banorte, señala Nacional Financiera



BANCO MERCANTIL DEL NORTE

Con 1130 oficinas en todo el país y 25 mil colaboradores a nivel nacional, Banorte busca ofrecer a sus clientes tasas atractivas para que optimicen los costos de sus opciones de crédito y maximicen los rendimientos en instrumentos de inversión por sus excedentes de liquidez.

Entre sus principales ventajas destacan: financiamiento a la medida y con costos acordes al mismo, toma de decisión de manera puntual y oportuna, y servicios integrales (banca tradicional, electrónica, factoraje, arrendamiento, banca patrimonial, entre otras).

Ha sido galardonado con premios como: “Banco del Año en México 2011” (*The*

Banker), “El Mejor Banco Comercial en México 2012” (*World Finance*), Galardón PyME 2012 (Secretaría de Economía) y “Un Gran Lugar para Trabajar 2012” (Great Place to Work Institute).

Servicios

- Financiamiento: proyectos de inversión, capital de trabajo, arrendadora, factoraje, emisión de deuda y capitales.
- Seguros empresariales, de vida, flotilla y daños
- Banca en línea
- Nómina

BANORTE

 www.banorte.com

Creando el valor de lo intangible



traSiendo

COACHING *para* TRANSFORMAR

¿Cuánto cuesta la confianza?
¿Cómo se produce la creatividad?
¿Conoce los valores que demanda su organización para producir los resultados que desea?
¿Para qué tener una organización TraSiendo?

Creamos experiencias que dan sentido para...

...el compromiso para trabajar en equipo
...disfrutar el aprendizaje de los nuevos retos
...lograr resultados eficientes y ambiciosos
...Ser el cambio que hace la diferencia en el Servicio

Diseñamos procesos a la medida de sus requerimientos

Procesos de Transformación Cultural
Formación en Habilidades Directivas
Desarrollo de Equipos
Gestión Comercial
Programa de Líder Coach
Certificación en Coaching
para el Compromiso y la
Trascendencia



Ofrecemos
Coaching Ejecutivo y de Equipos



Banco BASE, SA IBM

Impulsando Empresas



Carlos Garza Treviño
Director Comercial
Nueve años formando parte
de la institución bancaria

12 mil
clientes

El Banco

Banco BASE tuvo sus inicios como casa de cambio en 1986 en la ciudad de Monterrey, NL. Actualmente cuenta con 10 sucursales, 480 colaboradores y más de 12 mil clientes. La institución celebró en 2011 su 25 aniversario, y en octubre recibió el permiso de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNVB) para operar como banco, con lo cual renovó su identidad corporativa

En 2011 celebró su 25 aniversario, y recibió el permiso de la CNVB para operar como banco, con lo cual renovó su identidad corporativa



Corporativo Banco BASE en Monterrey



Torre Banco Base
Av. Arquitecto Pedro Ramírez Vázquez 200-4,
Col. Valle Oriente
T. 8151-2200

LinkedIn: banco base

www.bancobase.com

banco_base

El diferenciador principal de Banco BASE ante la competencia es su orientación integral de servicio al cliente. Cuenta con una plantilla de asesores financieros calificados que permiten hacer más ágil el tiempo de respuesta, y su compromiso es la asesoría, transparencia, cercanía y resolución de las necesidades que se presenten, en el menor tiempo posible, y de la mejor y más eficiente manera, un banco 100% confiable con atención personalizada.

En el 2009 el banco fue reconocido como el “Mejor operador de divisas en México” por la revista británica *World Finance*; así también por la revista *Expansión*, en 2010,

como una de las 500 empresas más importantes de México, y en el 2011, como la 15 Súper Empresa para laborar en México.

Servicios

- Intercambio de las principales divisas del mundo
- Instrumentos de cobertura (cambiarías y swaps)
- Productos de crédito
- Inversiones en mercado de dinero
- Previsión social



MINIMA
COLLECTION

Personalizamos muebles y caprichos.

Asesores, diseñadores y fabricantes de muebles minimalistas.

Suc. Valle - Suc. Leones - Suc. Barragán

Ingresa a nuestras redes sociales y entérate como ser un distribuidor MINIMA.



Principal Financial Group México

Especialistas en ahorro e inversión a largo plazo



Fotografía por Carolina Benavides

Leopoldo Somohano
 Director Corporativo de Planeación
 Estratégica en Principal Financial
 Group México
 15 años formando parte de la
 empresa

El Grupo Financiero

Con 132 años de experiencia Principal Financial Group Inc. es una compañía líder que ofrece una gama de productos y servicios financieros de ahorro e inversión a largo plazo para individuos, empresas y clientes institucionales.

La empresa llegó a México en 1993 y fundó Principal Afore, su negocio más grande en el país. Su compromiso los ha colocado como una de las empresas más activas y de mayor crecimiento y expansión del mercado financiero mexicano. A la fecha han adquirido y fusionado un total de seis compañías, incluyendo cuatro administradoras

Activos de Clientes bajo Administración: más de 140 mil 173 millones de pesos al 31 de julio de 2012

de fondos para el retiro (Afores).

Trabajan día con día en ayudar a individuos y empresas para que logren alcanzar sus objetivos de ahorro e inversión a largo plazo. Lo hacen de manera ética, profesional y con altos estándares en el manejo de las inversiones, el servicio y la atención personalizada.



Fotografía por Carlos Ortega

Oficinas Principal Financial Group México en la ciudad de Monterrey

4
 millones

de clientes en las principales ciudades del país



ESPECIALISTAS EN AHORRO E INVERSIÓN

Calzada del Valle 112 ote.
 T. (81) 8389-9700
 Contacto Principal:
 01-800-2 PRINCIPAL (774 624 725)

@ servicioaclientes@principal.com

www.principal.com.mx

Piensen global... actúan local

Principal Financial Group Inc. se distingue de sus competidores en México por ser la única compañía global con presencia en este país, especializada en la administración de activos, ahorro e inversión a largo plazo. Para ello cuenta con los productos más adecuados para el ahorro y la inversión a largo plazo de los mexicanos y con eficientes mecanismos de recaudación que permiten el ahorro constante, recurrente y disciplinado; todo esto acompañado por una asesoría especializada.

Además de ser una sólida compañía que forma parte de la lista de las 500 Corporaciones más Grandes de la revista FORTUNE y ser miembro del ranking Standard & Poor's (S&P) 500, algunos de los reconocimientos más recientes de Principal Financial Group,

Inc. incluyen: ser una de las compañías más Éticas del Mundo (Ethisphere Magazine), una de las 100 mejores empresas para trabajar (Great Place to Work Institute), una de las mejores familias de fondos (Barron's Ranking), la mejor marca de Inversiones del año 2011 (Estudio Harris Poll EquiTrend) y una de las compañías más innovadoras en Tecnología (Information Week), entre muchos otros reconocimientos locales e internacionales.

Servicios

- Afore
- Fondos de Inversión
- Planes de Ahorro Voluntario

¡VIVE SORPRENDIDO!

The new Nightclub

Celebre con nosotros esta nueva etapa hospedándose en la cadena más prestigiosa de Cancún, Riviera Maya, Playa del Carmen, Isla Mujeres y Cozumel y disfrute:

- Espectáculos de clase mundial
- Impresionante club nocturno en Moon Palace Golf & Spa Resort
- Majestuoso spa en Playacar Palace
- El nuevo y fascinante FLOWRIDER
- 34 restaurantes de especialidades
- Campo de Golf diseñado por el prestigiado Jack Nicklaus
- Llamadas ilimitadas a México, Canadá y Estados Unidos
- Y nuestro asombroso programa de 1500 usd resort credit (Nado con delfines, tratamientos spa, golf, mejora en categorías de habitaciones, carta de vinos selecta, clases en la academia de golf de Jack Nicklaus, acceso a Wet'n Wild, tours, artículos selectos y mucho más).

Pase sus mejores vacaciones en el paraíso caribeño con un real todo incluido en: Beach Palace, Sun Palace, Moon Palace Golf & Spa Resort, Isla Mujeres Palace, Cozumel Palace y Playacar Palace.

TE REGALAMOS UN BONO DE
\$1,500 USD CREDIT RESORT
DURANTE TUS VACACIONES



**PALACE
RESORTS®**
CANCUN • RIVIERA MAYA
ISLA MUJERES • COZUMEL
www.palaceresorts.com

Consulta a tu agente de viajes o reserva al 01 800 672 52 23

CANCUN | RIVIERA MAYA | PLAYA DEL CARMEN | ISLA MUJERES | COZUMEL



Actinver

Casa de Bolsa SA de CV
Grupo Financiero ACTINVER

Cotiza en Bolsa Mexicana de Valores
Clave pizarra: ACTINVRB

CASO DE ÉXITO

Adquisición de Banca Patrimonial American Express

Giro:

Compañía global de Servicios Integrados de Viajes y Financieros diversificada

Estrategia implementada:

Con la finalidad de agregar valor a su plataforma de negocios, se aprovechó la oportunidad de adquirir la banca privada de AMEX

Logros obtenidos:

Integraron exitosamente la banca patrimonial de American Express al Grupo Financiero Actinver

Servicios:

Proporciona asesoría personalizada e innovación en inversiones a través de más y mejores productos y servicios, con visión de largo plazo y minimizando los riesgos.

Para personas y empresas:

- Fondos de Inversión
- Operaciones por Internet (Online Trading)
- Mercado de Capitales
- Mercado de Cambios
- Servicios Fiduciarios
- Banca de Inversión

Funciones destacadas:

Es el Grupo de Empresas Financieras con más de 16 años de experiencia que ha logrado el mayor crecimiento dentro de los grupos financieros en nuestro país, y el de mayor relevancia en el negocio de la asesoría y manejo de inversiones.

Atienden todos los sectores desde el inversionista más pequeño hasta el más grande. Está dirigido a inversionistas que requieren invertir de manera inteligente.

Oficinas de representación en la República mexicana: 84

Número de asesores con que cuenta para brindar los servicios: Mil 700

Ventajas:

- Cuenta con 42 sociedades de inversión propias
- Ofrecen una gran diversidad de fondos
- Son el 6to lugar en Activos Manejados en Sociedades de Inversión
- Brindan asesoría integral personalizada
- Empresa de mayor crecimiento en el Mercado Financiero Expectativas 2012

Fotografías por Carlos Ortega



Lic. Arturo Quiñonez Martínez de Castro
Director de Casa de Bolsa

Grupo Actinver destina anualmente un porcentaje de las utilidades obtenidas durante el año al apoyo económico de proyectos o iniciativas sociales viables, para mejorar las condiciones de los mexicanos en las áreas de educación, salud y ecología.

“ Los mercados siempre premian las buenas acciones. Invierte ”



Actinver

Calzada del Valle 331
Col. Del Valle
T. 8173-5217

aquinonez@actinver.com.mx

www.actinver.com



Monex

Grupo Financiero

Servicios:

Monex es una empresa 100% mexicana que cuenta con 27 años de experiencia en el sector financiero, cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores (MONEXB), además de tener presencia a través de sus subsidiarias en Estados Unidos, Reino Unido y España, consolidando así su visión al ser una empresa de servicios financieros especializada en operaciones y pagos internacionales.

Funciones destacadas:

Cuenta con autorización para operar en México como Banco, Casa de Bolsa, Operadora de Fondos y Grupo Financiero; en los Estados Unidos como Broker Dealer, Investment Advisor y Money Trasmmitter, con licencia para brindar servicios en todos los Estados; en el Reino Unido como una Institución de Pago y en España como Entidad de Pago.

Oficinas de representación en la República mexicana:

127 que incluyen las empresas SIVALE, Monex e Intermex

Número de asesores con que cuenta para brindar los servicios:

En México cuenta con dos mil 100 colaboradores de los cuales 300 están ubicados en Chihuahua, Coahuila, Tamaulipas y Nuevo León.

Ventajas:

En México es el número uno en participación de mercado por volumen operado con sector privado de acuerdo a datos proporcionados por Banco de México, además de ser Líder en Representaciones Comunes y con amplia experiencia en bursatilizaciones.

CASO DE ÉXITO

Su labor ha contribuido a acrecentar la prevención en sus clientes ante variaciones abruptas de tipo de cambio y tasas de interés, cubriendo necesidades específicas con productos como "Swap's de Tasa de Interés" y "Forwards Divisas" así mismo cuenta con productos como Notas Estructuradas, en las cuales Monex ya se ha posicionado como líder de colocación en el mercado mexicano.



Por octava ocasión Distintivo ESR 2012



Jose Luis Rosiñol Morando
Director Regional Norte
14 años de laborar en la institución



Ideas que trascienden



GRUPO FINANCIERO
monex

Tu Futuro. Nuestro Presente.

David Alfaro Siqueiros 103 PB
Col. Valle Oriente
T. 8152-8300 y 8133-7700

www.monex.com.mx



EXPERTOS
MULTIDISCIPLINARIOS

Ernst & Young

Calidad en todo lo que hacemos



Fotografías por Carolina Benavides

Víctor Soulé García

Socio Director Región Noreste

Ernst & Young está presente en el mercado mexicano desde 1934. A nivel global, sus 152 mil profesionales en 140 países están unidos por los mismos valores y un compromiso sólido con la calidad. Marcan la diferencia ayudando a su gente, clientes y comunidades a alcanzar su potencial. La oficina Monterrey fue fundada en 1960, cuenta con una gran tradición de servicio a las más prominentes organizaciones de esta ciudad, y que representan a todos los sectores de nuestra economía.

Áreas

- Auditoría
- Asesoría de Negocios
- Fiscal-Legal
- Fusiones y Adquisiciones

Asociaciones

- CAINTRA
- COPARMEX
- Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas
- Instituto Mexicano de Contadores Públicos
- American Chamber of Commerce of Mexico



Conglomerado
Regiomontano

“ **Nuestro compromiso se basa en la calidad de nuestros servicios y valores, en los que la integridad de nuestras acciones es, y continuará siendo, el pilar de nuestro comportamiento. Nos esforzaremos por entregar calidad en nuestro servicio, esperando cumplir con sus necesidades** ”

Estrategia implementada

El Norte del país siempre se ha caracterizado por una fuerte cultura de trabajo y el empuje de su gente, lo que ha derivado en el crecimiento acelerado de múltiples empresas familiares que se han posicionado como líderes nacionales e internacionales en sus diferentes sectores. Ernst & Young ha sido parte del crecimiento exitoso de muchas de estas empresas a través de sus servicios de asesoría, como en el reciente caso de un conglomerado regiomontano que derivado de su crecimiento internacional buscaba mejorar sus prácticas de Gobierno Corporativo y su Control Interno a nivel Global. El enfoque propuesto por Ernst & Young fue el de comenzar con una “Evaluación Integral de Riesgos”, de esta forma el cliente tuvo visibilidad de los principales riesgos del negocio en las diferentes geografías y la habilidad de priorizar de manera adecuada sus recursos, lo que se tradujo en un ahorro superior al 17% de lo que se tenía planeado invertir en este proceso y un aumento en la cobertura de sus riesgos alcanzando un 80% a nivel global.

Certificaciones y Reconocimientos

Seis años consecutivos como Empresa Socialmente Responsable. Empresa Familiarmente Responsable y Empresa Incluyente, otorgados desde 2007. Ocho años consecutivos Great Place to Work® (GPTW). Seis años consecutivos Top Companies. Cuatro años consecutivos Súper Empresas para Lanzar tu Carrera. Cuatro años consecutivos Great Place to Work® (Las Mejores Empresas para Trabajar® para Mujeres).



Edificio Alestra, Piso 4, Av. Lázaro Cárdenas
2321, pte.Col. Residencial San Agustín, San
Pedro Garza García, NL

(81)8152-1800

ey.monterrey@mx.ey.com

www.ey.com/mx

f Ernst & Young - Intégrate

t @EYNewsMexico

YT The Ernst & Young Channel

15 DE SEPTIEMBRE
RESERVACIONES
1257.3950

Calzada del Valle 333 Ote. Col. Del Valle.

San Pedro, Garza García

 @granerogrillmt

 /elgranerogrill

elgranero.com.mx



INTERNATIONAL CUISINE

Siempre

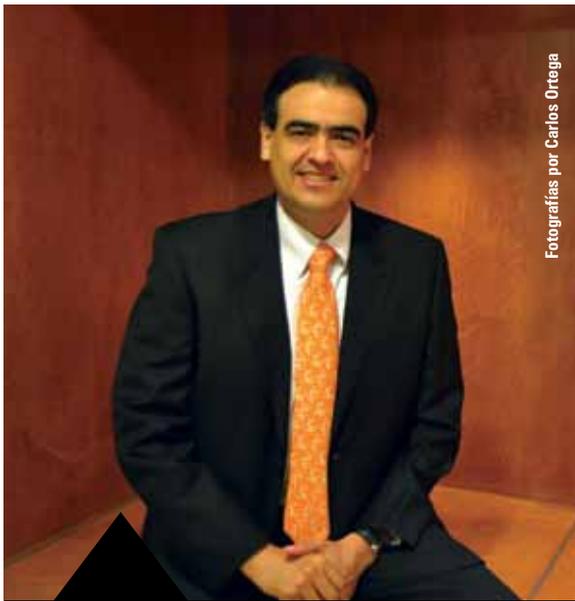
CHILES RELLENOS DE CAMARONES
EN SALSA A LOS 3 CHILES





PwC México

Relaciones que crean valor



Fotografías por Carlos Ortega

Sergio Aguirre

Socio a cargo de la Oficina Monterrey de PwC México.

La firma se estableció en México el 11 de noviembre de 1906 haciendo su entrada en Monterrey en 1963. Actualmente cuenta con más de tres mil 500 profesionales en todo el país y más de 500 en Monterrey.

Entiende que cada industria y cada negocio es diferente, por ello ofrecen una perspectiva bajo el enfoque del mercado en el que se desarrolla cada empresa.

Áreas

- Auditoría
- Impuestos y Servicios Legales
- Consultoría

Asociaciones

- IMEF
- AMCHAM
- CAMEXA
- COPARMEX
- Cámara de Comercio Británica



Sector
Detallista

“ Nuestra capacidad de asimilar experiencias y generar conocimientos, así como anticiparnos a las grandes transformaciones económicas y de negocios, ha sido y es una de nuestras principales fortalezas y el factor que nos permite hacer la diferencia y garantizar una mayor creación de valor para los clientes a través de nuestras soluciones ”

Estrategia implementada

En el sector Detallista es importante mejorar y el cliente quería hacerlo de la mano de PwC. Los buscaron para que les hicieran un diagnóstico integral que definiera iniciativas que permitieran llevar su negocio a un mejor nivel en los siguientes años.

Luego de un análisis completo, hoy sus tiendas han implementado la primera etapa de un plan diseñado especialmente para ellos, lo que ha posibilitado una mayor eficiencia operativa en tienda, la reducción de 35% de los costos y un incremento de 2% en ventas. “Sabemos que aún podemos lograr mucho más, esto solo es el inicio”.

Certificaciones y Reconocimientos

PwC cuenta con la certificación de Empresa Socialmente Responsable (ESR) y ha sido poseedora del reconocimiento Firma Líder en Asesoría Fiscal por International Tax Review.



Av. Rufino Tamayo 100, Col. Valle Oriente, San Pedro Garza García, NL

(81) 8152-2000

sergio.aguirre@mx.pwc.com

www.pwc.com/mx

facebook.com/PwCMexico

@PwC_Mexico

LA
BUENA BARRA
CANTINA CONTEMPORÁNEA

*Siempre
se antoja*

EL OAXAQUEÑO
con guacamole y
gusanos de maguey



PLAZA LUA
R. Margain y Missouri 600 ote. / Reservas (81) 8338.5050
reservaciones@labuenabarra.com.mx
www.labuenabarra.com.mx



Deloitte



Jorge A. Villarreal

Socio Director Zona Norte con 37 años de experiencia

Deloitte México abrió operaciones en el país en 1909. Actualmente es la firma líder de servicios profesionales con enfoque multidisciplinario en las áreas de auditoría, impuestos y servicios legales, consultoría, riesgo empresarial y asesoría financiera. A nivel mundial cuenta con aproximadamente 182 mil empleados y más de 680 oficinas en más de 150 países. En nuestro país Deloitte cuenta con más de cinco mil 400 profesionales en 22 ciudades.

Áreas

- Auditoría
- Impuestos y Servicios Legales
- Consultoría (Estrategia y Operaciones, Tecnología, Capital Humano)
- Riesgo Empresarial
- Asesoría Financiera

Asociaciones

- Instituto Mexicano de Contadores Públicos
- American Chamber
- Instituto Mexicano de Ejecutivos en Finanzas
- Cámara México-Canadá
- Cámara Británica
- Cámara México-Japón



Estrategia implementada

Una compañía cliente del sector tabacalero, líder en el mercado norteamericano. El reto era reemplazar sus procesos de operación realizados de forma manual con soluciones nuevas e integradas de eSourcing. Además de efectuar un diagnóstico de toda su cadena de suministro a fin de determinar las áreas de oportunidad con mayor impacto económico en para la empresa. Se desarrolló e implantó una estrategia de eSourcing incluyendo la selección de un sistema y el rediseño de los procesos de abastecimiento. Con ello se logró una reducción de un 30% en el tiempo de ciclo del proceso, mejorar la calidad y el control de la información, a fin de para tomar mejores decisiones en el abastecimiento y la selección de proveedores.

Enfoque multidisciplinario y capacidad e infraestructura global para operar; así como la experiencia para capitalizar los cambios en oportunidades

Certificaciones y Reconocimientos

En 2012 y por decimosegundo año consecutivo, fue reconocida como Empresa Socialmente Responsable (ESR) por parte del Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI). Súper Empresa 2012 por la revista *Expansión*. Reconocida nuevamente como una de las diez Mejores Empresas para Trabajar en México por el Great Place to Work® Institute (2012). La encuesta World Tax 2012, de la International Tax Review (ITR), los calificó en el nivel más alto de servicios fiscales internacionales. Gartner los evaluó como el líder global en servicios de Finance Transformation (2011). A nivel global, en 2011 fueron reconocidos por la firma independiente Verdantix como líder del mercado global en servicios de garantía de sustentabilidad. Entre otros reconocimientos.



Av. Lázaro Cárdenas 2321 pte. Col. Residencial San Agustín Garza García, NL

(81) 8133-7300

f /DeloitteBackstage

www.deloitte.com.mx

t @DeloitteMX



KPMG

Fotografías por Alex Aguirre



Leandro Castillo

Socio a Cargo de la Business Unit Monterrey.

Para Leandro es indispensable reclutar al mejor talento disponible para desarrollarlo y transformarlo en profesionales de alto desempeño.

Además de servir a sus clientes, en KPMG están conscientes de su responsabilidad social. Es por eso que participan activamente en programas de desarrollo y apoyo social para así, regresar parte de lo que han recibido y de lo que se sienten muy agradecidos.

“ **Identificar, atraer y desarrollar al mejor talento nos dará las bases para aportar valor a nuestros clientes y ayudarlos a simplificar lo complejo** ”

Reconocimientos

43% de las empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores utilizan los servicios de KPMG

KPMG en México se fundó en 1946. Por más de 60 años ha brindado servicios profesionales a empresas locales, nacionales y multinacionales, siempre comprometido con los resultados de cada uno de sus clientes. Cuentan con 140 socios y más de dos mil 300 profesionales en 17 oficinas ubicadas estratégicamente en las ciudades más importantes, para ofrecer servicios de asesoría a clientes locales, nacionales y multinacionales.

Auditorías

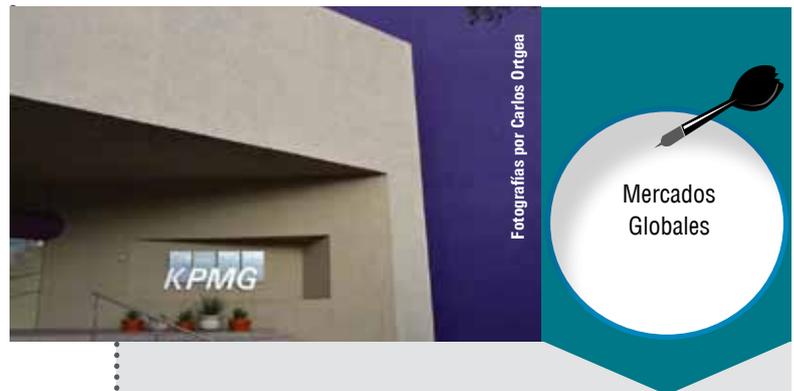
- Riesgos de negocio
- Proceso en Administración de Riesgos
- Transacciones que realizan

Asesoría

- Performance & Technology
- Risk & Compliance
- Transactions & Restructuring

Impuestos y servicios legales

- Fusiones y Adquisiciones
- Servicios Fiscales Internacionales
- Precios de Transferencia
- Seguridad Social y Remuneraciones
- Servicios Legales
- Comercio Internacional y Aduanas
- Servicios y Ejecutivos Internacionales
- Industrias Manufactureras, Maquiladoras y de Servicios de Exportación



Fotografías por Carlos Ortiga

Mercados
Globales

KPMG en el mundo

KPMG Internacional es una red global de firmas que proveen servicios profesionales de Auditoría, Impuestos y Asesoría. Operan en 152 países y tienen 145 mil profesionales que trabajan en las firmas miembro alrededor del mundo.

Están conscientes de los retos que enfrentan las empresas en el ámbito global de negocios. A través de una completa variedad de servicios dentro de tres ramas principales, simplifica lo complejo, ayudando a las compañías a administrar los riesgos, mejorar su desempeño, cumplir con los marcos regulatorios nacionales e internacionales, y enfrentar los retos del entorno.



Parque Torre II, Blvd. Díaz Ordaz 140 pte. Col. Sta. María Monterrey, NL.

(81) 8122-1818 / 01800 292 KPMG

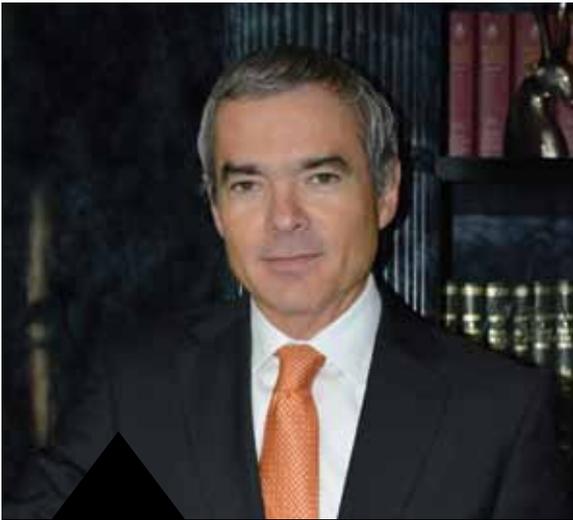
@asesoría@kpmg.com.mx f KPMGMEXICO

www.kpmg.com.mx t @kpmgmexico



Pérez Góngora & Asociados

Más de 25 años dando Soluciones Con Valor



CP Juan Carlos Pérez Góngora

Socio Director y Fundador

Con más de 25 años de experiencia, ha participado en el diseño de constitución, fusión, escisión y compraventa de empresas, entre otras transacciones. Ha asesorado a gobiernos, grupos parlamentarios de diversos partidos a nivel local y federal, compañías del sistema financiero, entre otros sectores e industrias. En varias ocasiones ha sido nombrado por la revista *Defensa Fiscal* como uno de los fiscalistas más importantes en México.

CP Anna María Garza Cavazos Socia Fiscal desde 1986.

Ha participado en diferentes sucesiones y donaciones para asesorar sobre su correcto tratamiento civil y fiscal, además de diversas reestructuraciones corporativas entre muchas otras transacciones. Reconocida como una de las fiscalistas más importantes en México, por la revista *Defensa Fiscal*.

CP Raúl Flavio Garza Oyervides Socio Auditoría desde 1998.

Ha participado en procesos de reestructuración y liquidación de empresas. Se ha desempeñado como comisario y miembro del consejo consultivo de varias empresas. Ha sido ubicado por la revista *Defensa Fiscal* dentro de los 25 dictaminadores más importantes en México.

Lic. Raúl Javier González Castillo Socio Legal desde 1989.

Dentro de sus actividades están la presentación de promociones ante las autoridades fiscales, controversias constitucionales, recursos administrativos y demandas en los juicios contenciosos administrativos y de amparo.

Lic. Marco Antonio Pérez Valtier Socio de Economía desde 2001.

Es especialista en la realización de estudios económicos, financieros y de finanzas públicas.

Pérez Góngora & Asociados nació en 1986 en la ciudad de Monterrey, como una firma de consultores especializados en planeación y auditoría fiscal. Hoy en día la firma se ha transformado para ofrecer una variedad de servicios personalizados que satisfacen las necesidades de sus clientes.

Áreas

- Asesoría Fiscal
- Planeación Fiscal
- Auditoría Financiera y Fiscal
- Defensa Fiscal
- Precios de Transferencia
- Estudios e Investigación Económicos
- Planeación Corporativa y Patrimonial
- Sector Gobierno

Asociación

Son parte de MSI Global Alliance, asociación mundial de firmas profesionales e independientes con más de 250 oficinas asociadas en más de 100 países. Su experiencia con empresas nacionales y extranjeras los ha posicionado como una firma líder en su sector.



Fotografía por Carlos Ortega

Participan en actividades y desarrollan programas altruistas que benefician a la sociedad



Innovamos productos y servicios que ofrecen oportunidades a los clientes y que nos distinguen de la competencia



Dr. Coss 623 sur, Col. Centro, Monterrey, NL

(81)8345-3635 / 8345-3815 / 8345-3455

info@perezgongora.com

www.perezgongora.com

f Pérez Góngora y Asociados

t @PEREZ_GONGORA



EGADE
Business School
TECNOLÓGICO DE MONTERREY

PASIÓN POR LOS NEGOCIOS.
LÍDERES GLOBALES.



Sesiones informativas
11 y 27 de octubre

El éxito comienza visualizando tu futuro. emprende tu camino y potencia tu liderazgo en EGADe Business School.

MBA • Mercadotecnia • Finanzas • International Business • Dirección para la Manufactura

admisiones.egade@itesm.mx
Tel. (81) 8625 6031
www.egade.mx

MINDS IGNITING CHANGE





Ing. Héctor A. Rangel Domene

DIRECTOR GENERAL DE NAFIN Y BANCOMEXT



Por Samantha Fematt
Fotografías por Nancy López

Todo empezó el 3 de agosto de 1947, en la ciudad de Monterrey, fecha y lugar en que nació, y en que emprendió el viaje que lo ha conducido donde actualmente se encuentra. Héctor Rangel creció en un hogar unido, en que los valores y principios hacia el deporte, la música y las artes plásticas eran base fundamental en su educación. Siempre se distinguió por ser muy alegre y amigüero, durante la primaria y secundaria se hizo de gran cantidad de amistades que aún conserva y de ellos

asegura que “son mis mejores amigos y con quienes he compartido viajes, aventuras, experiencias académicas, penas, éxitos y fracasos”.

Sin duda alguna sus padres fueron su pilar más sólido y ejemplo a seguir, de quienes recibió apoyo para todas sus decisiones. A corta edad descubrió su gusto por la mecánica, ingresando años más tarde a la carrera de Ingeniería Industrial en el Tec de Monterrey, para luego transferirse a la Universidad de Purdue, EU.

Su pasión por los números lo ha llevado a conquistar todas las metas que se ha propuesto. A lo largo de su trayectoria ha conocido grandes amigos y experimentado una fructífera vida profesional, dentro de la que hoy dirige la institución Nacional Financiera (Nafin) y el Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext), dos organizaciones dedicadas a brindar apoyo y desarrollar la economía mexicana.



“

ATENDER MÚLTIPLES RESPONSABILIDADES REQUIERE DISCIPLINA, ORGANIZACIÓN Y UN MUY BUEN EQUIPO DE TRABAJO, AL CUAL SE LE PUEDAN DELEGAR TAREAS ESPECÍFICAS. TAMBIÉN SE NECESITA TENER BIEN CLARO EL RUMBO, DISEÑAR UNA ESTRATEGIA ADECUADA Y LA ARQUITECTURA ORGANIZACIONAL INDISPENSABLE PARA ALCANZAR EL ÉXITO

”

▲ SU VIDA PROFESIONAL

▲ ¿Cuándo y de qué manera inició su carrera laboral?

—Inicié mi carrera laboral trabajando en Pittsburgh, Pa., en una empresa denominada Koppers Co. como Ingeniero, ya que para ingresar a la Maestría en Stanford University requería tener algo de experiencia profesional. Posteriormente a mi graduación de Stanford, decidí aceptar un ofrecimiento de Citibank para trabajar en la ciudad de México en 1972. De allí pasé a Somex, una financiera del Gobierno Federal y después a Pemex, entre ambas me desempeñé por 10 años con su Director General, el Licenciado Mario Ramón Beteta, quien también tuvo una gran influencia en mí como funcionario público probo y responsable que era.

Al transcurso de algunos años, por mi cuenta, en mi despacho Rangel Domene y Asociados, SC fui invitado a colaborar con el Grupo Visa de Monterrey para la compra de Bancomer, institución donde tuve una carrera de más de 17 años, hasta llegar a la Presidencia del Consejo de ese gran grupo financiero.

“

**MÉXICO OFRECE
MUCHAS
OPORTUNIDADES DE
DESARROLLO PARA
LOS QUE ESTÉN
BIEN PREPARADOS
Y LA PRÓXIMA
DÉCADA SERÁ DE
ALTO CRECIMIENTO
Y PROGRESO
SI HACEMOS
LAS REFORMAS
ESTRUCTURALES QUE
EL PAÍS REQUIERE**

”

▲ ¿Cómo fue su incursión en Bancomext?

—A finales de 2008 recibí una invitación del Presidente de la República, Licenciado Felipe Calderón Hinojosa, para ocupar la Dirección General de Nacional Financiera y Banco Nacional de Comercio Exterior, cargo del que tomé posesión el 1 de enero del 2009.

▲ ¿Qué factores impulsaron su vocación en esta industria?

—Desde la Maestría en Administración de Empresas en Stanford University me incliné por las finanzas, y al aceptar la invitación de Citibank ingresé de lleno al mundo bancario y financiero, que ha sido mi vocación a lo largo de la vida, con diversas variantes.



▲ **En cuanto a trabajar dentro de esta empresa, ¿qué le atrajo o convenció?**

—Me convencieron el Presidente de la República y el deseo de servir a México desde la trinchera de la banca de desarrollo.

▲ **Haberse convertido en Director General en el 2009, ¿de qué forma cambió su vida y la de la institución?**

—Mi vida cambió al asumir la Dirección General de Nafin y Bancomext, ya que los puestos no solo tienen el reto de conducir dos instituciones de banca de desarrollo, sino además, de actuar en múltiples frentes de política pública con programas y productos que inciden significativamente en los mercados, y siempre bajo el escrutinio de la opinión pública y los órganos de fiscalización del Estado mexicano.

Transformar y orientar las instituciones al logro de resultados, a la calidad en el servicio a los clientes y la rendición de cuentas, han sido retos trascendentes, pues requieren transformaciones estructurales y culturales de fondo. Los resultados obtenidos tanto en Nafin como en Bancomext en este sexenio han sido extraordinarios, y en muchos temas, inéditos.

▲ **¿Hay alguna anécdota sobre su trayectoria que en particular le gustaría compartírnos?**

—Serían muchas las anécdotas que podría compartir con ustedes después de tantos años de trabajo en diferentes posiciones, desde reuniones difíciles con el líder del Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República mexicana, en aquel entonces Joaquín Hernández Galicia apodado *La Quina*. Las experiencias de apoyo a la población durante el temblor de 1985, las dificultades para convencer a los partidos políticos de la necesidad de una reforma fiscal con un IVA generalizado en el año 2004 y las fricciones que se suscitaron entre el Consejo Coordinador Empresarial del cual era Presidente, y el papel que des-

empeñaron algunos personajes políticos del momento en cuanto a esta iniciativa, que quedó a solo siete votos de ser aprobada por el pleno de la Cámara de Diputados.

▲ **¿Cómo logra atender tantas responsabilidades? ¿Cuál es su fórmula de organización?**

—Atender múltiples responsabilidades requiere disciplina, organización y un muy buen equipo de trabajo, al cual se le puedan delegar tareas específicas. También se necesita tener bien claro el rumbo, diseñar una estrategia adecuada y la arquitectura organizacional indispensable para alcanzar el éxito. Todo esto demanda de intensas horas de trabajo, atención al detalle, así como a la implementación y seguimiento de las decisiones tomadas.

▲ **¿Qué características deben distinguir a una persona que tiene la responsabilidad de un cargo como el suyo?**

-Experiencia, liderazgo, honestidad y muchas ganas de cambiar las instituciones para lograr mejores resultados.

▲ **De su actual designación, ¿cuáles considera los mayores retos y responsabilidades?**

—Servir bien a México y a las instituciones que me han sido encomendadas, en este caso Nafin y Bancomext. Al final del sexenio, entregar muy buenas cuentas en ambos bancos y en todos los sentidos: operación, impacto en la sociedad, clientes beneficiados, resultados financieros, solvencia económica, reputación intachable y buen servicio.

▲ **En cuanto a su vida personal, ¿qué le ha dejado esta actividad?**

—Una satisfacción muy grande de haber servido bien a México y de conocer a mayor profundidad las complejidades de actuar en el ámbito público con buenos resultados. Una experiencia llena de retos y satisfacciones que complementa enormemente mi carrera profesional y personal.



EN LA VIDA DIARIA

Además de los números y el mundo financiero Rangel Domene es amante de los caballos, la lectura, la pintura y la música. Su recomendación para encontrar la felicidad es trabajar en lo que te apasiona y dedicar suficiente tiempo a la familia, los amigos y las aficiones; siempre con una actitud positiva para gozar el momento.

Considera que los valores más relevantes en la vida de todo ser humano son honestidad, compromiso, perseverancia, sana ambición y valentía, los cuales, sumados a un objetivo bien trazado, conducen al éxito.

En cuanto a su futuro próximo, regresará al sector privado para colaborar en proyectos de Ingeniería Financiera y asesoría a empresas, y asimismo planea viajar por el mundo y disfrutar del mayor tiempo libre.

Aconseja que todo profesional debe prepararse académicamente lo mejor posible, elegir bien el camino de su actividad, entregarse al trabajo con dedicación y entusiasmo, y buscar un balance adecuado entre vida profesional y personal. Afirmo que “México ofrece muchas oportunidades de desarrollo para los que estén bien preparados y la próxima década será de alto crecimiento y progreso si hacemos las reformas estructurales que el país requiere”. ♦

“

LOS VALORES MÁS RELEVANTES EN LA VIDA DE TODO SER HUMANO SON HONESTIDAD, COMPROMISO, PERSEVERANCIA, SANA AMBICIÓN Y VALENTÍA, LOS CUALES, SUMADOS A UN OBJETIVO BIEN TRAZADO, CONDUCEN AL ÉXITO.

”



El Gobernador Rafael Moreno Valle recibió a Héctor Rangel Domene en Casa Puebla. Lo acompañaron el Secretario de Competitividad, Trabajo y Desarrollo Económico, Pablo Rodríguez Regordosa e invitados especiales



Firma de convenio de colaboración Gobierno del Estado y Nafin-Bancomext

EN CORTO...

- Finanzas:** Mueven al mundo
- Ética:** Valor escaso en la sociedad moderna
- Trabajo:** Fuente de gozo y de valía personal
- Película favorita:** *13 días* (la crisis de los misiles en Cuba)
- Libro favorito:** *Hernán Cortés* de José Luis González
- México:** País de oportunidades y dramáticos contrastes
- Nuevo León:** Tierra querida
- Éxito:** Reconocimiento
- Frase:** “Cada persona es el arquitecto de su propio destino”

La
Victoria[®]
de México



TODO CON MEDIDA
123300201A1566



Mejorar las finanzas de todos



Víctor Soulé

Socio Director Región Noreste Ernst & Young México.

EL APOYO AL FINANCIAMIENTO DE EMPRENDEDORES

En los últimos años se ha hecho una importante labor por parte de organismos y medios de comunicación para valorar el papel que los emprendedores desempeñan en la economía. Gracias a ellos se generan empleos y el progreso del mercado es una realidad. La pregunta que de inmediato sigue a esta apreciación es cómo pueden mantener su camino hacia adelante, una ruta que a su vez implica la mejora en las finanzas del país.

Dada la importancia de los innovadores en los negocios para el futuro, Ernst & Young se ha acercado a este sector mediante diversas iniciativas, con el propósito de entender sus necesidades y retos fundamentales. Recientemente, como parte de estos ejercicios, realizó una encuesta entre diversos empresarios de todas las naciones del G20, donde mil ejecutivos hablan sobre los problemas para obtener recursos y qué pueden hacer los gobiernos en fomento a la actividad empresarial.

Las condiciones financieras se mantienen como una amenaza para la supervivencia de las compañías. Aunque han surgido nuevas formas para obtener capital, la situación global en el tema permanece considerablemente débil en comparación al contexto de 2007. Para movilizar el potencial de las empresas pequeñas y medianas debe ponerse mayor atención en fortalecer el entorno financiero.

Un ambiente de financiamiento efectivo significa que las compañías tengan acceso al capital en cada etapa de su desarrollo. Dado que muchas instituciones bancarias perciben a los negocios que recién comienzan como de alto riesgo debido a su poca experiencia y activos, los gobiernos deben promover alternativas que provean a los emprendedores del capital que necesitan para expandirse. El crecimiento futuro de la actividad emprendedora requerirá un gran trabajo para dar lugar a formas tanto tradicionales como innovadoras de financiamiento, así como la acción de todas las partes involucradas para continuar con el dinamismo en los mercados.

De llevar a cabo las acciones adecuadas, para 2020 el sistema financiero tendrá la capacidad de apoyar al doble de pequeñas y medianas empresas en comparación con el estado actual, lo cual representa más empleos y mayor bienestar económico.▼

▲ ENTRE LOS PRINCIPALES HALLAZGOS DEL ESTUDIO FUNDING THE FUTURE*, DESTACAN:

- Ⓐ Un cambio en los marcos regulatorios podría aumentar la cantidad de empresas que cotizan en bolsa.
- Ⓑ En los mercados de rápido crecimiento el capital privado se posiciona como una opción viable de financiamiento.
- Ⓒ Los gobiernos deben considerar políticas que beneficien a los emprendedores que mayor impacto tienen en la sociedad.
- Ⓓ Muchas compañías que han salido de la crisis con saldo positivo y la necesidad de nuevas ideas pueden convertirse en una nueva fuente de financiamiento para los negocios emprendedores.
- Ⓔ Los gobiernos pueden jugar un papel importante en que los préstamos bancarios estén disponibles para emprendedores, al otorgar esquemas de garantía crediticia que den a las instituciones mayor confianza en la seguridad de que recibirán un retorno de su inversión.

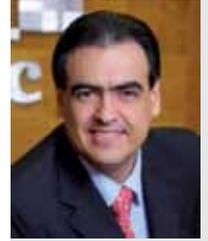
*Para conocer más sobre este estudio ingrese a www.ey.com



TEMATICAS PLAYERS



Información para la Gestión Empresarial

**Sergio Aguirre Reyna**

Socio líder a cargo de la Oficina Monterrey de PwC México.

¿CÓMO LLEVARLA A CABO?

La gran mayoría del tiempo las empresas y organizaciones luchan por mantener los datos en sus diferentes ambientes, aplicaciones y sistemas de información lo más ordenados posible y por esto sufren día a día para conservar la información organizada y realmente transformarla en un activo crítico, confiable y compartido. Sin esto, difícilmente lograrían sus objetivos y metas.

Algunas de ellas están en el proceso o ya han identificado que los datos y la información son de los activos más importantes y más allá, vitales para el óptimo funcionamiento de la organización en su interior y con el exterior, e incluso empiezan a considerar en sus planes y agendas estratégicas, los retos, riesgos y oportunidades que representa el crecimiento y la gran responsabilidad derivada del manejo de los datos en la organización.

“ LA INFORMACIÓN PARA LA GESTIÓN EMPRESARIAL ES EL ARTE DE GESTIONAR LOS DATOS Y LA INFORMACIÓN COMO UNO DE LOS ACTIVOS MÁS IMPORTANTES DE LA ORGANIZACIÓN ”

Ahora bien, podemos mantener la calma en cuanto a estos planes se refiere, ya que aunque existen muchas definiciones diferentes para cada persona, podemos estandarizar el arte de la Información para la Gestión Empresarial, así como sus diversos, complejos e importantes componentes.

La Información para la Gestión Empresarial es el arte de gestionar los datos y la

información como uno de los activos más importantes de la organización, a través del manejo efectivo y eficiente de las estructuras, prácticas, procesos, infraestructura y cualquier otra herramienta que nos permita mantener un alto nivel de calidad en los datos, y brindar a quien los usa, niveles acordados de disponibilidad, protección y control durante todo su ciclo de vida, dando a la compañía el máximo valor y poder de decisión en el cumplimiento de sus actividades.



Con la propuesta de Información para la Gestión Empresarial puede lograrse de manera consciente, ordenada y con mayor claridad, la meta a la que se quiere llegar, es decir, que puede ser contenida en un marco de referencia, y con la metodología apropiada, puede irse adaptando y adoptando por cada una de las organizaciones considerando siempre el fin que se quiere alcanzar.

Existen diferentes enfoques, herramientas y mecanismos para la implementación de una estrategia de Información para la Gestión Empresarial, los cuales ofrecen diferentes beneficios, como limpieza, calidad, protección, madurez (en diferentes aspectos), y lo más relevante: mejorar la forma en que actualmente se toman decisiones y se suministra la información en todas las actividades de la organización.

¿Usted ya cuenta con una estrategia de Información para la Gestión Empresarial? Si es así, felicidades. Le recomendamos considerar los diferentes aspectos finos para mantener e incrementar el valor, validez y madurez en esta compleja tarea; sin duda su esfuerzo ha sido enorme. Pero si su respuesta no fue muy alentadora y su organización requiere limpiar y poner la casa en orden (en términos de gestión de datos), entonces le recomendamos considerar un enfoque integral, pero gradual, de manera que tenga visibilidad y un completo entendimiento del nivel de esfuerzo que deberá realizar en cada área de su organización, así como en cada componente que desee implementar para los objetivos y metas que requiera alcanzar.♥

Un aliado, un socio, un amigo

Relaciones
que crean
valor



pwc

Consulta nuestro blog: pwc-blog-mx

Síguenos en facebook, twitter y YouTube:
facebook.com/PwCMexico
[@PwCMexico](https://twitter.com/PwCMexico)
[PwCMexico](https://www.youtube.com/PwCMexico)

Si quieres saber más sobre nosotros descarga
el lector en: www.dte.com.mx/descarga.php



Para mí, un amigo es aquel que me orienta a mejorar en cada aspecto de mi vida y un aliado es el que me apoya en el éxito de mi negocio. Sé que esto es posible, sé que puedo lograrlo y en PwC lo entendieron desde el primer momento. Con ellos a mi lado me siento realmente protegida.

Nuestros servicios:

Auditoría, Consultoría e Impuestos y Servicios Legales

Avenida Rufino Tamayo 100 • Colonia Valle Oriente
San Pedro Garza García, NL • (81) 8152 2000



Aprendiendo a pagarle

A SU “SOCIO” SECRETO

Por Mario Morales

Socio de BU Monterrey en KPMG México

Toda persona que realiza alguna actividad remunerada está obligada a compartir parte de sus ganancias con su “socio” secreto, quien puede llegar a quedarse hasta con 30% de sus utilidades. Puede utilizar las opciones establecidas para diferir su obligación, esto no quiere decir que nunca le vaya a pagar, pero sí significa un ahorro financiero para usted. Su “socio” secreto es el Servicio de Administración Tributaria (SAT).

El SAT no esperará hasta fin de año para que usted le pague, tiene que hacerlo mensualmente. Los anticipos deben realizarse a más tardar el día 17 de cada mes. Considere que si es viernes o día inhábil puede pagar hasta el siguiente día hábil; tiene cinco días más para hacerlo, según sea su sexto dígito de la clave del Registro Federal de Contribuyentes, aunque esta regla no aplica a todas las personas morales.

Para hacer efectivos estos privilegios debe informarse sobre el punto 7.2 del decreto que compila los diversos beneficios fiscales y establece medidas de simplificación administrativa publicados en el *Diario Oficial de la Federación* (DOF) el 30 de marzo de 2012.

Si los adelantos del primer semestre son suficientes como para cubrir su estimado de deuda anual, entonces debería considerar la posibilidad de solicitar una autorización para reducir los pagos del segundo semestre. De ser autoriza-



EXISTEN DIVERSAS MANERAS PARA AHORRAR GASTOS FINANCIEROS DE SU SOCIO Y TENER BENEFICIOS, SOLO DEBE CONOCER LAS REGLAS QUE EL SAT DICTA Y USARLAS A SU FAVOR, SIEMPRE DENTRO DEL MARCO LEGAL Y CON LA ASESORÍA CORRECTA



da su solicitud, usted ahorraría el costo financiero tanto de los pagos del segundo semestre como de una posible devolución del saldo a favor que le hubiera generado estar cubriendo dichos pagos, opción aplicable para personas morales del Título II de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

Su obligación de hacer cuentas anuales con el SAT vence el 31 de marzo del año siguiente, lo cual es aplicable a todas las personas morales; tratándose de personas físicas la fecha es el 30 de abril del año siguiente. Si usted aún tiene un saldo a cargo, debería esperar al último día para liquidarlo, sin embargo, aunque haya saldo por pagar, cuando el Coeficiente de Utilidad que usa para calcular sus adelantos del año siguiente va a ser menor al que venía utilizando, vale la pena analizar el anticipar de dicho pago.

Si el SAT le debe, puede convenirle no esperar al 31 de marzo para saldar cuentas, sino hacerlo por adelantado, y pedirle a su “socio” que le reembolse los importes a su favor o que los compense contra otros importes a su cargo.

Si en el ejercicio anterior tuvo pérdida, recuerde que el SAT debe estar con usted en las malas, por lo que tendría la posibilidad de anticipar el saldar cuentas para que dichas pérdidas disminuyan de los anticipos del siguiente año.

Existen diversas maneras para ahorrar gastos financieros de su “socio” y tener beneficios, solo debe conocer las reglas que el SAT dicta y usarlas a su favor, siempre dentro del marco legal y con la asesoría correcta.♥

ACELERA TU ÉXITO PROFESIONAL

MAESTRÍAS LÍNEA

La comunidad de posgrado en línea, de habla hispana, más grande de Latinoamérica



Programas en el área de
Administración y Negocios:

Maestrías

- Administración Empresarial
- Mercadotecnia
- Finanzas
- Comercio Electrónico
- Global MBA, grado conjunto con Thunderbird School of Global Management

Especialidades

- Administración Financiera
- Administración de la Calidad para la Competitividad

HAZ CONTACTO
01 800 439 39 39
atencion@tecvirtual.mx
www.tecvirtual.com.mx

Portal móvil



**TECNOLÓGICO
DE MONTERREY.**



Saldos a favor de IVA

¿CÓMO LOS RECUPERO?

Por Juan Carlos Ávila
Gerente de Impuestos y Servicios Legales de Deloitte

Desde mi punto de vista, el primer paso para una buena planeación fiscal es la recuperación de los saldos a favor de impuestos que tenga el contribuyente, los cuales son producto de que habría enterado importes mayores a los correspondientes de acuerdo a las disposiciones fiscales (para el caso de impuestos directos, como el ISR), o bien, por realizar actos o actividades a tasas impositivas menores a las que se le trasladan impuestos al contribuyente en cuestión, como resulta con el IVA.▼



“ Los invito a dar un vistazo al interior de sus negocios y a que los impuestos sean una herramienta más para la optimización de sus recursos y toma de decisiones ”

A

ACREDITAMIENTO CONTRA IVA A CARGO DE LOS MESES SIGUIENTES, HASTA AGOTARLO

Supongamos que dadas las actividades de determinado contribuyente, el mismo establece por el mes de enero 100 pesos de IVA a favor, posteriormente en marzo determina un impuesto a su cargo por 100 pesos (antes del acreditamiento del IVA a favor del mes anterior), dada esta posibilidad, dicho contribuyente podría incluir dentro de la determinación de su IVA de marzo el IVA a favor de enero mediante el acreditamiento de éste, para llegar a un IVA a cargo de cero pesos por el mes de marzo. Cabe destacar, si fuera el caso, que el acreditamiento del IVA a favor de marzo contra el IVA a cargo de enero no es posible, toda vez que esta situación daría pie a una compensación (Criterio del SAT 101/2011/IVA).

B

DEVOLUCIÓN DEL SALDO A FAVOR

Para estos efectos, bastará con presentar el trámite de devolución en los términos que para tales efectos establezcan las disposiciones fiscales. Por otro lado, la autoridad fiscal devolverá al contribuyente el saldo de dicha devolución en un plazo de entre 25 (para el caso de contribuyentes que hagan dictaminar sus estados financieros por un contador público registrado) y 45 días posteriores a la fecha en que se presente el trámite. Por su parte, la autoridad fiscal tendrá 20 días posteriores a la presentación de la solicitud de devolución para requerir al contribuyente si considera que existe algún tipo de irregularidad, periodo durante el cual se interrumpirán los plazos establecidos en el párrafo anterior.

C

COMPENSACIÓN DEL SALDO A FAVOR CONTRA OTROS IMPUESTOS FEDERALES

De acuerdo al artículo 23 del Código Fiscal de la Federación, esta figura será posible siempre que ambas cantidades (impuesto a favor e impuesto a cargo que se pretende extinguir por esta vía) deriven de impuestos federales distintos de los causados con motivo de la importación, los administre la misma autoridad y no tengan destino específico, incluyendo sus accesorios. Aparte de cumplir con los demás requisitos en materia de actualización que prevé el artículo en comento. Adicionalmente deberá presentarse un aviso dentro de los cinco días siguientes a aquel en que se haya efectuado la compensación, acompañado con la información que para tal efecto solicite la forma oficial dada a conocer por la autoridad fiscal. Finalmente resulta importante destacar que los saldos cuya devolución se solicite o sean objeto de compensación, no podrán acreditarse en declaraciones posteriores.

PORQUE SABEMOS QUE
LOS GRANDES NEGOCIOS
SE RESUELVEN FRENTE A FRENTE

SALA TELEPRESENCIA TELUM



Vive la experiencia única de realizar tus reuniones de trabajo en persona sin necesidad de desplazarte a otras partes del mundo.

Disfruta el servicio Premium que Telum te ofrece para acercarte con colegas, partners y clientes de todo el mundo en un instante.

PLANEA TU REUNIÓN DE TRABAJO HOY

01800 030 0333
(81)4040 0333
telepresencia@telum.mx
telum.mx

TELUM
La Red de Alto Desempeño

Alternativa de financiamiento

MERCADO DE CAPITALES MEXICANO



Por Gustavo Alarcón Caballero
Asociado de Baker & McKenzie

Por tradición la mayoría de las empresas medianas han recurrido al financiamiento bancario y aportaciones de capital de sus accionistas como medio para allegarse recursos. Esto presenta varios inconvenientes: el financiamiento bancario es caro y el capital privado, escaso. Una alternativa para que las compañías obtengan el capital necesario y desarrollen proyectos a mediano y largo plazo es el mercado de capitales.

El mercado de capitales es la denominación que se usa para referirse al medio o ambiente donde se compran y venden instrumentos financieros de deuda o capital, los cuales principalmente son bonos (títulos de deuda) o acciones (títulos representativos de capital), a los que comúnmente se les refiere como valores.

Mediante la emisión de deuda o acciones una empresa puede hacerse de recursos para usarlos de diversas maneras. Algunas empresas, o como se les llama en este contexto, emisoras, destinan dichos recursos a algún proyecto o inversión específica, otras los usan para hacer frente a deudas y reestructurar sus pasivos, e incluso, en algunos casos, para el pago de utilidades.

Las características y formas de los instrumentos financieros que se colocan en el mercado de capitales son muy variadas. Como se mencionó antes, hay instrumentos de deuda y de capital, pero dentro de estas categorías existe una gran cantidad de posibles variables. Por ejemplo, es posible emitir acciones comunes o preferentes, bonos de deuda senior o subordinada, bonos convertibles en acciones y certificados de participación fiduciaria. La elección y características del tipo de instrumento dependerán de las particularidades de la emisora y sus planes de negocio, así como de las condiciones del mercado.

“ESTE MERCADO ES MUY DINÁMICO Y ACTIVO PRINCIPALMENTE PORQUE LOS VALORES QUE OFRECE SUELEN SER LLAMATIVOS PARA LOS INVERSIONISTAS INSTITUCIONALES Y PRIVADOS, PUES REGULARMENTE SE OFERTAN RENDIMIENTOS ATRACTIVOS CON UN GRADO DE RIESGO RELATIVAMENTE BAJO”

Las emisiones de valores antes señaladas podrán realizarse en mercados organizados (como la Bolsa Mexicana de Valores, BMV) o no organizados (colocaciones privadas). Por

otra parte, regularmente los valores emitidos en el mercado de capitales son líquidos, y pueden negociarse en mercados secundarios (entre personas distintas a la emisora), donde el precio de los mismos fluctúa dependiendo de factores relativos a la situación del mercado y de la emisora, y el tenedor puede obtener ganancias o pérdidas respecto del *face value* del valor.

Otra alternativa para obtener capital es la bursatilización de activos, figura que permite a una entidad negociar ciertos activos por medio de la colocación de certificados de participación fiduciaria en la BMV. Los activos susceptibles de bursatilización son aquellos que generen o puedan generar un ingreso futuro, como inmuebles, derechos sobre flujos, derechos de crédito, etc.

El procedimiento para colocar valores en el mercado de capitales es relativamente complejo, pues se deben ofrecer a un valor que resulte atractivo para el mercado en el momento de la emisión, y por lo tanto, se requiere asesoría financiera de alto nivel. Asimismo, el procedimiento legal es complicado por la gran cantidad y lo complejo de la normatividad aplicable, así que las empresas que deseen emitir valores requerirán asesoría de alto nivel de abogados con experiencia y especialización en la materia.

El mercado de capitales mexicano es muy dinámico y activo principalmente porque los valores que ofrece suelen ser llamativos para los inversionistas institucionales y privados, ya que regularmente se ofertan rendimientos atractivos con un grado de riesgo relativamente bajo. Por otra parte, las emisoras a través del mercado de capitales mexicano pueden acceder a financiamiento a un costo menor que vía un crédito bancario.♥

TU PUEDES SER



EL CENTRO DE TODO



Invertir en la genética elite Holstein del mundo, te pondrá bajo los reflectores en la industria lechera más importante en Norte América.

Piensa diferente, Invierte diferente.

Grupo P.C.G.

Contacto en México:

Esteban Posada

Oficina: (448) 2750882

E-mail: lacotera@live.com.mx

David García

Cel.: (477) 7295022

E-mail: davidgarciamx@hotmail.com

Contacto en E.U. y Canadá:

Pat Conroy

Cel. (260) 402-4494

E-mail: blueformula@hotmail.com



www.lacotera.com.mx

www.holsteinworld.com/patconroy/



Mecanismos de deuda



Samuel Peña Guzmán

Licenciado en Derecho por el Tec de Monterrey (ITESM), con Maestrías en Derecho Internacional (LL.M) por American University, Washington College of Law y en Administración Pública (MPA) por la George Washington University. Es catedrático de Derecho de Inversión Extranjera de la UANL. Abogado y representante del Gobierno de Zacatecas en Nuevo León. Las opiniones expresadas, son exclusivas del autor y no representan a las instituciones con que se encuentra vinculado. Twitter @Samuel_Pena_G

Las emisiones de deuda han causado fuertes críticas por distintos sectores de la población, especialmente en el aprovechamiento y aplicación de los recursos.

La deuda pública de los Estados se rige por lo dispuesto en el artículo 117 constitucional, fracción VIII, que establece distintas limitaciones y prohibiciones, entre ellas la negativa a las entidades de contraer en territorio nacional, con acreedores nacionales, obligaciones (emisión de deuda) o empréstitos (créditos directos), señalando como excepción los casos en que se destinen a inversiones públicas productivas, inclusive, las que se contraigan mediante organismos descentralizados y empresas públicas. La jerarquía constitucional obliga a someterse a lo que dicta nuestra Carta Magna.

Sin embargo, los factores de endeudamiento para inversiones públicas productivas, implican que los fondos por dicha emisión de deuda estén respaldados por ingresos futuros de un Gobierno, y por ende, sean utilizados para financiar proyectos de inversión productiva y generen recursos por sí mismos, para cubrir el servicio de la deuda.

La emisión de deuda obliga a establecer una estrategia financiera determinada de calcular el flujo de capital que ingresará a las arcas estatales y canalizarlo a proyectos (inversión productiva) prioritarios: hay que endeudarse para crecer, considerando que la emisión de deuda, obliga a comprometer ingresos futuros a cambio de inyección de capital presente, mediante la emisión o bursatilización *per se*, a través de una institución y/o fideicomiso para el cumplimiento del servicio de la deuda.



Al recabar o ahorrar fondos públicos mediante “guardaditos”, se corre el peligro de que ese —hipotético— ahorro, en el afán de no correr deuda, sea consumido por eventualidades o circunstancias especiales, o inclusive consumido en gasto corriente. El concepto de “inversión pública productiva” quizá es bastante complejo y extenso, toda vez que en algunos casos la productividad es difícil de cuantificar. ¿Cómo cuantificar la productividad de una obra vial necesaria?, ¿de obras de infraestructura hidráulica, presas o alcantarillado ante tanta carencia y falta de infraestructura en un Estado? En ambas hipótesis se tiene una responsabilidad en el aprovechamiento de los recursos.

En virtud de la insuficiencia de recursos que generen un mayor desarrollo y bienestar social, hay que buscar nuevas fuentes de financiamiento como la emisión de deuda por parte de los Estados y municipios, similar a la de los países desarrollados, pues esta mecánica lograría una mayor autosuficiencia sin aumentar impuestos. La deuda es necesaria para lograr los propósitos de desarrollo de una entidad o municipio, aprovechando la ingeniería y estrategia financiera a nuestro alcance.

Algunos críticos de las emisiones de deuda han calificado de irresponsables a los Gobiernos y Legisladores que incurren en deuda y aprueban estos mecanismos, pero es igualmente irresponsable no utilizar estos mecanismos para un mayor beneficio de los ciudadanos, y a la par, tener más desarrollo social y económico. El problema radica en el aprovechamiento e incluso la corrupción en la aplicación de los recursos (éste último es tema para otra ocasión). Este es otro problema distinto a lo planteado.

Considero necesario hacer uso de los innovadores mecanismos financieros a nuestro alcance, pues el espíritu de la ley en nuestra legislación (inversión pública productiva) fue creado para el mayor beneficio de la sociedad y no el retroceso, imponiendo obstáculos a las medidas a favor del desarrollo económico que México requiere.♥



Maratón de finanzas personales



José Luis Elizondo

Licenciado en Mercado-tecnia Internacional por la Universidad de Monterrey. Diplomado en Gestión Inmobiliaria en Barcelona, España. Director General de Hábitat Boutique Inmobiliaria.

ALCANZA LA META PARA TU BIENESTAR PATRIMONIAL

El maratón, es una disciplina atlética de categoría olímpica que consiste en correr una distancia de 42 kilómetros, de la cual, quienes la practican están convencidos de que se trata más de una prueba de resistencia que de una competencia de velocidad.

Alcanzar la libertad financiera es la meta con la que todos soñamos, pero al igual que en un maratón, lograrlo depende de entrenamiento y mucha disciplina. También es una realidad sentirse desmotivado al iniciar, cuando se piensa que no se cuenta con el dinero suficiente para cubrir las distintas preocupaciones que no podemos negociar. Por eso, si se quiere aprender sobre el tema, hay que buscar la información, pero más que nada, hay que buscar el ancla que nos mantenga motivados a permanecer en una rutina financiera diaria y a largo plazo.

COMO ESPECIALISTA SUGIERO MIRAR HACIA LAS INVERSIONES EN BIENES RAICES COMO UN CAMINO FIRME PARA ASEGURAR LA ESTABILIDAD FINANCIERA DEL FUTURO



¡Vivir de mis rentas!

Llegar a la edad de jubilación siendo propietario de varios inmuebles que mensualmente le generen rentas superiores al nivel de sus egresos, sin duda es la mayor de las garantías para alcanzar la paz mental y el bienestar patrimonial.

Para ubicar su situación particular y posibilidades de conseguir este objetivo, haga el siguiente ejercicio: imagine una regla o un metro con sus números del cero al 100, ésta representa la línea de su vida, marque sobre ella su edad actual y la edad en la que usted desearía jubilarse (no tener que levantarse a trabajar diariamente como hoy posiblemente lo hace). Borre todos los números anteriores a la marca de su edad, esos ya los vivió y no son recuperables; ahora del trayecto que le queda quite los años de su expectativa de vida y obtendrá la cantidad esperada de sus años futuros con una marca intermedia que le indicará el tiempo real que le queda para lograr invertir en todas las propiedades que pueda y así vivir felizmente de sus rentas.

Si le asusta el resultado porque aún no ha adquirido su primer inmueble, entonces comience a formarse un hábito de pequeños pero significativos ahorros. En México existen opciones patrimoniales que le permitirán ahorrar desde 250 pesos diarios, protegiéndolo de la inflación, para adquirir inmuebles en sociedades de capital, convertirse en propietario y así, paso a paso, comenzar a vivir de sus rentas.

Recuerde que ser inversionista es cuestión de actitud, y conseguirlo en la práctica es más sencillo de lo que aparenta: la base es el ahorro.▼



HABITAT
boutique inmobiliaria

SERVICIO
QUE SUPERA
EXPECTATIVAS

Property Management and Facilities.

Invierta en una propiedad con garantía de renta.

Conozca a la única
Inmobiliaria Boutique en México
que le ofrece la oportunidad de invertir
en un inmueble nuevo con un
Plan de Rentas Garantizadas

**Departamentos nuevos con plusvalía en
San Pedro Garza García en planes hasta
9% de rendimiento anual y hasta 36 meses.**

Información y citas

(81) 83335762

joseluis@habitatbi.mx

Facility Services de Monterrey, SA de CV
Business Center O2 Vasconcelos, Of. 217.

Av. Vasconcelos No.150 Ote. Mezzanine,
Col. Del Valle, San Pedro Garza García, N.L.



habitatbi



facebook.com/habitatbi



T. (81) 82 628120 F. (81)82628003



habitatbi.mx



Lecciones de liderazgo

CARMELO RODERO



Por Javier Prieto

Director de la Cátedra de Liderazgo del Tecnológico de Monterrey. Durante 22 años ocupó diferentes cargos directivos del Grupo CEMEX. Fue Coordinador de Asesores del Secretario de Gobernación y Subsecretario de Empleo y Política Laboral. Es fundador de SELIDER. editorial@playersofflife.com

En la actualidad el nombre de Carmelo Roderó evoca la imagen de un buen vino, pero representa también la historia de alguien ordinario que decidió hacer cosas extraordinarias, como todos los líderes de la humanidad en los diferentes campos de acción. Durante los primeros días de julio del 2012 me invitaron a conocerlo. Fue una invitación inusual y muy sugerente, por lo que aproveché la ocasión para establecer con él un diálogo para saber la historia de éxito de su vida y obra.

▲ TRADICIÓN DE FAMILIA

Cinco generaciones cosechando vino en la región de Rivera del Duero en España, una de las más reconocidas y cotizadas en el mundo por su calidad, hablaban claramente de una tradición, solo que esto no representaba lo que cualquiera pensaría: herencia de familia.

Las primeras cuatro generaciones cultivaban la vid en una pequeña parcela de un par de decenas de hectáreas, lo que había generado una cultura familiar de amor por el campo y la tierra, la cual llevó a estas familias a ser proveedoras de uvas de una de las casas de vinos más reconocidas del mundo: Vega Sicilia.

Nos comenta Carmelo: “Mi padre quería darme una educación que él no había tenido y a los 14 años me mandó a un internado, del que escapé para regresar a casa; al verme, mi padre se enfadó y me dijo que tendría que volver a la escuela para el día de mañana llegar a ser alguien, pero le dije que si él insistía, la próxima vez me escaparía y no regresaría ni a casa”. Esto demostraba el carácter obstinado de Carmelo, quien en verdad disfrutaba del campo. Nunca fue a la escuela, la universidad o algún estudio especializado; todo lo aprendió del campo y la vida.

A los 14 años su padre lo puso a trabajar duro en la jornada diaria, pensando que así lo disuadiría de su idea y se comprometería a estudiar, pero Carmelo pronto descubrió que la paja que generaba el cuidado de los viñedos podía venderse como abono a los vecinos, por lo



“ LAS UVAS TIENEN QUE SUFRIR UN POCO PARA DAR LO MEJOR DE SÍ MISMAS ”

que buscó a un amigo de la familia para que le vendiera una máquina con la cual levantar esa paja y luego venderla, pero como no tenía con qué pagar, negoció su primer crédito. “El viñedo es un libro abierto en que uno nunca deja de aprender”.

Años más tarde adquirió su propia tierra para cosechar uva, utilizando la misma cepa con que su familia había cosechado por más de 80 años. Hoy cosecha uvas de diferentes tipos en más de 120 hectáreas, produciendo unos de los mejores vinos en el mercado, que además llevan su nombre.▼



▲ EN LO PERSONAL CARMELO ME DEJÓ UNA MARCA MUY POSITIVA, LA CUAL ME PERMITE COMPARTIR TRES VIRTUDES CLARAMENTE APRECIADAS EN SU PERSONALIDAD:

- 1. Paciencia:** como en las uvas, “deja que la naturaleza haga su trabajo y otorgue los dones”; esto se logra cuando tienes claridad en el propósito de vida.
- 2. Humildad:** al reconocerse como simple instrumento promotor de su terruño, desde sus ancestros, quienes le enseñaron que uno se va y la tierra y las obras permanecen.
- 3. Pasión:** brota en todas las conversaciones y expresiones de una vida dedicada a dejar huella; producto del orgullo de su origen y trabajo.

¡Don Carmelo, gracias por el ejemplo!

EL ÉXITO SE NOTA

EN CADA UNO DE NUESTROS EDIFICIOS

IZA BUSINESS CENTERS ELITE EQUUS

TRABAJA EN UN EDIFICIO
DE LUJO CON VISTA ESPECTACULAR

- Exclusiva ubicación, con vista espectacular al **Campo de Golf Campestre de Monterrey**
 - Extraordinario diseño arquitectónico
 - Áreas verdes y sofisticados espacios
 - Creado para satisfacer las demandas del mercado de oficinas AAA
-
- Oficinas amuebladas y equipadas listas para usarse.
 - 14 ubicaciones privilegiadas en las ciudades más importantes del país.
 - Sin inversión inicial.
 - Contratos en pesos.
 - Tecnología de vanguardia.
 - Imagen corporativa de alto nivel.
 - Flexibilidad en tiempos de contrato y cantidad de oficinas.
 - Más de 80 salas de juntas a tu disposición.
 - Servicio de calidad mundial con personal amable altamente capacitado.
 - Acceso a oficinas internacionales.
 - Privacidad, comodidad y oportunidades para hacer networking.
 - 18 años de experiencia y más de 5,000 clientes satisfechos.
 - Seguridad con los sistemas de acceso más avanzados.



Ricardo Margilín 444
Col. Valle del Campestre
C.P. 64265
San Pedro Garza García

Tu oficina aquí



(52) 81 8000 0000

www.izabc.com.mx
Monterrey • México • Guadalajara • Tijuana



iza BUSINESS
CENTERS

Nuestras finanzas

TIPS PARA BUSCAR EL AHORRO



Tatiana Clouthier

Maestra en Administración Pública (UANL). Licenciada en Lengua Inglesa (ITESM). Colabora en la revista *Reporte Indigo*. Miembro del Consejo de la Organización Ciudadana Evolución Mexicana y ex Diputada Federal 2003-2006. Autora de *Maquío mi padre* (Grijalvo) y *Curul 206, una visión del Congreso*.

La regla de oro: “no gastes más de lo que tienes”.

Hablar de cómo administrar las finanzas cuando hasta el huevo está en crisis de precio es complicado. Es evidente que aunque la macroeconomía del país se encuentra bien, la inflación y los precios de los productos del día sí han aumentado, a pesar de que quieramos convencernos de lo contrario.

Esta discusión es diaria y fuerte entre los “especialistas”, quienes afirman que la vida no es más cara que hace seis u ocho años. Invito a cualquiera de ellos a ir al súper a la compra semanal y ver lo que consigue uno con el precio que conseguía hace un año y medio, por no irme más atrás: en efecto se gasta lo mismo, pero sales con menos bolsas. Por todo ello es importante cuestionarnos sobre finanzas como mujeres, mamás y proveedoras.



A continuación unos tips simples pero eficaces al momento de buscar el ahorro:

- ▲ En el súper mejor toma los genéricos de marca propia que una marca en particular.
- ▲ Compra fruta y verdura de temporada.
- ▲ Al llegar a la caja revisa y pregúntate rápidamente con cada artículo si es necesario o fue antojo del momento, y verás que por lo menos dejas dos o tres cosas.
- ▲ Cuando compres ropa, lleva tu lista y fíjate en las ofertas. Esta medida te obliga a no gastar según el acomodo de las prendas o la moda. Considera tu guardarropa básico, adquiere lo clásico y colores que no pasen de moda, así te verás bien y renovarás poco.
- ▲ Si vives en departamento, comunidad o cerca de la familia, ponte de acuerdo para comprar costales de arroz, frijol, azúcar, papel higiénico y artículos colectivos que pueden durar mucho tiempo y siempre son necesarios.
- ▲ Planea tus viajes del día si sales en carro para que visualices tu recorrido, además de usar mejor el tiempo, contaminarás menos y consumirás gasolina racionalmente.

Podríamos seguir, pero al final no hay como la regla de oro: “no gastes más de lo que tienes”, y para ello sirve que realices una lista de gastos mensuales fijos. Y por último, ten siempre al menos un pequeño ahorro, sin perder la mirada de largo plazo.



SANTISTEBAN
mobiliario y equipo de cocina



Vasconcelos #321 Ote. Colonia del Valle,
San Pedro Garza García, N.L.
Tels. 4444-8376-75 y 8345-0203
ID. 62*149193*3

www.santisteban-cocinas.com

 Santisteban Cocinas

Déjate consentir
con un sueño
que es para siempre.



Finanzas y sustentabilidad

MÁS LIGADAS DE LO QUE PENSAMOS



Carlos Viesca

Biólogo Marino (UABCS) y Maestro en Ciencias (CIBNOR). Director de Sustentabilidad y Asesor Científico en DESUS y titular del área de Consultoría en Sustentabilidad Corporativa. Ha migrado desde la investigación en ecología marina hasta la consultoría en sustentabilidad integral, pasando por la conservación y restauración de ecosistemas, la economía de la pesca y el ordenamiento territorial, entre otras áreas de investigación.

En estos momentos la sustentabilidad es la única perspectiva que con realismo nos permite prever los riesgos y oportunidades que debemos contemplar al momento de tomar decisiones de carácter estratégico. Por desgracia no hemos entendido esto a cabalidad, pues seguimos tomando decisiones de largo plazo basados en supuestos que ya ni siquiera son válidos.

Por ejemplo, ¿cuántos de ustedes invierten en bienes raíces? Sabemos que es una inversión con un plazo no menor a 10 años, ¿cierto? ¿Se han puesto a pensar cuál será el contexto climático, energético y social del entorno en que se encuentra su inversión? ¿Calcularon la disponibilidad de agua, el costo de energía, la inestabilidad social o incluso, el incremento en la incidencia y magnitud de huracanes, inundaciones o sequías? ¿Su inversión cuenta con un seguro contra estos (inevitables) fenómenos? ¿Cuánto será el precio de mantener esa propiedad con los costos energéticos que se esperan en el futuro próximo (cinco años) y qué impacto tendrá sobre su plusvalía y mi retorno?

Tal vez su inversión consta de un portafolio diversificado de posiciones en el mercado bursátil. Al momento de elegir las acciones en las que quieren invertir, ¿considera qué tan vulnerable al cambio climático, que afectará a México, es la cadena de suministros de la empresa?, ¿qué tan preparada está para enfrentar los retos de gobernanza ambiental o social que vendrán en cinco o 10 años?, ¿qué decisiones está tomando hoy, piensa en su subsistencia y rentabilidad en ese lapso o en las utilidades del siguiente trimestre?

El cortoplacismo tiene a la economía global y nacional, y a la sociedad mexicana, en esta crisis tan profunda. Seguimos pensando en el beneficio inmediato, sin importar los inminentes retos que se vislumbran para los próximos cinco años, y peor aún, seguimos tomando decisiones a futuro, basados en modelos y supuestos que han fallado repetidamente.

EL MUNDO SE ESTÁ DANDO CUENTA DE QUE:

Según un artículo del *Financial Times* (2010), 75% de los inversionistas corporativos de Alemania consideran a la inversión sustentable (responsable) como la principal estrategia para el manejo de riesgos. En Francia la inversión sustentable se triplicó en cuatro años. A nivel mundial, las empresas que han adoptado la sustentabilidad como una estrategia de crecimiento, han generado utilidades por arriba de 15% más en las últimas crisis globales, que sus similares no sustentables.



“ HABLAR DE PATRIMONIO, HOY MÁS QUE NUNCA, ES REFERIRSE A LA SUSTENTABILIDAD... O AL MENOS DEBIERA SERLO. TODO LO RELACIONADO CON AHORRO, INVERSIÓN Y FINANZAS SE RIGE POR UN CLARO PRINCIPIO: EL LARGO PLAZO ”

El punto es que no importa si somos pequeños ahorradores, inversionistas patrimoniales o directores financieros de una gran compañía. De la crisis del 2008 para acá hemos visto que el concepto de *too big to fail* ya no opera. Solo los criterios de inversión que aplican rigurosamente valoraciones de riesgo ligadas al contexto social y ambiental de una empresa o proyecto (y que actúan en consecuencia), podrán generar las proyecciones de retorno más seguras y confiables para la protección de nuestro patrimonio.♥



Cuando lejos no es “lejos”

“Los teléfonos celulares sirven para acercar a los que están lejos y para alejar a los que están cerca” dijo una vez un famoso locutor de radio, refiriéndose al uso incorrecto de los dispositivos móviles. Si bien es cierto que el uso vicioso de estos aparatos puede mantener alejadas inclusive a personas que se encuentran en la misma habitación, un uso adecuado de ellos puede traer innumerables beneficios a quien los utiliza.

Tal es el caso de los usuarios del nuevo sistema **Consultas Ejecutivas Online Móvil**, de **Microsip**, fabricante de soluciones informáticas administrativas.

Actualmente la vida de un ejecutivo está llena de compromisos, eventos y viajes que lo mantienen fuera de la oficina; su escaso tiempo libre desea pasarlo con su familia o en actividades de esparcimiento. Gracias al avance de la tecnología y a la experiencia de **Microsip**, el propietario o directivo tendrá en sus manos los parámetros vitales de su empresa a través de **CEO Móvil**, utilizando para ello cualquier dispositivo móvil independientemente de la marca, pues trabaja vía Internet.

Microsip es un ERP para PyMEs que ofrece un control total de las empresas, desde las actividades de compras, procesos productivos, control de inventarios, ventas, manejo de comprobantes fiscales digitales, etc., sin faltar las gestiones contables, fiscales y de recursos humanos.

Manteniendo su postura vanguardista, la marca mexicana de software ofrece esta innovación que sin duda será de gran beneficio para los miles de usuarios que tiene en México y en el extranjero.

Los teléfonos inteligentes, tablets, lap tops y otros dispositivos podrán servir de enlace para consultar ventas actuales y consolidadas, niveles de cartera, existencias, cobranza, depósitos bancarios y toda la información que se tenga registrada en la base de datos del ERP. Ya no será necesario esperar los reportes. En cualquier momento y desde cualquier parte del mundo, se podrán gestionar decisiones y dirigir la empresa, con el nuevo **CEO Móvil** de **Microsip**.


El Software Confiable de México

Oficinas representativas en todo el país.

www.microsip.com



@Microsip



/Microsip



¿Es bueno o malo?

TODO DEPENDE DEL “JUICIO” CON QUE SE MIRA

Cambio Yo Cambia México 2012 Programa Colectivo.

Por Brenda Huerta García

¿Qué tan seguro estás de que todo lo que dices es cierto? Si no es al cien por ciento, ¿por qué lo creíste en un principio? Tal vez alguna experiencia pasada te llevó a creerlo, o alguien en quien confías te lo aseguró y nunca has tenido por qué cuestionarte. Hoy te invitamos a que reflexiones un poco acerca de los juicios que has ido construyendo, porque tienen un papel muy importante en tu futuro.

¿Qué es un juicio? Un elemento de nuestra conversación que califica lo que observamos y crea una realidad que solo se percibe desde el punto de vista de quien lo emite. Los juicios que formulo existen en mis conversaciones externa e interna, y únicamente afectan mi realidad y la de quienes lo permiten al creer lo que digo sin cuestionarlo.

Entonces, ¿muchas de las cosas que creo verdaderas y reales no son más que un juicio mío que los demás no comparten? Es cierto, sin embargo esta distinción nos ayuda mucho a ser personas más objetivas y entendernos mejor con los demás. Pero, ¿cómo distingo un juicio de una situación real? Es fácil: todo lo que podamos sustentar con hechos puede considerarse como realidad compartida, pues los hechos se perciben por todas las personas, y lo que no pueda sustentarse más que con creencias más puede llamarse juicio. Por ejemplo, “está lloviendo” es un hecho, sea falso o verdadero, puede comprobarse. En cambio, “cierta película es muy buena”, es un juicio, pues mis parámetros para calificar esto son distintos a los demás, que la película sea buena o mala depende de mis gustos, no de la película en sí. Estos ejemplos pueden parecer triviales, pero,



LOS JUICIOS
TAMBIÉN
PUEDEN TENER
UN IMPACTO
POSITIVO EN
MI VIDA: SON
UNA PODEROSA
HERRAMIENTA
QUE NOS
HACE MÁS
RESPONSABLES
SOCIALMENTE



¿qué pasaría si te piden describirte a ti mismo?, ¿cuántas características que te califican son hechos y cuántas juicios?, ¿en qué experiencias basas tus juicios sobre ti mismo?, ¿cuántos juicios son positivos y cuántos negativos? Las respuestas a estas preguntas son un indicador relevante para conocer la relación que llevamos con nosotros mismos.

Los juicios de nosotros mismos son fundamentales para nuestra relación con los demás, pues mi comportamiento, decisiones y hasta parte de mi personalidad estarán basados en cumplir con ser la persona que pienso que soy, aún cuando esa persona solo exista en mi mente. Si alguna vez me dijeron que soy aburrido, tal vez me la creí y empecé a reír o a bromear menos, nada más porque alguien expresó un juicio de mí y decidí creerlo. Tal vez no pude controlar mi carácter en una situación especial, y desde entonces soy alguien explosivo con todos, y me excuso por ello.

Te invitamos a que separes un momento de tu día para reflexionar qué juicios de ti te has creído, cuáles te has inventado, cuáles quieres conservar y cuáles deseas remover de tu vida. Los juicios también pueden tener un impacto positivo en mi vida, si decido que soy una persona valiente y me comprometo a serlo, eventualmente dejará de ser un juicio y se convertirá en un hecho, sustentado por las situaciones en las que demostré mi valentía.

Esta poderosa herramienta nos hace ser más responsables socialmente, pues de ahora en adelante, cuidaré hacer juicios negativos de las personas que me rodean, porque no sé cómo pueden impactar su vida. Quiero cuidar los juicios que hago de mi país, porque quien los escuche puede creerlos y convertirlos en realidad con sus acciones. ♡



PLAYERS OF LIFE
BUSINESS & LIFESTYLE

BM SOLUTIONS

TU SOLUCIÓN

EN SISTEMAS



Los sistemas comerciales de **BM Solutions** son utilizados por todo tipo de empresas a nivel nacional e internacional debido a sus **costos accesibles, facilidad de uso, flexibilidad, servicio, rentabilidad y tecnología de punta.**

Nuestros Servicios



ERP



MÓDULOS ADMINISTRATIVOS



NÓMINA



CRM



ADMÓN. PROYECTOS Y TAREAS



PRODUCCIÓN



MANTENIMIENTO



SOLUCIONES A LA MEDIDA



Para mayor información contactanos en:



www.BMsolutions.com



contacto@bmsolutions.com



01 800 267 0267



Sistemas en la nube

HERRAMIENTA PARA ACRECENTAR LA EFICIENCIA EN SU EMPRESA

Por **BM Solutions, SA de CV**

Cuando hablamos de nuevas tendencias informáticas, sin duda tendríamos que mencionar la más actual: *Cloud Computing*, mejor conocida como “La Nube”, tendencia consistente en alojar la información, sistemas o programas de forma externa en centros de datos conectados a la web. Permite ofrecer sistemas en la modalidad de “servicio”, es decir, pagar una renta para que los programas y toda la información se almacenen en esta nube virtual.

Integrando los sistemas como servicio y La Nube, tener la información en línea deja de ser un privilegio para grandes empresas, permitiendo que pymes dispongan de información real, integrada y en línea. Como sabemos, lo que no se mide no se mejora, y para medir requerimos información; muchas veces la organización confía en que cuenta con ella, pero realmente no está integrada, hecho que dificulta la toma de decisiones.



ACTUALMENTE LOS SISTEMAS MÁS UTILIZADOS EN ESTE NUEVO ESQUEMA SON:

ERP ENTERPRISE RESOURCE PLANNING

El ERP básicamente es un sistema que integra todas las áreas administrativas de una organización: almacenes, contabilidad, proveedores, cuentas por pagar, cuentas por cobrar, bancos, etc., con la información de ventas del negocio, posibilitando que todas las actividades fluyan con transparencia y se cuente con la totalidad de la información integrada.

CRM CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT

La función central de un CRM es tener la información que permita dar seguimiento al servicio brindado a los clientes y seguimiento a clientes potenciales con el propósito de aumentar las ventas. En un CRM fundamentalmente cada vendedor lleva sus prospectos, clientes y cotizaciones; anota todas las actividades realizadas, el estatus de negociación y sus pendientes.

TRASCENDENCIA DE CONTAR CON SISTEMAS INTEGRADOS QUE OFREZCAN INFORMACIÓN VERÍDICA, EN TIEMPO REAL

Lo más relevante para el crecimiento de un negocio es la toma de decisiones, y para ello es necesario tener la mejor información para decidir de la mejor forma (de ahí la frase “el conocimiento es poder”).

Sin importar el tamaño de la empresa, ésta puede lograr una mejor gestión de su información, y así enfocar sus esfuerzos a las áreas de negocio que más crecimiento generan.♥

PRINCIPALES VENTAJAS DE LA CLOUD COMPUTING

- El sistema siempre estará actualizado
- No requieren instalaciones de ningún tipo, por lo que el costo de inversión es menor
- Mejor soporte y servicio
- Acceso desde cualquier lugar
- Mayor seguridad
- Información en línea



RECICLANDO
MÉXICO
HACIA
EL MUNDO
ENTERO



Recolección de desperdicios ferrosos y no ferrosos a empresas.
Comercialización de metales primarios y plásticos.



www.riisa.com.mx
riisa@riisa.com.mx

 @RIISAMX

Carretera a Laredo km 25.2, Ciénega de Flores, NL.
Tel: (+52) 81 8154-1900



Nuevo modelo de computación

CLOUD COMPUTING



Luis Ochoa
Gerente de
Desarrollo de
Productos para PyMEs

Los avances tecnológicos nos permiten acceder a servicios desde el navegador.

Por Luis Ochoa

Uno de los términos mencionado en múltiples ocasiones, y que encontramos cada que leemos alguna noticia en un blog o algún otro medio es el de Cloud Computing o Computación en la Nube. Aquí le daremos un vistazo más profundo a este concepto, explorando su significado y posible impacto en el mundo tecnológico actual.

La definición de Cloud Computing es sencilla: es un paradigma que busca cambiar el modelo tradicional de la computación y moverla hacia internet. En el pasado (y presente), el uso de la PC no ha cambiado mucho: descargamos e instalamos un sistema operativo y diversas aplicaciones (software) que nos permiten realizar diferentes tareas:

- Oficina (Word, Excel, Powerpoint)
- Diseño o fotografía (Photoshop, Illustrator, InDesign)
- Multimedia (reproductor musical o de videos)
- Especializadas (CRMs, ERPs)

La idea de la Computación en la Nube (donde nube es una metáfora de internet) es que, gracias a los avances tecnológicos, ya no necesitamos que estas aplicaciones residan en nuestra PC, pues podemos acceder a servicios similares desde el navegador.

USUARIOS

Para los usuarios finales, el Cloud Computing probablemente ya sea cosa de todos los días, por ejemplo, si usan Gmail, Hotmail o cualquier otro servicio de correo electrónico online, significa que de alguna manera ya están usando la Nube, esto es, han delegado la tarea que antes cumplían aplicaciones específicas hacia el navegador, que poco a poco se está convirtiendo en nuestro nuevo sistema operativo dada la cantidad de usos que le damos. ¿Se han puesto a pensar en todo lo que el navegador puede hacer?

Antes solo navegaba por la web, si queríamos mensajear a alguien, debíamos abrir un programa por separado. ¿Mandar un email? También era mediante un programa externo. ¿Escuchar música? A través de un programa que reproduce medios. Y ¿qué pasa hoy? El navegador (y las nuevas APPs) engloban todo eso: música, documentos, mensajería instan-

tánea, correo electrónico y muchas otras aplicaciones que utilizamos cada día.

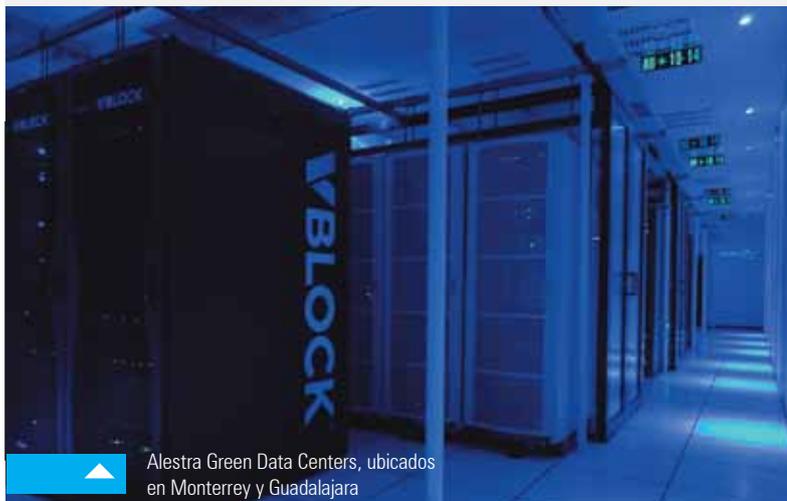
NEGOCIOS

En ellos el impacto del Cloud Computing es aún mayor: imagínense que empiezan un pequeño negocio y deben invertir en un *hardware* específico que cumpla ciertas características y comprar *software* (y licencias) para cada una de las PCs que utilizarán. Con la Nube se reducen significativamente los costos de infraestructura y *hardware*, y como todo está centralizado en la web, puede haber una sola aplicación corriendo en un servidor al cual todos los trabajadores tienen acceso. Por ejemplo, para *software* especializado ya no es necesario tener la PC “más rápida del Oeste”, con extravagantes cantidades de RAM, pues basta una PC relativamente económica que sirva de terminal, capaz de correr el *software* necesario para interactuar remotamente con la web, que se encargará de todo el trabajo de procesamiento.▼

▲ SERVICIOS EN LA NUBE ALESTRA PARA PYMES

Alestra es pionera en ofrecer servicios empresariales en la Nube en México. Su portafolio incluye servicios para compañías de todos los rubros y tamaños; en el caso de las PyMEs, cuenta con servicios de clase mundial como Video Vigilancia, Administrador de Clientes (CRM), Servicios de Colaboración y Mensajería y PBX Virtual, entre otros.

La visión y enfoque de Alestra es continuar creciendo en su oferta de soluciones innovadoras en la Nube, como servidores, escritorios (PCs), aplicaciones financieras (ERP), almacenamiento y respaldo, entre muchos otros, para que sus clientes puedan dedicarse a las tareas esenciales que constituyen su razón de ser.



Alestra Green Data Centers, ubicados en Monterrey y Guadalajara

EL ÉXITO SE NOTA

TU OFICINA VIRTUAL EN LOS
MEJORES EDIFICIOS

- Domicilio comercial en prestigias zonas de la ciudad.
- Servicio de operadora y recepcionista bilingüe.
- Contestación personalizada.
- Correo de voz privado.
- Recuperación remota de mensajes.
- Internet de alta velocidad.
- Apoyo ejecutivo para oficina en casa.
- Centros de servicios totalmente equipados: copiadora, fax, scanner y demás.
- Uso de oficina o sala de juntas.
- IP Telephony.
- 18 años de experiencia y más de 5,000 clientes satisfechos.
- Contratos en pesos.



Tu oficina aquí →



Monterrey
T. 81 8000 0000

México
T. 55 8000 8000

Guadalajara
T. 33 8000 0000

Tijuana
T. 664 615 8000

www.izabc.com.mx





Endeavor

IMPULSANDO A LAS PYMES HACIA EL ÉXITO EMPRESARIAL

En busca de innovación y del establecimiento de nuevas ideas, está el desarrollo de nuestro país. Por ello, impulsar a las medianas empresas para que lleguen a ser grandes, y jueguen un papel importante en la creación de empleos de calidad, es la clave del crecimiento económico de México.

Por Dyana Rivera

En esto se ha distinguido Endeavor, liderando un movimiento global en donde a través de distintos servicios de asesoría estratégica, las pymes son impulsadas hacia el éxito empresarial, incentivando la toma de riesgos y la generación de capital sostenible.

La organización selecciona, acelera y promueve a los mejores emprendedores de alto impacto alrededor del mundo, los cuales tienen el potencial de crear empresas que empleen a miles de personas, generen millones de dólares en sueldos e ingresos, y asimismo, inspiren a muchos otros a tomar la misma dirección.

Este organismo, sin fines de lucro, se fundó en Nueva York en 1997, y hoy también opera en Argentina, Brasil, Colombia, Chile, Uruguay, Líbano, Sudáfrica, Egipto, Turquía, Jordania, Arabia Saudita, Indonesia y México, país en que sus oficinas se encuentran en Aguascalientes, Baja California, Chiapas, Guanajuato y Jalisco (oficina Occidente), Nuevo León, Puebla, Sinaloa y Yucatán.

Su objetivo es proporcionar servicios locales e internacionales a la medida, que ayuden a superar los obstáculos que se presentan en el camino emprendedor. Como fundación internacional busca a

los mejores emprendedores para ayudarlos a crecer, convirtiéndolos en ejemplos a seguir para que muchos otros se inspiren viendo sus historias de éxito.

La estrategia de apoyo ofrecida por Endeavor incluye mentorías, consejos consultivos, desayunos estratégicos y eventos nacionales de *networking*. En las mentorías el emprendedor y un mentor se reúnen para tratar un tema específico a corto plazo; los consejos consultivos, por su parte, consisten en reuniones bimestrales donde un grupo de mentores, con voz pero sin voto, forman un consejo para asesorar al emprendedor estratégicamente; en cuanto a los desayunos estratégicos, un miembro del consejo Endeavor y un grupo de emprendedores con características y problemáticas similares se reúnen; y respecto a los eventos nacionales de *networking*, se lleva a cabo una cena de gala anual en la cual se reconoce al emprendedor del año y se convoca a toda la Red Endeavor Nacional, y además se tiene la Cumbre de Directores, cuyo fin es reunir a 100 directores nacionales brindándoles un espacio para exponer, compartir y desarrollar ideas de emprendedurismo.

Dicho apoyo está dirigido a emprendedores mexicanos con ética y valores, liderazgo y capacidad de gestión, innovadores, con un potencial de crecimiento y escalabilidad, así como con un alto compromiso con la misión de Endeavor.

Por otra parte, se brinda asesoría sobre la fuente más adecuada de financiamiento, facilitando el acceso al mismo a través de acuerdos especiales con bancos privados y públicos, así como con fondos de inversión. Para la implementación de estrategias, también se proporciona consultoría externa con las mejores consultoras, que brindan asesorías probono o precios especiales a emprendedores Endeavor, y consultoría interna para proyectos a corto plazo, como en el caso de alumnos de maestría que trabajan en un proyecto definido por el emprendedor.▼



Equipo Endeavor Monterrey

▶ DATOS DE INTERÉS

- ▶ Endeavor es un organismo sin fines de lucro
- ▶ Fue fundado en Nueva York en 1997
- ▶ Opera en Argentina, Brasil, Colombia, Chile, Uruguay, Líbano, Sudáfrica, Egipto, Turquía, Jordania, Arabia Saudita e Indonesia. En México tiene oficinas en
- ▶ Aguascalientes, Baja California, Chiapas, Guanajuato y Jalisco (oficina Occidente), Nuevo León, Puebla, Sinaloa y Yucatán



Rehabilitación Oral | Implantes Dentales | Cirugía Oral
Ortodoncia | Odontopediatría | Periodoncia | Endodoncia
Odontología Preventiva | Odontología Estética

www.odontologiadevanguardia.mx
info@odontologiadevanguardia.mx

Tels: (81) 8346-3307 | (81) 8346-3293
(81) 1257-2663 | (81) 1257-2664

 Odontologia de Vanguardia

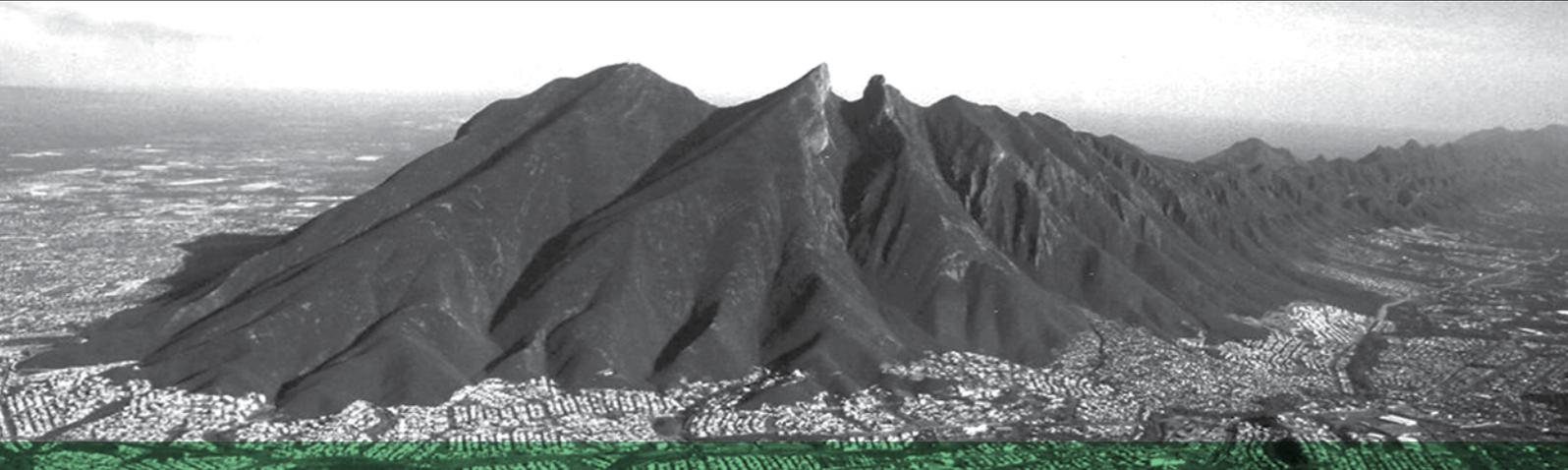
 @ODVanguardia

Centro Profesional Delta | Av. La Clinica no. 2520 3er piso cons. 320, Col. Sertoma Monterrey, NL



SEDEC

SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE NL



Nuevo León ocupa un lugar privilegiado en la lista de las entidades con mayor viabilidad para invertir en el territorio nacional. El reconocimiento internacional de que goza es cada día mayor y queda constatado en la calificación que le han dado prestigiosas instituciones, ubicando a nuestra área metropolitana como la más competitiva.

En nuestra entidad se combinan buen clima de negocios, fuerza laboral educada y comunidad empresarial talentosa, factores que unidos han hecho de NL un Estado sólido, con economía pujante y creciente progreso, que mejora sustancialmente la calidad de vida de sus habitantes.

LA MEJOR OPCIÓN PARA INVERTIR

Nuevo León tiene múltiples fortalezas que lo hacen puntero en atraer inversión extranjera:

- Ubicación geográfica privilegiada: colinda con uno de los mercados más importantes, EU y CAN al norte, facilitando el acceso a un mercado de más de 400 millones de habitantes. Además de acceso a ambos océanos y al centro del país gracias a sus eficientes carreteras.
- Su fuerza laboral: capital más importante del Estado.
- Más de 102 universidades y sede de las principales instituciones superiores en México; en promedio NL gradúa más de seis mil ingenieros al año y cuenta con múltiples programas técnicos que soportan con capital humano a los distintos sectores.
- Estabilidad laboral, reflejada cabalmente en los 14 años de armonía, diálogo y buen entendimiento, plasmados durante todo este tiempo.
- Amplia base de proveeduría local y potencial de mercado: cuenta con excelentes proveedores de manufactura y servicios que pueden cubrir dichas necesidades.

- Más de dos mil 600 empresas extranjeras instaladas, y las que llegan con una nueva operación fácilmente pueden encontrar nuevos clientes, de tal forma que sus expectativas de negocios se ven superadas en poco tiempo, permitiendo acelerar sus proyectos de expansión en el Estado, como es el caso de 70% de las inversiones registradas en 2011.



Nuevo León cuenta con el 25% de las empresas vinculadas con Nanotecnología existentes en el país

VENTAJAS COMPETITIVAS QUE SUPERAN A OTRAS REGIONES DEL PAÍS

- Productividad: según el ranking 2011 de la OCDE, está por encima de los demás Estados del país; mano de obra capacitada con más de un siglo de experiencia, cubriendo los requerimientos de una economía multisectorial.
 - Combinación entre industria, universidades y servicios profesionales: aquí las empresas cuentan con capital humano y servicios para satisfacción todas sus expectativas.
- Nueve clústers empresariales trabajando bajo el esquema de la triple hélice (Gobierno, academia e industria), que permite fomentar un desarrollo económico ordenado, y además ayuda a identificar las oportunidades de negocio en la cadena de valor, de esta manera la promoción de la entidad es mucho más directa hacia las empresas cuyos procesos complementan nuestra industria.

ESTRATEGIA PARA CREAR Y DISTRIBUIR RIQUEZA

-Acercamiento y apoyo con las empresas ubicadas en el Estado para apoyarlas en sus planes de expansión.

-Estas empresas podrán hablar en nombre de NL, pues ya han tenido la experiencia de trabajar aquí y ser partícipes de la productividad y competitividad existentes.

-Esfuerzos enfocados en atraer empresas de los sectores estratégicos en coordinación con los clústeres, y demás empresas y asociaciones involucradas en el tema.

-Los sectores estratégicos que más aportan a la actividad económica son automotriz, tecnologías de la información, electrónica y electrodomésticos, biotecnología, agroindustrial e industria alimenticia, servicios médicos especializados y ciencias de la salud, aeronáutico y aeroespacial.

-Se brinda apoyo para evaluar la cadena de valor de las distintas industrias y así fomentar la integración de proveedores locales a su cadena.



Parque de Innovación y Transferencia Tecnológica

EXPECTATIVAS DE INVERSIÓN EXTRANJERA PARA LOS PRÓXIMOS CINCO AÑOS

La estrategia gubernamental para el progreso y desarrollo de Nuevo León, siempre de la mano con el sector empresarial y académico, permite augurar una inversión extranjera directa creciente. Este año superaremos la meta de dos mil millones de dólares, lo cual es histórico.

INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

- Contamos con el Parque de Innovación y Transferencia de Tecnología, primero en su tipo de Latinoamérica, en que se concentran esfuerzos para elevar la productividad, mejorar procesos productivos e incrementar los satisfactores de los productos que llegan a los clientes y consumidores.

- Alberga 33 centros de investigación públicos y privados; cuatro incubadoras de alta tecnología; 10 centros de investigación de siete prestigiadas universidades locales, nacionales e internacionales; nueve centros públicos; 14 centros de tecnología de empresas nacionales y extranjeras, y genera 850 empleos directos (se estima que para el 2015 la cifra de personal empleado sea de cuatro mil personas).

MIPYMES EN NUEVO LEÓN

El Estado cuenta con más de 160 mil empresas locales de tamaño micro, pequeñas y medianas, que representan más de 99% de las establecidas. Estas mipymes generan casi 65% del empleo en NL (un millón de pesos invertido en una pequeña empresa puede crear 15 empleos, suma con que, en el mejor de los casos, solo se crearían uno o dos empleos en empresas de mayor tamaño).

Estas mipymes contribuyen con más de 40% del producto interno bruto de la entidad. Para fortalecerlas se cuenta con el programa Hecho en Nuevo León, que otorga asesorías y capacitación para desarrollar productos e integrarlas a las cadenas comerciales:

-Certificación Hecho en Nuevo León, consistente en un sello o marca que distingue a las empresas que cursaron los talleres de preparación y crecimiento.

-Con Hecho en Nuevo León se apoya a las mipymes en el mejoramiento y proyección de sus productos regionales a nivel nacional e internacional.

-Durante la actual gestión se ha respaldado a 15 mil 320 mipymes en diseño de producto, estrategias de negocio, comercialización y capacidades de exportación, entre otros.

-A través del Focrece se han brindado créditos a 16 mil 280 mipymes de NL.

-Se ha destinado un monto de más de 85 millones de pesos y se han generado nueve mil 225 empleos.

-Mediante el Centro de Atención Empresarial se han ofrecido seis mil 70 servicios de asesoría, gestión y tramitación para la apertura y operación de mipymes.

-Mediante el Fondo Pyme se han dado apoyos por más de 100 millones de pesos, beneficiando de manera directa a más de dos mil 300 empresas.

-Indirectamente, durante la Semana Regional Pyme, se han beneficiado más de seis mil empresas.▼



En julio fueron certificadas 96 nuevas empresas dentro del programa "Hecho en Nuevo León"

Gracias a ti Fita fue un éxito

¡Te esperamos del 19 al 22 de septiembre del 2013!



@fitamx

info@fitamx.com

www.fitamx.com

fitamx





Fita

Ciudad de México
Feria Internacional
de Turismo de las Américas
20-23 sep 2012





Hiperhidrosis

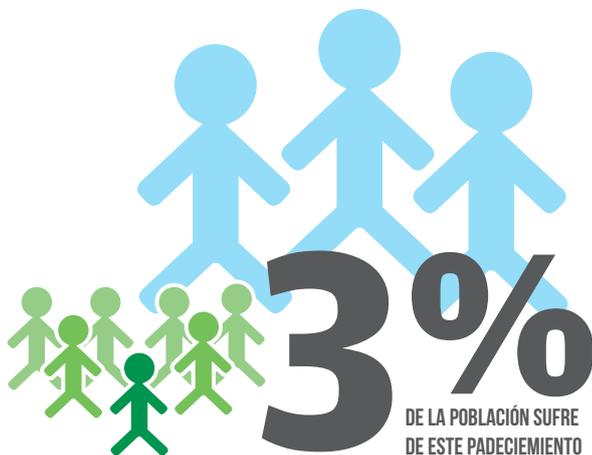
EL PADECIMIENTO Y SUS SOLUCIONES

Además de la autoestima, incide en la salud cutánea del paciente.

Por Dr. Manuel Sarmiento Láinez

La hiperhidrosis primaria se define como la sudoración excesiva que va más allá de las necesidades termorreguladoras del cuerpo, con independencia de las condiciones ambientales. Se calcula que su prevalencia en la población general es de alrededor de 3%. Esto es muy importante, ya que la enfermedad afecta negativamente al paciente en su calidad de vida, habilidades sociales y autoestima. Además, se ha observado que en quienes la padecen aumenta el riesgo de que presenten infecciones cutáneas.

Actualmente hay criterios diagnósticos para la hiperhidrosis evaluados mediante la realización de un cuestionario en la consulta. El paciente será diagnosticado si el padecimiento tiene una duración mayor a seis meses y si ha sido acompañado por dos de las siguientes características: sudoración bilateral y simétrica, al menos un episodio por semana, inicio del cuadro antes de los 25 años de edad, cese del cuadro al dormir o historia familiar de la enfermedad. La condición puede presentarse en cualquier parte del cuerpo, sin embargo, los sitios con mayor afectación son axilas, palmas y plantas.



Realizado el diagnóstico de hiperhidrosis primaria, es forzoso que el médico tratante evalúe el impacto de la enfermedad sobre la calidad de vida del paciente. La escala de severidad, descrita a continuación es un instrumento diseñado para dicho propósito:

ESCALAS DE SEVERIDAD DE LA HIPERHIDROSIS

SUDORACIÓN	INTERFERENCIA CON LA VIDA COTIDIANA	SCORE
No es notoria	No	1
Tolerable	A veces	2
Poco tolerable	Frecuente	3
Intolerable	Siempre	4



La meta del tratamiento será que el paciente refiera un score entre 1 y 2. Inicialmente se recomienda en casos con score 2 el manejo con antitranspirantes de concentraciones médicas de cloruro de aluminio. Si éstos no funcionan, se debe ofrecer la inyección con toxina botulínica.

Los pacientes que desde un inicio presentan score 3 o 4, requieren como terapia la inyección con toxina botulínica, molécula que funciona al inhibir la liberación de la acetilcolina de las fibras nerviosas simpáticas que inervan a las glándulas sudoríparas. Aunque su uso más conocido es para revertir las arrugas faciales de movimiento, es de suma importancia que el público sepa de su efectividad para tratar la hiperhidrosis. En estudios clínicos controlados se ha observado que su efecto ocurre 16 semanas después de su aplicación, con una reducción igual o mayor de 50% de la sudoración inicial.

Al encontrarse informados tanto del padecimiento como de sus soluciones, los pacientes obtendrán muchos beneficios, debido a que en vez de esconderlo, debe ser tratado, obviando así sus efectos nocivos en la autoestima y el desarrollo social de la persona.♥

DATOS DEL COLABORADOR

Egresado de la Escuela de Medicina del ITESM, especialista en Dermatología y Dermatología Oncológica (ambas en el Hospital General de México), así como en Dermatología Cosmética (Centro Dermatológico Tennyson). Labora en Sarmiento Dermatología en Monterrey, NL, y es miembro del cuerpo médico del Hospital San José.

Cuidamos tu salud, celebramos la vida.

Un modelo donde tú eres el centro de atención de cada médico.

Nuestro compromiso es cuidarte para que disfrutes aún más de la vida. Es por eso que integramos institutos de salud con médicos especialistas que trabajan en equipo y un hospital general de alta especialidad en el mejor entorno con tecnología médica de última generación.



TECSalud
Centro Médico
Zambrano Hellion

Cuidamos tu salud mejor que nadie.

Barallón de San Patricio 112, Col. Real de San Agustín
San Pedro Garza García, Nuevo León.
Tel. (81) 8888.0000 www.cmzh.com.mx



Detén el tiempo

DE LOS MEJORES AÑOS DE TU VIDA



Patricia Rivera

Licenciada en Nutrición y Ciencias de los Alimentos por la Universidad Iberoamericana. Diplomado en Alta Dirección por el IPADE, Maestría en Terapia Breve Sistemática por el Instituto Milton Erikson y curso de Educadores en Obesidad Infantil por la Universidad de Barcelona. Creadora de la Dieta de los Asteriscos. editorial@playersoflife.com



“No comas solo por placer aunque puedas encontrarlo, come para ser más fuerte y conservar la vida que el cielo te ha concedido”, Confucio.

Tenemos a nuestro alcance los ingredientes esenciales que podrán evitar el envejecimiento prematuro, mantenernos con energía y vitalidad, mejorar nuestro sistema inmunológico, memoria y capacidad sexual.

Nos asombramos ante los avances actuales, cada día gracias a los inventos modernos nuestra vida es más fácil y cómoda. Las máquinas nos liberan del esfuerzo físico y nos ayudan a realizar en segundos lo que nos llevaría horas de trabajo. Sin embargo, el progreso ha ocasionado serios peligros para la salud: tóxicos en el ambiente, rayos ultravioleta, consumo de alimentos ahumados y cigarro, han aumentado la oxidación de nuestras células, acelerando el proceso de envejecimiento.

“HOY LOS PADECIMIENTOS CAUSADOS POR EL ENVEJECIMIENTO PREMATURO OCUPAN EL PRIMER LUGAR: UNA DE CADA DOS PERSONAS MUERE POR ENFERMEDADES CIRCULATORIAS Y UNA DE CADA CUATRO POR ALGÚN TIPO DE CÁNCER”

Los índices de enfermedad y muerte han variado: hace 60 años la mayor causa de mortalidad en México eran enfermedades infecciosas (sarampión y tuberculosis). Hoy los padecimientos causados por el envejecimiento prematuro ocupan el primer lugar: una de cada dos personas muere por enfermedades circulatorias y una de cada cuatro por algún tipo de cáncer.♥

¿CÓMO PODEMOS ALARGAR NUESTRA JUVENTUD, Y TENER UNA VIDA SANA Y PRODUCTIVA?

Una buena alimentación y el consumo de antioxidantes pueden detener el proceso de envejecimiento y mantener nuestra juventud. Para lograrlo, se recomienda consumir tres tazas de verdura cruda al día, la cual puede aderezarse con aceite de oliva, limón, vinagre y añadir nueces, almendras, aguacate o semillas de girasol.



▲ VITAMINA E

Evita la oxidación de las grasas en las arterias y adelgaza la sangre, reduciendo el riesgo de enfermedades cardiovasculares; aumenta la circulación cerebral, favoreciendo la concentración y la memoria. Se encuentra en los aceites vegetales (de maíz, cártamo y oliva); en las semillas (nueces, almendras, pepitas, cacahuates y girasol).

**Consumo diario recomendado: 400 mg*



▲ VITAMINA C

Aumenta las defensas y evita la oxidación de las membranas celulares, previniendo un sinnúmero de enfermedades; también contribuye a la formación de colágeno en la piel, manteniendo una apariencia juvenil. La podemos obtener de frutas cítricas (naranja, toronja, guayaba y piña), chile y col.

**Consumo diario recomendado: un gramo*



▲ BETACAROTENO

Protege la piel contra los efectos de los rayos ultravioleta, disminuyendo el riesgo de cáncer y envejecimiento. Está presente en las verduras de hoja verde (acelgas, berros y espinacas), vegetales rojos o amarillos (zanahoria, betabel y jitomate).

**Consumo diario recomendado: 800 a mil mg*

BEAUTY CLINIC

DOCTORS HOSPITAL



Centro de Medicina Estética con **tecnología de vanguardia** donde podrás acentuar tu belleza, de forma **no invasiva y con recuperación casi inmediata**, con todos los equipos **certificados por la FDA.**

¡VEN A CONOCERNOS!

Cita de valoración de cortesía



Piel más firme sin arrugas,
sin flacidez y sin celulitis



Piel radiante que puede
ser tuya

Responsable Sanitario: 175E000204MP12



BeautyClinicDH

Ecuador 2331 Piso 10 Cons. 1030 Col. Balcones de Galerías Monterrey, N.L. T. 5515.5000 Ext. 2565, 2566 Directo: 5515.5042
clinica.estetica@doctorshospital.com.mx www.doctorshospital.com.mx



Costo VS Beneficio

MEJOREMOS NUESTRA CALIDAD DE VIDA



Dra. Lilia Figueroa

Entrenadora de Corredores y Triatletas. Especialista en Medicina del Deporte y Rehabilitación por la UANL, con Maestría en Educación por la UDEM.

El pasado 2 de septiembre se realizó la trigésima edición del Maratón de la Ciudad de México, ensombrecido por el fallecimiento de un corredor de 33 años que murió al cruzar la meta. Recorrió los 42.195 metros en tres horas con cinco minutos, un tiempo realmente bueno y que solo teniendo una excelente condición física se logra. El mismo corredor había completado en junio una carrera igual con un tiempo de dos horas y 50 minutos, ganando el cuarto lugar del Maratón Internacional de San Diego.

Uno de cada 100 mil atletas jóvenes puede morir súbitamente durante el ejercicio y en 10% de los casos no se sabrá la causa. Este tipo de noticias causa un gran impacto y muchos familiares pueden angustiarse en exceso y querer impedir que los corredores participen. Sin embargo, los estudios de las principales organizaciones de salud están de acuerdo en que el riesgo de muerte es muy bajo, y en la mayoría de los casos con una prueba de esfuerzo y la revisión minuciosa de un cardiólogo puede prevenirse.

El Doctor Michael O’Riordan señala que el porcentaje de riesgo es mínimo considerando que el número de corredores se ha duplicado desde el año 2000 y muchos de ellos hacen ejercicio sin chequeos médicos y con sobrepeso. Por ello, por más impactante que resulte, debemos estar seguros de que el sedentarismo (falta de actividad física) cobra muchas más muertes que las que se ven en deportistas.



Por lo anterior, si realizas ejercicio y presentas alguno de los siguientes síntomas, necesitas suspenderlo y acudir a una revisión:

- ▲ Dolor en el pecho
- ▲ Sensación de opresión
- ▲ Dificultad inusual para respirar
- ▲ Desmayos
- ▲ Desorientación

También considera los factores de riesgo para enfermedades cardíacas en la población general: tabaquismo, obesidad, antecedentes de enfermedades del corazón en familiares directos, sedentarismo, colesterol elevado y diabetes.

El Colegio Americano de Medicina del Deporte, máxima autoridad en el tema, establece que el mínimo de ejercicio que debería realizarse es de dos horas y media aeróbico repartido en al menos cinco días de la semana, lo que nos da un promedio de 30 minutos al día, pero además establece que deben hacerse ejercicios de fuerza para los principales grupos musculares dos veces por semana, y de coordinación y balance. Todo esto es respecto al ejercicio con enfoque de salud, por ello cuando escuches que una persona hace cinco días de ejercicio por semana ten la seguridad de que es la cantidad correcta.

No efectuar ejercicio físico nos predispone a otras enfermedades, como diabetes e hipertensión, que son en las que actualmente el país gasta más (no solo en relación a medicamentos, sino a incapacidades o tratamientos derivados de complicaciones, por ejemplo, insuficiencia renal). Muchas personas justifican su falta de ejercicio con la escasez de tiempo (carga de trabajo o lejanía con el área para ejercitarse), pero esto equivale a no comer por falta de tiempo. El ejercicio no solo ayuda a tener una vida más sana físicamente, sino que disminuye el estrés, mejora el rendimiento y cura la depresión.

Te aseguro que quienes piensan que no tienen tiempo para hacer ejercicio, tarde o temprano tendrán que hallar tiempo para enfermar, un costo sumamente elevado. Así que te invito a realizar ejercicio físico para mejorar tu rendimiento y calidad de vida.♥



“ EL EJERCICIO NO SOLO AYUDA A TENER UNA VIDA MÁS SANA FÍSICAMENTE, SINO QUE DISMINUYE EL ESTRÉS, MEJORA EL RENDIMIENTO Y CURA LA DEPRESIÓN ”



BALLY
TOTAL FITNESSSM

MEXICO

EJERCÍTATE

50% de descuento en inscripción

*solo con tarjetas de crédito

*aplican restricciones

Valle
8363 8090

San Pedro
8004 9494

ballyfitness.mx
01 800 00 BALLY





Nuestro cerebro

ACCIONES QUE LO BENEFICIAN O PERJUDICAN

Por Press-Club Pfizer

El cerebro es el órgano que domina al cuerpo: constantemente da órdenes a todas las demás partes, aún sin que estemos conscientes de ello. No solo controla lo que pensamos y sentimos, cómo aprendemos y hasta la forma de movernos, también muchas cosas menos obvias, como el latido del corazón, el sueño y el estado de alerta.

El Doctor Alejandro Nenclares, Médico Psiquiatra nos explica las principales acciones que benefician o perjudican nuestro cerebro.



ACCIONES BENÉFICAS

▲ Cuidado prenatal

Las madres deben evitar la exposición a agentes tóxicos y riesgos, y nutrirse bien.

▲ Estimulación

Aprender cosas nuevas desde edades tempranas (idiomas o tocar instrumentos musicales), leer, retos intelectuales (ajedrez), memorizar datos, conversar, desarrollar la psicomotricidad (habilidades técnicas o manuales, alternar actividades usando partes de su cuerpo que normalmente no utiliza).

▲ Evitar

Consumo de tabaco (la exposición al humo en ambientes cerrados por una hora o más afecta la vascularización del sistema nervioso central) y alcohol; en cuanto al café, no excederse.

▲ Nutrición

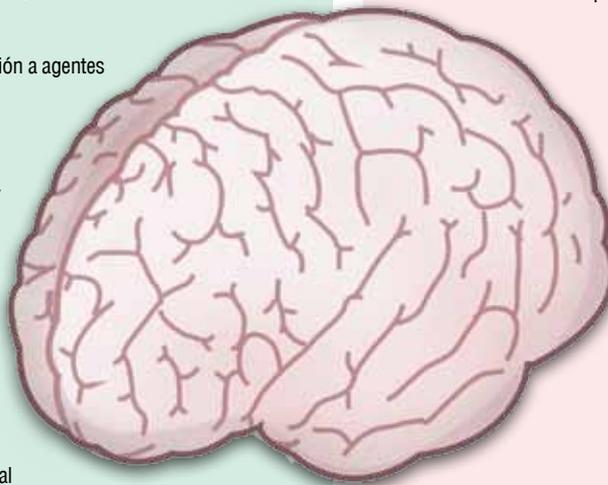
Consumo de alimentos altos en antioxidantes y vitaminas. Nunca pasar por alto el desayuno, ya que diversos estudios han demostrado que quienes desayunan son más productivos.

▲ Protección

Si practica deportes de contacto, maneja motocicleta o realiza actividades similares; o bien, en su trabajo hay riesgo de que sufra golpes en la cabeza, siempre utilice casco, de preferencia de alta calidad.

▲ Descanso

Duerma las horas necesarias para sentirse alerta y descansado en el día.



ACCIONES DAÑINAS

▲ Falta de estimulación

Frena o anula en buena medida el gran potencial de desarrollo de nuestro cerebro y también es la primera causa de retraso mental.

▲ Falta de nutrición y oxigenación

Los déficits vitamínicos, el exceso de agentes oxidantes generadores de radicales libres, la hipoxia al nacimiento, el consumo de tabaco y en general una alimentación deficiente generan retrasos en el desarrollo cerebral y disminuyen su potencial de aprendizaje (el alto consumo de azúcar interrumpe la absorción de proteínas y nutrientes causando mala nutrición y puede interferir en el desarrollo del cerebro).

▲ Uso y exposición a sustancias tóxicas

Desde el útero a sustancias como plomo o monóxido de carbono, hasta el consumo de sustancias adictivas como tabaco, marihuana, inhalantes o cocaína, devienen en muerte neuronal acelerada, disminución de las interconexiones sinápticas y atrofia, entre otros daños, con el consecuente déficit en la ejecución de muchas funciones cognitivas.

▲ Estrés excesivo, depresión o psicosis sin tratamiento

Son altamente tóxicas, pues generan elevados niveles de cortisol que terminan provocando atrofia y disminución de las sinapsis interneuronales.

▲ Traumatismos craneoencefálicos

Por leves que sean, si son continuos provocan muerte neuronal inmediata, que a la larga se traduce en daño clínico.

▲ Insomnio o dormir poco

Impide la necesaria regeneración y restauración neuronal.

“ AUNQUE NO ESTEMOS CONSCIENTES DE ELLO EL CEREBRO CONSTANTEMENTE DA ÓRDENES A TODAS LAS DEMÁS PARTES DE NUESTRO CUERPO ”



DERMATOLOGY
COSMETIC DERMATOLOGY
HAIR CLINIC
&
AESTHETIC LASER CENTER

www.dermatologiadevanguardia.com
info@dermatologiadevanguardia.com

Tels: (81) 8346-3307 | (81) 8346-3293
(81) 1257-2663 | (81) 1257-2664

 DermatologiaDeVanguardia

 @DermaVanguardia

Centro Profesional Delta | Av. La Clínica no. 2520 3er. piso Cons. 326, Col. Sertoma Monterrey, NL

#YoSoy132...

PERO EN RUSO



David Pérez

Internacionalista y Maestro en Política Pública por la EGAP con estancia en la KSG de Harvard University. En 2008 recibió el Premio Estatal de Administración Pública. editorial@playersofflife.com

Rusia y México tienen más similitudes de las que cualquiera pensaría: son naciones multinacionales, con muchísimos recursos naturales, herederas de un glorioso pasado. Uno aún más grande que el vodka y el tequila; los aztecas y los mayas; los turcos y los kazajos.

Son sociedades que después de abusos y maltratos de siglos, finalmente se opusieron a la pobreza y desigualdad provocada por quienes los gobernaban. Revoluciones, que como la mexicana de 1910 y la propia rusa de siete años más tarde, iniciaron un proceso de cambio, largo y doloroso. Aquí con constitucionalistas y convencionalistas, allá con bolcheviques y mencheviques. En Rusia contra Nicolás II, en México contra Porfirio Díaz. Aquí con Madero, Villa y Zapata. Allá con Kerensky, Sverdlov y Lenin.

Países que, aquí con el milagro mexicano y el IVSI, y allá con la nueva política económica y los planes quinquenales, lograron responder, por un tiempo, a las demandas sociales mediante la industrialización planificada, la urbanización y la gestión del conflicto.

Sociedades que como parte de su pasado —y por qué no, también de su presente— aún conviven con fantasmas rondando la cabeza de sus ciudadanos. No solo con los monopolios y la corrupción, sino también con los favoritismos, la violencia y el crimen organizado.

Países con economías todavía dormidas, allá aún después del Glasnot y la Perestroika; aquí a pesar del NAFTA y Slim. Potencias de esas que a veces con eufemismo se llaman “promesas”. Aquella ya como la segunda letra del BRIC y ésta, la nuestra, pretendiendo incluirsele.

Democracias en transición, herederas también de un régimen autoritario, cerrado y con poco apego a la ley y las instituciones. Con una extraña pasión por ocultar, por preguntar en silencio y por líderes que acuerdan en lo oscuro.

México y Rusia son tan similares, que hoy, a todo esto habría que añadirle una hermandad adicional: el despertar político de jóvenes universitarios que cuestionan la realidad política que tienen enfrente. La visión económi-



Plaza Roja de Moscú, Rusia

ca de compadrazgos que no entienden, no comparten y no les funcionan. La impresión de que no todos reciben la misma información. La necesidad de cambiar lo que creen que no funciona. Por eso #YoSoy132 y el movimiento que ha surgido en torno al grupo de rock Pussy Riot son tan poderosos, pues cautivan y critican, polarizan y dividen. Ponen de un lado a los que quieren el cambio y del otro a quienes le temen, no les interesa, les da miedo o creen que les perjudicaría.

En México, porque en la opinión de los opositores, algunas élites económicas y un par de monopolios están dispuestos a lo que sea para salvaguardar sus intereses. Allá, porque sus pares hacen prácticamente lo mismo. Aquí porque los medios apoyaron a un candidato tergiversando la información. En Rusia, porque los medios que nacieron bajo el amparo de un régimen de partido único acordaron la censura, luego se independizaron y finalmente decidieron aliarse en un silencio cómplice. Allá, porque las jóvenes del grupo de rock pretendieron ser calladas utilizando la cárcel y el aparato del Estado. En México, porque a pesar de la tentación, ojalá que esto nunca suceda.♥



CONVOCATORIA



TERCER CERTAMEN DE

FOTOGRAFÍA

“Un flashazo ciudadano”

CIVISMO

Nuevo León

Temática

Los participantes deberán emplear para todas sus fotografías la siguiente temática:

“Cultura e identidad nuevoleonesa”

Estas fotografías deberán presentar imágenes que muestren rasgos y manifestaciones individuales o colectivas de la cultura de los nuevoleonenses.

Recepción de trabajos

Del 6 de agosto al 26 de octubre de 2012. De 9:00 a 18:00 horas, de lunes a viernes, en la Av. Madero 1420 poniente, colonia Centro, en Monterrey, Nuevo León.

Mayores informes

Al (81) 1233 1515 y 1233 1522, extensiones 1621 y 1649, 01 800 716 4847
espacio.permanente@ceenl.mx

COMISIÓN
ESTATAL
ELECTORAL
NUEVO LEÓN



Síguenos en:

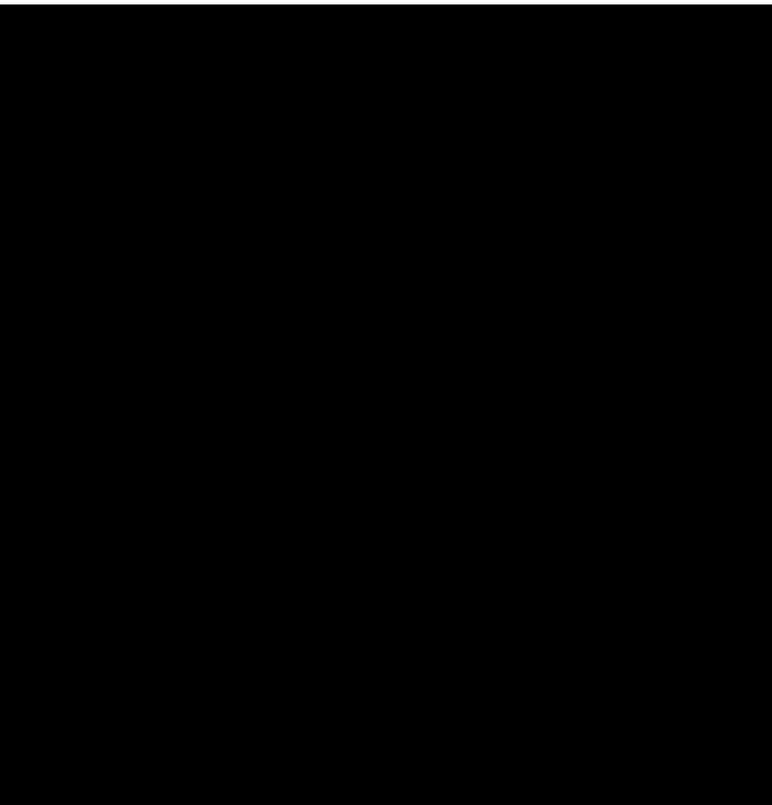


ceenlmx



ceenlmx

www.ceenl.mx





ENTREGA PRC 2012

STUDIO BAXTER



FOTOGRAFIA & VIDEO HD

IMAGEN-PUBLICIDAD-ARQUITECTURA
INTERIORISMO-RETRATO EMPRESARIAL

WWW.STUDIOBAXTER.COM.MX

AVE. VASCONCELOS PTE. 465 LOCAL 16

TEL-19 35 65 65





Hearts on Fire

ETERNITY DIAMONDS

Como ya se ha vuelto tradición, la joyería Eternity Diamonds convocó a interesados y amigos a su evento “Consejos para elegir el anillo de compromiso”. En él se dieron a conocer los mejores diseños, requisitos básicos y cuidado de los diamantes. Posteriormente, se sorteó un diamante Hearts on Fire, así como otros obsequios.♥



Alejandra Ramos y Enrique Gómez



Blanca de Treviño, Jorge Escamilla (el ganador) y David Treviño



Luis Dávila, Ángel Cantú y Eduardo Viveros



Mariel Cavazos y Jorge Castuera



Mauricio Ramos y Priscila Escamilla



Germán Quintanilla y Jacqueline Lera

Marriott
TORREON

We care
about every
detail.

Where comfort meets pleasure.

Marriott
REWARDS



Reservaciones: Tel. 895.0000
Lada sin costo: 01 800.800.1700

Blyd. Independencia no.100 pte. Col. Centro, Torreón, Coah. C.P. 27000

www.marriott.com/trcmc



Fashion Fest 2012

LIVERPOOL



Directivos de Liverpool esperando la llegada de Candice en Valle Oriente



Francisco Ochoa, Director de Liverpool Valle Oriente, entregando un obsequio a Candice Swanepoel



Corte de listón del Fashion Fest



Eduardo Mallet, Director de Relaciones Públicas de Liverpool, la modelo Candice Swanepoel y Francisco Ochoa, Director de Liverpool Valle Oriente en rueda de prensa

Para presentar la temporada Otoño-Invierno 2012 Liverpool celebró su Fashion Fest con la presencia de la modelo sudafricana Candice Swanepoel, quien también trabaja para la marca Victoria's Secret. A las 5:00 pm se realizó la rueda de prensa en la sucursal Valle Oriente y a las 8:00 pm arrancó el desfile de modas y cóctel en el Club Industrial. Los asistentes disfrutaron de la belleza de las modelos, así como de la música y los sofisticados martinis y aperitivos que se ofrecieron. ▼



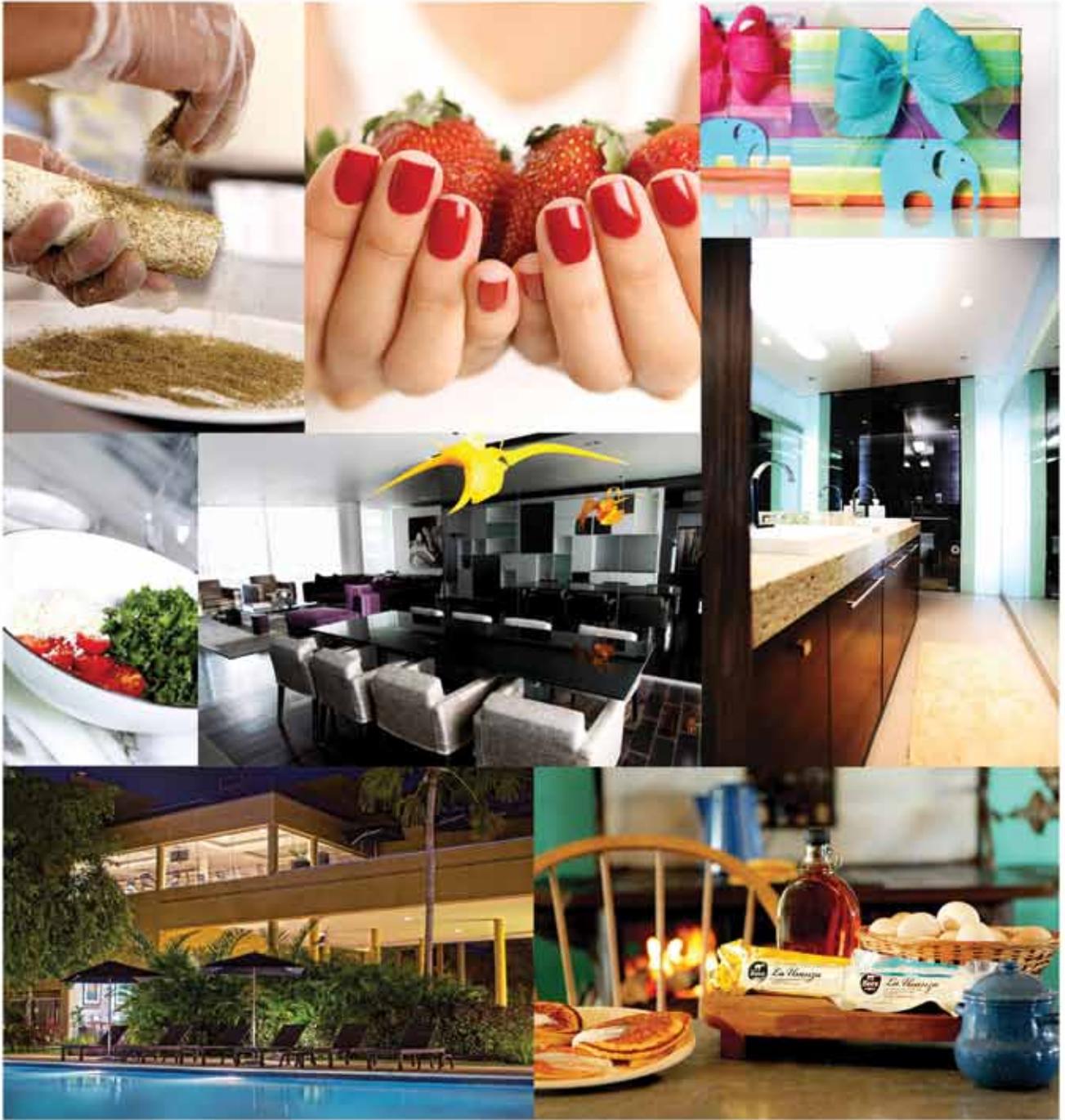
Minutos antes de la presentación de la temporada Otoño-Invierno 2012



Disfrutando del desfile



El conductor Rodolfo Jiménez amenizando con Candice Swanepoel



FOTOGRAFÍA

VASCONCELOS #1567 LOCAL 3,
SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.

dgfotografia.com.mx
Tel. 38.49.38.66



Fita 2012 se presentó con gran éxito en Expo Bancomer Santa Fe, cosechando éxitos y dejando en claro que sigue siendo la feria de turismo más grande de América.

¡Gracias por participar en el evento turístico del año!

La Ciudad de México, calificada por la Organización Mundial de Turismo como "destino turístico de excelencia" y una de las ciudades más grandes e importantes del mundo, fue anfitriona de la tercera edición de la **Feria Internacional de Turismo de las Américas (Fita)**, la cual surgió con el fin de innovar formas más eficientes que permitan saber lo qué en la actualidad se está ofertando en el mundo del turismo.

Como ya es tradición, la **Feria Internacional de Turismo de las Américas**, tuvo su sede en Expo Bancomer ubicada en la zona de Santa Fe, la más moderna de la capital

mexicana. La Feria de Turismo de las Américas abrió sus puertas del 20 al 23 de Septiembre.

Para esta nueva edición se contó con más de 55,000 m2 de exposición con el área destinada para seminarios, talleres y conferencias donde países internacionales, destinos nacionales, así como diversas empresas entre hoteles, agencias de viajes y tour operadores entre otros expusieron sus más recientes ofertas.

Se contó para esta tercera edición con 2,000 compradores, 5,500 visitantes profesionales, 159 stands, 600 empresas y

sub empresas, 55 países y 20 mil citas de negocios.

El país invitado fue Ecuador y el estado invitado fue Quintana Roo. Para hacer negocios se contó con un sistema de citas preestablecidas que se llevó a cabo los dos primeros días de la feria. El sistema de citas de negocios tiene capacidad para realizar más de 30 mil citas y de manera complementaria cuenta con un sistema de ronda de negocios.

Como parte de las actividades de la tercera edición de **Fita 2012** se incorporaron eventos culturales durante los dos días abiertos al público en general

que fueron el fin de semana, entre los que destacaron:

- Ecuador
- Taiwan
- Tlaxcala
- Malasia
- La flautista Elena Durán
- Amor Flamenco
- Sweet Menta
- Two Clock's
- Indonesia
- Malasia
- Demostración de bailes de salón
- Michoacán
- Miss Earth

De igual manera tuvimos seminarios y conferencias impartidos por varios de nuestros expositores:

- ATTA "El Turismo de aventura y el estatus de la industria a nivel mundial"
- Ecuador
- Génesis Tours "Conozca la Tierra de la Biblia y sus Países"
- Fonatur
- Hertz
- "Viaja a Rusia con MIR Travel"
- LAN
- Zacatecas "Presentación de libro"
- Consolid
- Quintana Roo
- "Viva la Raza y el mundo de NASCAR como una herramienta potencial de difusión y promoción de productos turísticos"
- Sudáfrica
- MPI
- Think Mobile
- Consultores Asociados "Importancia de la Propiedad Intelectual en la Industria de

Turismo"

- Chihuahua
- AMAV Nacional
- CNT
- LGBT
- "La importancia de México para la economía global"
- "Turismo y Gastronomía en la Ciudad de México Cumbre de Turismo de Reuniones"

Asimismo, contamos con la presentación de los siguientes pabellones temáticos:

Pabellones por producto:

- Pabellón **Fita Gourmet**.- Este pabellón se diseñó para acceder a las mejores degustaciones, catas de vinos, concursos y reconocimientos. Hubo un exclusivo muestreo de quesos, vinos, mezcales y tequila, entre muchos productos más que el Pabellón Gourmet tuvo exclusivamente para los visitantes de **Fita 2012**. Se contó con la participación de los más destacados chefs y sommeliers como en las ediciones anteriores. Hubieron 24 ponencias, maridaje por parte de Cervecería Cuauhtémoc, así como también conferencias especiales sobre la resina, elemento esencial para la fabricación de la cerveza artesanal. Se contó con la participación de Grupo Ambrosía e importantes patrocinadores como Bohemia, Appleton Estate, Tour Gourmet, Café Gourmet y El Diez, entre otros.

Fita impulsó el *X concurso del joven Chef Guillermo Ríos* que por primera vez tuvo lugar durante los días abiertos al público en general. La Europea, lanzó en el marco de la tercera edición de **Fita 2012**, la 1ª Feria Nacional del Mezcal y la Feria del Vino.

• Pabellón **Fita Adventure**.- Fita creó el Pabellón de Turismo de Aventura con una extensión de 80 m2, diseñado especialmente para todas aquellas empresas enfocadas a realizar viajes y actividades recreativas en contacto directo con la naturaleza.

• Pabellón **Fita LGBT**.- El Pabellón LGBT con una extensión de 36 m2, se realizó con el fin de darle mayor difusión al turismo de este sector y dar a conocer las increíbles ofertas que los diversos profesionales de la industria tienen preparadas para la población LGBT.

• Pabellón **Fita Interactive**.-Dedicado a revisar el comportamiento de las tecnologías modernas en la vida turística, en hábitos de consumo, reservación y compra.

• **Turismo Race**.- Actualmente las carreras automovilísticas han tenido un crecimiento considerable en la vida turística, México ya se ha vuelto sede para estos eventos como son: la serie Nascar que es el campeonato automovilístico más importante del país; la Carrera panamericana, rally vintage más importante del mundo que recorre la República Mexicana anualmente en el mes de octubre o noviembre, y la categoría reina del automovilismo a nivel turístico que es la Fórmula 1.

Gracias por tu participación, **Fita** es el evento turístico más importante en nuestro país. www.fitamx.com.

Prepárate para **Fita 2013**, del 19 al 22 de Septiembre.



BOLSA MUNDIAL:

CAÍDAS Y ALZAS HISTÓRICAS

JUEVES NEGRO

Tuvo lugar el 24 de octubre de 1929, día en que dio comienzo la caída en la Bolsa de Valores de Nueva York y con ella la Gran Depresión. Ha sido el desplome más devastador en la historia de los Estados Unidos, teniendo en cuenta el grado y la duración de sus consecuencias. El choque inició una recesión económica de 10 años que afectó a todos los países industrializados de Occidente.



CRASH DE 1987

Los mercados de valores de todo el mundo se desplomaron el 19 de octubre de 1987. La caída comenzó en Hong Kong, se propagó hacia el oeste a través de los husos horarios internacionales, llegó a Europa, y por último, a Estados Unidos. En una sola sesión el Dow Jones sufrió un descenso porcentual mayor que en las peores sesiones del crack de 1929, al bajar 508 puntos (22.6%).



El “efecto dominó” se deja sentir sobre los principales mercados bursátiles del mundo, generando estrepitosas caídas y alzas que han marcado la historia.



BURBUJA PUNTOCOM

A principios del año 2000 el Nasdaq tuvo un alza meteórica y retrospectivamente, absurda: el índice se disparó de tres mil puntos a más de cinco mil en cuatro meses, pues a finales de la década de los noventa, los inversores compraban acciones con precios desorbitados y pagaban por un crecimiento que asumían se materializaría. Tras esto el mercado del sector tecnológico aprendió a comportarse con mayor mesura.

ERROR EN WALL STREET

La mayor pérdida en puntos durante una jornada en la historia de Wall Street se presentó el 6 de mayo de 2010, cuando el Dow Jones perdió casi mil puntos (9%) durante algunos minutos. La baja momentánea, mayor que la del crash de 1987, se debió a una operación errónea; se debió a una operación errónea; al parecer, un corredor colocó accidentalmente una orden de vender 16 mil millones de dólares en futuros, en vez de 16 millones.



RÉCORD HISTÓRICO

La Bolsa Mexicana de Valores (BMV) cerró el 27 de julio de 2012 con un nuevo récord histórico al alcanzar una ganancia de 1.22%, ante las expectativas de un acuerdo entre los bancos Central Europeo y Central de Alemania sobre un mayor apoyo a la solución de la crisis europea. El Índice de Precios y Cotizaciones (IPC) de la BMV sumó 499.16 puntos, para ubicarse en 41 mil 476.48 unidades.



HOY ES UN DÍA EXCELENTE.



RESERVACIONES: 8761-4000 / 8761-4016 / WWW.CLUBE.COM.MX

RESUMEN DE SEPTIEMBRE



- 1. Real Madrid fichó al croata Luka Modrić • 2. Se realizaron los Juegos Paralímpicos Londres 2012 • 3. Fue anunciada la publicación de la nueva lista de sustancias prohibidas y métodos de dopaje por parte de la Agencia Mundial Antidopaje para el 1 de octubre • 4. Roger Federer permaneció al frente del ranking de la ATP, con 11 mil 805 puntos • 5. La FIFA y el Comité Organizador del Mundial de Brasil 2014 presentaron la mascota oficial de la justa futbolística • 6. El partido Real Madrid-Manchester fue seguido por más de siete millones de espectadores • 7. Steve Sabol, Presidente de NFL Films, falleció a los 69 años • 8. Se entregó el Balón de Oro para premiar a lo más destacado del Torneo Clausura 2012 del fútbol mexicano • 9. En los Juegos Paralímpicos 2012 México ganó 21 medallas: seis de oro, cuatro de plata y 11 de bronce, colocándose en el lugar 23 del medallero general • 10. Checo Pérez obtuvo el segundo lugar en el Gran Premio de Monza, Italia en la F1 • 11. En las peleas de box del 15 de septiembre, Canelo Álvarez venció a Josesito López por nocaut técnico; mientras que Chávez Jr. fue derrotado por Maravilla Martínez • 12. Los Xolos de Tijuana se colocaron como líderes de la Liga MX, con 14 puntos • 13. Dentro de los festejos del 69 aniversario del ITESM, José Juan Esparza y Julieta Bautista dieron al Tec la victoria en la Carrera Borregos 10k • 14. El Club Elite anunció que festejará sus primeros 25 años de promover la gimnasia, en las instalaciones del Parque Fundidora • 15. Melody Falcó comunicó que para el 2013 será prioridad la construcción del Centro Acuático Nuevo León en el Parque Niños Héroes



Carteleras móviles

Camiones urbanos

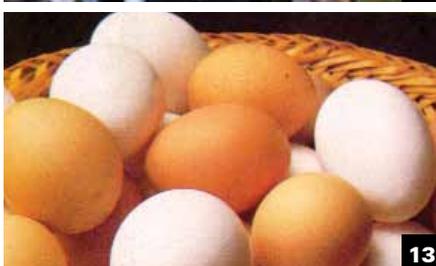
Carritos smart



Ave. Llavale #3104 Col. Valle del Mirador.
Monterrey N.L. C.P. 64750

ventas@publiktpublicidad.com.mx
www.publiktpublicidad.com.mx

RESUMEN DE SEPTIEMBRE



• 1. Falleció el astronauta estadounidense Neil Armstrong • 2. Incendio en refinería de Amuay en Venezuela fue considerado el accidente mundial de este tipo más grave en 25 años • 3. Serie de atentados en Iraq dejó al menos 40 muertos y 147 heridos • 4. Se conmemoró el 11 aniversario de los atentados del 11 de septiembre en Nueva York • 5. Ataque a la Embajada de EU en Libia dejó cuatro diplomáticos muertos, entre ellos el Embajador Christopher Stevens • 6. Conflicto entre China y Japón por las islas Diaoyu causó violentas protestas • 7. Daniel *El Loco* Barrera, último de los grandes capos del narcotráfico en Colombia, fue capturado en Venezuela • 8. El Presidente Felipe Calderón rindió su sexto y último Informe de Gobierno • 9. Falleció Roberto González, fundador de Gruma y Banorte Ixe • 10. Andrés Manuel López Obrador anunció que Morena se constituirá como partido político • 11. Se celebró con saldo blanco el 202 aniversario de la Independencia de México en todo el país • 12. Marcelo Ebrard se destacó como posible candidato de las izquierdas para la elección presidencial del 2018 • 13. Los regios redujeron su consumo de huevo debido al alto precio que presenta • 14. El Aeropuerto Internacional de Monterrey reportó un crecimiento de doble dígito en las cifras de tráfico de pasajeros en julio y agosto • 15. Con homenaje póstumo a Roberto González Barrera, se inauguró formalmente el nuevo Centro de Contacto Banorte, ubicado frente al Parque Niños Héroes



QualityPost[®]

Smart Logistics

Nuestra entrega es total

*Nos inspiramos en deportistas
de alto rendimiento...*



*...para romper marcas
en nuestros niveles de servicio*

/qualitypost



@_qualitypost



(81) 82.88.9000



www.qualitypost.com.mx

CONOCE A LOS NUEVOS
INTEGRANTES DE LA
FAMILIA MIRAGE.®



X MART SERIES
by Mirage



mirage

MirageMEXICO | mirage.mx



**MIRAGE ES
AHORRAR**

